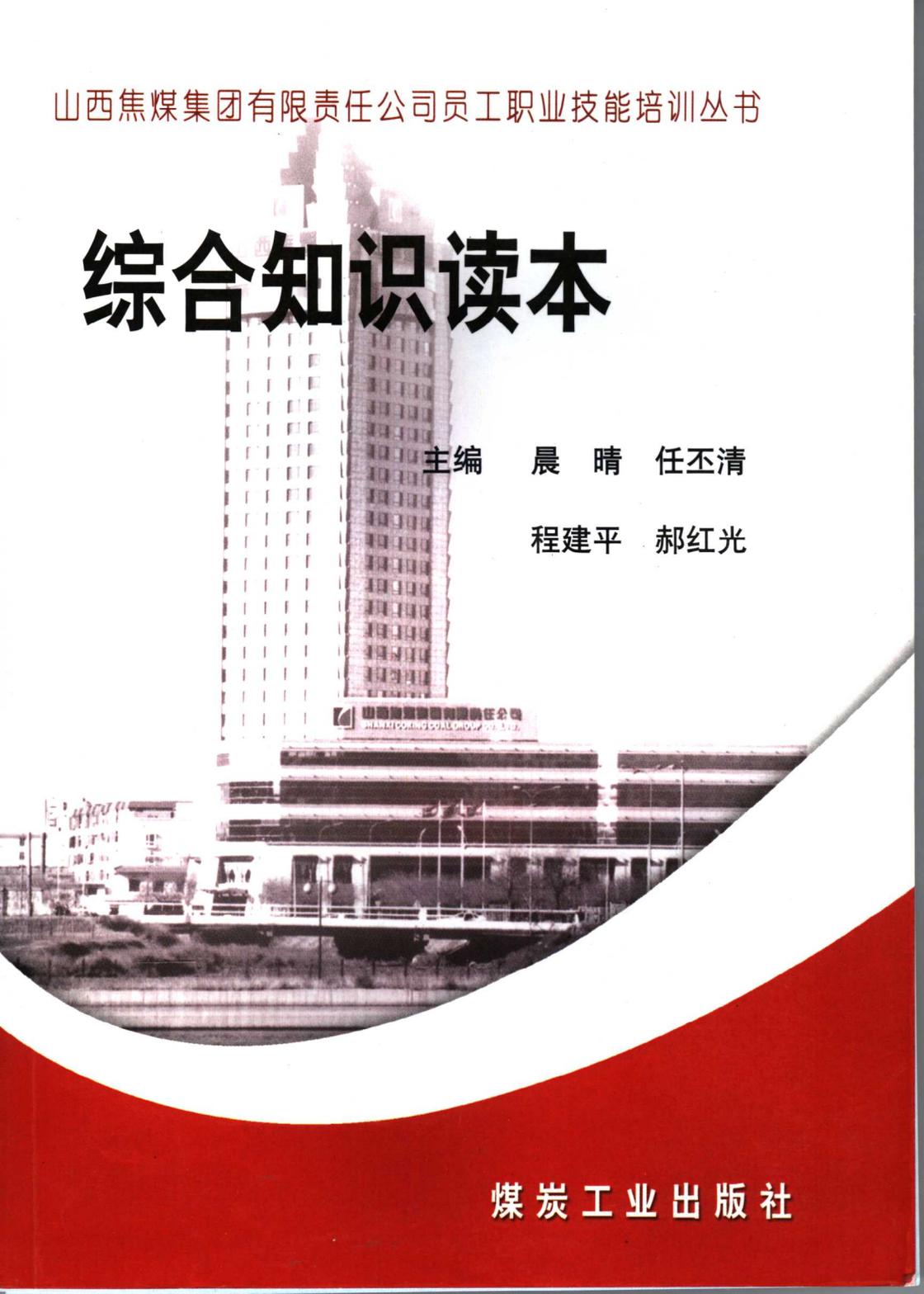


山西焦煤集团有限责任公司员工职业技能培训丛书

综合知识读本

主编 晨 晴 任丕清

程建平 郝红光



煤炭工业出版社

山西焦煤集团有限责任公司员工职业技能培训丛书

综合知识读本

主 编 晨 晴 任丕清
程建平 郝红光

煤炭工业出版社

·北 京·

内 容 提 要

本书全面系统地介绍了山西焦煤集团有限责任公司(简称山西焦煤)的企业概况、企业管理、产业现状、发展规划、科学技术、综合利用、环境保护、公用事业以及企业文化等内容,选编了山西焦煤的公司章程、大事记、主要荣誉、劳动模范和技术状元等。

本书供山西焦煤广大员工学习使用,也可供其他企业管理人员学习参考。

图书在版编目(CIP)数据

综合知识读本/晨晴等主编. —北京:煤炭工业出版社,
2006

(山西焦煤集团有限责任公司员工职业技能培训丛书)

ISBN 978-7-5020-2989-0

I. 综… II. 晨… III. 煤炭工业-企业集团-概况-山西省 IV. F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 149036 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)
网址:www.cciph.com.cn
北京京科印刷有限公司 印刷
新华书店北京发行所 发行

*

开本 880mm×1230mm $\frac{1}{32}$ 印张 5 $\frac{3}{4}$ 插页 4
字数 130 千字 印数 1—30,000
2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月第 1 次印刷
社内编号 5788 定价 19.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,本社负责调换



胡锦涛视察山西焦煤



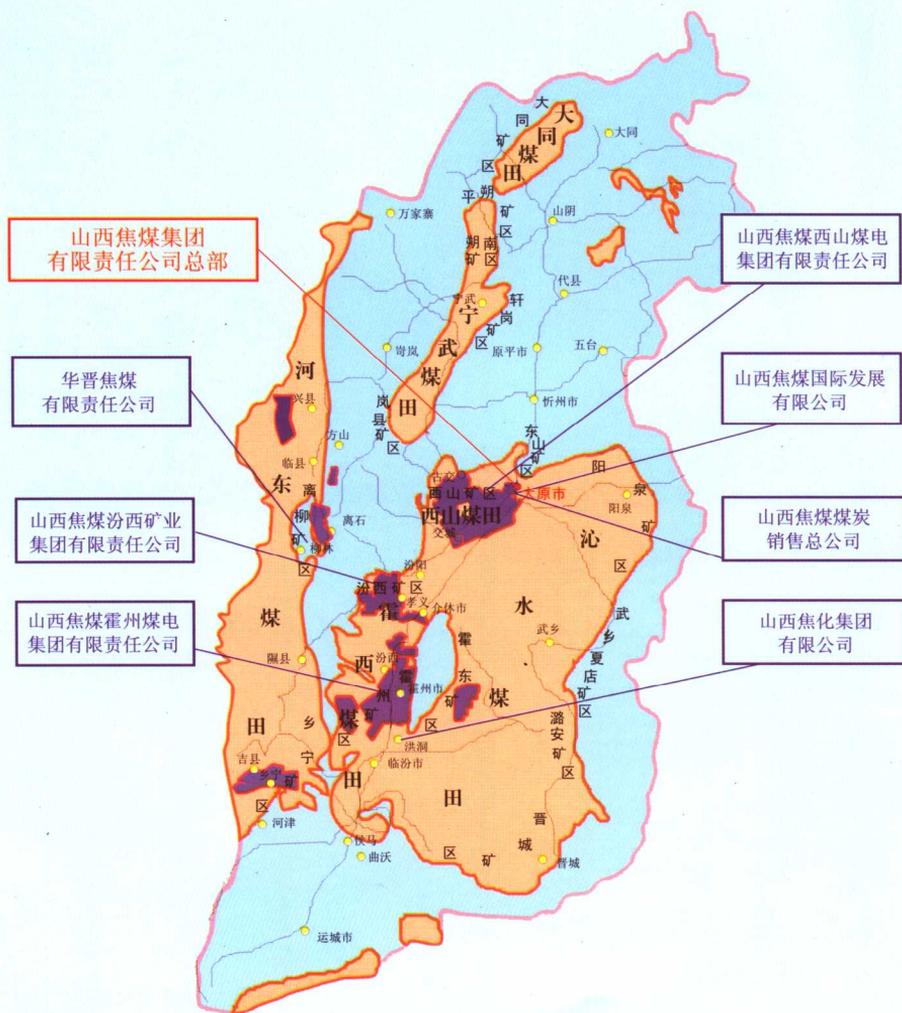
江泽民视察山西焦煤



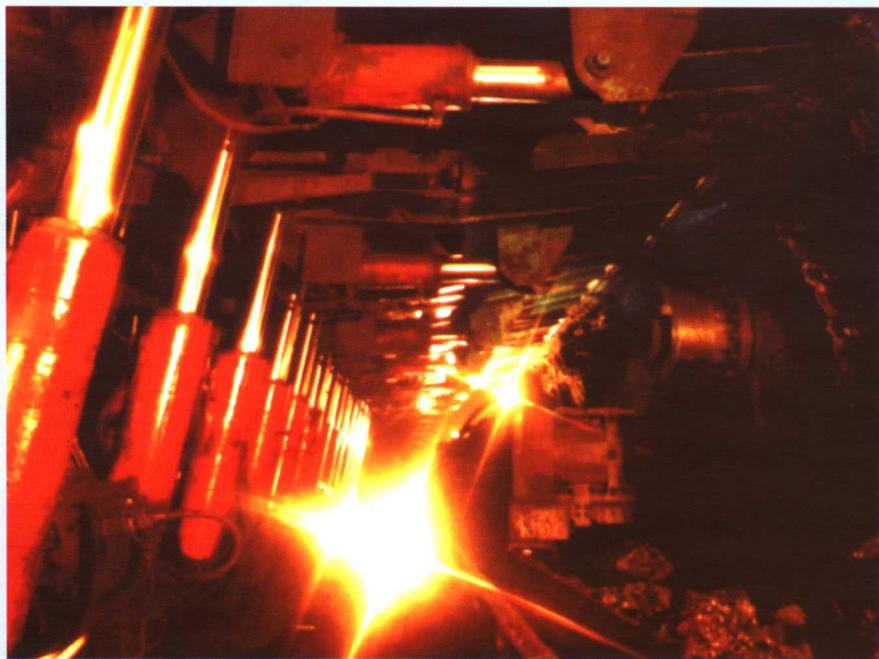
山西省省委书记张宝顺视察山西焦煤



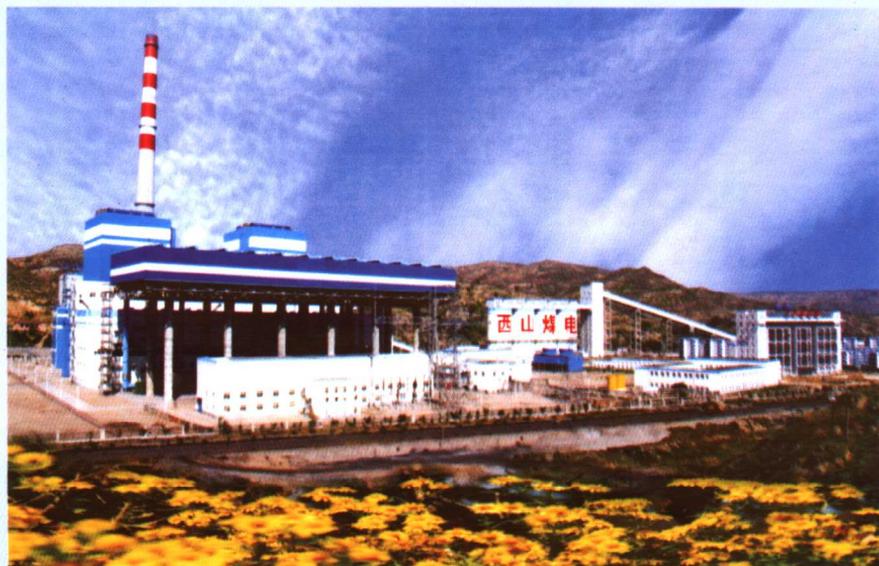
山西省省长于幼军视察山西焦煤



山西焦煤子分公司分布图



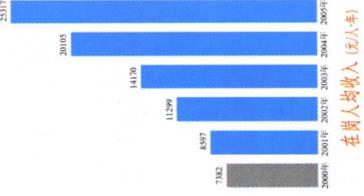
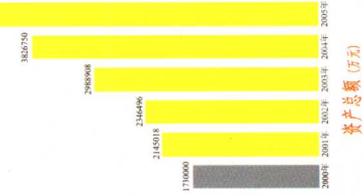
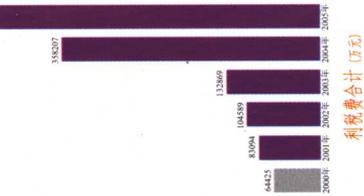
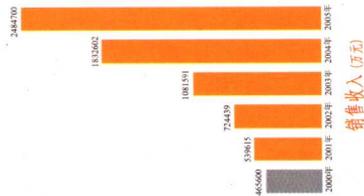
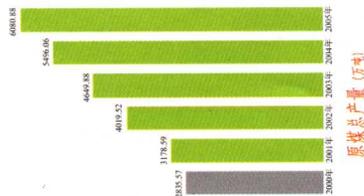
山西焦煤原煤综采工作面



山西焦煤中煤坑口电厂

2010年主要指标

原煤产量1.2亿吨
焦炭产量1000万吨
电力装机容量1000万千瓦
销售收入680亿元



山西焦煤 2000年~2005年主要经济指标完成情况 及到 2010年主要指标

山西焦煤集团有限责任公司 员工职业技能培训丛书编审委员会

编审委员会领导组

组 长	赵永金	杜复新	薛 山	柴久茂	李 仪
副组长	李建胜	刘瑞林	段锡三	杨茂林	
成 员	张 波	高斌旗	白培中	鲍冠深	车树春
	潘得国	王良彦	刘建中	孙炳章	张树茂
	申晋鸣	李东刚	邓保平	杨根贵	张能虎
	武华太	刘 波	冯金水	杨学全	

编审委员会委员

张志荣	王绍进	马 晋	杨新华	王建军
景春选	牛如意	席庆祥	温百根	张学军
薛勇军	王建华	晨 晴	曹星星	魏占军
高茂祥	李金生	魏卯生	李小彦	栗兴仁
王福全	徐学武	程建平	任丕清	彭 垠
于喜东	李进鹏	郝红光	刘雅芹	赵 川
卜志敏	侯水云	陈贵仁	张乃新	李朝雯

编审委员会办公室

主 任	邓保平	晨 晴	卜志敏	
副主任	景春选	程建平	任丕清	郝红光

《综合知识读本》编写组

主 编 晨 晴 任丕清 程建平 郝红光

副主编 周炳杰 田澍丰 翟培林 贾宝军

编写人员 (以姓氏笔画为序)

丁静涛	王占全	王 奇	王维军	王秉伟
王慧玲	毛利红	田澍丰	任丕清	刘治斌
刘 晖	刘效林	安省伟	苏新强	杜子仲
李生俊	李红霞	张云文	张忠杰	张景魁
张婷婷	陈 飏	周炳杰	郝红光	郝轩毅
胡炳芳	侯毅柱	姬海燕	耿明超	莫志忠
贾长茂	贾宝军	贾玲春	郭美琴	郭瑾成
黄 浩	曹大军	晨 晴	程建平	雷雅红
詹志刚	管艳虹	翟培林		

序

山西焦煤集团公司组织编写的员工职业技能培训丛书将陆续出版。这是我见到的第一套由煤炭企业自行编写的职业技能培训系列教材。我想这件事情的意义不仅在于丛书本身的价值,更主要的是它在一定程度上体现了以人为本的原则和促进人的全面发展的理念。对此,向所有参与撰写和编辑此书的同志们表示祝贺。

企业是市场竞争的主体。在日趋激烈的市场竞争面前,煤炭企业如何通过深化改革、创新管理、培育队伍,进一步提升企业整体素质,增强核心竞争力,走上可持续发展的道路,始终是业内人士和全社会共同关注的重要课题。山西焦煤集团公司领导班子在这方面进行了积极有益的探索。

科技是第一生产力,人才是第一资源。市场竞争归根到底是人才的竞争,是劳动者素质的竞争。坚持不懈地抓好职工的培训教育,不断提高劳动者的素质,塑造学习型企业,培育技能型员工,是一个企业积蓄发展后劲,增强竞争力的根本大计。

山西焦煤集团公司是我国首次以资产为纽带组建的紧密型母子公司体制的大集团,自2001年10月成立以来,经过两年多的实践,走上了快速发展的良性轨道,取得了可喜的发展业绩,受到各方面的关注。他们的一条重要经验,就是坚持把企业的发展建立在紧紧依靠提高劳动者素质的基础之上,坚持开展素质工程建设,搞全员培训、技能大赛、技能鉴定,现在又专门编辑出版员工职业技能培训丛书,真正建立起了一套好的长效机制,这是值得所有煤炭企业学习借鉴的。

对于一个拥有 15 万职工、近千个工种的大集团,在企业内部编写并推行自己的员工职业技能培训丛书,确实是一项基础性的建设。我翻阅了他们送来的准备先期出版的丛书样稿,觉得从形式到内容都不错,而且具有“专、精、特、新”的特点。“专”在工种细分、专学专用。针对煤炭行业工种特点,应用于生产实践,着眼于培育适用性专业技师和熟练工人。“精”在言简意赅、深入浅出。丛书语言简练,篇幅较少,没有长篇累牍的高深原理和令人费解的公式方程,便于职工自学和掌握。“特”在注重实用、培育技能。立足企业员工培训实际,适合不同层次的专业人员提高技能,也为企业技能大赛提供了自己的应用教材。“新”在内容新颖、讲求实效。丛书由企业内部人员编写,编者本身又是丛书的读者和普及者,因此编写中就注重了职工的喜好和丛书的实用性,没有照搬照抄,并且从封面到内容,图文并茂,将企业文化传播赋予其中,在传授知识的同时也促进了企业文化的建设。

衷心希望山西焦煤集团公司进一步做好丛书编写和普及工作,将这件关系企业长远发展的事情办好办实,进一步完善职工培训教育体系,在提高员工素质上取得更大的成绩,也希望其他煤炭企业能够借鉴山西焦煤集团公司的做法,在提高企业员工整体素质上不断探索新的机制,积累新的经验,为提高煤炭企业的核心竞争力,为煤炭工业的持续健康发展作出更大的贡献。

王显政

2004 年 6 月于北京

编写说明

企业的全面可持续发展首先是人的全面发展。只有具备较高素质的人,才能为企业注入市场竞争的不竭动力,插上持续发展的坚硬翅膀。但是,多年以来,煤炭行业职工队伍的整体素质与煤炭工业及其相关产业的快速发展一直存在着较大的差距,员工队伍建设不能适应煤炭企业深化改革、强化管理、快速发展、做强做大的需要。职工队伍整体素质的提高迫在眉睫,必须认真地把职工的学习培训工作抓紧、抓好。

山西焦煤集团公司成立以来,十分重视职工技能知识的培训和实际操作水平的提高,自觉地将实施素质工程、创建学习型企业 and 培养知识化员工落实到具体的工作和行动中,开展了大规模的职工技能大赛,在职工培训、技能竞赛、技能鉴定、技术推广和表彰奖励方面做了积极的探索和实践。然而在职工的培训过程中,各子分公司、各生产单位深深地感受到培训教材还存在着许多缺项和不足,所使用的教材在内容上或多或少地与企业现状和专业实际脱节,理论知识深奥,实际操作应用知识欠缺,职工不易学习和掌握。

为了解决培训过程中遇到的这些问题,提高培训的针对性和实效性,2002年以来,我们组织各职能部门、各子分公司、各生产矿厂专业技术人员和工人技师,从企业的现实和未来考虑,花费了较大的功夫和精力,经过多次讨论修改、审订出版这套员工职业技能培训丛书。丛书主要面对操作工人,内容来自工作实践,有较强的针对性和实用性,易学、易懂、专业、适用,符合企业特点,便于实

践运用。

在丛书编写过程中,编委会注重从企业的实际和长远发展需要出发,立足于培养技能型职工,培育企业持久竞争力,在内容上力求全面广泛和长期适用。丛书包括综合读本和煤炭专业的采煤、掘进、开拓、机电、运输、通风、安全及电力、焦化等相关专业教材共60余本。综合读本主要有企业概况、企业文化和企业发展战略等企业所有员工需要了解的内容,可使广大职工进一步认识企业的历史沿革、现状和发展前景,增强大集团的凝聚力和向心力。各专业读本按照工人技师、高级工、中级工等几个层次,在内容上各有侧重,不仅适合本企业各类专业人员学习应用,而且对煤炭行业其他兄弟企业也具有普遍的适用性。

能源化学工会对山西焦煤集团公司员工职业技能培训丛书的编写工作非常关心和支持,领导和专家们提出了许多宝贵意见并给予较高的评价,同时建议将丛书作为煤炭和其他能源行业的培训实用教材进行推广,我们对此表示衷心的感谢。

由于编写丛书时间紧、内容多、范围广、任务重,加之编写人员水平有限,若有疏漏和不足,恳请广大职工和读者批评指正!

**山西焦煤集团有限责任公司
员工职业技能培训丛书编审委员会**

2004年6月

前 言

山西焦煤集团有限责任公司员工职业技能培训丛书已陆续出版，公司为了让全体员工更加全面深入地了解山西焦煤的总体情况，弘扬企业文化，激发广大员工热爱焦煤、建设焦煤、奉献焦煤的热情，丛书编委会编写了《综合知识读本》一书。该书全面系统地介绍了山西焦煤的企业概况、企业管理、产业现状、发展规划、科学技术、综合利用、环境保护、公用事业和企业文化等方面的内容，为广大职工全面了解山西焦煤提供了较为翔实丰富的资料。此外，该书还选编了山西焦煤集团有限责任公司的公司章程、大事记、主要荣誉、劳动模范和技术状元等内容，旨在增强广大职工的荣誉感和自豪感，增强企业的凝聚力和向心力。

《综合知识读本》的编写工作得到了山西焦煤领导的高度重视和各子分公司的大力支持。《综合知识读本》的编写，采用了分块负责、集中编写的方式，各子分公司有关人员和山西焦煤相关部门参与了资料收集整理和书稿的编写工作，最后由山西焦煤领导和本套丛书的编审委员会审定，这保证了内容的全面性、准确性、真实性和可读性。

希望广大员工通过学习《综合知识读本》，能够更加系统、全面地了解山西焦煤，秉承“团结奉献、求实进取”的企业精神，满怀激情地投入到建设“和谐焦煤”的伟大事业中，继往开来，再接再厉，为实现“奉献社会、造福员工”的企业宗旨做出更加突出的贡献！

编 者

2006年11月

目 录

第一章 企业概况	(1)
第一节 山西焦煤集团有限责任公司	(1)
第二节 子分公司	(3)
一、山西焦煤西山煤电集团有限责任公司	(4)
二、山西焦煤汾西矿业集团有限责任公司	(5)
三、山西焦煤霍州煤电集团有限责任公司	(6)
四、山西焦化集团有限公司	(7)
五、华晋焦煤有限责任公司	(8)
六、山西焦煤煤炭销售总公司	(9)
七、山西焦煤国际发展有限公司	(9)
八、山西焦煤其他参控股企业	(10)
第二章 企业管理	(12)
第一节 组织机构及职责	(12)
一、组织机构	(12)
二、管理职责	(12)
三、机构改革方向	(39)
第二节 基本管理制度	(41)
一、责任法人管理制度原则	(41)
二、责任法人考核指标体系	(41)
三、责任法人管理制度实施与监督	(41)
第三节 党群工作	(43)
一、党委工作	(43)
二、工会工作	(49)
三、共青团工作	(51)