

1990  
1991.3.18  
1992  
1992  
1993.9.23  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2000  
2001.7.13

孙大光 著

# 中国申奥亲历记

## ——两次申奥背后的故事



人民文学出版社

I253.4/21

2007

# 中国申奥亲历记

——两次申奥背后的故事

孙大光 著

人民文学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国申奥亲历记/孙大光 著. - 北京: 人民文学出版社, 2007

ISBN 978 - 7 - 02 - 006184 - 6

I. 中… II. 孙… III. 纪实文学 - 中国 - 当代  
IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 075040 号

责任编辑: 洪清波 杨新岚

装帧设计: 何 婷

责任校对: 常 虹

责任印制: 周小滨

中国申奥亲历记

Zhong Guo Shen Ao Qin Li Ji

孙大光 著

---

人 民 文 学 出 版 社 出 版

<http://www.rw-cn.com>

北京市朝内大街 166 号 邮编: 100705

北京铭成印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数 335 千字 开本 680×960 毫米 1/16 印张 19.5 插页 2

2007 年 7 月北京第 1 版

2007 年 7 月第 1 次印刷

印数 1 - 20000

ISBN 978 - 7 - 02 - 006184 - 6

定价 26.00 元

---

如有印装质量问题, 请与本社图书销售中心调换。电话: 01065233595

# 序



中国申奥成功是世界瞩目的大事,它的意义已远远超出体育的范畴,圆了中华民族一个世纪之梦,在国际社会产生了深远的影响。

申奥成功是中国改革开放进程中的重要环节,它大大促进了中国经济、社会的发展,加快了中国现代化的进程。申奥已成为中国历史上的重要事件之一,并将永远铭刻在历史的丰碑上。

从《中国申奥亲历记》可以清晰地看到,中国申奥成功,是党和政府强有力的领导的结果;是人民群众团结奋斗的结果;是全世界华人和国际友人共同努力的结果;也是参加申奥的人们坚持坚定正确的政治方向,运用灵活机动的战略技术,顽强拼搏的结果。申奥的过程充满着艰辛、曲折和革命的浪漫主义。申奥人在多年的申奥过程中,发扬艰苦奋斗、无私奉献、科学筹划、精心工作的精神,谱写了一部恢宏的申奥奋斗交响乐。

作者在《中国申奥亲历记》中,以亲身经历讴歌了十年的中国申奥情,以大量具体、生动的事例和对国家、民族的深情,书写了以申奥为背景,反映了人民群众在新的历史时期,为中华民族的繁荣复兴,为国家的建设发展,不屈不挠、锲而不舍、呕心沥血的奋斗历程。在庆祝申奥成功的欢呼声背后,有着许多催人泪下的感人故事;在筹备和举办北京奥运会的时候,我们不应忘记那些曾为中国申奥默默奉献的人们;在内构和谐社会、外促和谐世界的进程中,我们应该大力弘扬在申奥过程中那些宝贵的精神。

中国申奥的过程就像一座宝藏,需要挖掘。《中国申奥亲历记》一书在这方面作了有益的挖掘工作。

2007年5月28日

(本序作者刘鹏系国家体育总局局长、中国奥委会主席、北京奥组委执行主席)

## 引 子

在我办公室书柜里最明显的位置,摆放着《北京 2008 年奥运会申办报告》,她那红色的封面经常照耀着我、激励着我。

她使我忘不了 10 年的申奥情;忘不了在两届北京奥申委工作的 1600 多个日日夜夜;忘不了那些一同在办公室沙发上和衣而睡、一同在摩纳哥的夜晚伴着雨水流着辛酸的眼泪、一同在莫斯科的夜晚畅饮“二锅头”直到天亮的同事们。

她使我更加思念为中国申奥付出无数心血,却已经离开了我们,不能亲眼看到北京 2008 年奥运会的同事。

她使我遇到困难时不气馁,受到挫折时压不垮、不弯腰、不泄气!

2000 年 11 月,在北京新侨饭店,在北京申奥工作过程中,我选中了一种红色,作为《北京 2008 年奥运会申办报告》封面的颜色,它比一般的红更深、更重。著名平面艺术设计专家告诉我:“这叫‘宫墙红’,是典型的中国红。”

“宫墙红?”我听了一震。多么深邃、凝重的名称。我一下子就喜欢上了她。

我喜欢红色,因为她是人身体里的鲜血颜色;

我更喜欢“宫墙红”,因为她是许多鲜血凝聚在一起的颜色,她代表尊严且使人亢奋。

2001 年 1 月 17 日,在瑞士洛桑国际奥委会总部二楼会议厅,当国际奥委会候选城市关系部主任杰奎琳·布拉特女士代表萨马兰奇主席,从我手里接过北京《申奥报告》,轻轻打开包装,露出《申奥报告》的封面后,我看到杰奎琳·布拉特女士第一眼看到“宫墙红”时那惊喜的表情和眼神以及赞不绝口的语言,我知道,“宫墙红”已感染了国际奥委会,她也必将感染世界!世界必将接纳“宫墙红”,“宫墙红”必将融入全人类!

今天,“宫墙红”激励着我把亲身参加中国申奥这段特殊的经历写下来,献给已在各行各业的和已经离开我们的申奥同事,献给每一个中国人乃至世界各地的华人。

2006 年 12 月 21 日

# 目 录

## 引子

## 第一章 黄花鱼的联想——从摩纳哥到莫斯科 ..... 1

1. 大使馆门前的“风波”
2. 摩纳哥体育馆里的“竞争”
3. 那疯狂的“一片黄”
4. “下意识”的动作
5. 男儿有泪不轻弹?
6. 突然想起了黄花鱼
7. 摩纳哥 9.23 的不眠之夜
8. 莫斯科的红色海洋
9. 成功后的异常冷静
10. 电话情思
11. 大使馆里的狂欢夜
12. 一瓶不寻常的葡萄酒
13. 莫斯科 7.13 的不夜城

## 第二章 申奥网络图——我为你朝思暮想 ..... 27

1. 接触申奥
2. “两全其美”的决定
3. 艰难的申奥第一步
4. 朝思暮想
5. “梦”出来的网络图
6. 无巧不成书
7. 一张白纸开始的申奥工作
8. 俯瞰——一种有效的工作方法
9. 土洋结合
10. 申奥网络图解密

|            |                                |           |
|------------|--------------------------------|-----------|
| <b>第三章</b> | <b>它山之石——中美申奥计划之比较 .....</b>   | <b>40</b> |
|            | 1. 飞机上的特殊待遇                    |           |
|            | 2. 金发女郎的风采                     |           |
|            | 3. 许放其人                        |           |
|            | 4. 中餐馆老板娘的爱国心                  |           |
|            | 5. 美国的“世外桃源”                   |           |
|            | 6. 中美申奥工作计划之比较                 |           |
|            | 7. 黑头发黄皮肤的“美国人”                |           |
|            | 8. 不会说汉语的“中国人”                 |           |
|            | 9. 北京申奥宣传片的遗憾                  |           |
| <b>第四章</b> | <b>第二次申奥缘起——申奥拒绝官僚主义 .....</b> | <b>53</b> |
|            | 1. 哪个城市申奥最合适,上海? 广州? 北京?       |           |
|            | 2. 光荣使命                        |           |
|            | 3. 组建奥申委                       |           |
|            | 4. “七君子”                       |           |
|            | 5. 与饭店职工一起就餐                   |           |
|            | 6. 汽车被拖走了                      |           |
|            | 7. 开通热线——北京 2008               |           |
|            | 8. 两辆自行车起家                     |           |
|            | 9. 应接不暇的群众来信                   |           |
|            | 10. 一条特别的工作原则                  |           |
|            | 11. 拟定 2008 申奥总体规划             |           |
|            | 12. 办公室窗外的琴声                   |           |
|            | 13. “招兵买马”的苦恼                  |           |
|            | 14. 第一次高层会议的部署                 |           |
|            | 15. 申奥拒绝官僚主义                   |           |
|            | 16. 第一个采访奥申委的媒体                |           |
|            | 17. 第一个支持申奥的座谈会                |           |
|            | 18. 第一个来采访的外国记者                |           |
| <b>第五章</b> | <b>紧急应对——22 个问题的较量 .....</b>   | <b>77</b> |
|            | 1. 申办程序改变了                     |           |
|            | 2. 回答 22 个问题的困惑                |           |

3. 帆船比赛地点——秦皇岛？青岛？
4. 奥运会举办日期——七下八上？
5. 接受评测
6. 解剖《评测报告》
7. 引入“模糊数值”方法
8. 评测结果不乐观
9. 拉开真正竞争的序幕

## 第六章 同台亮相——悉尼奥运会的启示 ..... 91

1. 第一次同台亮相
2. 又见到那“一片黄”
3. 悉尼富人区的华人家庭
4. 北京“申奥小屋”
5. 来自中国市场的奥运彩旗
6. “大妈”奥运志愿者
7. 绿色奥运，绿色澳洲
8. “集装箱”奥运村
9. 开幕式的震撼与遗憾
10. 中国留学生的痴情
11. 恋人港与奥运会

## 第七章 申奥效率——《申奥报告》背后的故事 ..... 104

1. 即将飞走的“孩子”
2. 奥申委领导的远见
3. 演练《申奥报告》
4. 陡然加重的分量
5. “不要世界一流，而是要世界第一”
6. 高层领导亲自动笔
7. 庞大的系统工程
8. 精英荟萃
9. 奥申委里的“多国部队”
10. 急得满嘴起泡
11. 一本画册的启发
12. 令人失望的××公司



13. 企盼奇迹
14. 惊喜出现了
15. 艺术家的“火药”风格
16. “婴儿的摇篮”
17. 《申奥报告》中的数据
18. 最先得到的保证书
19. 及时寄到的确认书
20. 迟迟得不到的保证书
21. 照片背后的艰辛
22. 《申奥报告》的难点
23. 南下深圳
24. 一个有历史意义的时刻
25. 还是发生了意外
26. 满载而归
27. 压力与动力
28. 整装待发
29. 与时间赛跑
30. 夜坐瑞士小餐馆
31. 《申奥报告》亮相瑞士洛桑
32. 来自国际体育组织的反馈
33. 一个小遗憾
34. 来自网上的对联和一封信

## 第八章 申奥精神——为了那一天 ..... 149

1. 镜头前的遗憾
2. 精神与意志的考验
3. 电话蜜月
4. 在华龙街迎接新世纪
5. 主席台上的空椅子
6. 呼救 110
7. 吃 4 片颠茄没管用
8. 怀念战友
9. 老朱,走好啊!

|      |                        |     |
|------|------------------------|-----|
| 第九章  | 申奥“时间差”——考察团奇遇 .....   | 163 |
|      | 1. 精心设计,“万无一失”         |     |
|      | 2. 五天经历了四个季节           |     |
|      | 3. 天气不如“人气”            |     |
|      | 4. 五星级饭店总统套房的缺憾        |     |
|      | 5. 中日医院门前的尴尬           |     |
|      | 6. 申奥工作“时间差”           |     |
|      | 7. 无可挑剔的北京交警队伍         |     |
| 第十章  | 知己知彼——北京 VS 巴黎 .....   | 177 |
|      | 1. 北京 VS 巴黎            |     |
|      | 2. 巴黎的见面礼:狗屎与彩旗        |     |
|      | 3. 大使的风采               |     |
|      | 4. 参观巴黎奥申委             |     |
|      | 5. 法国建筑艺术瑰宝的背后         |     |
|      | 6. 考察“地下巴黎”            |     |
|      | 7. 巴黎给考察团的第一个惊喜        |     |
|      | 8. 蛮横的出租车司机            |     |
|      | 9. 巴黎电视台的“喧宾夺主”        |     |
|      | 10. 80%还是 60%?         |     |
|      | 11. “奥运村”旁遭抢劫          |     |
|      | 12. 法国报纸上的北京《申奥报告》     |     |
|      | 13. “自己家里的内衣还没洗干净”     |     |
|      | 14. 大罢工与“三日同辉”         |     |
|      | 15. “惊喜”与闹剧            |     |
|      | 16. 巴黎申奥的“软肋”          |     |
|      | 17. 感谢巴黎               |     |
| 第十一章 | 一个特殊部门——申奥参谋部的秘密 ..... | 227 |
|      | 1. 一个特殊的部门             |     |
|      | 2. “偶然的”选择             |     |
|      | 3. 不为当官,只为参与           |     |
|      | 4. “如鱼得水”              |     |
|      | 5. 指挥室里的秘密             |     |

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| 6. “宣传先行,总体跟上”                   |     |
| 7. 从总体部到研究室                      |     |
| 8. 哲学家的理性思考                      |     |
| 9. 体育学者的贡献                       |     |
| 10. 实施“滴灌工程”                     |     |
| 11. 一个未实施的预案                     |     |
| 12. “天有不测风云”                     |     |
| 13. 一篇美国报刊文章的启发                  |     |
| 14. 全球华人的共同心愿                    |     |
| 15. 海外华人的建议                      |     |
| 16. 被海外华人的精神所感动                  |     |
| 17. 关于最后 100 天申奥工作的对策建议          |     |
| 18. 出发,目标——莫斯科                   |     |
| <br>第十二章 莫斯科郊外的晚上——申奥决战日程表 ..... | 259 |
| 1. 莫斯科——似曾相识?                    |     |
| 2. 多才多艺的国家领导人                    |     |
| 3. 决战日程表                         |     |
| <br>第十三章 战略法宝——中国申奥之“道” .....    | 267 |
| 1. 《申奥报告》中的 88 张牌                |     |
| 2. 中国申奥工作的 10 字秘诀                |     |
| <br>第十四章 尾声 .....                | 282 |
| <br>附录 .....                     | 286 |
| 后记 .....                         | 300 |

## 第一章

## 黄花鱼的联想——从摩纳哥到莫斯科

## 导读

时间:1993年9月23日20点25分 地点:摩纳哥蒙特卡洛路易二世体育馆

——我忽然感到领带怎么这么紧,脖子上挂的东西这么重,压得我喘不过气来。我下意识地动了动脖子,眼睛扫了一眼周围的中国申奥代表团的战友们。突然,一个非常细微的、又是那样整齐的动作,却是令我惊奇的场面钻进我的眼里:一个令我一生难忘的情景——我的同事们、北京申奥代表团的成员们、摩纳哥体育馆内的所有中国人,像有人指挥一样,都下意识地把手里举着的国旗、北京申奥的旗子放了下来,放到胸前、放到腿上、越放越低、越放越低……

时间:2001年7月13日深夜,地点:莫斯科某饭店中国申奥工作团驻地

——从使馆回来,我们申奥工作团又在饭店餐厅举行了盛宴,用中国人最普通、也是最隆重热烈的庆祝方式:喝酒、唱歌、跳舞,伴随着大声的说话、划拳、喊、叫、哭、吐……大家尽情地发挥,充分享受着放松、自由、随意、疯狂。直到筋疲力尽,直到天已发亮。俄罗斯服务员看着摆满地上的一箱箱空酒瓶,惊讶得两眼发直……

## 1.大使馆门前的“风波”

2001年7月13日下午,莫斯科 UL.DRUZHBY 大街6号,中国驻俄罗斯大使馆门前,人潮涌动、热闹非凡,上千人等在门口。这条优雅安静的大街,从中国大使馆建馆以来,第一次来了这么多的人,第一次这么热闹,以至于使馆的工作人员手忙脚乱,不知如何是好。

北京代表团做完陈述后,我带领北京申办2008年奥运会工作团的部分人员,乘两辆大轿车从驻地出发,驶向大使馆。按照国际奥委会的规定,各申办城市在国际奥委会全会上陈述后都要离开会场,会议进行投票时,除国际奥委会委员和工作人员外,是不允许申办城市的任何人在会场的。国际奥委会在莫斯科世贸中心租了一个小电影院,每个申办城市只能进去几十人在电影院里看实况转播。因此,我们北京奥申委除少数领导同志外,选了一些著名运动员、各界明星等,到电影院看实况转播,其他所有人员都到使馆看实况转播。

当汽车快到大使馆门前时,大家都呆住了。几天来,我们在莫斯科忙忙碌碌,也看到了许多来自国内各地的中国人,但眼前这么多中国人聚集在这里,红旗招展,横幅飘飘,还是让我们感到有些吃惊。在许多横幅中,最显眼的



2001年1月17日,在瑞士洛桑国际奥委会总部向萨马兰奇主席的代表递交《北京2008年奥运会申办报告》。(左一为北京奥申委秘书长王伟,右一为作者)。

是一个“红牛集团”的大横幅。要不是远处尖屋顶的房子和街头有一些俄罗斯小孩在高兴地看热闹,我们还真会以为回到了国内呢!

车上有人发出了感慨:“这么多人来莫斯科,说明中国人生活水平提高了。”

“也让老外看看咱中国人的奥运热情,这次要是不成功就太说不过去了。”

“是啊,中国最大的资本就是人多,奥运会在中国办才能更加体现奥林匹克的精神!”

这时,前去联络的同志跑过来对我说:“孙秘书长,使馆门卫不让进,说今天没想到来这么多人,使馆领导说没有指示谁也不能进。”

我说:“你告诉他们我们是北京奥申委工作团的,早已和使馆领导协调好了,并且已向使馆有关方面报过名单。”

“我说过了,但他们说名单找不到,负责名单的人有急事出去还没回来。这几天使馆的工作人员都忙晕了,使馆的领导每天只睡三四个小时。”

大家听了都很着急,眼看国际奥委会开会时间就要到了。

我们快步来到门口,我把情况简单向工作人员作了说明后,他们马上打了一个电话。

很快,跑来了一个40来岁的人,一边和我握手一边说:“抱歉、抱歉,让你们久等了。国内来了很多团体,听说你们要在使馆看国际奥委会投票实况转播,成功了还要在这里开庆功会,就都跑来了,我们事先估计不足。负责名单的同志临时有急事出去了,这是我们工作疏忽,不过没关系,这样吧,先点清一下人数,请奥申委的同志们进去。”

随后,我叫了几个奥申委的同志守在门口,一个一个确认,防止别人“混进来”。使馆的工作人员一边维持秩序,一边喊着:“其他人员往后站一站,让奥申委的同志进来!”

听到喊声,人群很快让出了一条路。

进了大门口后,大家都跑步奔向使馆大礼堂。

坐定后,大家很快安静了下来,眼睛一刻也不离开舞台上的大屏幕。屏幕上国际奥委会第112次全会的会场,国际奥委会评估委员会正在做对五个申办城市的评估报告。

后面陆续又有一些人进来,整个大礼堂笼罩在一片紧张而又兴奋的情绪之中。

我坐在前排的一个位置上。

看着大屏幕上国际奥委会会议一步一步地进行,看着大礼堂内我们团

员们各种各样的表情,看着他们手里拿着国旗和北京申奥的小旗子,我的脑海里突然浮现了一个极为相似的画面——也是这样一群人,手里也拿着中国国旗和北京申奥的小旗子,也是这样的一个紧张而兴奋的场所……

## 2.摩纳哥体育馆里的“竞争”

那是八年前的9月23日,北京2000年奥运会申办委员会代表团在摩纳哥的蒙特卡洛最难忘的一天。

摩纳哥是一个非常优美的“袖珍”国家,面积只有1.92平方公里,东西长3公里,南北最窄处仅200米。它位于法国南部和意大利相交之间,是地中海沿岸的一颗明珠。蒙特卡洛是摩纳哥公国的四个区之一。它拥有气派胜过皇宫的大赌场,是世界级的赌城。它风光绚丽、气候宜人、五光十色、斑斓缤纷,被称为冒险者和百万富翁的天堂。世界各地的富豪都以能在这里拥有自己的一套豪宅、一艘豪华游艇为荣。那些天,这个著名的美丽城市,第一次看到了那么多的中国人。我们代表团中的很多人也是第一次到摩纳哥,第一次见到这么干净、像一个大花园似的城市,地球上竟然有人如此奢侈地生活着!人们在感叹:摩纳哥太美了!然而,在这样一个美丽的地方,在1993年9月23日前的十几个日日夜夜里,北京申奥代表团的全体成员,在这里经历了一



1993年9月23日傍晚,第一次申奥宣布结果前在摩纳哥体育馆门口,与著名歌唱家刘欢、韦唯合影留念。

个由极度兴奋、瞬间的自豪,到无比的痛苦、酸楚并失落的情感折磨。

9月23日下午,在摩纳哥路易二世体育馆,在宣布申办结果之前,各申奥代表团展开了一场真正“面对面”的竞争。

那天,各代表团都早早地来到了体育馆。国际奥委会在摩纳哥租了这个体育馆,各申奥代表团所有人员都集中在这个体育馆内等着。国际奥委会第101次全会在摩纳哥的夏宫会场开会并进行投票,投票结束后,只有监票人等少数人知道结果。然后,萨马兰奇带领全体国际奥委会委员到体育馆来宣布获得举办权的城市。

我们北京奥申委代表团也是早早地来到了路易二世体育馆外。

北京代表团的人数虽然没有悉尼、柏林的多,但似乎到处都能看见黑头发的中国人,到处都是中国国旗,到处都能听见中国人在大声说话、尽情地照相,一片庆祝的场面。每个人都带着饱满的精神状态,高高地抬起自己的头,手里高举着旗子。好像是为了告诉别人:我们就是胜利者!

中国少年女子合唱团的小天使们,一个个兴高采烈像要过年似的;来自国内的记者们到处忙着采访、照相;刘欢、韦唯、邓亚萍、李宁、许海峰、高敏、陆莉等文体明星成了大家追逐合影的重点人物。著名歌唱演员刘欢、韦唯是我们专门邀请参加北京申奥团的,他们的任务有两个:一是申奥成功后在庆祝大会上高唱庆祝歌曲,这是主要的任务,他们来到摩纳哥后也没有放松排练;二是代表文艺界和明星表示对北京申奥的支持。下车后,他们两人手里都拿着小国旗和北京申奥的小旗子朝我走来,脸上带着甜蜜的微笑。我看到他们后,开玩笑说:“你们可以多拿几个旗子,一会儿要好好庆祝一下。”

刘欢听后高兴地说:“对,我多拿几个国旗,今天应该是中国人扬眉吐气的一天。”说着,他从我身旁的纸箱里拿了十来个国旗,抱在怀里,向体育馆走去。著名乒乓球世界冠军邓亚萍也拿了几个旗子向大门口走去。还没走几步,很多人就过来请他们合影。刘欢和韦唯抱着一把小旗子站在那里,大家轮换着与他们照相。

这时,许多人也跑过来拿旗子。一时间,国旗、申奥旗子成了最受大家欢迎的东西。体育馆外,到处都能看见中国的国旗、申奥旗在飞舞。其他几个申办城市的旗子远远不如我们的多,显然准备工作不如我们充分。许多外国人看着我们也非常友好,不断向我们招手致意,嘴里喊着:

“Beijing! China! ”

“Good lucky! ”

我很高兴,心想,这是一个好的兆头。

可是,当我们在外面热闹了一番进入体育馆后,感觉好像有点不对,是



不是进来晚了？

体育馆看起来能容纳三千多人，中间是一个长方形比篮球场大一些的比赛场地，场地的一头是一个大舞台，那是一会儿萨马兰奇宣布投票结果的地方。我们进去的时候，发现很多地方都已经坐满了人，连场地上也坐满了人。国际奥委会只在比赛场地的左半区，为每个申奥代表团划出了二十来个座位安排高级官员，各申奥代表团成员都是自己找地方落座。我们赶紧在舞台左方斜对面的看台上找了一片相对空一些的看台，安排大家坐好。但我们的人坐得比较分散。我发现，体育馆内最好的地方——比赛场地的右半区，被悉尼代表团占领了。他们来的人很多，大部分集中整齐地坐在场地的右半区。我环顾了一下四周，看到其他国家代表团也跟我们一样分散坐在周围的看台上。柏林代表团大部分在舞台右面斜对面的看台上；伊斯坦布尔代表团许多人在离我们不远的看台上；曼彻斯特代表团还挤占了一些场地左前方国际奥委会给北京代表团留的位子。好在通过每人手里拿的国旗，可以清楚地看出他是哪个国家代表团的。

坐稳后，大家依然很兴奋，不甘寂寞，我们就组织大家唱起了歌曲：

“我们走在大路上，意气风发斗志昂扬……”

坐在馆内不同地方的中国代表团成员，都跟着大声地唱了起来，一边



宣布现场 1993年9月23日，萨马兰奇宣布2000年奥运会举办城市现场。（作者摄）