

王德宠◎著



痕

HENJI

迹



北京邮电大学出版社
www.buptpress.com

王明賢 著



中國人民大學出版社

痕 迹

——王德宠同志工作文集

王德宠 著

北京邮电大学出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

痕迹/王德宠著. —北京: 北京邮电大学出版社, 2007

ISBN 978-7-5635-1284-3

I. 痕… II. 王… III. 高等学校—行政管理—文集 IV. G647.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 017784 号

书 名: 痕 迹

作 者: 王德宠

责任编辑: 彭莎莎

出版发行: 北京邮电大学出版社

社 址: 北京市海淀区西土城路 10 号 (100876)

北方营销中心: 电话: 010-62282185 传真: 010-62283578

南方营销中心: 电话: 010-62282902 传真: 010-62282735

E - mail: publish@bupt.edu.cn

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京忠信诚胶印厂

开 本: 787 mm×1 092 mm 1/16

印 张: 11.75

字 数: 256 千字

版 次: 2007 年 2 月第 1 版 2007 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5635-1284-3/G · 268

定价: 28.00 元

· 如有印装质量问题, 请与北京邮电大学出版社营销中心联系 ·

目 录

第一篇 关于高校党建和思想政治工作

努力开创新世纪学校思想政治工作的新局面	3
秉承先辈精神 开拓时代新貌	8
识才、爱才、尽职、尽忠	11
当好学校事业发展的火车头	18
打造健康文明的网络文化	22
在本职工作中保持和发扬党的先进性	23
扎实推进党建和思想政治工作 同心协力争创北京市先进高校	27
构建防腐体系 杜绝商业贿赂	36
对照标准抓落实 以评促建创佳绩	39

第二篇 关于学校改革和发展

当好人类灵魂的工程师	45
皓首穷经 桃李芬芳	47
为人师表 奉献兴校	48
强化质量意识 促进教学提高	51
同心同德 真抓实干 团结一致 志在必得	55
以评估为抓手 提高本科教学水平	58
谋划发展 规划未来	60
树立全新师资队伍建设观念 切实加强师资队伍建设	66
抓住机遇 加快发展	70
完善管理模式 构建和谐校园	72
以科学发展观为指导 加强学位与研究生教育	75
展历史 绘宏图	79
饮美酒佳酿 颂五秩风华	80
强化意识 狠抓落实 确保优秀	82
科学制定“十一五”规划 推进学校可持续发展	85
理顺关系 抓实工作	89

第三篇 关于群众团体工作

发挥教代会作用 促进民主制度建设	97
抓办实事统人心 凝聚力量促发展	100
当好学校的参谋	104
充分发挥学术委员会的作用	107

第四篇 关于高等教育及管理

确立 21 世纪高等教育的可持续发展理念	113
关于新世纪中国高等教育理念的建构	118
注重科学管理 提高办学水平	122
提高认识 加强领导 积极做好大学生党员发展工作	129
以制度创新推进中国高等教育管理创新	134
开展保持共产党员先进性教育活动中应树立五种意识	141
践行“三个代表” 保持共产党员先进性	145
当今女大学生价值实现问题剖析	152
永葆党的先进性本色 促进学校改革和发展	161
开拓进取 求实创新 建设信息领域国内一流、国际著名的 全国重点大学	168

第五篇 访谈录

机遇和挑战并存	175
精心把大局 倾力谋发展	177
北邮痕迹	182

第一篇 关于高校党建和思想政治工作

努力开创新世纪学校思想政治工作的新局面^①

2000年“七一”前夕，中共中央召开了思想政治工作会议，这是新中国成立以来第一次由党中央召开的思想政治工作会议。江泽民同志在会上作了重要讲话。今天，我们在这里召开全校思想政治工作会议，就是要认真学习，深刻领会，切实贯彻江泽民同志重要讲话和中央思想政治工作会议精神，总结交流近三年来我校思想政治工作的经验及其存在的问题和薄弱环节，按照中央的要求，明确任务，有针对性地提出今后我校思想政治工作的举措，加强和改进新形势下思想政治工作，即在加强的基础上改进，在继承的前提下创新，努力开创我校思想政治工作的新局面。

当前，中央和北京市委关于思想政治工作的大政方针、总体原则和目标任务都已十分明确，关键是我们要深入学习和贯彻江泽民同志在中央思想政治工作会议上的重要讲话精神及第三次全国教育工作会议精神，结合学校实际，大力抓好落实。下面，我就如何开展学校思想政治工作提几点意见：

第一，提高认识，把思想政治工作放在学校工作的突出位置。

江泽民同志在中央思想政治工作会议上的重要讲话，深刻分析了思想政治工作面临的形势，全面总结了改革开放二十年来、特别是十四大以来党的思想政治工作正反两方面的经验，提出了新形势下加强和改进思想政治工作的方针原则和目标任务，是指导我们加强和改进思想政治工作的纲领性文件，对我们面向新世纪进一步加强党建和思想政治工作具有非常重要的指导作用。我们党的三代领导核心都高度重视思想政治工作。毛泽东指出：“掌握思想领导是掌握一切领导的第一位。”邓小平同志强调：“我们说改善党的领导，其中最主要的，就是加强思想政治工作。”江泽民同志在中央思想政治工作会议上指出，加强和改进党的思想政治工作，是党团结和带领人民建设有中国特色社会主义的长期战略方针。同时明确强调，党的思想政治工作是经济工作和其他一切工作的生命线，是团结全党和全国各族人民实现党和国家各项任务的中心环节，是我们党和社会主义国家的重要政治优势。我们一定要牢记这些极其重要的思想和论述，按照江总书记的重要讲话和这次思想政治工作会议的精神和要求，高度重视思想政治工作，不断加强党对思想政治工作的领导。

在当前国内外形势不断发展和变化的大趋势下，要求我们一方面要在提高经济实力和国防实力的同时增强民族凝聚力，另一方面要坚定地以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论武装我们的头脑，正确认识国际国内形势，加强思想政治工作。而

① 在北京邮电大学思想政治工作会议上的讲话（部分），2000年12月13日。

新形势下高校思想政治工作也正进入实施科教兴国战略、全面推进素质教育的新阶段，许多新情况、新问题都需要认真去解决。所以，我们要从建设有中国特色社会主义事业的战略高度，从巩固党的执政地位的战略高度，从实施科教兴国的战略高度，深刻认识加强和改进学校思想政治工作的重要性。我们要把思想认识统一到江泽民同志提出的“思想政治工作在全党的全部工作中的地位不能变、各级党组织坚持不懈地抓思想政治工作的任务不能变、不断提高思想政治工作的质量和水平的要求不能变”的要求上来，增强使命感和责任感，并义不容辞地把思想政治工作放在当前学校工作的突出位置来抓，为学校改革和建设提供强有力的政治思想保证。

第二，完善工作机制，加强党对思想政治工作的领导。

加强党对思想政治工作的领导，构建一套行之有效的思想政治工作运行机制。首先在思想政治工作的领导机制上，各级一把手作为第一责任人，对思想政治工作亲自抓、经常抓、深入抓；要把本部门、本学院的思想教育工作的成败得失，作为考核领导班子和领导干部工作实绩的重要标准，实行领导干部“一岗两责”责任制，既要做思想政治工作，又要做好本职业务工作，并要把思想政治工作和本职业务工作有机地结合起来。其次在思想政治工作的考核激励机制上，考核思想政治工作要像考核教学、科研工作那样，以明确的目标责任和具体可操作的标准来衡量。坚持思想政治工作与教学、科研工作同规划、同部署、同落实、同考核，做到考核工作规范有序可操作。三是在物质投入机制上，建立思想政治工作专项拨款，保证思想政治工作的投入。

建立和完善思想政治工作机制，各级党组织必须对思想政治工作加强领导，坚持一级抓一级，一级带一级。校党委对全校思想政治工作负总责、把总关；各二级党委要制订出本单位的思想政治工作总体方案，切实做好基层党支部的工作，检查考核所属单位思想政治工作的贯彻落实，宣传总结典型经验和方法；同时要发挥好工会、共青团组织的作用。工会、共青团是党联系群众的桥梁和纽带，充分发挥各自组织的作用，使之各司其职，各负其责，使思想政治工作横向延伸，纵向深入；与此同时，还要充分发挥基层的基础作用。思想政治工作重点在基层，难点在基层，基础也在基层。必须充分发挥基层党组织的积极性，发挥基层思想政治工作者的积极性，充分相信基层，又要给基层压担子，层层落实责任，层层量化考核，使基层思想政治工作有人抓，有人管，从而形成党委统一领导、党政共同负责、党政工团齐抓共管、以专职政工人员为骨干、专兼职相结合的领导体制和工作体制，形成全校教职员工上上下下共同做思想政治工作的大环境和全方位地做好思想政治工作的格局。

加强思想政治工作的领导，必须要按照“三个代表”的要求，首先抓好党的政治建设。思想政治工作是全党的一件大事，所有的党员和党的领导干部都要做。

国际国内形势的发展和变化，以及高校的改革和发展对学校党建和思想政治工作提出了更新更高的要求。陈至立同志在九次全国高校党建工作会议上的报告明确指出：“在新的形势下，高校党建和思想政治工作不但不能忽视和削弱，而且必须进

一步重视和加强。”为了贯彻落实中央思想政治工作会议和第九次全国高校党建和思想政治工作会议精神，学校党委向本次会议提交了《关于加强和改进思想政治工作的意见（讨论稿）》，主要是结合高等教育改革发展的新形势，结合近几年来学校思想政治工作的现状和存在的薄弱环节，进一步落实在党委的统一领导下，以校长及行政系统为主实施的德育工作领导管理体制，建立和完善工作机制，切实把思想政治工作和德育工作贯穿于学校工作的各个方面，落实到教学、科研、管理和后勤工作上，保证学校育人目标的实现。

第三，突出主题，高唱主旋律，紧紧围绕学校中心任务开展思想政治工作。

学校的思想政治工作，归根到底是为学校的中心工作服务的，思想政治工作要为中心工作提供强有力的精神动力和思想保证，而不能游离于这个中心之外。要充分发挥思想政治工作释疑解惑、振奋精神、激励斗志、凝聚人心的作用，有力地保证和促进学校的物质文明建设。

首先要坚持和巩固马克思主义在意识形态领域的指导地位，这是我们开展思想政治工作的根本思想基础。坚定地以马克思列宁主义、毛泽东思想和邓小平理论武装我们的头脑，坚持理论联系实际的学风，学会运用马克思主义的立场、观点和方法研究新情况，指导学校改革和建设实践。其次要加强理想信念教育。在广大教职员工特别是青年学生中，大力开展党的基本理论、基本路线、基本纲领的宣传教育，大力开展爱国主义、集体主义、社会主义的宣传教育，大力开展世界观、人生观、价值观的宣传教育，克服“拜金主义”、“享乐主义”、“官本位主义”思想影响。再次是要努力加强思想道德建设，特别是在教职员中开展职业道德教育和师德建设，在广大青年学生中进行社会公德意识的教育和文明校风、学风建设，在全校形成追求高尚、积极奋进的良好风气。

要进一步深化邓小平理论“进课堂、进教材、进学生头脑”的工作。这是提高大学生思想政治素质的基础工程。为此，要充分发挥“两课”实施大学德育的主渠道和主阵地作用，继续加强“两课”教师队伍建设，加强社会实践，推动“两课”教学方法的改革和创新，提高“三进”工作的针对性和实效性。

第四，从实际出发，把思想政治工作落到实处。

要使思想政治工作真正取得实效，必须选准切入点，抓准着力点，把工作落实到基层，落实到师生员工身上，克服热在上面，冷在下面的倾向。走出思想政治工作讲大话、套话的认识误区，思想政治工作的最终目的是要解决实际问题。要把思想政治工作与受教育者的切身利益结合起来，把解决思想问题与解决实际问题结合起来，让师生员工深刻体会到思想政治工作与自身利益息息相关，才能提高大家主动参与的意识，最终实现思想政治工作的目的。

以务实的态度开展思想政治工作，首先要十分注意处理好理顺情绪、化解矛盾的工作。要及时掌握广大师生员工的思想动态，加强形势预测和分析，开展细致的思想政治工作，及时化解矛盾和消除不稳定因素，维护学校的稳定和正常秩序。其次，必须增强针对性，变“高八度”为实事求是。师生员工中的问题，一般是属于

思想认识问题，要摒弃过去那种随意上纲上线，给人戴大帽子的做法。具体问题具体分析，是什么程度就说到什么程度，使师生员工对思想工作有一种信任感、亲切感和渴求感。再次是必须增强实效性，变“只讲道理”为引导其树立正确的义利观。马克思主义认为，人们奋斗所争取的一切，都直接或间接地同他们的利益有关。因此，搞好思想工作，不仅要晓之以理，还要将思想政治工作与解决好群众面临的最为迫切的实际问题相结合。要将思想政治工作与解决好群众关心的热点、难点问题相结合。要使校务、政务、院务公开，提高工作的透明度，让群众当明白人。领导干部要带头检查和纠正自身存在的问题，化解矛盾，处理好群众来信来访，防止小事拖大，大事拖难，难事拖乱。要将思想政治工作同解决教职员工切身利益问题结合起来，通过凝聚人心，带领大家真抓实干和政策导向，使广大教职员工生活水平明显提高，让思想政治工作起到暖人心、得人心、稳人心的作用。

思想政治工作还要在深入上下功夫。要深入到教师的教学、科研工作中去，深入到学生的学习、生活中去。随着高校后勤社会化改革的推进，要把思想政治工作的阵地建到学生公寓，使思想政治工作深入到学生宿舍和学生的课余活动之中。要注意发挥学生党员、干部和积极分子的作用，引导大学生开展自我教育，使思想政治工作有针对性和实效性。

第五，加强队伍建设，为思想政治工作提供组织保证。

思想政治工作，从根本上说是做人的工作，做群众的工作。做好新形势下的思想政治工作，关键是要培养和造就一支政治强、业务精、纪律严、作风正的专兼结合的思想工作队伍。

首先是要进一步加强各级领导班子和管理干部队伍建设。要按照“三个代表”的要求，本着“从严治党”的方针，全面加强校、院两级领导班子的建设，坚持“讲学习、讲政治、讲正气”，巩固“三讲”教育成果，认真落实“三讲”整改方案，加强学习，努力实践党的全心全意为人民服务的宗旨，贯彻党的民主集中制原则，倾听群众的意见，加强制度建设，勤政廉政，切实增强校院两级领导班子的凝聚力、战斗力和创造力。行政管理干部在学校中担任着教学、科研、后勤、人事等管理工作，其管理水平直接影响到学校的办学水平和办学效益，影响学校的改革和发展。所以我们要通过加强管理、增强服务意识、提高服务质量和服务水平来弥补学校办学条件的不足，要深入基层，深入实际，多做调查研究，解决实际问题，不搞形式主义和走过场。与此同时，要严格考核，奖勤罚懒，提高工作效率和自身素质。

其次要大力加强教师队伍建设。教师是学生知识增长和思想进步的导师，学校培养人的任务主要通过教师来完成，全面推进素质教育的关键在教师。他们的行为对学生的成长有重要影响。在一定意义上讲，教师本身思想道德、情感、意志和知识修养的高低，决定着教育质量的高低。教师劳动的这个特点，要求教师必须不断提高自己的各方面修养，并处处为人师表。因此，我们一方面要采取各种措施提高教师的业务水平，另一方面要着力提高他们的政治素质和师德水平，要把师德建设作为教师思想政治工作的重要内容来抓。大力加强对教师的理想信念教育，完善教

师职业道德和行为规范,深入开展教书育人活动,严格管理。尤其要对青年教师加强培养和引导,帮助他们在业务成长的同时,在政治上也不断成熟。各级党组织要认真学习并深刻领会“三个代表”的重要思想,进一步解放思想,采取切实措施加大对青年教师特别是青年教师骨干、学科带头人的培养力度,不断扩大入党积极分子队伍。通过我们的不懈努力,不断壮大党的队伍,提高党组织的战斗力、吸引力和影响力。

最后要抓好党务和思想政治工作队伍建设。要通过不断完善政策措施,认真选拔和培养一支高素质的专兼结合的党务和思想政治工作队伍,在思想上、工作上严格要求他们,在生活上关心他们,并按“三个代表”的要求不断提高其整体素质。这是一项保证学校长治久安的重要组织措施。

第六,探索创新,不断提高学校思想政治工作的质量和水平。

在信息经济和知识经济飞速发展的今天,社会生活在发生着日新月异的变化,做好学校思想政治工作,必须努力探索新时期思想政治工作的特点和规律,必须在思想政治工作的内容、方法、手段、机制等方面有新的创举和开拓性进展。

网络技术的发展和普及,拓展了高校思想政治工作的新渠道和新手段。为此,我们必须提高对“思想政治教育进网络”重要性和紧迫性的认识,强化网络宣传教育的阵地意识。要明确开展网络宣传教育的指导思想和工作原则,积极探索开展网络宣传教育的有效方式。一是利用网络资源建立网上宣传教育阵地,设计思想政治教育网站,主动发布健康向上的信息,开展热点焦点问题的讨论,传递正确的思想舆论,展开正面的宣传攻势;二是网上网下同步引导,将爱心和责任心融进网络,使思想政治工作贴人心、暖人心;三是建立健全网络宣传教育工作的领导管理体制,加强队伍建设;四是加强网络监控,推动校园网建设的健康规范化。努力构建适应新形势发展需要的学校网络宣传教育体系。

此外,要汲取新的科研成果,彻底改变长期存在的“一块板(板报)一根线(广播线)一个喇叭喊半天”的老套路,努力实现思想政治工作手段现代化,不断改进工作方法,如变上大课、做报告为运用多种信息传播渠道进行生动活泼的教育;变“单向灌输”为双向交流或自我教育等,使思想政治工作充满生机和活力。在内容上要吸收新知识、新信息、新成果,贴近时代,使思想政治工作内容耳目一新,受教育者有新启示、新感觉、新收获,使思想政治工作的新内容和新形式实现和谐统一。

总之,我们开展思想政治工作,是有意识地、针对性地、创造性地进行,既要改变一些传统的观念,又要与新形势下的工作结合起来,使思想政治工作真正成为服务师生员工,促进学校长足发展的坚强保证。

秉承先辈精神 开拓时代新貌^①

今天我们在这里召开“优秀共产党员、优秀党务工作者、先进支部、党委（总支）表彰大会”，以此纪念我们党的八十华诞。首先我代表校党委校行政向受到表彰的优秀党员、优秀党务工作者、先进支部和提名表彰的党委（总支）表示衷心地祝贺。

本次受表彰的优秀党员、优秀党务工作者，是该校 2 300 多名党员实践“三个代表”重要思想的优秀代表。他们有的是领导干部和知名专家学者，有的是普通教职工和学生，尽管工作岗位不同，经历不同，贡献不同，但是他们都能够在各自的工作岗位上，忠诚于党的教育事业，解放思想，开拓进取；兢兢业业，努力工作，在本单位或本部门的工作中较好地发挥共产党员应有的先锋模范作用。

本次受表彰的先进党支部和党委，无论是在本单位的教学、科研、管理、服务的工作中，还是在学校改革和发展的进程中，能够积极加强和改善基层党组织建设和思想政治工作，团结带领广大师生员工认真贯彻落实党的教育方针，努力完成校党委和行政布置的各项任务，较好地发挥了政治核心和战斗堡垒作用。

我们各级组织和全体党员都要见贤思齐，向他们学习，学习他们的好思想，好作风，好经验，努力为学校的建设和发展做更大的贡献。

同志们，新世纪的第一年恰逢中国共产党成立八十周年。“八十”不仅仅是数字的积累，更是历史的证明。在过去的 20 世纪里，科学社会主义在从理论付诸实践的过程中，有凯歌高奏也有艰难挫折。以俄国十月革命为起点，社会主义制度在许多国家纷纷建立，共产主义事业蓬勃发展，且形成燎原之势。但是 80 年代末，世界风云突变，1989 年，东欧国家执政的共产党纷纷丧失政权；1991 年，前苏联解体，共产主义事业遭受了严重挫折。然而，我们社会主义中国在中国共产党的正确领导下，总结了国内外历史经验和教训，带领全国人民成功地走出了一条建设有中国特色社会主义的新道路，实现了二十世纪继辛亥革命、推翻君主制制度、新中国成立和社会主义制度的建立以后的第三次历史性巨变。

80 年风雨，80 年征程，80 年辉煌。1921 年 7 月 1 日，中国共产党光荣诞生，标志着中国革命从此有了坚强的领导。中国共产党从无到有，从小到大，从弱到强，中国的社会主义事业在中国共产党的领导下，正在开拓进取、蓬蓬勃勃发展。八十年的风雨沧桑，证明了中国共产党的无愧于伟大、光荣、正确的党。特别是党的十一届三中全会以来，在我们党的正确领导下，全国人民艰苦创业、奋发图强，使神

^① 在北京邮电大学纪念建党 80 周年大会上的讲话，2001 年 6 月 17 日。

州古国发生了翻天覆地的历史性巨变，几代人为之奋斗的强国之梦正一步步变为现实。回眸过去的 80 年，社会主义正在剔除虚幻的空想，踏踏实实地一步步前进。我们为党而骄傲，为共和国而骄傲，为改革开放的辉煌成就而骄傲。面对未来的岁月，我们更是满怀信心，因为那不仅是一个充满生机和活力的新世纪，更是一个建设繁荣富强、现代化新时代的中国。回顾我们党 80 年的历史，使我们更加确信：中国共产党的领导和社会主义道路，是中国近代历史发展的必然，是中国人民经过长期的实践检验而作出的正确选择。只有中国共产党才能领导中国人民取得民族独立、人民解放和社会主义的胜利，才能走建设有中国特色社会主义的道路，实现民族复兴、国家富强和人民幸福。

江泽民总书记在十五大报告中指出：“高举邓小平理论伟大旗帜，把建设有中国特色社会主义事业全面推向二十一世纪，”“关键在于坚持、加强和改善党的领导，进一步把党建设好。”面向新世纪，为进一步加强党的建设，以江泽民同志为核心的党中央提出了“三个代表”的重要思想，并以“三个代表”为旗帜，带领中国人民为新世纪中华民族的伟大复兴描绘了“十五”发展的宏伟蓝图。认真学习、深刻领会、全面落实“三个代表”重要思想，对于高校来讲，更有着特别的意义。这是因为高校不仅要成为实践“三个代表”重要思想的坚强阵地——这是高校推进改革与发展的必然要求；同时也要成为研究“三个代表”重要思想的坚强阵地以及传播“三个代表”重要思想的坚强阵地——这是高校自身特点决定的特殊使命，也是高校贯彻落实“三个代表”重要思想的应有之义。

我校党委始终重视加强党的基层组织建设和思想政治工作，把加强和改进基层党组织、党员队伍建设和思想政治工作作为学校党建工作的重要任务来抓，并且取得了一定成效。

今年 5 月，我校迎来了“党建和思想政治工作先进学校”正式评审，在全校各级党组织和全体党员的积极参与下，取得了“以市委名义表彰的北京市党的建设和思想政治工作先进普通高等学校提名奖”的称号。

实践证明，我校各级基层党组织是具有较强的凝聚力和战斗力的，几年来，学校的建设与发展，一条重要的经验就在于党的建设和思想政治工作紧密围绕学校中心工作进行，把党建工作和思想政治工作落实到学校各项中心工作之中，发挥了各党委（总支）的政治核心作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。今后我们要继续以邓小平党建理论和十五大精神为指导，发扬成绩，克服不足，扎实工作，勇于创新，以充满生机和活力的基层党组织建设为学校改革和发展提供有力的组织保证。

面对新形势、新情况，我们应如何抓住机遇，加快学校的发展，我们认为关键在于要始终坚持“三个代表”的重要思想，加强党的自身建设，努力抓好以下 4 个方面的工作：

（1）要牢牢抓住思想理论建设这个根本，用“三个代表”重要思想武装干部党员头脑。毛泽东同志曾强调：“指导一个伟大的革命运动的政党，如果没有革命理

论，没有历史知识，没有对实际运动的深刻的了解，要取得胜利是不可能的。”江泽民同志在十四届三中全会时也强调：“像我们这样大的党，这样十多亿人口、由五十六个民族组成的多民族大国，必须有正确的理论指导和强大的精神支柱。”“否则，整个党和国家就不可能有强大的凝聚力，就会成为像旧中国那样的一盘散沙，我们就不可能有强大的力量。”因此，当前我们在工作中一定要把“三个代表”重要思想的学习教育与邓小平理论的学习教育结合起来，把“三个代表”重要思想的学习作为党性修养的必修课，不断增强每个党员的党性意识、责任意识。

(2) 着力抓好领导班子建设，形成实践“三个代表”重要思想的坚强核心。“三个代表”，根本在先进，关键在“代表”。全面落实“三个代表”的要求，最终要通过领导班子、领导干部的模范作用表现出来。以“三个代表”重要思想的学习教育活动为契机，着力抓好领导班子的思想建设、作风建设和组织建设，特别是民主集中制教育、党规党纪教育和党风廉政教育等方面，是落实“三个代表”要求的关键。

(3) 大力加强基层党组织建设，使基层党组织成为实践“三个代表”的坚强堡垒。从我校工作实际情况看，当前抓好基层党组织建设，关键要解决好“如何围绕中心工作开展党建”的问题，只有解决好了这个问题，党的工作才有生命力，才能真正起到团结、凝聚的作用。

(4) 重点抓好在青年教师和学术骨干中发展党员的工作。高校青年教师的政治思想素质直接关系到高校未来的发展。因此，我们各级党组织一定要增强政治责任感和紧迫感，用党组织的关心、关怀去感染、教育、引导青年教师，增强党对青年教师的吸引力；与此同时要从各个环节加大培养的力度，把符合党员条件的青年教师和学术骨干及时吸收到党内来，确保我们党的事业后继有人。

同志们，加强党的基层组织和党员队伍建设是涉及到思想建设、组织建设、作风建设、党风廉政建设等方方面面的大问题；是关系到学校的人才培养、改革发展等方面的关键，因此党的基层组织和党员队伍建设将是我们长抓不懈的重要任务。

同志们，在庆祝中国共产党建党 80 周年之际，校党委号召各级党组织、党员、党务工作者向受表彰的优秀党员、党务工作者、先进党支部和被提名表扬的党委（总支）学习，团结一致、开拓进取，勇于创新，努力开创我校党建和思想政治工作的新局面，为培养社会主义事业建设者和接班人作出更大贡献。

识才、爱才、尽职、尽忠^①

首先，我代表校党委及校行政向所有新上岗的领导干部表示热烈的欢迎和诚挚的祝贺！向全校所有中层干部为学校的发展和建设作出的辛勤劳动表示衷心的感谢！在这次干部培训班上，有关专家和领导已经为大家作了内容丰富的培训，借此机会，我想重点讲以下几个问题。

一、关于 1999—2002 年机关党政干部届满考核的基本情况

今年 5 月中下旬，我校党委组织部联合有关部门组成考核小组分别对 1999 年 6 月到 2002 年 6 月，学校党政机关，包括校产集团、后勤集团和中心主任在内的 44 名领导干部进行了届满考核。这是对 3 年来机关中层干部的一次大检阅，也为进一步深化干部人事改革，推进学校改革和建设积累了丰富而宝贵的经验。

通过领导干部述职、群众评议、机关及院处间互评、校领导评议，再综合届中与届满的考核成绩，每一位干部在德、能、勤、绩四个方面以及综合评定方面都有了一个量化的考核结果。从综合考评的结果看，所有被考核的干部得分都在 80 分以上，也就是说，都是称职的。其中得分为优秀的 12 人，占 27%。可以说，考核结果与我校干部队伍的实际状况是相符的，校领导和广大群众对这一届干部履行本职职责的情况是比较满意的。

在这次考核过程中，我们充分依靠广大群众，全面听取群众的意见，做到了公正、客观、实际，参加评议的群众面广，考评方式吸收了来自不同方向的反映，所以考核结果是客观真实的，是对被考核干部 3 年来在各方面工作的一个真实写照。考核的结果也同时证明了 1999 年机构改革时在干部的聘任问题上，校党委的工作思路是正确的，干部人事改革是有成效的，为我们今后的工作打下了良好基础。

当然，通过 3 年实践，以及这次考核结果，也反映出我们在干部队伍的建设和管理上还存在一些问题，这就是我要讲的第二个问题。

二、我校干部队伍建设中存在的问题及原因分析

多年来，德才兼备和革命化、年轻化、知识化、专业化是我们党的选人用人原则和方针，我们必须矢志不渝、不折不扣地贯彻执行。古语说，“有德无才不足以堪

① 在全校中层干部培训班上的讲话，2002 年 7 月 12 日。