

吕日周说

陆仁 王艳琴◎编

中国共产党由革命党转变为执政党
之后，如何避免脱离群众的最大危险
和发扬与群众血肉联系的最大政治优势



中国文联出版社

吕日周说

中国文联出版社

陆仁 王艳琴◎编

中国共产党由革命党转变为执政党

之后，如何避免脱离群众的最大危险

和发扬与群众血肉联系的最大政治优势

图书在版编目(CIP)数据

吕日周说/陆仁,王艳琴编著.-北京:中国文联出版社,
2007.5

ISBN978-7-5059-5565-3

I.吕… II.①陆…②王… III.政治-文集 IV.D-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第057805号

书 名	吕日周说
编 者	陆 仁 王艳琴
出 版	中国文联出版社
发 行	中国文联出版社 发行部 (010-65389152)
地 址	北京农展馆南里10号(100026)
经 销	全国新华书店
责任编辑	宁 洪
责任校对	张杰利
责任印制	李寒江
印 刷	北京隆昌伟业印刷有限公司
开 本	880×1230 1/32
印 张	7
插 页	2 页
版 次	2007年5月第1版第1次印刷
书 号	ISBN978-7-5059-5565-3
定 价	16.00 元

您若想详细了解我社的出版物

请登陆我们出版社的网站 <http://www.cflacp.com>

如履薄冰 厚积薄发

——妙语是怎样炼出来的

陈 晟

吕日周有很多脍炙人口的别称,国内理论界叫吕日周为“吕搭台”;朔州市民叫吕市长为“吕吃亏”;山西省体改委干部叫吕主任“吕吃苦”;长治市的群众叫吕书记为“吕公开”。我有位老板朋友则是个“吕语迷”。他把吕日周的话语抄在一张张卡片上,放在一起,厚厚一摞。我问他从哪儿弄来的?他说:“找呗!”找报纸、上因特网、泡图书馆、发征集信。恐怕遗漏太多,他还放下生意不做,专门跑到山西,去吕日周工作过的地方访群众、问干部、查资料,想尽办法采集精华。我一边摇头不解,一边随手翻阅着他的这些宝贝,细细一看,我马上被这些精辟语言所吸引,情不自禁地感叹:这是一部共产党人的实践大全,也是一部实践升华的理论经典,我一字一句解读吕日周,从字里行间走进吕日周,兴奋之余,又不得不让我质疑——奇迹是怎样产生的?

时代不同了,中国人不仅站起来了,也学会了独立,大家独立思考,独立选择,因而这是一个值得自豪的时代。经济长足发展,人民生活改善,“三个代表”深入人心,邓公盛世雄起东方,因而这又是一个不同凡响的时代,一个知识经济到来的时代。人们不仅渴望富裕,还渴望语言需求。然而我们必须重视一种现实,在浩

瀚的意识形态空间,人们的语言平台因为没有太多的先进思想涌入,所以腐朽思想不断充斥进来。平心而论,反面人物很多,英雄人物太少。消极落后的语言和故事太滥,正面积极的言论和事迹太缺。很多人腰包装满了,心却空虚了,精神世界变得模糊了。因此不少人悲哀,“穷的只剩下钱了!”

语言是一种重要的交流形式,它作为人类社会的必备条件,作用显而易见。我们是一个拥有几千万党员的执政大党,历来把宣传人民、教育人民、鼓舞人民作为我们工作的重点,始终把政治思想工作作为一项长期艰苦的任务,坚持不懈地同形形色色的错误思潮进行斗争。宣传是一场阵地争夺战,任何一种宣传都与语言密不可分,所谓宣传效果其实也不乏语言艺术在其中。语言作为一种锐利武器,必不可少地投入到真理与邪恶较量之中。吕日周对此深有感触“和平年代争夺人心,不逊于战争年代争夺阵地。”从这个意义上讲,我们迫切需要树立一个优秀形象,迫切需要一个正面引导,迫切需要牢牢占领政治思想文化阵地。

2002年夏季的“吕日周热”在南方开放的地方迅速升温,山西人笑谈《南风窗》变成了《北风窗》。深圳市委派团远道取经。随之,吕日周的言论也广为流传,有手抄本,有油印本,也有打印本。于是我们产生一个想法,把吕日周的言论妙语进行收集整理,与其让它在民间流传,不如做一件利党利国利民的好事:出一本小集子!这个想法经与吕日周同志磋商,遭到他的反对。他坚持自己的名利观:“长治的事情做错了,我负责任。做对了,成绩归功于省委的正确领导,归功于班子成员的共同努力和全市广大干部群众的艰苦奋斗。至于个人言论,也是吸收群众语言、归纳大家说法、总结长治实践的结果。”不管他是否同意,我们从党的事业出发,从人民群众的需要出发,做了大量基础工作,现将它整理成册,奉献给党的十六大,奉献给那些热心语言艺术、关心好官

廉吏的人们。

我们常说,文如其人。在这本充满魅力的书卷背后,也自然站立着一个充满魅力的形象。这里,我们将吕日周和他的语言故事介绍给读者,与大家共同分享这份精神大餐,以了解其人、其事、其官。

吕日周现任山西省政协副主席,很多认识他的人、熟悉他的人、和他在一起工作过的人,还有得到他实惠的大量基层老百姓,都称他是个好官。但有人说他是个“另类”。这种说法源于他不去迎合官场上的某些陋习,源于他保持了一个共产党员的本色,源于他做了别人不做的事和干了别人想干而又干不成的事,所以他成了“另类”,有了所谓的某些“争议”。但吕日周坚持自己的做法:我们宁肯做有争议的贤人,也不做没缺点的庸人。

从这本书里,我们首先看到了吕日周与官僚腐败作风的根本区别所在。他把对群众的深厚感情,编成这样一段话:人民是父母,我们是儿女;人民是老师,我们是学生;人民是河,我们是舟;人民是水,我们是鱼;人民是智慧的源泉,我们是幼稚可笑的;人民是大海,我们是沧海一粟;人民是土壤,我们是种子;人民是藤,我们是瓜;人民是评价我们的度量衡,我们是被评价的对象;人民是灯塔,我们是航船;人民是路标,我们是行进中的车;人民是主人,我们是公仆;人民是太阳,我们是树木;人民是春雨,我们是幼苗;人民是我们落实的对象,我们是人民监督的对象;人民是历史前进的火车头,我们是司炉工;人民的利益是我们工作的出发点、落脚点。我们应当为之吃苦、吃亏、惹人,为之流血流汗,直到献出自己的生命也在所不辞。

这些话坐在办公室里或许也能编出一两句,但无论怎么编,总还是没有他讲的那样深刻、准确、到位。一个重要原因,是他自觉扎根于人民群众的沃土中,自觉到生活的激流中去找自己的

位置,丰富自己的实践。

参加工作 30 多年,吕日周平均每年有 200 多天在基层,最多一年达到 320 天。论下乡他排山西第一。不管到基层的时间,还是持之以恒的决心,无人与他争地位、抢座次。他妻子先后生育过 3 个孩子,他却没有照顾过一次月子。老大出生三天后他到农村下乡。老二出生时他提前准备好煤球,把鸡蛋放在妻子床前,说一声你自己照顾自己吧。直到老三出生他总想补偿一下,妻子与他订立“君子协定”,孩子不满月不准他离开。临住院,机关安排下乡任务,大家都说去不了,领导用眼睛久久地盯着他,吕日周说,那我就还去吧!回到家里,他把妻子托给邻居,不好意思地走了。

不论官职大小都有“责任”二字,他对当官有自己独到的理解:一个铜钱四个字,当官就得先做事。一根蜡烛一条心,当官就得为人民。一个果子一个柄,当官就得靠群众。一人提水靠井绳,当官就得下基层。一个牛蹄两个瓣,当官就得说了算。一只母鸡蛋后叫,当官说到要做到。一只雄鸡黎明啼,当官就得能早起。夜半子规啼蟾桂,当官就得能迟睡。一块生铁四处硬,当官就得有干劲。一根红线串珍珠,当官就得多读书。三月桃花满园香,当官就应写文章。杏花开罢开枣花,当官必须常调查。蜜蜂采蜜怕花少,当官不能怕人找。猪头不烂慢慢煮,当官不能怕吃苦。河床石头天天洗,当官不能去送礼。妇人做饭要淘米,当官不能收彩礼。醋要酸味盐要咸,当官吃饭要交钱。门前乌鸦天天叫,当官不能怕诬告。土坯烧后方成砖,当官必须肚量宽。骆驼跋涉靠忍耐,当官要练吃和睡。谷子种稠不种稀,当官不当录音机。土地产品是食粮,当官必须有思想。当官必须学马列,革命意志坚如铁。当官必须防演变,教育人民设防线。当官不做改革者,不如回家拉平车。双手不能抱乌纱,做事别怕不提拔。不怕

丢官才能当好官，人民需要这样一批官。

要说吕日周与群众的缘分，还得从他父亲说起。在他一岁的时候，父亲就加入了共产党，当上了地下党的交通员，专门为组织递送情报。父亲被叛徒出卖后，带着家人东躲西藏，颠沛流离。好不容易盼到解放，父亲当上了党支书，老人家按党的要求从严治村，同坏人坏事作斗争，结果得罪了不少人。后来整党时，被坏人冤枉关进了监狱，开除了党籍，一直到1974年才历经磨难重新回到党组织的怀抱。一个入党很早的地下党员在党外的时间比在党内还要长。对待这件事情，吕日周不埋怨党，反而更加热爱党。他任何时候都不愿看到共产党内自己人整自己人的历史悲剧重演。所以他写下了“用阶级斗争扩大化的观点看人，到处是敌人；用派性的观点看人，到处是仇人；用发展经济的改革观点看人，到处有贤人。”

尽管吕日周读过大学，有很好的文化修养，但他仍然认为获取知识的源泉在实践中、在群众中，“知识分子必须与工农相结合，理论必须与实践相结合，机关工作必须与基层工作相结合，了解中国国情必须与世界实际相结合。没有这四个结合，就去不掉知识中的水分，吸不进生活中的营养，弄不清理论中的奥秘。”

以后他做了官，当了县委书记，更是加倍地回报人民。在原平县任职时他推出一个轰动全国的改革举措，叫做“集体搭台、农民唱戏”。改革的力度越大，触动官僚的私利越多，他任县委书记，还兼任地委常委和省委候补委员，在原平干了六年，他先后被大规模地查了6次，500多天。有些查他问题的人想方设法、挖空心思，也没有找出什么问题。从地区到省里，来查他的人规格一次比一次高，人数一次比一次多。直到1986年11月中共中央书记处派来由中组部、中纪委和中指委办公室干部组成的联合调查组才对吕日周有准确定论，认为过去的做法是极其错误的！实际

上干扰了原平的改革。省委几位主要领导都表示：“通过中央调查，是非弄清楚了，省委也要总结教训。”“这件事可以说是山西在这方面问题的缩影，类似这种情况还有。”这时，他为自己坎坷的经历写了两句话：“石缝里钻出的草长得最茂盛，草丛中挤出的花开得最鲜艳，悬崖上倒挂的松根系最发达。”

到山西朔州担任这个新建市的第一任市长后，他还继续改革，按照“小政府、大服务”的管理体制模式，最大限度地扩大社会功能，转变政府职能，充分发挥各种社会组织机构的自主、自治、自我管理作用，把大量的经济社会职能赋予企业，赋予市场，赋予其他社会组织，一句话，赋予社会。机构设置着眼于“小政府”，干部流向着眼于“大社会”。这是他对政治体制改革从理论到实践的成功尝试。“甘蔗没有两头甜，官多不会矛盾少，衙多别想指挥灵。官场发育，市场萎缩；官品增加，商品减少；官场缺乏见义勇为，干群难保鱼水深情。热闹了会场就会冷落了市场；机关多生产文件，工厂少生产零件。”朔州改革动作大，有人盯着他找毛病，毛病没有找到，被捏造了一个“莫须有”的罪名。一场轰轰烈烈的事业刚刚开张，他头上就被泼了一盆污水。正式选举后，吕日周只当了8个月的市长。遭受不公正待遇后，他宽慰自己：我从沉到社会激流的底部又钻进泥沙中，又从人群当中被筛选出来送上一叶扁舟，在风口浪尖上颠簸着鼓棹远行。当被一个浪头盖入水中，又想变成参与抵挡逆流的小沙石，擦干头上的污泥和脸上的血迹，在水中奋力游向前。当这激流平缓，直到水不过膝，我走上岸边。我坐在岸边的青石上，研究这河流，总结着过去，期盼着河水上涨的一天。

吕日周回到了省体改委，这是个清水衙门，稿纸也要数着用。他曾经指挥千军万马，到了省体改委开始还只是个享受正厅待遇的副职。但他始终没有忘记改革，没有忘记处于落后状态的山

西,他不以单位没地位、手中没权力而丧失斗志,他仍以一个改革老兵的不懈奋斗,对山西改革起着推波助澜的作用。他认为“如果蜜蜂老是坐在蜂窝里开会、或者只看文件的话,就不仅生产不出蜂蜜,连蜂王也会饿死。干部应当向蜜蜂学习,忙碌于山水之间,去寻找人民实践的花朵,这样才能酿造出蜂蜜般的思想和观点。”期间,他跑遍了山西的100多个县,在掌握了大量第一手资料的基础上,撰写了《山西省情分析》、《山西国企改革指要》等27部著作,发表了300余篇有思想有实践的理论文章,他还组织起草和出台了全省性64个改革方案,其中,《供销社体制改革方案》、《粮食流通体制改革方案》,《大同秦嘉山劳力股的方案》等15个改革方案,受到了江泽民总书记、李鹏委员长以及原政治局常委宋平等中央领导的充分肯定。他以700多万字的心血,对中国的改革与发展起了推动作用,保留了在山西干部群众心目中的位置。

几次遭受打击,几次得到不公平待遇,“过去说宰相肚里能撑船,宰相的肚子也并不一定原本就宽,是船撑开宰相肚子后划进去的。教训比经验更可贵,几上几下比一直在台上更能看清世界。经过磨难,走过曲折路途的干部才可能有大用处。”

河水终于上涨了,被消磨了整整十年大好时光的吕日周,坐热了冷板凳,龙年来到长治市担任市委书记,战士又回到了战场。“政府创造环境,人民创造财富”这是吕日周在长治首创的口号。老百姓说这才抓到了长治的要害处。当时,群众中流传着一句笑话“金银铜铁都不行,只有铝(吕)行”。长治最大的问题是贫穷,老区长期背着“落后”的包袱徘徊不前。解决发展问题,吕日周分析长治实际,提出了五层工作思路:长治人民要想富,就必须加快经济发展;要加快经济发展,就必须调整经济结构;要调整经济结构,就必须政府创造环境;要政府创造环境,就必须转变干部作

风；要转变干部作风，就必须学习实践“三个代表”，巩固和发展“三讲”教育成果，经常不断地进行“三观”改造，彻底解决立场、观点和方法问题。找到了长治的病根，吕日周下工夫抓作风建设，他要求干部“三深：深入基层、深入群众，重要的是要深入人心。”提出了三个公式：“到基层 $\neq$ 深入基层，见群众 $\neq$ 深入群众，发现问题没解决 $\neq$ 深入人心，举一反三解决问题使群众满意 $=$ 三深”。他强调干部要“三带：带头、带动、带领”，吕日周首先做到了“身先同级、身先下属、身先工农”。在长治，他骑自行车深入基层，一有空闲就一头扎到基层，先后走了10个县市区、195个村庄，行程达到600多公里。用他的话说“走得慢，看得真；体积小，方便行；费力气，感受深；群众见，觉得亲。”在潞城市他遇到了“卖炭翁”鲍二孩，老汉一家五口人，老伴是个瘸子，孩子是个瞎子，儿媳是个傻子，孙子是个弱视，七十多岁的老人每天赶着驴车沿村叫卖，声音凄惨，撕裂了吕日周的心肺，他擦擦眼角的泪水，动情地说，你不要再去卖炭了，明天就到民政局申请救济。在沁县新店村为了听老残疾转业军人讲真话，他把掉在地上的菜捡起来吃了，当听说这位老人只有一块两毛钱过年时，又把兜里准备过年的钱给了老人，“这是人民给我的钱，人民生活这样难，我花的不自在！”

“什么叫指示？上级布置的任务叫指示，老百姓需要我们解决的突出问题也是指示，叫做人民群众的指示。我们不能只执行上级党委、政府的指示，不管老百姓给我们做出的指示。否则你就是老百姓说的那种人：上身穿棉袄，下身穿裤头——对上负责，对下不负责。还有的人是光头赤脚，中间穿个棉背心，对上不负责，对下不负责，只对自己负责。”沁县松村乡小学校的厕所溢满，学生无法使用，吕日周四进松村，看见粪便一次比一次堆得高，他两次要求乡镇干部帮助清一下，但就是没人去清理。最后一次到松村，他跳下茅坑，清理茅粪，有个乡干部看到这种情形，急得拍

胸跺脚几乎哀求般地说：“吕书记你上来，我们马上就办！”沁源县王陶村教师领不到工资，在学校帮工的村长他爹，十年前就离开了岗位，仍旧月月照领工资。了解到这个情况后，他痛斥乡村干部，当天夜里教师就领到了工资。吕日周责问乡村干部，你们是给书记发工资，还是给教师发工资？为什么拖了教师工资三年不发，而我发现了你们就能马上办？总结王陶教训，吕日周在市委大院竖起一块石头，上面写着“开会 + 不落实 = 零、布置工作 + 不检查 = 零、抓住不落实的真 + 追究不落实的人 = 落实”。

“干部下基层不能当浮在水面的木头，上面看是下去了，下面看还在上面。而要当沉在水底的石头，决不能搞肤浅的到基层和见群众，决不能搞名曰下乡实则扰民的形式主义。”得出这样的体会，是吕日周经历了一次艰苦体验后的结果。乡村煤矿安全隐患多，在沁源县，吕日周不顾个人安危，从只有两尺高的巷道艰难爬行，下到井下六百米深处，一路四周是冰，脚下泥泞难行，前进一步气喘如牛。连村干部也没有到过的地方，市委书记来了，群众激动地落泪，泣不成声地感慨：“还是共产党好！”只要能解决了存在于群众中的突出问题，党的威信就会得到维护，党就会在群众中树立起崇高形象。市委书记又算个啥？吕日周脚踏实地要当他的平民官。

吕日周到西沟村下乡，当地人说，那个地方特别冷，他说冻不死申纪兰，就冻不死我吕日周！他住在老百姓家，群众视他如亲人，给他讲过去的党员是个啥样。老劳模郭玉恩战争年代送公粮，沿路乞讨要饭，送粮返回饿得全身浮肿，整整一个冬天下不了炕，他娘着急地说：“儿啊，世上那有你这样的傻人，背着粮食讨饭吃。”老劳模申纪兰放着一个正厅级干部不做，回到西沟当农民。大冷天，老申见到吕日周后老泪纵横地说：“老百姓盼个好官难哩！”因为有了好干部，老申心里有了数。她以少有的热情，带着

吕日周看西沟展览馆，看全国劳动模范李顺达纪念碑。在曾经“金星”灿烂的地方，吕日周看到破烂不堪，一片狼藉。推开一扇旧门，展览馆像个废品仓库。站在屋里仰视屋顶，露出蓝天白云。看看墙上的图片更是惨不忍睹，毛主席和李顺达的照片被罩上了厚厚的尘土，周总理和申纪兰的合影镜框破碎，许多珍贵的文物被毁坏。追忆昔日西沟，吕日周用颤抖的声音问：“房顶塌了几年了？”申纪兰哽咽涩语：“已经四年多了！”申纪兰是全国一至九届人大代表，面对这位被江总书记称之为“凤毛麟角”的老英雄，吕日周难以抑制心中的不平：“旗帜不鲜明是基层党建的大问题，我们任何时候都不可掉以轻心。”也有人向吕日周吹风说申纪兰的坏话：“老太太没水平，连个工厂也办不成”。在吕日周看来，申纪兰不贪不占、无私无畏，她是我们党内的“绿色”人物。吕日周号召全市人民学习申纪兰。每年春节上班后，他就带领市四套班子领导到西沟开会学习三天。吕日周十余次到西沟，一边调查，一边总结纪兰精神：“她文化不高水平高，而我们文化不低水平不高，差别在于‘应用’上；她级别不低但生活水平低，而我们级别不低而生活水平高，差别在于‘吃苦’上；她权力不大影响大，而我们权力很大影响小，差别在于‘带动’上；她当头不当头，处处都带头，而我们自己本是头，但没有很好起带头，差别在于‘落实’上；她不去跑官不求官，甘愿一辈子当百姓官，而我们这山望着那山高，差别在于‘官本位’；她以普通群众出现和以普通干部出面，人民对她敢说能见，解决问题，成了贴心人，而我们难进门、难见人、难沟通，和人民隔一层，差别在于当‘平民官’思想；她说：‘工作想比别人好，天天就要睡得迟，起得早’，而我们工作不怕比别人赖，经常不早起，不迟睡，差别在于‘坚持’上。纪兰同志讲学习，抓得紧；讲政治，要求严；讲正气，树榜样。而我们讲学习，时紧时松；讲政治，时记时忘；讲正气，时有时无。总病根，差在党性的‘纯’字上；

差在‘三观’的改造上；差在‘三讲’的标准上；差在当‘三个代表’的觉悟上；差在做到‘三敢’的决心上；差在‘三深’的功夫上。”

吕日周按照“三个代表”要求办事，一系列寓意深刻的话被群众铭记在心：“干部变作风，群众得实惠”；“改革抓产权，发展抓产品”；“四级书记抓公开，谁不公开谁下台”；“谁不带头，谁不能当头；谁搞腐败，让谁失败；谁不干，干谁；谁不改革，改革谁；谁不惹人，惹谁；谁不调产，调整谁；谁怕担风险，叫谁有风险；谁不抓落实，落实谁。怕吃亏的，不让他占了便宜；怕吃苦的，不让他多享受；有牺牲精神的，要保护他不能随便付出牺牲。”这些话在长治家喻户晓，深入人心，变成了干部的努力方向，变成了群众的自觉行动。

他要求干部深入基层解决问题，变群众上访为干部下访，吕日周率先到广场、到县城，到人多的地方、最繁华的地方与群众对话，长治因此成了山西唯一基本没有越级群体上访的地方。

吕日周坚持给党员上党课，他清晨6点钟走上讲台，三年讲了30多次。在自愿、自便、自费的原则下，每次座无虚席，党员找到了自己的位置，增强了自己的责任感，长治又成了全国党建搞得最有声有色，最有实效的地方。他3年处理5861封群众来信，一大堆信他都要亲自拆，亲自看，亲自批阅，亲自检查落实办理结果。一年过后，贺卡信取代了上访信，赞许声超过了吵闹声。

为了办全国第一份舆论监督报，他坚持每天早晨5点多看当天的市报，在不到三年的时间内，为长治日报做过381次批示。过去的报纸不敢惹人，不搞批评，与群众远距离，丧失了战斗力。是他为报纸亲自制定监督栏目，是他为报纸提供监督稿源，这样一步步地走过，才有了今天长治日报鹤立鸡群的殊荣。

.....

总结长治实践，吕日周概括为四个字“公开、放开”。用公开的办法解决用人、花钱、廉政重大问题，用开放的思路解决发展问

题。他说：谁决定干部的命运，干部就对谁负责。群众决定干部的命运，干部才能当好“三个代表”。他让群众决定自己的命运，第一个要求对自己在人民群众中进行民主测评，两年时间先后搞了10次，参加投票人数达14961人次，有亏损企业职工，有出租车司机，有农民、医生、警察和老干部等各方面群众。10次测评不满意63票，弃权54票，满意度达到99.22%。他要求干部“不怕吃亏，不怕吃苦，不怕惹人”，吕日周做到了“不求自己好结果，但求人民结好果；不求自己能升官，但求人民好生活。”他敢于触及矛盾，敢于同不良倾向坚决斗争，敢于开展批评与自我批评。他的工作成绩得到群众的首肯，同时也引起有官僚主义作风的人的意见，甚至有人说他“得了民心，失了官心”。他不在乎这个不符合逻辑的指责，继续恪守他的“做人不能怕做事，做事不能怕丢官”的信念，一直走了下来。

读完这本书稿，我从10月3日的《人民日报》上看到一个全新的长治：实践“三个代表”，实现三字目标。

村村通：从2001年11月开始，经过9个多月的艰苦奋战，到2002年10月经过省交通厅组织的各地市来长治9天的严格测量，长治市已完成村通水泥（油）路里程2971公里，成型路基4000公里。

户户有：2002年2月开展了“户户有”工程，又是4个月的艰苦奋战，全市45951户贫困户，即所有无电视家庭告别了无电视看的历史。

个个保：通过建立民政审批、财政筹钱、银行发放的“三位一体”工作体系和实行四级网络规范管理，使城市低保覆盖面不断扩大。2001年，省里通报，长治是唯一一个实现了100%低保的城市。全市被纳入城市低保范围的有20528户，贫困家庭共39375人，初步实现了城市贫困人口的应保尽保目标。

校校无:2001年6月中旬长治市启动了中小学危房改造工作,当年10月底全面完成。3个多月的时间筹资1.36亿元,完成了841所学校的改造任务,改造面积达37万平方米,比国务院提出的两年左右时间完成危房改造任务的要求提前了一年多时间。

厂厂调:围绕加快大型企业发展,长治市先后扩张、组建了潞安、长钢、天脊、澳瑞特等六大企业集团,2002年六大集团实现产值62.8亿元。同时,改制、改组和改造了各类中小企业,5000万元以上产值的企业发展到120多个,全市国有企业改制面已达到85%。先后建设规划了3个大型工业园区和5大民营经济园区,2001年8大工业园区的产值达到14亿元,占全市工业总产值的13%。

城城绿:在市区实施“黄土不见天”工程中,全市种植70余个品种的乔木、花灌木350余万株,种植草坪380671平方米,完成了30余块公共绿地和140余块景点、片林。新增绿化覆盖面积201.5公顷,绿化覆盖率从13.2%增加到30.1%,绿地由11.2片上升到24.5片,公共绿地新增69公顷,由2000年的人均4.13平方米增加到6.1平方米。“半城绿树半城楼,暗香浮动绕城郭”,初具了规模。

月月发:为确保文教人员、企事业单位、离退休老干部工资和养老金按月足额发放,全市全面推行“工资专户,银行统发”和社会发放等措施,有效地保障了工资和养老金足额按月发放。2000年,长治市就甩掉了拖欠教师工资和老干部“两费”两大难题。

校校通:2002年7月30日,全面启动中小学“校校通”工程。将对全市的1237所学校中的三分之一中小学校,在10月底前实现与教育部中央电教馆的资源中心的联通,再用不到一年时间全面实现远程电子教学。

人人上:2002年春节,吕日周了解到不少困难家庭的子女交不起学费而面临失学的危险,他提出了“不能让一个穷孩子失学”

的倡议,带头与贫困学生结对子。社会各界纷纷伸出援助之手,与 4630 名贫困学生结对帮扶,捐赠帮扶资金 169 万元,保证了所有穷孩子顺利就了学。

街街净:市中心的主要路街实现了无垃圾堆放和垃圾不暴露;935 条小巷基本实现了无垃圾堆放、无乱搭乱建、无乱贴乱画、无乱堆乱占,做到了有专人管理、有垃圾容器、有规章制度、有责任牌匾。同时,彻底取缔了市区主要街道的 110 多个马路市场,基本做到了坐商归店、游商归市。全国文明城市和国家级卫生城市的目标越来越近。

年年增:吕日周提出了“农民增收、市民增利、干部增补、财税增加”的四增目标。财政总收入在 1999 年 14 亿元的基础上,2000 年完成 15.05 亿元,同比增长 8.8%;2001 年达到 17.91 亿元,同比增长 19.03%;2002 年,截至 9 月底,完成 19.4 亿元,同比增长 24.5%,农民人均纯收入 2000 年同比增长 5.9%;2001 年同比增长 10.2%;2002 年上半年同比增长 20.8%。城镇居民人均可支配收入 2000 年同比增长 9.4%。2001 年同比增长 14.7%;2002 年截至到八月底,同比增长 21.9%。行政事业单位在职和离退休干部职工收入 2001 年每人每月增补 100 元,2002 年上半年每人每月增补 200 元。

雁过留声,人过留名。吕日周走一处就会留下一片好名声,原平人说他走得早了,朔州人说他在得短了,长治人说他来得迟了。在太行老区,那里的群众用真挚的感情评价他们的市委书记,“吕日周不仅说得好,干得比说得更好”。