

人一生不可不知的

欧阳勇富◎编著

100个历史经验

历史智慧的积累与沉淀
指引人生航向的灯塔

历史经验是碰了无数次壁，摔了无数次跤，走了无数次弯路，在痛苦中凝结，用眼泪、汗水，甚至血液浸润而成的人生智慧，是历经数千年历史淘汰下来的成功秘方。

经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

历史经验

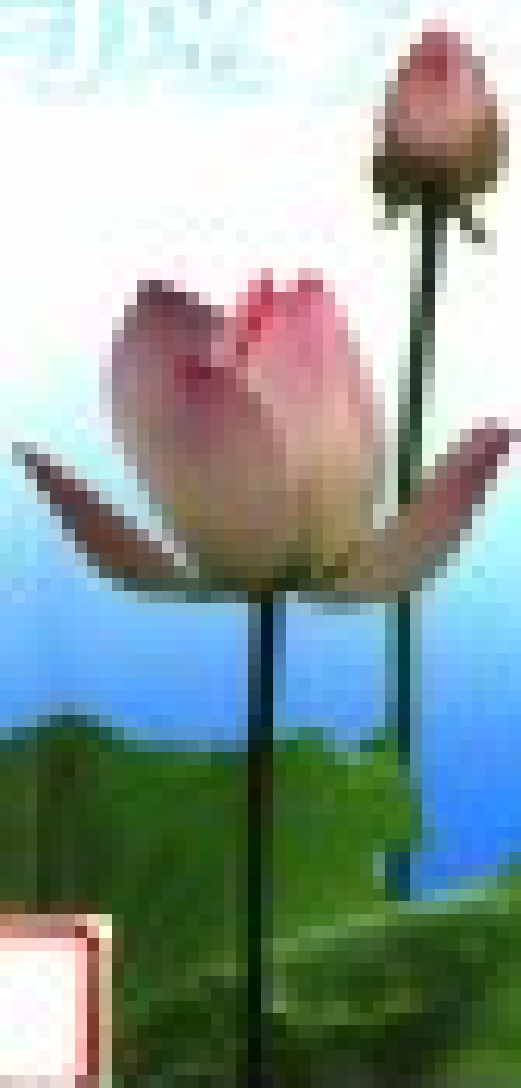


人生不可不知的

100个历史经验

《人生不可不知的100个历史经验》

（作者：王明）



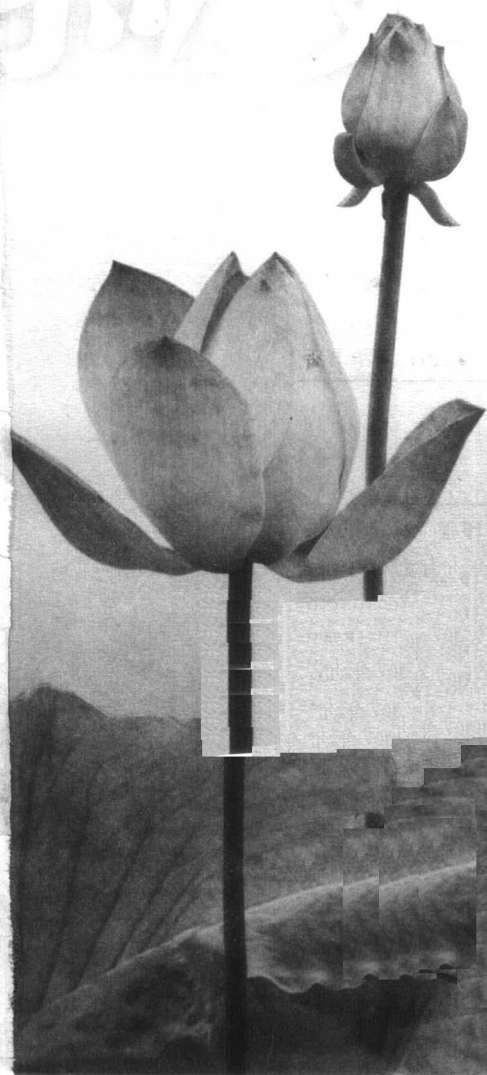
人一生不可不知的 100个历史经验

欧阳勇富◎编著

历史智慧的积累与沉淀
指引人生航向的灯塔

历史经验是碰了无数次壁，摔了无数次跤，走了无数次弯路，在痛苦中凝结，用眼泪、水，甚至血液浸润而成的人生智慧，是历经数千年历史淘汰下来的成功秘方。

经济管理出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

人一生不可不知的 100 个历史经验/欧阳勇富编著. —北京: 经济管理出版社, 2007. 4

ISBN 978 - 7 - 80207 - 902 - 1

I. 人... II. 欧... III. 人生哲学—青少年读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 040950 号

出版发行: 经济管理出版社

北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 11 层

电话: (010) 51915602 邮编: 100038

印刷: 北京晨旭印刷厂

经销: 新华书店

责任编辑: 张 艳 李 享

技术编辑: 杨 玲

责任校对: 郭红生

720mm×1040mm/16

16 印张 268 千字

2007 年 6 月第 1 版

2007 年 6 月第 1 次印刷

定价: 26.00 元

书号: ISBN 978 - 7 - 80207 - 902 - 1/F · 775

· 版权所有 翻印必究 ·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部

负责调换。联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974

邮编: 100836



前言

历史沉淀了浮华，大浪淘尽之后，留给后人细细品味的就是不老的做人智慧，这就是历史的经验。

著名的国学大师南怀瑾在他的《历史的经验》一书中曾经说过：“历史本来就是人和事经验的记录，换言之，把历代人和事的经验记录下来，就成为历史。”

历史经验是一种做人、做事的智慧，它左右着家国王朝的兴废更替、英雄人物的命运起伏。弱肉强食是动物界的生存法则。在动物界，强弱之势是固定的，比如说狼永远强于羊。人类社会却不然。在人类社会，强者与弱者常常是互相转化的。比如说秦始皇一统天下，建立起史无前例的政治强权，但二世而亡。这至少说明一点：暴力不是终极因素，还有别的东西在影响，以致决定胜负成败。

这就是人类行为的逻辑，这就是历史经验。

照此思考，你可以理解历史。

照此思考，你可以洞悉社会群体中人的行为。

现实生活中，每一个人都要面对生存的挑战，有些时候在决定一个人命运的因素方面，能力并不能说明一切，还有一些做人的智慧，它只可意会，不可言传。

唯有真正洞悉历史经验的智者，方能从容面对人生的风风雨雨，成为生活的强者。对于每一个刚走上社会、有志于创业的人，更需要明白此道。这是历史教科书上没有教给你的人生经验，但它却蕴涵在每一页“历史”的字里行间，点点滴滴都是此道。

南怀瑾说过：“从历史的人事活动中，撷取教训，学习古人做人做事的经验，作为自己的参考，甚至，借以效法它、模仿它。”立足于此，才有了《人一生不可不知的100个历史经验》一书的诞生和面世。

本书力图通过一些历史故事，用另一种方式来解释历史现象，把历史中的智慧挖掘出来。无论战场上的金戈铁马，还是权力斗争中的尔虞我





诈，或是仕途中的上下沉浮，每一次策略的选择，每一次进退的决断，都有经验在发挥作用。

本书精心摘选了多个历史故事，通过书中的历史个案，换一种角度来分析历史现象、考虑问题，你的眼界会为之大开。当你重新去观察现实、审视历史的时候，你会注意到很多以往没有注意过的内容，找到一种新的思路，去帮助你更好地做出自己人生策略的选择。

中国五千年的历史堪称是一个丰富的案例库，其中既有成事的经验，也有败事的教训。读懂历史，就能学到做人的法则、处世的谋略；以史为鉴，方可避免处世的艰难，做出明智的选择。不论是创业者还是成功者，都可以从中得到有益的启迪。



目录

第一章 赢取先机，把握主动..... (1)

古人云：“强者，先机也。”

在人生之路上只有两种选择，要么成，要么败。如果不想被别人踢出局外，只有抢在别人之前先出手、出重手，才能掌握人生博弈中的主动权。先下手为强，即是此理。

袖手旁观，做一个自得的渔翁 / 3

遇事不乱，先下手为强 / 5

不可以君子之心度小人之腹 / 7

善于对比，变被动为主动 / 9

一张一弛，成就驭人之道 / 11

欲擒故纵，不可操之过急 / 14

抓住要害，百战不殆 / 16

巧施苦肉计，解除对手戒心 / 19

打蛇打七寸，专挑软肋下手 / 21

杀鸡不杀猴，重在震慑 / 23

善使富贵“双刃剑” / 25

第二章 知晓方略，生存有术..... (27)

一位哲人说过，人生其实是一篇脍炙人口的寓言，其中隐藏着丰富的哲理，值得每一个人细细咀嚼，慢慢回味。

一个能从人生中学得生存方略的人，必定是一个力量无边的人。





- 敬而远之，提防小人 / 29
- 让别人需要你而不是感激你 / 31
- 洞悉关系网才能识别潜伏危机 / 33
- 退无可退，置之死地求生存 / 35
- 审时度势，善使空手套狼术 / 38
- 善待对手，为自己留条退路 / 40
- 不姑息迁就，痛打“落水狗” / 42
- 临危不惧，以非常之道抗争非常之人 / 44
- 释人之嫌，得人之心 / 46
- 该糊涂之时得糊涂 / 48
- 手脑并用，不给对手后悔的余地 / 50

第三章 成长智慧，人生凝练 (53)

世事沧桑，风云变幻，历经数千年历史淘汰下来的成长智慧，依然适用于云谲波诡的时代，依然适用于每一次策略的选择、每一次人生的决断。

- 投其所好，取其所需 / 55
- 善用人脉，朋友多了路好走 / 58
- 善用第三只眼，不让小人有机可乘 / 60
- 在树大招风之前全身而退 / 62
- 只有会做人才能办好事 / 64
- 宠辱不惊，识别时机背后的危机 / 66
- 在失意中期待柳暗花明 / 68
- 善于心领神会，替人遮掩难言之隐 / 70
- 祸从口出，别为自己找麻烦 / 72
- 该放则放，事事不必躬亲 / 74
- 先声夺人，以弱制强 / 76
- 做人不可太单纯 / 78
- 得罪不起的是小人 / 80





第四章 虚虚实实，巧用韬晦 (83)

在制胜之术，下者以力图之。中者徐后图之，上者韬光养晦、匿壮显弱，一俟时机成熟便果断出手。

韬，本义为“弓弦子，有进去”之意；晦，是隐晦之意。进入隐晦状，别人看不清你，你却可以在暗处看见对手。识得韬晦奥妙，方可“用晦如明”。

- 自负其高，自取其祸 / 85
- 学会隐身，保全自己的实力 / 87
- 有柔有刚，不可偏执一端 / 90
- 小不忍则乱大谋 / 93
- 患得患失不是成事之道 / 95
- 放低姿态，自污以免灾 / 97
- 静极生动，一鸣惊人 / 99
- 大智若愚，大“傻”是大智 / 101
- 以情动人，善打感情牌 / 104
- 高处不胜寒，功高不盖其主 / 107
- 善于养晦，远离祸患 / 109
- 深藏不露，出其不意 / 111
- 避开锋芒，伺机翻底 / 113

第五章 可进可退，圆润通达 (117)

《策根谭》云：“人情反复，世路崎岖。行不去处，须知退一步之法；行得去处，务加让三分之劲。”由此可知，进退之道并不是一成不变的，暂时的妥协不过是为了将来的强硬。以迂为直，通中才能进。

- 让欲望成为动力而不是祸根 / 119
- 人生得意莫张狂 / 121
- 隐藏自己的想法才能全身而退 / 123
- 居功自傲，小心灾难临头 / 125





鸟尽弓藏，学会功成身退 / 128
 隐忍退让，放长线钓大鱼 / 130
 左右逢源，游刃有余 / 133
 退而自保，以期东山再起 / 135
 批评别人学会用最好的方式 / 138
 波澜不惊，须防月盈而蚀 / 140
 退一步是为了进十步 / 142
 该后退时千万别前进 / 144
 孤立对手就是摧垮对手 / 146
 在得到前要先学会放弃 / 148

第六章 方圆之道，无往不利 (151)

庄子曰：“直木先伐，甘井先竭。”意思是指人们在伐木时多半会选择挺直的树木，喝水也会选择那些甘甜的井水，因而使之干涸。从中不难悟出，太“方”则不能“圆”，善用方圆之道才能明哲保身，游刃有余。

两全其美才是真正的完美 / 153
 适当的圆滑能帮你轻松摆脱困境 / 155
 让别人为你去做难做的事情 / 157
 迂回出击，先到达终点 / 159
 在火灭之前先点灯 / 162
 以柔克刚，弱者的生存之道 / 164
 软硬兼用才是硬道理 / 167
 随机应变，见机行事 / 169
 适时而动，变则为谋 / 172
 只要有需要，就会有市场 / 174
 名正言顺，水到渠成 / 176
 为他人着想，就是为自己打算 / 179





第七章 处变不惊，应变有道…………… (181)

处变不惊是一种大智慧，它是指善于根据世事变化随时做出最恰当、最有利的应对之策。

刘罗锅曾断言：“处变不惊，必凌于世事之上；达观权变，当安于糊涂之中。糊涂机变，能于危境中巧妙化解尴尬。”

- 假意顺从，获得翻身机会 / 183
- 借题发挥，补救祸从口出 / 185
- 借话说话，巧妙摆脱困境 / 188
- 以道制道，处理别人的恶意栽赃 / 190
- 故弄玄虚，学会善意的欺骗 / 193
- 纲举目张，舍小不舍大 / 195
- 装聋作哑，泰山崩于前而色不变 / 197
- 推销有术，打破常规走出窘境 / 199
- 两面三刀，一石三鸟 / 201
- 懂得迂回之道，兼顾灵活性和原则性 / 203
- 做事有道，做最该做的事情 / 205
- 与人无争，无人能与之争 / 207
- 巧施离间，让对手窝里反 / 209

第八章 运用心法，赢取成功…………… (211)

人与人之间的关系带有一种隐蔽性，在这隐蔽性后面有一只看不见的“大手”在操纵着这一切。识破了这一点，善于洞悉了人类社会中的某些行为，并可以由弱转强，由“小”做成“大”。

- 向名人效应要效益 / 213
- 以假象示人，真假结合显奇效 / 215
- 做一个有心人，永远比别人领先一步 / 217
- 征服人心，让道义为己所用 / 219
- 创造机遇才能把握机遇 / 222
- 用自己的优势打开你前面的路 / 225



- 攻心为上，攻城为下 / 227
- 旁敲侧击，刺探最准确的信息 / 229
- 思路决定出路，眼界决定境界 / 231
- 用恐惧感调动人的积极性 / 233
- 心服才是真正的征服 / 235
- 借力使力，各个击破 / 237
- 不露声色，消解危机于无形 / 240

后 记 (243)



第一章

赢取先机，把握主动

古人云：“强者，先机也。”

在人生之路上只有两种选择，要么成，要么败。如果不想被别人踢出局外，只有抢在别人之前先出手、出重手，才能掌控人生博弈中的主动权。先下手为强，即是此理。



袖手旁观，做一个自得的渔翁

灵活利用对手内部的各种利害关系，隔岸观火、袖手旁观、坐收渔翁之利是最省力的方法。

袁绍在仓亭被曹操打败之后，心情抑郁，不久便得病身亡。临死前，袁绍立幼子袁尚为继承人，任命其为大司马将军。曹操这时斗志正旺，亲率大军前来讨伐袁氏兄弟，企图一举平定河北。曹军以破竹之势攻占了黎阳，很快便兵临冀州城下。袁尚、袁谭、袁熙、高干等带领四路人马合力死守，曹操一连几天都攻打不下。

曹操的谋士郭嘉献计说：“袁绍废长子立幼子，兄弟之间必然会为争权力相互争斗，各自树立自己的势力帮派，他们之间情况危急时刻还可相救，一旦危机解除就会彼此相互争斗。不如先举兵南下去攻打荆州，征讨刘表，等袁氏兄弟相互争斗发生变故之后，再来攻打他们，就能一举而定。”曹操认为郭嘉言之有理，便留下贾诩镇守黎阳，曹洪镇守官渡，自己则率军征讨刘表去了。果然，曹操大军一撤走，长子袁谭便同袁尚为争夺继承权大动干戈，互相残杀起来。袁谭打不过袁尚，派人向曹操求救。曹操乘机再次出兵北进，杀死袁谭，袁熙、袁尚逃往辽东投奔公孙康，曹军很快占领了河北。

平定河北之后，夏侯惇等人劝曹操说：“辽东太守公孙康一直没有臣服我们，现在袁熙、袁尚又去投奔他，必定成为我们的后患。不如趁他们还没有防备之际就去讨伐，这样就能取得辽东了。”曹操却笑着说：“不烦你们再次出兵了，几天之后，公孙康会把二袁的首级亲自送来。”诸将都不相信。没过几天，公孙康果然派人将袁熙和袁尚的首级送来了，众将大惊，都佩服曹操料事如神。曹操大笑说：“果然不出奉孝所料！”说着，拿出郭嘉临死前留给他的一封信，郭嘉在信中写道：“如果听说袁熙、袁尚





去投靠辽东，主公千万不要加兵。公孙康一直担心袁氏被吞并之后，二袁去投奔他。倘若率兵去攻打他，他们肯定并力迎敌，欲速则不达；倘若慢慢地谋取，公孙康、袁氏兄弟必然会互相图谋对方。”

原来，袁绍在世之日就一直有吞并辽东之心，公孙康对袁氏家族恨之人骨。这次袁氏二兄弟去投奔，公孙康就存心想除掉他们，但又担心曹操引军攻打辽东，想利用二人助己一臂之力。所以，袁熙、袁尚二人来到辽东，公孙康并没有马上相见，而是派人迅速前去探听曹军的动静。当探子回报曹操并无攻打辽东之意时，公孙康立即将袁熙、袁尚斩首，使曹操兵不血刃便达到了目的。



生存感悟

当敌方内部矛盾突出时，不可急于去“趁火打劫”，操之过急常常会促其形成暂时的联合，从而增强敌方的还击能力。这时，故意让开一步，坐等敌方内部对抗矛盾发展以致出现互相残杀的动乱，就能达到削弱敌人、壮大自己的目的。

隔岸观火，方是笑到最后的人

赢家。





遇事不乱，先下手为强

遇事要冷静，不要自乱阵脚，要把事情的节奏牢牢控制在自己的手上。

宋太宗赵匡义病重时立第三子赵恒为皇太子。当时，吕端为宰相，他识大体，深得太宗赏识。后来，他将相位让给寇准，只做参知政事。

太宗驾崩后，围绕谁来继位的问题，宫内有不同意见。皇太子赵恒29岁，聪明能干，处断有方，但他是太宗的第三子，他的继位资格存在争议。其他王子都有各自的支持者，很忌妒赵恒。但吕端却是站在赵恒一边的，他决心遵照先帝意旨，拥立赵恒继位。当然，他也对宫中的一些情况细心观察。

正当太宗驾崩、举国祭丧之时，太监王继恩、参知政事李昌龄、殿前都指挥使李继熏、知制诰胡旦等人，暗地里密谋，准备阻止赵恒继位，而立楚王赵元佐。吕端心中有所警惕，但具体情况并不清楚。李皇后本来也不同意赵恒继位，所以，当李皇后命王继恩传话召见吕端时，吕端心头一怔，便知大事有变，可能发生不测。

想到此，吕端决定抢先动手，争取主动。他一面答应去见皇后，一面又将王继恩锁在内阁，阻止他与人来往交流，并派人看守门口，防止有人劫持逃走。之后，吕端才毕恭毕敬地来见皇后。李皇后对吕端说：“太宗已晏驾，按理应立长子为继承人，这样才是顺应天意，你看如何？”

吕端却说：“先帝立赵恒为皇太子，正是为了今天。如今，太宗刚刚晏驾，将江山留给我们，他的尸骨未寒，我们哪能违背先帝遗诏而另有所立？请皇后三思。”李皇后思虑再三，觉得吕端讲得有道理；况且，众大臣都在竭力拥立赵恒皇太子，李皇后也不好违拗，便同意了吕端的意见，决定由皇太子赵恒继承皇位，统领大宋江山。众大臣连连称是，叩首

