

蒋介石的终身幕僚

张群

杨跃进 著

团结出版社

张群这个人有两点值得一读的地方：

一是做幕僚60余年，在蒋介石100余幕僚中可谓绝无仅有。他总结自己的幕僚生涯，有一句颇有人生感慨的名言：“我们做幕僚的，好比主人的厨子，不能讲自己会做什么菜，而是要看主人愿意吃什么菜。”

二是张群活了102岁，在国民党要员中可算是最长寿的一个。他揭秘自己的长寿之道，也有一句名言：“人生七十才开始。”宋美龄从张群那里就学到许多养生哲学。



G JIESHI DE ZHONGSHEN MULIAO ZHANG QUN

蒋介石的终身幕僚

杨跃进 著

团结出版社

张群

参与编写者

吴云鹏

吴元东

汪雪亮

图书在版编目(CIP)数据

蒋介石的终身幕僚——张群 / 杨跃进著. —北京: 团结出版社, 2007.8

ISBN 978-7-80214-324-1

I. 蒋… II. 杨… III. 张群 (1889~1990)—传记
IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 108617 号

出版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)

电话: (010) 65133603 65238766 85113874 (发行部)

(010) 65228880 65244790 (总编室)

(010) 65244792 65126372 (编辑室)

网址: <http://www.tjpress.com>

E-mail: 123456@tjpress.com (出版社) 65228880@tjpress.com (投稿)

65133603@tjpress.com (购书) 65244790@tjpress.com (投诉)

经销: 全国新华书店

印装: 三河市东方印刷厂

开本: 170×230 毫米 1/16

印张: 16.75

字数: 218 千字 插图: 192 幅

版次: 2007 年 11 月 第 1 版

印次: 2007 年 11 月 第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-80214-324-1/K·426

定价: 29.80 元

(如有印装错误, 请与本社联系)

内容简介

本书根据中国大陆和台湾地区公开发表的文献资料，对张群的一生进行了宏观性的叙述。第一部分着重反映了张群作为蒋介石的幕僚所从事的政治、军事、外交等方面的活动。第二部分从几个侧面反映了张群的日常生活和政治生活。最后的附录部分是关于张群的一个简短的年谱。

本书对张群作为幕僚的一生进行了认真的梳理和客观公正的撰述，重点对张群所从事的政治外交活动，尤其对其对日谈判问题，都以客观平实的笔调加以记述和分析，对加强中国现代史人物的研究具有积极意义。本书对他的为人特点也有生动的描述，有较强的可读性，甚至不乏人生的反思意义。



蒋介石的终身幕僚——张群

目录 CONTENTS

第一编 历尽多少事——历史中的张群	1
引子	1
一 保定军校的叛逆生	2
● 他出生在风光秀丽的四川华阳，他的父亲就是一个幕僚	
● 他考入了清朝政府创办的保定军校，却拒绝给段祺瑞请安	
● 他在保定军校大谈反对专制，被遣送日本读书	
二 和蒋介石一起留学日本	10
● 在东渡日本的船上，他结识了蒋介石	

- 他和蒋介石反抗学校的压迫，第一次共患难
- 他们在军队的实习苦不堪言，隆冬让张群充满了畏惧

三 缔造共和的斗争 17

- 他与蒋介石一起投身辛亥革命，出生入死，义结金兰
- 新婚燕尔的他正在筹划赴英国留学的时候，宋教仁被刺杀了
- 他参加了两次讨袁斗争，为捍卫新生的共和国竭尽全力

四 奔波南北，初显协调才能 26

- 为谋求出路，他奔波南北，出入北平、成都、开封等地，希望成就事业
- 他曾经做过记者，并出访日本，鼓动舆论抵制西原借款
- 他身怀着高级幕僚应有的才能最终投奔了蒋介石

五 辅佐蒋介石建立基业 38

- 游说孙传芳，辅佐蒋氏第一功
- 当上了蒋介石北伐司令部的首席幕僚
- 陪同下野的蒋介石访问日本，再造蒋氏势力

六 20世纪30年代初的上海市市长 50

- 处理济南事件，开始和日本政府外交谈判的生涯
- 说服张学良东北易帜，促成全国统一
- 市长宝座如有针毡，他决定辞职不干

七 与张学良打政治麻将	60
● 前往福州平息政变，差点被刺身亡	
● 政治麻将打得好，张学良“巧电”入关，蒋介石赢得中原大战	
● 和张学良在北京共事的日子，贯彻蒋介石对日妥协政策	
八 蒋介石对日谈判的王牌	71
● 晚年的张群屡次谈其对日谈判，那是他一生得意的一笔	
● 临危受命，他以娴熟的外交技巧处理错综复杂的对日事务	
● 有理有据，态度强硬，日本多名外交官黔驴技穷，竟出怪招儿	
九 为抗战主持大后方	96
● 抗战全面爆发，张群提出14字真言	
● 温和谦让，善于交际，成为了其他党派与蒋介石联系的中转站	
● 主政四川，为抗战提供后勤保障	
十 毛泽东真来了	112
● 抗战胜利，为蒋氏处理与中共关系出谋划策	
● 假戏真做，屡发电报敦促毛泽东来渝商谈	
● 弄假成真，毛泽东为和平铁胆入虎穴	
十一 与周恩来的和谈较量	124
● 国共顶尖谈判高手，唇枪舌剑，火力交接	

- 周恩来气度非凡，锋芒毕露，张群遇到了真正的对手
- 张群在没有得到好处的《双十协定》上签了字
- 十二 从“三人小组”到政协会议 139
 - “二战”名将马歇尔调停失败，无力改变局势
 - 蒋介石决心内战，张群一味附和，显出幕僚本色
 - 张群参加了自己是主要促成人之二的政协会议
- 十三 政治生涯的顶峰 148
 - 出任行政院院长，发表就职演讲
 - 总统选举，一语点破蒋介石本意
 - 无力回天，国事已枉然
- 十四 在蒋介石下野前后的奔波 161
 - 美国有意让蒋介石下台，张群奔走刺探
 - 桂系趁机逼宫，张群宣读蒋介石元旦文告
 - 蒋介石周密筹划，做下台前的准备，张群再次主政西南
- 十五 在大陆的最后岁月 170
 - 蒋介石高度重视西南，张群防御战略判断失误
 - 参谋长投诚，张群败退成都
 - 云南起义，差点做了阶下囚
- 十六 张群在台湾 176
 - 张群再访日本，天皇自觉无颜以对
 - 奔走于台湾和日本之间，企图连日反攻大陆，终属无用功

- 与张学良重叙旧情，为其争得自由。百岁元

老寿终正寝

第二编 政治与生活片段——张群特写 189

引论 189

十七 张群的家庭生活 189

- 张群与其父母兄弟的关系

- 张群夫妻感情很好，相伴终生，但也有过一段

绯闻

- 张群的大儿子继承父业，曾经在台湾出任高官

十八 张群高寿之谜 196

- 百岁老人喜谈养生之道

- 喝酒也要有诀窍

- 幸福美满的家庭生活是重要原因

十九 张群的衣食住行 201

- 平日穿着随便，被菜农当成了“大师傅”

- 为人低调，生活朴素不张扬，提倡下小馆子

- 平生喜好艺术收藏，堪称收藏大家

二十 张群是新政学系的领袖 209

- 原政学系的由来始末

- 张群吸取了新政学系首领杨永泰被暗杀的教训

- 长官的信任+灵活的头脑+敷衍的态度+拖拉的手段=新官僚

二十一 张群作为行政院长的施政观点 218

● 安定统一是关键	
● 友邦问题处理好	
● 经济发展不能少	
二十二 张群的施政报告	225
● 他把一切责任推给了共产党	
● 他一味地宣传鼓动蒋介石的独裁统治	
● 他提出了经济发展的几项措施	
附编 张群年谱	243
后记	257

第一编 历尽多少事——历史中的张群

引 子

该书真实记录了蒋介石的终身幕僚张群一生的主要历史活动。蒋介石有许多幕僚，据说大小不下百人，有的随从时间长，有的随从时间短，而张群则是他的终身幕僚，这在蒋氏幕僚中是很少有的。张群与蒋氏是结拜兄弟，过从甚密，关系最铁，为蒋氏办了很多事儿，每当关键时刻，他就是一个得力的卒子，为蒋鼎力效命，深得蒋氏之喜爱。

张群，字岳军，四川华阳人，曾与蒋介石一道东渡日本留学，并在东京加入同盟会，回国后参加革命活动，成为讨袁军中一员。后又受蒋介石召唤，辅佐北伐军事，任国民革命军总司令部总参议，为蒋氏上台出谋划策。蒋氏后期北伐，张学良东北易帜，张群的作用是相当大的。1928年南京国民政



张群肖像

第一编 历尽多少事——历史中的张群



府成立后，他出任上海市市长。随着日军侵略的加深，他任北平政务委员会委员，参与主持对日谈判。1933年，任湖北省政府主席。1935年，任外交部长。抗战军兴之时，他出任国防最高委员会秘书长，后又出任四川省主席，以图稳固西南后方。抗战胜利后，国共两党进行谈判，他是国民党方面参加谈判的主要代表之一。解放战争期间，他出任了一人之下万人之上的行政院院长。败退台湾前，他为挽救蒋介石政权而垂死挣扎，差点成为云南卢汉的阶下囚。到台湾后，他成了国民党的大元老，活了102岁。可以说，张群的一生“无役不从”，经历了民国历史上所有的重大事件，试看国民党百岁元老一生的历史，尽在下文。

一 保定军校的叛逆生

- 他出生在风光秀丽的四川华阳，他的父亲就是一个幕僚
- 他考入了清朝政府创办的保定军校，却拒绝给段祺瑞请安
- 他在保定军校大谈反对专制，被遣送日本读书

公元1888年（清光绪十五年），在四川省华阳县的一间青砖红瓦的房子里，一个婴孩呱呱落地。这个孩子就是后来成为中国现代史上著名的政治人物——张群。从他出生的那一刻起，他已进入了正处于“千古未有之大变局”的晚清中国社会，开始在这个充满沧桑变化的时代中，展开自己的一生。

华阳县历史颇为久远，据《辞源》“华阳”条介绍：“唐分成都县地置蜀县。安史之乱，玄宗西奔入蜀，改为华阳县，明清皆属



成都府。公元1965年并入双流县，属四川省。”四川被誉为“天府之国”，源于成都平原的富庶，而华阳县正处于成都平原中心。这里空气温暖湿润，土壤肥沃，风景秀美，气候宜人，由都江堰流出的府河如玉带环绕，与陶渊明笔下“土地平旷，屋舍俨然，有良田、美池、桑竹之属。阡陌交通，鸡犬相闻”的桃花源颇有几分相似。如果是在治世，身处小康之家，在这样的环境下本可潜心熟读经书，通过科举考试一举成名，证明自己的才学，治国安邦，实现千百年来知识分子“修、治、齐、平”的梦想。或者虽不幸落第，退而闲居乡间，沉吟自然，舞文弄墨，成一代文人骚客。然而，这是一个极不平凡的时代，要求读书人寻找不同常规的生活道路。

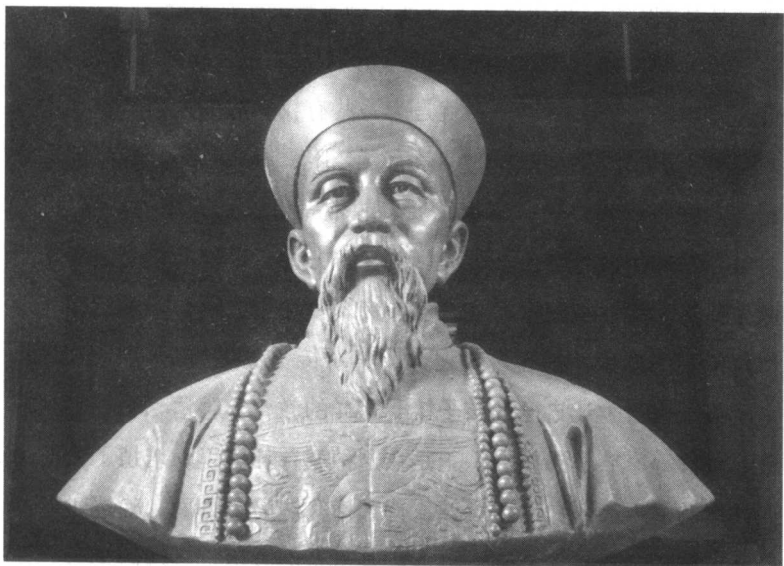
张群的父亲叫张汉霞，是当年清政权的一个幕僚。清朝时期，许多知识分子的生活出路，就是为一些有权有势的人当幕僚。中国的幕僚历史很长，从西周时期就有了，隋、唐之时还有专门的幕僚制度。到了清朝时期，幕僚发展得非常完备。张汉霞的幕僚身份，对张群的幼年教育产生了很大影响。一方面，幕僚的核心品质在于谨守君臣之道，服膺忠孝之礼。在传统社会里，幕僚是践行儒家道德价值观的典型。凡为幕僚之人，其对传统文化的认同不言而喻。张老爷子也努力让自己的孩子接受这样的教育，聘请私塾老师到家里给张群等家族子弟授课。正是在这种教育环境里，培植了张群为人处世的基本品质：对主忠诚，待人谦和。另一方面，晚清时期的幕僚也是社会先知先觉的一群人，其复杂的阅历、广阔的视野，使他们对社会对时代的变化保持敏锐的洞察力，或预先设计因应之道，或果断接受有生命力的新事物。随着“西风”“西潮”汹涌而来，社会大势日益崇外，教授西方知识的新式学校比单纯的旧式学堂益显示出更好的前景，张老爷子决定让张群也喝些洋墨水。于是，上中学时，张群来到了新式学校。



虽然如此，在张老爷子的心里，让儿子沿科举阶梯最终光宗耀祖仍是保险便利的不二法门，学习些西洋的新玩意儿不过是为了更好地应对时变。可是，1905年随着科举考试的废除，最终使他放弃了这个念头，旧的道路不行了，新的前途安在？在这里，张老爷子又一次显示了其卓越见识，他决定送张群学军事。晚清巨变，江河日下，其肇始于鸦片战争中清朝政府的失败。历史经验常常表明，在乱世之中，能占据权势中心、左右时局变化者，往往是军人。如曾国藩等以训练团练来镇压太平天国农民运动起家，引起晚清满汉官员、中央地方权势分配的转移。战事连绵，虽然中国屡屡战败，

曾国藩铜像

曾国藩（1811—1872），誉称“晚清中兴名臣”。此曾国藩铜像位于曾国藩故居。



蒋介石的终身幕僚——张群



然而执掌国家大权的重臣中，则以军事起家、有军人背景者愈益增多。固然，在当时社会，有前途的道路不止军事一条，如学习西方的知识技术也被时人看好。但张老爷子明白，在中国这个古老的国度里，权力地位是首要的，没有权力，任凭你有多大本事，都有可能湮没于众人当中。既然存在通往权力的更为便捷的途径，何苦要

绕弯子兜圈子去冒险呢？

张群小时候是一个敢于冒险的孩子。他的这种性格，使他选择军事政治的前途变得可行。在张群 10 岁时发生的一件事，即说明他具有一种冒险的劲头。这一年，他的祖父去世了，家里举办了丧事。当时用的是泥做的火炉，泥炉里有一个洞，生火的人用一根铁管在洞中上上下下地转动，借此控制炉火的大小。这吸引了年少好奇而又富有冒险心的张群，于是他趁大人离开的时候，拿起了铁管，拼命地在火炉里转动起来。结果炉火暴涨，泥炉崩裂，一个火块落在了他的脚上，并且粘住了他的脚背，钻心的疼痛让他大喊大叫起来，等大人赶来把快烧成灰烬的鞋袜帮他脱掉的时候，脚背上的肉已快烧焦了，只见骨不见肉。这次事故使张群一连 3 个月不能行动，但他的冒险精神并没有减退多少。

“天下未乱蜀先乱，天下已治蜀未治”是对中国传统政治地理的经验总结，由于特殊的地理环境 and 经济上的自给自足，动乱年代政权割据的迹象总是在四川、山西等地区首先反映出来。但是到了近代，这条政治格言也许就要加以修正了，因为新的不安定因素、新的乱源不仅仅存在于西部的高原和山区，还来自于东部的海外——西方国家的侵略。四川地处西部内陆，虽然对这种来自西方列强的侵扰还没有深切的感受，但随着长江航路的对外开放，也渐渐受到了欧风美雨的影响。20 世纪初最有影响的革命著作《革命军》出自四川人邹容之手，足见新思潮影响四川的程度。当时，许多有知识的青年志士，受社会新的思潮影响，受孙中山等革命党人的影响，都会产生革命的激情和意愿。在十多岁的时候，张群就开始接触一些革命读物，随着年龄的增长，目睹清政府外交上的不断失利，使他的革命意识逐渐萌芽和生长。

就在废除科举制的第二年，即光绪三十二年，1906 年，年届

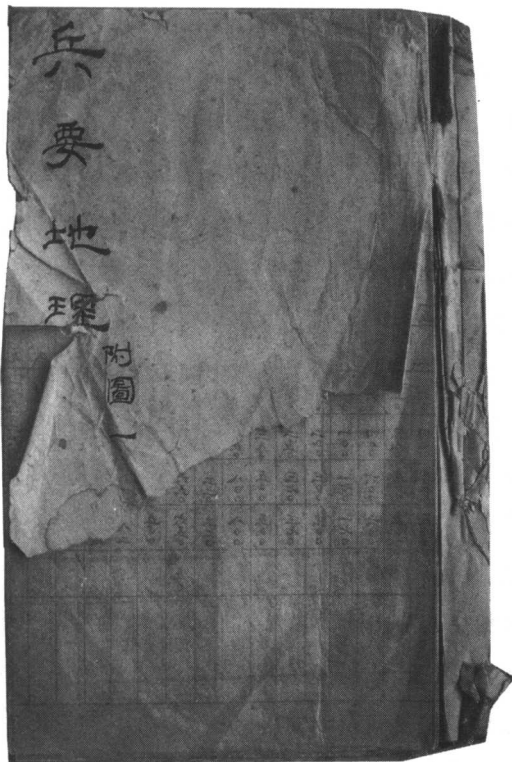


18岁的张群，报考了清政府陆军部开办的陆军速成学堂（后改名保定军校）。张老爷子让儿子选择投笔从戎之路，确实对张群以后的生涯产生了重大影响。这也许是他意料中的，但不曾预料的是，张群竟由此与中国的高层政治发生了紧密的联系，走上了一条惊险的路途。

保定陆军军官学校教材《兵要地理》

保定陆军军官学校创建于清光绪二十八年（1902），停办于民国十二年（1923）。经袁世凯奏准，在保定东关外创办北洋陆军将弁学堂，由冯国璋任总办（即校长），光绪三十二年（1906），改由段祺瑞接任。图为军校一部教材《兵要地理》。

蒋介石的终身幕僚——张群



张群在赴京参加保定陆军学校的会试中，踌躇满志，如初生牛犊，首次显露了他早年积累的革命意识。当时的会试由段祺瑞主持，按规定考生一定要施行请安礼，即北方旗人那种屈膝半跪式的见面礼。应该说，一种礼节即使它本身最初难以让人接受，但一旦成为一种富有政治性的形式，也会成为习惯并被社会所接受。

但这是一个礼制权威开始遭到质疑的时代，在已有叛逆思想的张群看来，这种礼节有失自己的尊严，因此他选择了抗争，对监护人说，如果非要行旗人请安礼，宁愿弃考回乡。此举自然受到了监护人（即保证人）的百般阻止。也许是口头难以争辩清楚，张群和同去考试的一个王姓同学决定阳奉阴违，去参加考试但不答题。于是在应



考三科中，有两科——数学和理化都交了白卷，只是国文科考试题目引起了他的兴趣，终于大做文章，进行了一番发挥。就是这样的态度，居然还是通过了笔试。这样，张群又一次不得不面对面试中行见面礼的问题。面对段祺瑞的威严，在充斥满堂的要求“请安，请安”的呵斥声中，张群仍然固执己见，并明确表明了自己的反抗：“我从来没有请过安，不知道怎样做。”如此的傲慢态度最后居然迫使段祺瑞做出了让步。

保定陆军学校创设于1895年，即光绪二十一年，是一所近代化的高等军事学府。它虽然只有短短22年的历史，但造就了大批军事人才，在我国近现代军事史上占有重要地位。保定军校位于保定市东北郊，总面积约1500余亩。这里原是一座拥有庙产千亩、殿宇百间的关帝庙的旧址，后改建为军校。全校分校本部、分校（包括小教场）、大操场和靶场四部分。校本部占地180余亩，其建筑仿照日本士官学校，砖瓦结构的建筑气象森严，颇有气势。军校四面有高大的围墙，墙外有河环绕，两岸柳树成行。张群就是在这个气势宏伟的学校里开始了他新的人生。

张群走进这所气势宏伟的大学之后，还是有所期待的，他希望能够学到最先进的军事知识。保定军校的教学内容与教学方法，也确实参照了德国和日本的军事教育，并结合了中国的实际情况，逐步摆脱了老式练兵的那套旧方法。军校设有步、骑、炮、工、辎重五科。教官和各科队长也大多聘请曾留学德国、日本的学生及陆军大学和本校的优秀毕业生担任。教学内容分为技术课和课堂教育两部分，技术课有劈刺、体操、武术等；课堂教育有战术、兵器、测绘、筑垒及典范令等军事内容，另外还有理化、数学、史地等基础知识，并且不时地举行野外演习，增加学员的实战能力。在这里，张群接受了较为系统的初级军事教育。

