

税收宝典

献策税收

卿渐伟 主编 湖南人民出版社

我为发展献计策 启迪工作·兴税报国
我为税收献智慧 总结经验·凝聚智慧

税收宝典

我为税收献智慧

我为发展献计策

卿渐伟 主编

税收宝典

湖南人民出版社

总结经验 凝聚智慧 启迪工作 兴税报国

图书在版编目(CIP)数据

税收宝典/卿渐伟主编. —长沙: 湖南人民出版社,
2007. 4

ISBN 978-7-5438-4790-3

I. 税… II. 卿… III. 税收管理—基本知识—中国
IV. F812. 423

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第053876号

责任编辑: 张志红 聂双武 邓胜文
杨 纯 喻 立 姚晶晶
装帧设计: 易小涛

税收宝典

卿渐伟 主编

*

湖南人民出版社出版、发行

网址: <http://www.hnppp.com>

(长沙市营盘东路3号 邮编: 410005)

湖南省新华书店经销 长沙新源彩色包装印务有限公司印刷

2007年4月第1版第1次印刷

开本: 787×1092 1/16 印张: 40

字数: 890000

ISBN978-7-5438-4790-3

定价: 68.00 元

智慧的结晶 经验的荟萃

—— 编者的话

历史不会因愿望而改变，只会因行动而改变。

湖南省第九次党代会提出的“富民强省”目标，表达了全省人民的共同意志和强烈愿望。但如何构建和谐湖南，加快富民强省的步伐，这是全省各级各部门共同肩负的重大历史使命，需要高度的责任感和紧迫感，解放思想，振奋精神，用新的发展理念指导富民强省，用扎实有效的措施推进富民强省，用团结奋进的力量保障富民强省。

近年来，湖南省地税系统自觉服从服务于全省经济发展大局，牢固树立和认真落实科学发展观，始终把发展作为地税工作第一要务，切实履行“聚财为国、收税为民”的神圣职责，地税收入规模从国、地税分设前 1993 年的 33.5 亿元增长到 2006 年的 239.05 亿元，增长了 6 倍。地税部门一直在努力为改革发展稳定做贡献，用实际行动诠释和落实富民强省战略。

“澄源浚流，维其深矣。”离开经济的发展，税收就是无源之水。近年来省地税局开展的“发挥税收职能，促进经济发展”，“万名税干进企业，服务经济促发展”等活动，都颇有建树，很有实效。2006 年，全省地税部门又大张旗鼓地开展了“我为税收献智慧，我为发展献计策”活动，这是“献策湖南共谋发展”活动的一个重要组成部分，在如何服务地方经济发展，推进富民强省进程方面迈出了坚实的一步，是践行科学发展观、贯彻落实全省第九次党代会精神的一次有益探索。

我们常说“税收取之于民用之于民”，但怎么“取”，取多取少，取好取坏，的确要水平也显艺术。湖南省地税局立足当前着眼长远，科学谋划和谐地税，凝民心、集民智，将“我为税收献智慧，我为发展献计策”活动成果进行汇集和展示，编纂了这本《税收宝典》，不仅仅是贯彻“聚财为国、收税为民”理念的一次生动实践，更是集中全省地税干部智慧，群策群力，为湖南税收事业发展、经济腾飞提供了力量之源。

与其说是税收宝典，不如说是税苑税人税事的真实写照，是税收经验方法艺术的历年累积，是税收智慧技巧哲理的有机结晶，是税收发展史上的一次积极探索，是地税成长轨迹的生动勾勒，是践行湖南地税精神的真诚交流，更是税收事业发展阶段性的价值展示。三湘地税人在自我剖析、自我修正、自我教育、自我创新、自我发展中，把个人的追求与税收事业的发展最大限度地统一起来，将实践中的所感所悟、征管中的所感所获，通过自己动手写作、集中集体智慧创作，

有机地串联起来，转化为成果，升值为财富。

大凡好的作品，都是源于生活、贴近实际，并且可资借鉴，能很好地指导工作。《税收宝典》把握住了这一要义，所有的故事都源于作者的切身经历，来自工作中的点点滴滴，有成功也有失败，有欢笑也有泪水，是对税收工作各个层面的提炼升华、各发展阶段的生动概括。它源于税收工作实践，但又没有就事论事，而是认真总结经验教训，将科学的工作方式、方法整理成小故事，升华成计策，给人以启迪，教人以方法。注重举一反三、触类旁通，操作性、实用性、针对性和指导性都较强。全书分6大篇29类，纲举目张，脉络清晰，从对内到对外，从执法到服务，从传统到科技，从理念到执行，从领导到基层，都可以按图索骥，开卷有益。本书不失为学习的课本，操作的蓝本，借鉴的范本。推而广之，学而习之，新手可以变成里手，外行能够成为专家。

从收录的300余篇文章中不难看出，所有故事的字里行间，都时时流露出我们税务工作者忠诚奉献、兴税报国的崇高职业道德；体现了他们公正勤廉、铁心执法的高尚情操；展现了他们精益求精、求是创新的崭新精神风貌；折射出他们机警灵活、胆识过人的聪明才智。从忍到悟，从失到得，从砥砺前行到执着追求，从优质服务到热血报国，从鞭挞褒奖到笑语人生，豁达大度，语言雅洁，行文流畅婉转，文字浅白凝练，无一不展现出税收人一种崇高的精神境界。

这本书的作者，战斗在税收工作的各个岗位，既有各级领导，又有普通税干；既有退休老同志，又有税收新兵；既有征管一线的同志，又有内勤管理人员。从文学创作的角度也许难说什么写作技巧，但他们把自己在工作中的成与败、得与失，用最朴素的文字、最简洁的语言无私地奉献给了我们蓬勃发展的税收事业，毫不夸张地说这就是税收事业发展的一笔宝贵财富！

所有的文章尽可能生活化、个性化，多了一种人情味、一种历史责任感、一种深刻的人生哲理，大大缩短了与读者的距离。虽然没有华丽的词藻，但文章如行云流水，平平叙来，生动活泼而又不乏机智幽默；情节奇峰突起而又细针密线；寓言的境界，使其深刻、缜密。每篇文章不仅仅是一篇篇精彩的故事，更是一个个蕴涵深刻的哲理，给人以启迪，给人以激励，给人一种要竭尽全力为税收事业奋斗的精神动力。

湖南省地税局大张旗鼓地组织开展“我为税收献智慧，我为发展献计策”活动，历时一年多，汇编了凝聚智慧和荟萃经验的《税收宝典》。如果大家能把书中汇集的干部群众对税收事业发展提出的智慧计策积极加以运用，这本书便能成为我们开启智慧的良师益友和指导工作的得力帮手。

编者

二〇〇七年三月

目 录

税收征管

■ 锱铢必较

- 003 税收无禁区 “皇粮”不例外/胡红缨 唐军
- 005 以国家的名义/金湘明
- 007 明星“走穴”个税要管/李罗生
- 009 第一笔烟叶税搭帮“红头文件”/刘卫秋
- 011 “草船借箭”：减免为牌先清欠/张海
- 013 我经历的第一起国际反避税案/谢红
- 015 以人大代表的身份：变一毛不拔为一分不少/董先林
- 017 我是“拉劲”税官/杨文波
- 019 贷款垫税把自己送上被告席/周良初
- 020 一句苗话一笔税/谭剑波
- 022 “群众路线”在税收执法中的妙用/熊文中
- 024 收得到税的老覃师傅/滕钊军
- 026 有理还需明辩/刘则龙
- 028 在源自“泥土”的调查面前/李雁卿 胡昌忠
- 030 收税中的“剑胆琴心”/胡之理
- 032 “假”先进变成了真先进/全耀平

■ 鼎新革故

- 035 “逼”出来的通城办税/彭昀 黄睿
- 037 呆板数字死机子 “活”起来的系数法/肖亦农
- 039 项目专人管理管到了“一号工程”/陈湘涛

- 041 “量变法”盘活资源税管理/方成矩
- 042 稽查建议融洽税企/高学军
- 044 税企约谈天地宽/谭光平
- 046 小创新抵上千杯万盏/雷建明
- 048 小雷管管出税收 20 万/杨荣贵
- 049 “一窗式”带来新境界/唐益民
- 051 一个大胆的设置引发一次征管创新/戈端吉
- 053 躲不过的短信催税/刘勇

挖潜堵漏

- 055 彩票投注点不再是漏税点/李金龙
- 057 一碗猪脚粉“吃”出税款 80 万/谢永忠
- 059 从洗脚盆中“捡”起 18 万社保费/彭卫珉
- 061 红本本“淘”出税金/伍鸿
- 062 搭车“收”税/杨建华
- 064 唠家常“聊”出税款/余春彦
- 066 册清税清/黄应
- 068 先税后证源头清/曾清
- 070 “铁路”改“公路”地税不能漏/罗美辉 黄取名
- 072 小广告带出差点“拍”掉的老欠/廖井军
- 073 管税抓“三单”收入连翻番/吴学武
- 075 “钓”上来的税源/谭旭日 黎志强
- 077 坐点估算对菜单/张晓飞
- 078 重点监控：异常数据难遁形/成雁
- 080 评估出来的税款/杨效东
- 082 多管齐下巧收欠税/胡国平
- 084 多重惊喜源自规范村级财务/胡浩

管窥之见

- 087 小税票胜过大盖帽/舒福卿 舒海兵
- 089 好记性不如烂笔头/吴名大
- 091 一场纳税信用等级评定的“足球联赛”/刘江平
- 093 国企欠税清理 国法刑律助威/陈全红

- 095 “邮戳”的启发/彭常平
- 096 大胆质疑得审批 手续费征税步正轨/范珍杰
- 098 法定申报期限：滞纳金加收率铁关/李泽平
- 099 税款刷卡机“卡”住假币/王勇
- 100 照相核实情/邓小耕
- 102 冶炼厂的税收“电算法”/肖冬旺

■ 巧中取胜

- 105 借风行船/肖星伟
- 107 破解“(二)”字符 欠税轻松划缴/杨波
- 109 一封挂号信/刘时宏
- 110 广告告密/黄敏红
- 111 爱好打开“后门”/陶波
- 112 一语破玄机/莫胜众
- 113 过招/朱悟权
- 115 税收检查的加减乘除文章/黄仕南
- 117 票面小疑点 定税调提突破口/李建文
- 119 铁证巧拔“钉子户”/刘军
- 121 一张电费发票背后的税案/谭冰原
- 123 这样定税，服！/张纯
- 125 质疑“权威”定亏损/黄文
- 127 避税与反避税的正面交锋/朱悟权
- 128 电表也会“说话”/易卫强

■ 科技兴税

- 130 让钟税官尴尬的征管软件/邓向礼
- 132 鼠标一点 轻松计算/陈建
- 134 敢想敢闯建起首个电子征管台账/陈飞红
- 136 小软件使私房税收难点变靓点/廖井军 肖君晖
- 138 “电子警”盯紧煤炭税/张卫斌
- 139 给地税事业安装科技创新的引擎/龙晓清
- 141 从“门外汉”到“网络行家”/王成名
- 143 “银税通”：缴税可“遥控”/田洪春

145 电脑制表简化申报/钟卫军

147 启动硬盘巧取数据/李建军

以票管税

150 法定发票让税款协调不掉/何敏

152 票开“会议费”为的是少税/彭素群

153 税务干部的“护身符”/朱德寿

155 退掉发票跑不掉税/黄敏红

157 万元大奖背后的尴尬/李桂林

158 小小收据启示 “大头小尾”发票治住/周景斌

159 识破“大头小尾”阴阳票/虞朝双

161 一人中奖 两家挨罚/何静

162 意外收获/李金吉

164 粘审出效应/唐福臣

166 发票中奖“种”出了诚信互赢/陈鹏

168 “刮刮奖”兑出发票倒卖案/岳雄军

169 血染的发票促票管规范/闵正凯

阳光办税

172 “阳光”下的税收增长/陈正跃

174 称饺子称出来的公正/潘淑元

176 迟到——微笑的变奏/张春燕

178 得民心、暖人心的税收行评/向雁林

180 阳光纳税公示卡/王文

齐抓共管

183 智破重点企业税收“免死”牌/伍梦彪

185 另一种换位 不一般的理解/王春耘

187 依法治税不是“单打独唱”/王立林

189 折腾的银行划缴/段志强

191 一根竹杠 一桶税金/李文辉

193 党政护税伏“虎”记/邹纯生

195 山道弯弯“拐”不掉小水电税收/龙启明

税收执法

■ 执法如山

- 201 乐当铁匠/李珂
- 203 “闲事”不闲 纠代征越权/姜国刚
- 205 “滞”而不“纳”的滞纳金/曾卫娥
- 207 不让“惯例”有惯性/易和平
- 209 迟交几天：衍生坏习惯/贺娜
- 210 纸难包火常愧疚/钟惠梅
- 211 “杀人狂魔”张君税事“栽跟头”/陈家兴
- 213 一张未开出去的收据/王冬秀
- 214 责任到底该谁负/丁力尧
- 216 左口袋≠右口袋/陈保家

■ 循规蹈矩

- 219 “学生”给“老师”上课皆因程序错/田光辉
- 221 自送自签 无效案卷/唐英强
- 222 与其司法强制纠 不如自己主动改/李德武
- 224 越权执法必败诉/龚建华
- 226 有错不纠 自食其果/谷中浩
- 228 “老里手”失手/谷晓玲
- 230 不亮证着装 执法有“硬伤”/王仁春
- 231 告知审批：自由裁量权监督关/唐中培
- 233 个税结算图方便 行政复议惹麻烦/盛建清
- 235 公私不分明 税款应赔退/唐瑜昭
- 236 扣押鸡蛋的教训/郭哲琼
- 238 缺损的处罚决定/卓波
- 239 小台账：全程跟进监督的执法“小台历”/谭咏平

凿凿有据

- 242 都是白条惹的祸/康鹏远
- 244 得而复失的证据/张伟
- 246 纳税人的埋怨止于原始档案/涂建亚
- 248 发票台账未归档 查案拖三年/王银昭
- 249 口说无凭惹投诉/张晓峰
- 251 失踪失效的核税通知书/龙光和
- 252 强行取证 审理否决/彭朝晖
- 254 业务不精 处罚不灵/刘国良
- 256 一种税两家征 难煞纳税人/杨湘怀
- 258 败在课税依据/缪建华

致胜文书

- 260 尴尬终止的偷税起诉/王俊
- 261 理屈词穷因“笼统”/彭向国
- 263 错文号改变抗税性质/周少春
- 265 罚出来的“麻纱”/李泳洪
- 267 开票图简单 日后遇麻烦/黄明球
- 268 忙中罚出错/黄明富
- 269 省送达回证挨严厉批评/杨建国
- 271 咬文嚼字防官司/林勇

甄别真伪

- 273 还原“张冠李戴”假合同/王佑典
- 274 “李鬼”失手免税证/李适
- 276 没开店也得交税款/王晓东
- 277 如数家珍问哑冒牌下岗工人/罗伟羊
- 279 “偷”、“漏”之间的辩护/邹健飞
- 281 不让优惠证成为偷税“通行证”/陈黎明
- 283 房产“双挂”开发需甄别/杜新芳
- 285 叫停再就业优惠证转让/赵振锦
- 287 揭开集体土地出让的“面纱”/罗四宝

- 289 名不副实的股权转让合同/谢康
- 290 免税发票不是谋利工具/张芙蓉
- 292 立案前的“诸葛亮会”/彭思扬
- 294 对下岗证“验明正身”/王生权

税务稽查

■ 火眼金睛

- 298 破译“出门证”老胡得“酒引”/张坚
- 300 掀开“万位码”之谜/陈明刚
- 302 小破烂 大税案/陈庆波
- 303 触“红线”遭处罚/李卫彬
- 304 绝非偶然的发票错开/李莹蓉
- 306 “道听途说”税案显形/胡佑兵
- 308 会议记录泄露偷税“天机”/李柳华
- 309 纯属巧合的计税工资？/唐海燕
- 311 多收一元钱 偷税万余元/陈彩霞
- 313 废纸篓里的收获/邓建元
- 315 混淆开发项目的内幕/钟子平 喻敏
- 317 识破工资花名册的假“花样”/许冰梅
- 319 税法面前失效的“遗失合同”/甘伍西
- 321 由顾客“推选”出来的稽查对象/曹迪如
- 323 行情飙升高亏损 局长点题汇缴破解/谭子明
- 325 绿化工程开国税发票的蹊跷/朱奇勇
- 327 正规发票就“正规”吗？/晏锋

■ 顺藤摸瓜

- 329 有懈可击：揽储费以何开支？/张其雄 唐果
- 330 佯盗私分岂容“破”掉税金/罗勇
- 332 应税收入开收据 弄巧成拙被查处/李庆松
- 334 预提工资难圆其说 偷税内幕不攻自破/王伟

- 336 “零”的突破/徐亚伟
- 337 BP机露玄机/许志云
- 339 仓库盘底盘出偷税实情/肖燎原
- 341 从增值税发票出招/李晓春
- 343 低税负“抠”出瞒掉的10万吨碎石/廖忠雄
- 345 撂倒“纳税先进”的三个问号/梁艳冰
- 347 擅自报废成本暴跌岂能赖税/符应军
- 349 小线索·忙奔波·大收获/刘云迪
- 351 用电倒算 追税4万/黄瓚文
- 353 “数”出来的偷税真相/肖志芳

抽丝剥茧

- 356 抽丝剥茧：“阴阳”合同戳穿/赵利标
- 358 “#”号扯出的账外企业/丁友才
- 360 反常举动自曝“红顶商人”的偷税行径/姚建军
- 362 亏而不倒？/杨静波
- 364 “存货”无货/刘盛喜
- 365 案中案 两张“皮”/杨永光
- 367 方解石解开雄磺矿“暗度陈仓”偷税真相/徐海帆
- 369 记账日期偏差谋偷税“擦边”/陈仲平
- 370 老亏损的新“坐骑”/傅强
- 372 另有隐情的以租抵费/徐洪刚
- 373 莫让借款单隐匿逃税款/雷智敏
- 375 蹊跷金属计量 玩逃税金名堂/林伟
- 377 施工许可证是假自建的实证/张敏
- 379 一样神秘异样感觉的午夜来电/李革新
- 381 复议不服输 补缴不退库/雷卫东

斗智斗勇

- 384 随意电话智破虚拟代建“障眼法”/黄灿
- 386 税务稽查要查“活”账/周志林
- 388 不处理的废品有隐情/肖蓉

- 390 “夜猫子”申报异常藏“猫腻”/陈湘强
392 请税鼠入“酒瓮”/胡国栋
394 声东击西：识破领款不签字的把戏/曾杰
396 围点查源缴真账/蒋闽湘
398 假购房“钩”出真情况/王孝和
400 智擒“票贩子”/曾孟君
402 水泥袋露端倪/申欣
404 补偿乃租赁 “炮”遭“牛”角顶/袁广兴 朱飞明
406 “直捣黄龙”再杀“回马枪”/李进中

税收服务

■ 润物无声

- 410 税案小光盘 说法新税宣/杨志军
412 纳税记录是门槛/郭洪辉
414 小信息大“炒作” 恒久诚信乃楷模/刘孙武
415 税法宣传要从娃娃抓起/刘建明
416 一块“永远年轻”的税宣黑板/胡长胜
418 约谈出来的觉醒/张劲松
420 “无冕之王”治不诚信个体户/彭红文
422 税法宣传进军营/李春生
424 小税箱引导纳税风气大转变/邹建军
425 多缴的印花税 缺位的税宣课/马云
427 给老书记读税法/刘亚非
429 毛家饭店汤妈妈乐当“税收宣传员”/戚本钢
431 “关注弱势群体” 税宣借题发挥/王立清
433 “变形计”之你来当税官/向宗志

■ 倾心扶植

- 436 服务换来“训斥” 守诺收获投资/张位喜
438 “麻雀生鹅蛋”的奇迹/杨设民
440 雪中送炭 诚信新颜/杨霖

- 442 纳税户的贴心人/刘海云
- 443 真心扶植 刷新满意/陈惠林
- 445 你不仁我不能不义/冯祥云

■ 牵线搭桥

- 448 门板题诗解税结/李文斌
- 450 诚信记录重于税收“回扣”/王瑛
- 452 欠条丢失不“破产” 追回欠款补税款/田明泉
- 454 饭局上的信息促成石膏粉厂的崛起/陈敏霞
- 456 关系民工血汗钱的税款/张芳
- 458 回乡游玩进言 开发引得税源/周棋林
- 460 种啥得啥/于琼
- 462 税法无情税官有情/叶学武

■ 惠民为民

- 465 收入调减调出纳税人的好感/伍朝军
- 467 歪打正着：举报电话可报失/邓理
- 468 完税证开国门/钟群
- 469 永不过时的月饼/蒋国俊
- 471 “热肠”不等于越俎代庖/龚星星
- 473 几元滞纳金：人性化改革得催生/俞华
- 475 零复议零诉讼归功小回访/刘铁峰
- 476 “12366”：办税好帮手/田小斌
- 478 一张征纳联系卡引来投资五千万/艾平
- 480 纳税人作证的特殊调查/孙云辉
- 482 流动的办税服务“直通车”/彭先国
- 484 一波三折的补税/黄玲

■ 鱼水情深

- 487 注不销的信任/王文辉
- 489 诚信的力量/王观景
- 490 我把纳税人“纳”到家/刘建国
- 492 病房里的真情对白/罗正晖

- 494 百元税款：诚信纳税无“贵贱”/熊志勇 李素娟
- 496 法理加情理 “铁钉”变“软钉”/许立群
- 498 忍是“刀”前多点心/田克清
- 499 感动“电信”的文明诚信/邹捷
- 501 守信·提醒·唤醒/熊志勇 梁奂
- 503 服务一粒棋 宣传促收两不误/张萍
- 505 区区两元税款 责任重于泰山/何亚兰
- 507 特长派上用场/林世念
- 509 四元钱蕴含的真诚互信/朱朝晖
- 511 让纳税人醒悟的一场车祸/唐云武
- 513 温馨短信 无穷效应/蒋厚江
- 514 信任危机 追悔莫及/曾五森

行政管理

■ 赢在细节

- 518 圆桌打圆场/易卫强
- 519 失误止于细节/乔文光
- 520 重比泰山的小文件/文锡成
- 522 税票不盖章 出国险“泡汤”/陈强
- 523 责任揪住“飞走”的文字/张友良
- 524 细“营”人生/黎萍
- 526 一字值千金/熊四华
- 528 尴尬的会场/欧丽芳
- 529 关乎力度的细度/栗志松
- 531 日清日结 吾日三省/贺芳元

■ 开源节流

- 534 让公“鸡”生“蛋”/姚银发
- 536 把决定权交给“机器”/周本庆
- 538 化被动为主动 靠沟通得浚通/何骏
- 540 少代征多自征 升地位降成本/陈泽煌

- 542 省钱不“省力”的基建单包/曾桂求

舞文弄墨

- 545 一条小信息带来税收环境大改变/胡定军
547 我收税你断电 媒体来“公断”/廖继勤
548 剪报“拣”起“尚方宝剑”/杨晓滨 曾佑云
550 借力发力 负负得正/罗建红
552 守土有责 颗粒归仓/杨一平
554 小档案破解老纠纷/唐东壁
556 信息“打假”/刘友清

队伍建设

人本管理

- 559 刚性制度也需要人情味/曾庆龙
560 一本工作记事本带来的管理创新/吴铭哲
562 小奖状：干群连心桥/何东标
564 “机器管人”管出责任和效率/万剑飞
566 文化是摒弃“短板”、凝聚团队的催化剂/崔智
568 “五会一过硬”素质大提升/苏力
570 “旁敲侧击”有艺术/廖湘凤
572 转化后进干部的“三板斧”/王运祥
574 工作点评让“干好干孬不一样”/杨兴明
576 “轮”出活力/郭光明
578 信任/董小斌

见贤思齐

- 581 打左手不打右手/蒋立强
583 税官居清 美名亦香/龙水根
585 我和档案室同“升级”/张晓林
587 模拟演练 纠错补欠/胡南忆
588 好税官先是好公民/杨军