

「历代顶级文臣系列」 丛书主编◎毛佩琦

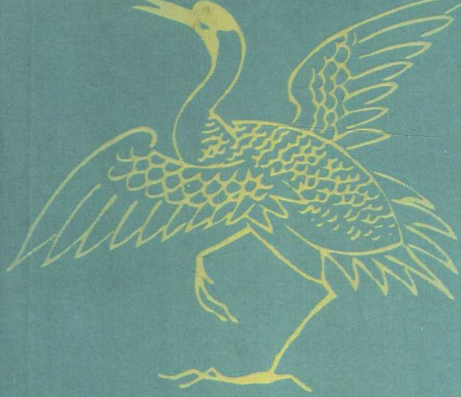
清朝顶级文臣

毛立坤

关节

荐

白山文藝出版社



「历代顶级文臣系列」

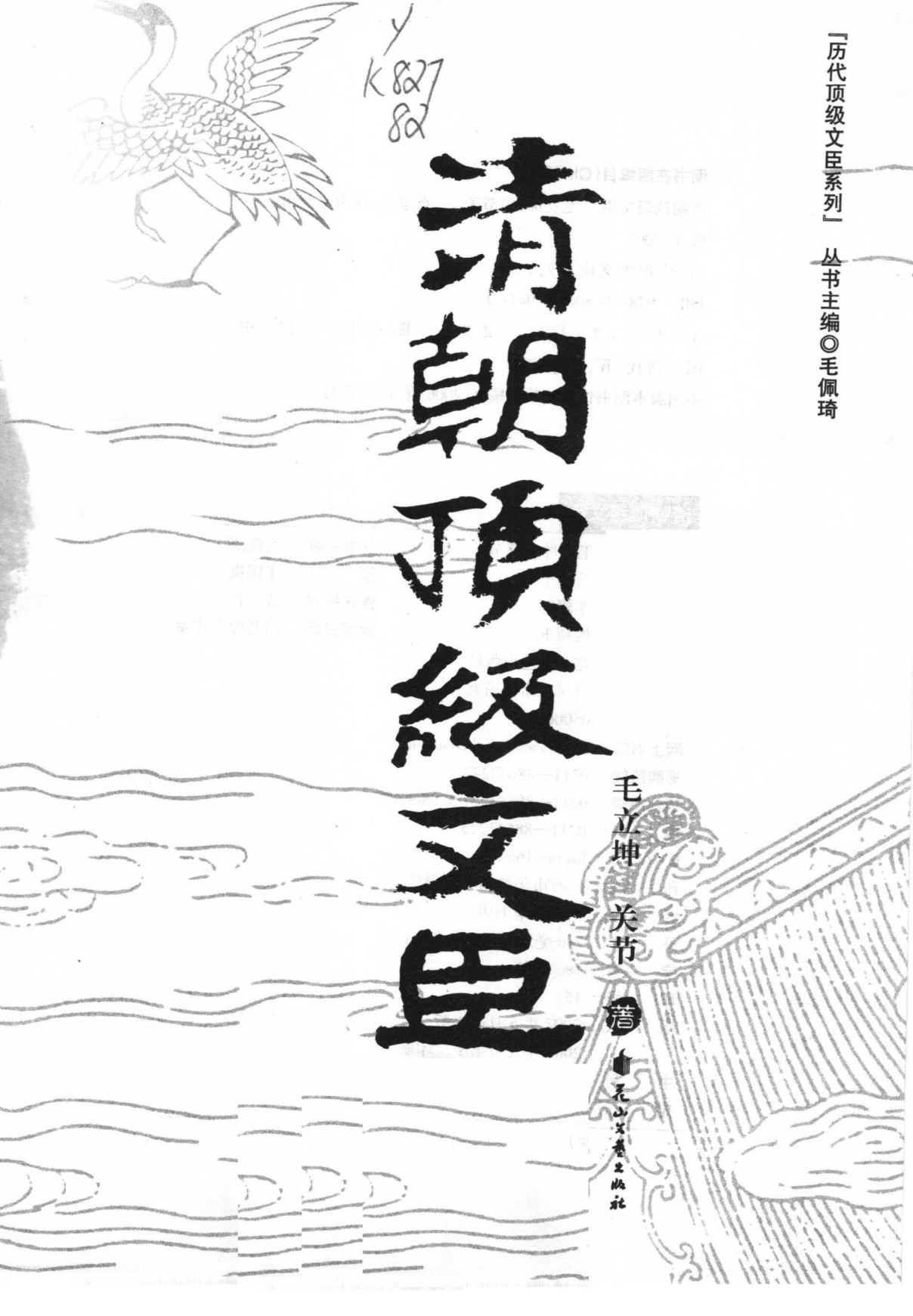
丛书主编◎毛佩琦

y
K827
82

清朝顶级文臣

毛立坤 关节

清
北京文苑出版社



图书在版编目(CIP)数据

清朝顶级文臣 / 毛立坤, 关节著. — 石家庄: 花山文艺出版社, 2007

(历代顶级文臣系列)

ISBN 978-7-80673-941-9

I. 清... II. ①毛... ②关... III. 大臣—列传—中国—清代 IV. K827.49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 139855 号

清朝顶级文臣

作者: 毛立坤 关节
丛书主编: 毛佩琦
责任编辑: 兰小宁
策划: 张国岚
特约监制: 李耀辉
责任校对: 成仁
特约编辑: 倪新玉
封面设计: 门乃婷工作室
出版发行: 花山文艺出版社
地址: 石家庄市友谊北大街 330 号
邮政编码: 050061
网上书店: <http://www.hspul.com/ecity>
邮购热线: 0311—88643242
销售热线: 0311—88643227/3228/3229
传真: 0311—88643225
E-mail: hspul@163.com
印刷: 三河市华晨印务有限公司
经销: 全国新华书店
开本: 710 毫米×1000 毫米 1/16
字数: 180 千字
印张: 15
版次: 2007 年 5 月第 1 版
2007 年 5 月第 1 次印刷
书号: ISBN 978-7-80673-941-9
定 价: 24.80 元

(版权所有, 翻印必究; 印装有误, 负责调换)

毛立坤

史学博士，任教于南开大学历史学院。主要从事中国近代史和晚清经济史的教学与研究。先后出版发表《中国百年经济拼图》、《晚清时期东南沿海通商口岸对外航线与港势地位的变迁》、《香港与内地的贸易关系（1869—1904）》等论文。

关节

史学博士，任教于中国人民大学。业余从事文史创作，著有《原来李鸿章》、《历史新闻（道光卷）》等。

序 言

修身，齐家，治国，平天下，是中国士大夫的理想。读书人身处草野时，他们没有施展的舞台，只能修身齐家，所谓“穷则独善其身”而已；但是在野的读书人也并不是两耳不闻窗外事，他们关注民生，心系天下兴亡，他们在观察，在分析，在储备智慧和学养，一旦有机会，就要干预社会生活，去实现治国平天下的抱负，所谓“达则兼济天下”是也。这些人，就是我们现在所说的真正意义上的知识分子。他们不是书虫，不是冬烘先生。不论在朝还是在野，都不能泯灭他们以天下为己任的情怀。

这些士大夫怎样才能使自己的主张付诸实施呢？这又要说到中国古代士大夫一个传统，就是，他们要忠心辅佐明主，或者把自己辅佐的人培养成明主。他们自己决不坐天下，只做帝师，辅佐明主坐天下，去实现他们的治国理想。我们历数古代的名相、名臣，从先秦的管仲、乐毅，到汉朝的霍光、蜀汉的诸葛亮，从唐朝的魏征、宋代的赵普，到元代的刘秉忠、明朝的刘基，莫不如此。刘备三顾茅庐，隆中问计，请诸葛亮出山，朱元璋聘请浙东刘基、叶琛、章溢、宋濂到自己的军中，说，“我为天下屈四先生”……种种故事，向来脍炙人口。但是，他们并不是什么人的官都做的，孔子说：“邦无道，富且贵焉，耻也。”又说：“道不行，乘桴浮于海。”如果他们认定的“道”不能实行，他们宁可不做官。

那么，中国古代的士大夫，他们心中的“道”是什么？换句话说，作

为古代的知识分子，他们的终极关怀又是什么？一言蔽之曰：“安民”。

如何安民？扫灭群雄，一统天下是安民；制礼作乐，建立秩序是安民；治水开山，兴农殖货也是安民。为了安民，他们展现出惊人的胆略和智慧；为了安民，他们鞠躬尽瘁，死而后已；为了安民，他们呕心沥血，不惜拼死直谏。他们的安民，往往是通过忠君来表现的。忠君是手段，安民才是目的。阿谀逢迎并不是真的忠君，“以道事君”，不惜犯颜直谏，使君归于正道才是真正的忠臣。

靠什么安民？有一个著名的掌故，说到北宋开国功臣赵普，历任太祖、太宗两朝，三度为相，他曾对宋太宗说：“臣有《论语》一部，以半部佐太祖定天下，以半部佐陛下致太平。”不论是戡乱平叛、统一天下，还是富国裕民、臻于至治，所谓武定祸乱，文致太平，都只用半部《论语》就够了。儒家思想是中国古代士大夫手中的法宝，他们认为以此治国平天下将无往而不胜。其所以能够取胜，则在于儒家的民本思想。以民为本，爱民才可以安民。“民为邦本，本固邦宁。”爱民就无往而不胜，半部《论语》足矣！

历代文臣治国，也并非纯用儒学，儒、兵、法、道等等，不免杂用。历代治世能臣，也并非都能够一帆风顺，施展才华。有人有幸遭遇明主，受到信任，柄政握权，一展抱负；有人明珠投暗，受到猜忌，被人嫉恨；有人生居显赫，死蒙哀荣；有人功成身退，百代流芳；也有人作威作福，遭人唾骂。治世能臣也各有七情六欲，甚至并非正人君子。而他们每个人的不同际遇，不同风采，又各留有一段生动的故事，可供我们品味和咀嚼。他们在治国安邦中展现的高超智慧和精湛谋略，则是一笔丰厚的遗产，可供我们继承和借鉴。至于那些品德高尚，心系百姓忧乐的仁人们，借用宋代范仲淹的话说，他们“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，则堪称读书人的千古风范了。

噫，微斯人，吾谁与归！

毛佩琦

2006年10月31日

于北京昌平北七家村



清朝頂級文臣

一 目 录 一

- 1 / 开国勋臣——范文程
13 / 廉吏典范——于成龙
33 / 才子宰相——纪晓岚
47 / 盛世重臣——朱珪
63 / 中衰名臣——林则徐
79 / 理学名宦——倭仁
93 / 湘军大佬——胡林翼
107 / 文臣典范——曾国藩
129 / 自强先锋——丁日昌
145 / 洋务巨擘——李鸿章
173 / 状元帝师——翁同龢
187 / 新政中坚——张之洞
209 / 末世哀臣——周馥

开
国
勋
臣

范文程

范文程（1597—1666），字

宪斗，号辉岳，明末沈阳人。范

文程可谓清初政权中最重要的汉

族官员，被誉为「文臣之首」。

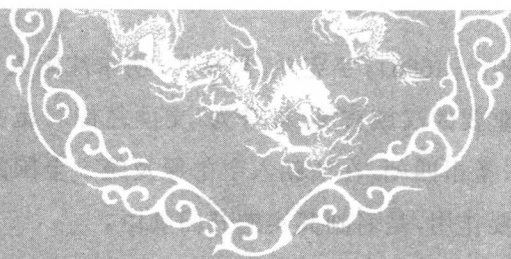
范文程历经清太祖、太宗、世

祖、圣祖四朝，在清朝入主中原

及统一全国的关键历史时期多次

发挥重要作用，是名副其实的开

国勋臣。



范文程(1597—1666),字宪斗,号辉岳,明末沈阳人。范文程可谓清初政权中最重要的汉族官员,被誉为“文臣之首”。范文程历经清太祖、太宗、世祖、圣祖四朝,在清朝入主中原及统一全国的关键历史时期多次发挥重要作用,是名副其实的开国勋臣。

太祖知遇

范文程家世显赫,乃南宋名相范仲淹之后,祖籍江西乐平。明初,范氏被贬往沈阳,“居抚顺所”。范文程的曾祖范锐考中明朝进士,官至兵部尚书,然因与当朝权相严嵩不和,被弹劾去职。祖父范沉,官至沈阳卫指挥同知。父亲范楠,生有二子,文程排行为次。范文程从小天资聪颖,博闻强记,读书每每能通晓大义,举一反三。十八岁时和哥哥范文霖一起考中生员。此时努尔哈赤已统一女真各部,崛起于东北,与明朝时战时和,打碎了范文程的科举之梦。天命三年(1618),努尔哈赤以“七大恨”告天誓师,正式拉开与明军决战的帷幕。不久,后金军队攻克旅顺,同时收获了范文程。努尔哈赤对汉人非常反感,唯独对范文程表现出特别的好感,询问范氏家世后,对诸贝勒道:“范文程乃名臣之后,要好生相待,谁都不能欺负他!”





父亲去世后，范文程年年亲往祭奠。据说在一年扫墓途中，天色渐晚，范文程不得已住在满族人聚居的村庄。夜幕降临，范文程深觉无聊，向路人打听此地是否有可以喝酒聊天、以文会友的地方。村民答道：“打这儿不远住着个明朝的孝廉，家中藏书甚丰，亦喜好结交文士，不妨去那里借宿。”范文程带着两个随从，三人三骑来至孝廉家门。孝廉与范文程一见如故，对主仆三人招待甚为周到，酒桌上鸡豚雉兔应有尽有，很是丰盛。范文程酒足饭饱后，问道：“家中有牙牌吗？”孝廉也好久没打牌了，见大家兴致很高，遂陪大家一起打牌。四人玩耍甚欢，最终范文程和孝廉两人获胜。战至黎明，大家实在睁不开眼，才昏昏睡去。范文程醒来后对孝廉道：“此行缺少个能聊得来的朋友，君是否能随我同游呢？”孝廉对范文程亦有相见恨晚之感，遂决定陪他同行。路上范文程非常担忧地对孝廉说道：“如今主上（努尔哈赤）定都辽阳，正大肆扩军准备与明军决战。他把辽东的壮年男子抓起来编入军中，杀掉那些老弱病残者以去后顾之忧，最近开始波及有钱有势的汉人。他曾对我谈及读书人百无一用，其实我看目前他最需要的恰恰是读书人。孝廉如有兴趣，不妨随我去大显身手。太祖虽务实扩军，却也有识人之明。”孝廉对范文程的话将信将疑。众人行至一处，范文程策马道：“此处乃昔日惊魂之地。当时我与壮士同游，十七人皆为主上所抓。主上忽然问及谁能识字，我答曰与吾兄同为生员，主上居然将十七人尽行录用。主上将我倚为心腹，高官厚禄，岂是当时能够始料所及？”有堪舆家论道：此地贵不可言，将相不足道，范文程正是由此出道，成为一代开国良相。不过范文程发达后还是认同江南范氏，在吴中购买良田，修缮范仲淹祠堂，将自己看做是江浙人氏。

范文程很快得到努尔哈赤的赏识。一次，后金准备扩大八旗建制，有人提议让范文程出任八旗旗主之一，即固山额真。努尔哈赤笑

道：“范章京的才能朕非常了解。固山额真仅领一军，显然是大材小用！”

问鼎献策

天聪三年(1629)，皇太极设文馆编制，掌管朝中枢密事务。当时虽无大学士职衔，范文程却领班文馆，得到皇太极的重用。每逢重大事务，皇太极总要和范文程商量，往往一召见就是几个时辰。有时范文程刚获召见，出来还没来得及吃饭，就又被召入宫内。这种情况后来习以为常。

天聪九年(1635)，皇太极广求天下贤才，认为知汉人者莫如汉人，故令范文程负责此事。在皇太极的眼中此事并不难办，只要给有才能的读书人高官厚禄，他们就会厕身于朝廷，为国家所用。范文程却深知此事难为，明朝的衰败便是鲜活的例证。举荐官员者往往借此营私，以门生故吏结党为援。这些人进入官场后，互相掩饰标榜，为害甚大。当然，朋比结党者会引荐一些有才学的人以掩人耳目。但更多情况则有的是旁人推荐，有的是亲属故友，明知其并非贤良之士，却有意夸许赞扬，早把朝廷招贤纳士的初衷抛到脑后。即使有公正直率的大臣看不惯，可毕竟势单力孤，往往灰心丧气而不再检举；而即使真有贤良之士愿意报效朝廷，看到这般情境也只能望而却步。由此，朝廷咨访贤才的善政却成为小人仕进的阶梯，危害大矣。范文程吸取了明朝末年党争的经验教训，铨选官员关系国计民生，因此格外斟酌详慎。范文程认为，官员徇私舞弊自有国法惩治，与其刑法用之于后，不如慎选行之于前，因此不仅考核所选之人的品行，更要考核举荐之人的操守，若举荐之人清正廉洁，则其推荐的人才当可任用。因此，清初规定，虽然古代连坐之法在选拔官吏的过程中不能苛用，然举荐之





人如果出现弊政，亦应对举荐者有所惩罚，这样从制度层面可以确保举荐人才的公正性。如所举之人果为英才，举荐人除享受清誉外，朝廷亦给予适当奖励。范文程此举对清初政权的稳定起到了至为关键的作用，由此奠定清初吏治清明的局面。

崇德元年(1636)，皇太极改文馆为内三院(内国史院、内秘书院、内弘文院)，授以范文程内秘书院大学士之职，举凡大政文书的拟定，如各国敕封国书，几乎都出自范文程之手。非但如此，范文程亦承担军务。一次，太宗率军驻守永平，范文程则留守遵化抵挡明军。明军来势汹汹，范文程面临的形势非常严峻。后金军队先锋被明军围困，危急时刻范文程果断命令弃遵化城全力突围。在范文程部的支援下，先锋部队也得以保全，击退了明军的包围。范文程率领部队撤至距离大凌河不远的西山高地。明军包围大凌河，城中粮草俱尽，大凌河后金守军决定投降自保。范文程闻讯后，单人独骑前往大凌河劝说。大凌河守将见范文程冒险前来，深受鼓舞，遂决心与明军死战。不久，范文程联合大凌河守军反击明军，大获全胜。一弃一守，一劝一战，反映出范文程卓越的军事指挥才能。

崇德三年(1638)，清朝重新厘定中央部院官制，强化了满人的集权意识。各衙门设满族承政一员，其下有左右参政、正副理事官等职。范文程是汉人，因此渐被排出权力中枢，过了五年不得志的宦旅生涯。崇德八年(1643)，清廷重新提拔范文程，将其划入汉军镶黄旗，不久皇太极溘然而逝，顺治帝继位。范文程迎来人生中最重要时期。

顺治元年(1644)四月，李自成率农民军攻入北京城，明政权灭亡。明军剩余主力聚集山海关，总兵吴三桂前来乞降。命运攸关的时刻，清廷召范文程商量进兵事宜。当时范文程恰抱病在身，但知道消息后，即日起程赶奔盛京(时为国都，今辽宁省沈阳)。范文程建议道：“自从李自成起兵以来，生灵涂炭，中原士人多有怨言。从道理上讲，

李自成倾覆京师，逼崇祯帝自尽身亡，我军前去攻伐，自然占理。李自成虽然兵力强大，号称百万之师，但平心而论，其败道有三：第一，他逼明帝自尽，这是天怒。第二，他进京后侮辱拷打前明大臣，武力逼迫巨商大贾散出资财，这是士仇。第三，李自成部下军纪不严，劫民财，淫妇女，烧房屋，这是民恨。有此三败，加之他势骄心躁，破之不足为虑。反观我军，上下同心，兵精粮足，如能善待士人降将，拯救黎民，事功何不成！”他又补充道：“好生者，天之德也。自古未有嗜杀而得天下者。……国家止欲帝关东则已，若将统一区夏，非义安百姓不可。”

清军出兵作战前，范文程再次对主政的多尔衮进言，统筹安排了清军入关作战的基本策略。这个整体作战计划，堪称清代的《出师表》。范文程分析了当时的政治形势，指出明朝末年中原面临着全局性的统治危机。西北先后兴起张献忠、李自成等领导的农民起义；东南海盗肆扰多年，明政府苦于其害，办法不多，政府统治力越来越衰弱；北部蒙古军队常年与明军作战，一度俘获英宗，酿成巨变；东北则为清朝龙兴之地，可见明政权可谓四面受敌，即使李自成不入京，如此深重的统治危机也表明其气数已尽。而清朝自努尔哈赤统一女真各部后，进而统一东北，士气高昂，诸王大臣同仇敌忾，共辅幼主，蒸蒸日上之势一目了然。此番入关作战，进而统一中原，是建功立业千载难逢的好机会。如果失去这次机会，必将贻悔将来。中原百姓早对明政府失去信心，连年遭受战争、灾荒荼毒，群思无依，都盼着改换新主以安居乐业。尽管其中不乏个别明朝旧将攫城固守，然他们大多是为身家性命考虑，并非为明君效力。

范文程进一步分析道：

明朝弊政积重难返，犹如身患绝症之人已不可治，中原定要迎来新的主人。不患不得，患得而不为我得也。从前明





朝劲敌有二：一是农民军，一是我大清。正如同秦朝灭亡后，楚、汉相争。虽然表面上看，我军在与明军作战，其实是同农民军角逐。当今要务在于与农民军决战，我朝当广求贤才，安抚民心，令中原百姓及明朝旧将臣服于我。如果认识不到这点，徒劳我国之力，反为农民军驱民也。如今若先与明军作战，再与农民军争夺天下，并非良策。昔日我军两次放弃遵化而屠城永平，当地官民一定以为我军无大志，只为劫掠金钱人口而已，纵然归附，心有不服。今日河北兵民，有归附者，亦有不服宜抚者。我军应当抓住机遇，申明纪律，做到秋毫无犯，再诏告天下，昔日虽不守内地，今日却要进取中原，官复其职，民复其业，录用贤能之士，体恤艰难之民，这样黄河以北可传檄而定也。

河北一定，可以其为基地，令北方各城官吏携家眷避难军中，一方面作为人质，另一方面从中选拔贤能之人充实军中，以资辅翼。此次入关可选两条线路，一是直接攻取燕京，一是相机攻取。然我军入关之后须在山海关、长城以西选择一据点，作为进退兵的门户。这样一来，我军进退自如，可保万无一失。

范文程从整体制订了清军入关的作战策略。多尔袞对其建议权衡再三，决定立即入关作战。范文程抱病随军征战，一路上严申军纪，强调滥杀劫掠者斩。四月二十二日，李自成农民军主力号称二十余万来到山海关迎敌。清军行军沿途，百姓纷纷逃匿。范文程写下檄文，宣布清军为义师，与农民军作战即替崇祯帝报仇而来，并不是为了涂炭百姓。清军要杀的是李自成，明朝各级官员如愿意归顺即官复原职，百姓归顺者则复其家业。民心由此安定。清军进入北京城后，范文程

建议第一件事即为崇祯皇帝重新发丧，举行隆重仪式给其下葬。平定中原后，范文程又提出，首要之事在于政治稳定；治天下在得民心，而士人为秀民，能得到士人的支持，民心就会安定了，清政府应广招天下贤士，将其充实到新政权中。顺治二年（1645）、三年（1646），清廷连续两年举行科举，然应试者皆为江北人氏。在范文程的建议下，清廷又于顺治三、四两年在江南举行会试。范文程的一系列政治主张，对清初政局的稳定起到关键作用。正是在他的努力下，清朝开始由原先的军事型政府过渡到政治型政府。

兴屯四法

顺治十年（1653），范文程出任议政大臣。由于连年统一战争，军费大量增加，清政府出现了财政危机，赋亏饷绌。针对于此，范文程提出重要的恢复经济政策，即大力实行屯田。当时清政府面临的经济形势十分严峻，直隶很多土地荒芜，钱粮亏空额达四百多万两，赋税不足直接导致军饷短缺。前代元朝灭亡后，留下大量土地无人垦种，明太祖朱元璋积极推行官屯，甫收实效，得意宣称道：“养兵百万，不费民间一粒！”如今清朝面临同样局面，如于荒芜民地充以军屯，国家大利在此。湖广、江西、河南、山东、陕西五省经历多年战乱，人民稀少，如静待招民垦佃，小民无力，自然无从开垦荒地。另外地方官庶务繁多，开垦荒地又并非急务，定不能实心任之。范文程提出著名的“兴屯四法”。

首先在于选举得人。屯田所在地应设专门官员进行管理，设两名兴屯道主管，四名同知分管。督抚遴选本地才干廉洁官吏专任屯田事务，把举荐之人贤否作为年度考核的重要标准。屯田官吏的薪资俸禄，第一年从兴屯开支中提取，第二年则从开支和收入中提取各半，





三年以后均从屯田收入中发放。这样官员增设而俸费不加，投入少而利益甚大。第二在于开垦收获。开垦所用的耕牛、种子、农器等物，听从屯田官员在州县库贮存钱粮中分用支給，无需督抚奏请。所垦土地，先从水路附近的驻军荒芜之地入手，以便转运。土地无主即为官方屯田，如有主而抛弃者，多方招徕，过期不至亦为官屯。如果当地土著流民愿意耕种，官方给予土地并提供耕牛、种子，收获时国家提取三分之一，三年之后即为垦种者永世产业。兴屯之中暗行招抚之法，垦种农民编为保甲，守望相助，以巩固地方治安秩序。如垦种之人需要人手，官方帮助招徕雇农佃农，如此远近饥民必可闻风而至，兴屯之中亦可收救荒之效。第三在于积贮转运。初行屯田时根本未立，物力维艰，所收粮草皆由官府全留积贮，统一买卖，出陈易新，亦可作为来年加大垦屯力度的必要资本。如果粮草难以久存，则筹拨给就近驻军使用。尤其注意不能加派取盈，致使工本有亏，危及来年垦屯。三年之后屯粮雇佣舟车起运，不得令屯官动用屯民，以造成耕牛倒毙。第四在于责成考课。凡兴屯之处，府县地方官皆听屯田官员提调，屯田同知亦服从屯道差遣。如开垦日增，督抚必特加举荐，仿照边防官员津贴，三年升两级，以示奖励。屯田官员如不称职，督抚必严加弹劾，如有徇隐则一并严惩。现在时间紧迫，冬天即将过去，如不果断推行，则明春势难实行，四百万赋课则永无完成之日。范文程的提议立即得到了顺治帝的允准，使清朝成功渡过了财政危机。

面对越来越大的统治地盘，清朝出现了官员大量短缺的局面，吏治清明再次成为关键。顺治十一年（1654）正月，范文程强调吏治管理，提出保举连坐之法。他提出，部院三品以上官员均需荐举人才，不论满汉新旧，不拘资格大小，不泥亲疏恩怨，尽取正直才守之士充任官职。保荐官员开列实迹，具疏姓名，专本奏闻。一官可以荐举数官，数官亦可联举一官，将所举姓名汇集于朝，随时听候顺治帝召对。这

些举荐之人只是备选，如有官缺出现，则开出职名后再进行共同推举，请旨简用。如任用后称职，则依照不同程度分别对保举官员给予奖励。若不称职，则依照罪行大小对保举官员实行连坐。连坐之法的目的在于使清廷内外皆得真才，以保证政治的清明。顺治帝当时求贤若渴，立即批准范文程的建议。

鞠躬尽瘁

清军入关后，范文程成为汉族大臣的典范。有识之士皆钦佩其魅力，表示愿在清政府中做官。范文程深谙以德行化天下的儒家治国之道，适时提醒满族统治者尊重汉族文化以巩固政局。清军进入京城后，范文程提议为明帝发丧，表明清朝乃遵天意成为中原新的主人。他亲自护送明朝旧臣倪元璐的灵柩返回南方故里，此举赢得了不少汉族忠义之士的赞誉。国家初定赋税时，有人提出军事开支庞大，应该保持明朝过去的练饷、剿饷及辽饷等税种。范文程表示坚决反对，指出：“明朝灭亡恰恰是由于不体恤民艰，苛捐杂税繁多，终致酿成巨变，我们岂能愚蠢地重蹈覆辙？即使按照万历年间的税额还怕百姓负担不起，更别说再加征啦！”于是清廷决定以明中期万历年间税额作为征税标准，每年减少数额数百万两白银，经济秩序得以复苏好转。

范文程历仕清初四代帝王，居高位而不败，可见清廷对他的信任。明清和战时期，明军围困大凌河，清军守将寡不敌众，遂投降了明军。然而不久，在范文程的说服下，守将又归顺到清军一方。当时有谣言说守将其实诈降，暗地与明军勾结，想把清军部队一网打尽。皇太极闻后大怒，准备杀掉降军，范文程及时进言，戳穿谣言，才使数万降军得以保存。清军大举进攻辽东诸战役，如平旅顺、取平岛、征高丽、服蒙古等，范文程都追随皇太极出谋划策，被其倚为心腹。每次重大

