

陈书凯◎编著

红顶商人

胡雪岩



一段商界奇才的真实故事
一部经商处世的实用宝典

- ◆ 他历经清朝四代乱世王朝，内忧外患之时他的商号遍布全国各地；
- ◆ 他的事业涉及面广，但他总能在乱世中审时度势创造出不朽的业绩；
- ◆ 他唯才是交，善于借助他力、用人所长，从而左右逢源，得心应手。



红
顶
商
人

HONG

HONG

DING

DING

SHANG

SHANG

REN

REN

胡雪岩

陈书凯◎编著

哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

红顶商人胡雪岩 / 陈书凯编著. - 哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2007.6

ISBN 7-80699-942-6

I. 红... II. 陈... III. ①胡雪岩-人生哲学②胡雪岩-商业经营-谋略 IV. K825.3 F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 010612 号

责任编辑:王 姝 李英文

封面设计:点识成智

红顶商人胡雪岩

陈书凯 编著

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街 6 号

邮政编码:150040 电话:0451-82159787

E-mail:hrbcbs @ yeah.net

网址:www.hrbcbs.com

全国新华书店经销

北京华戈印务有限公司

开本 787 × 1092 毫米 1/16 印张 13.625 字数 220 千字

2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-942-6

定价: 25.00 元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451-82129292

本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

胡雪岩简介

胡雪岩（1823—1885），安徽绩溪人。幼时家贫，经人推荐到钱庄当伙计，由于他勤奋、能干，遂被老板重用。一次机会，胡雪岩结识了王有龄，并且热心帮助王有龄走上仕途。从此以后在王有龄的帮助下，他在商场如鱼得水，再加上他生性聪明，结交了江湖上的各色朋友，甚至还得到朝廷重臣左宗棠的器重。随后将事业做得红红火火，商号遍布全国，涉及到各行各业，成为一代商界奇才。后期由于用人不当，事业逐渐走上下坡路。胡雪岩老年时，一无所有，孤身一人，直至终老。



责任编辑：王 姝 李英文

装帧设计： TEL: 81282740
CHENGZHI BOOK

网站支持： .com
MOGOKO 墨歌
打造中国最大的版权交易门户



红顶商人 胡雪岩

陈韦凯◎编著

用一段段离奇缤纷的真情故事，

述说胡雪岩的智慧；

用一次次感情的波澜，

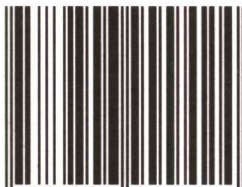
展现胡雪岩生命中的精彩瞬间。

他出身无父到富可敌国，他从小伙计身份到官至二品，他在商场驰骋数辈交了无数好友，他无心为官却得到左宗棠的器重。

用文字还原历史，

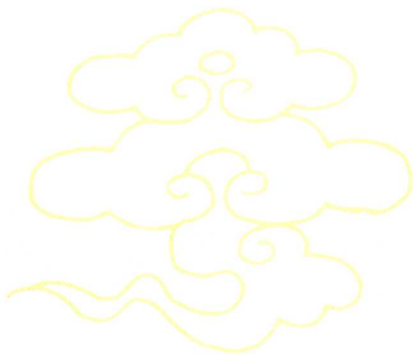
告诉你一个商界奇才真实的人生故事……

ISBN 7-80699-942-6



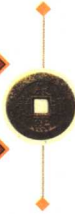
9 787806 999424 >

定价：25.00元



胡雪岩

红顶商人



“为政要看《曾国藩》，经商要读《红顶商人胡雪岩》”，是当今社会上流行的一句话。一个是清朝末年汉人中最出色的政治官员，一个是清朝末年汉人中最成功的红顶商人。19世纪下半叶中国政坛商界的这两个风云人物给后人留下了无数的智慧结晶。

胡雪岩是晚清中国商界百年难遇的一位商业奇才，他从钱庄的一个普通伙计发展到富甲天下的商业巨人，这与他经商眼光定位之准、魄力之大，为人处世之智是分不开的。左宗棠对胡雪岩有如下评价：“胡雪岩，商贾中奇男子也，人虽出于商贾，却有豪侠之概。”一个“奇”字，真实而又形象地概括了胡雪岩的一生。

1823年胡雪岩生于安徽绩溪的一个名门望族，由于父亲早逝，与母亲相依为命，过着十分清苦的生活。后经人推荐，进钱庄当学徒自谋生计，师满后，因为他勤劳、踏实、能干，很快成了钱庄正式的伙计。20岁时，一次偶然的机，结识了王有龄，并且资助他进京捐官，从而为自己铺就了锦绣前程。1862年，结识朝廷中权势极为显赫的左宗棠，自此为自己找到了势力庞大的靠山。19世纪70年代，他的事业出现了前所未有的繁荣，达到了事业最高峰。与此同时，他还获得了二品官职，从而成为中国历史上一位具有高级官衔的商人。

作为一位晚清名满天下的官商，胡雪岩从普通的钱庄伙计到富可敌国、官至二品的“红顶商人”，他在商场上纵横驰骋数年，风光一时，他的一生不仅为自己赚得了无数的钱财，同时也为世人留下了众多的财富，尤其是在为人处世方面的智慧，使后人受益无穷。鲁迅先生称他为“中国封建社会的最后一位商人”，鲁迅先生的这一定位体现了他在商业史上的特殊性。因此历年来胡雪岩的赚钱神话令无数从商者为之痴迷。《红顶商人胡雪岩》一书就是对人们深为疑惑和痴迷的胡雪岩的成功智慧，作了详细的研究和分析，为世人揭示了胡雪岩从商成功的方法。

胡雪岩的一生，功绩辉煌可圈





可点,他是集大成功与大失败于一身的人物。他是“史无前例”的一人,所以用“前无古人,后无来者”形容他一点儿都不为过。本书主要向读者展示的就是胡雪岩在为人处世、人才经营、经商、从政、生活五大方面的智慧与精华。

第一章:处世智慧。写了他为人处世慷慨大方、不拘小节、诚实守信、仁义待人等方面的性格,这些为人处世之道也为他事业的成功奠定了坚实的基础。第二章:人才经营的智慧。主要写他在用人、识人等方面所特有的哲学。胡雪岩从人的心理出发,帮人于危难之中,替他人解决实际中的困难,懂得用人之长,坚持用人不疑、疑人不用等做法,从而网罗了一批有志之士尽心竭力地为他效劳。第三章:政治智慧。主要写他在政治上是如何攀上权贵,从而为自己寻找到有力靠山的。第四章:从商智慧。写他经商方面主要运用了哪些绝招使自己的生意越做越大。第五章:情场浮沉。主要写了他在感情生活的起伏,间接的影响到了他事业的盛衰。

在今天这个色彩纷呈的年代,人是社会化的人,每天都在这个世界上忙碌着,在与不同的人打着交道。如何与人沟通好,与身边的人建立良好的人际关系,维系和谐的社会环境,甚至结交知己般的朋友,都是我们生活中所必备的能力。而清朝末年的这位红顶商人之所以历经百年,依然为今人津津乐道,就在于他左右逢源、游刃有余的处世智慧。在此把他一生的智慧集结成书,分类总结,使条理显得更为清晰,结构也更为合理,从而使当代的有志之士能够从中获得一份启迪、一份动力,在自己追求卓越的道路上越走越通畅。所以说,本书是世人为人处世、经商必备的一本典藏珍品。

胡雪岩有句话说得好:“一个念头,能改变局面。”我们在此并不奢望本书能收到奇思妙想的实效,但我们坚信:本书的每一条提升理念的智慧都会引起读者深深的思考,并在心弦上荡起久久难以逝去的回音。



第一章 处世智慧



1. 个性突现 /2
2. 无欲有求,海阔天空 /4
3. 百善孝当先 /8
4. 相遇贵在相知 /13
5. 成事在人 /18
6. 做事讲义气 /21
7. 待人行事慷慨大方 /23
8. 讲诚信是为人之本 /26
9. 以情动人 /29
10. 处世圆润 /32
11. “忍”字头上一把刀 /35
12. “仁”字当先 /38

第二章 人才经营的智慧



1. 知彼知己,百战不殆 /44
2. 知其不可赌而赌之 /47
3. 重义轻利 /49
4. 层层考察选人才 /55
5. 知人善任 /58
6. 行出于众,人必非之 /61
7. 投其所“好” /66
8. 帮人帮在实处 /69
9. 知人要明 /73
10. 用人不疑 /75



第三章 政治智慧



1. 帮官一步受益十载 /82
2. 大智大勇 /84
3. 化敌为友,利益共享 /86
4. 互帮互衬 /92
5. 一石二鸟 /98
6. 心忧天下,从中得利 /103
7. 涉足洋务 /107
8. 敢为人先 /114
9. 依附靠山 /119



第四章 从商智慧

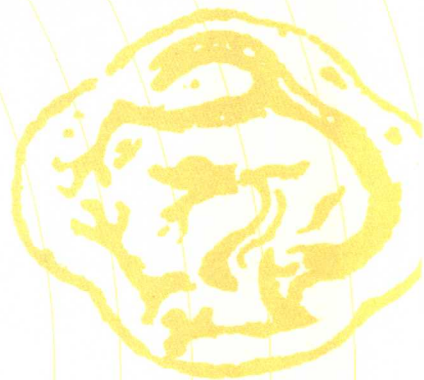
1. 自立门户 /128
2. 设置门面的诀窍 /130
3. 做生意招牌很重要 /133
4. 做生意要先做市面 /136
5. 特立独行 /139
6. 有远见卓识 /141
7. 以钱生钱,形成连环套 /142
8. 超脱于金钱之外 /145
9. 钱财账与人情账 /150
10. 对症下药,药到病除 /153
11. 要抓住财源 /155




第五章 情场浮沉



1. 取舍之间,尽显智慧 /158
2. 政治联姻,两强结合 /163
3. 移花接木,嫁接感情 /168
4. 顺水推舟,两全其美 /172
5. 割爱买人心 /176
6. 金屋藏娇,两头为大 /180
7. 妻妾成群,业荒于嬉 /183
8. 一着不慎,满盘皆输 /188
9. 牵一发而动全身 /192
10. 一世经营,付诸东流 /197





胡雪岩自幼身世悲惨，与母亲相依为命，但这并不能消磨掉一位有志之士的意志。俗话说：有志甚于有才。身世的坎坷、生活的磨炼并未让他消沉丧志；相反，在他心中却激发了一种不甘人下、企望自己出人头地的强烈渴望，并完成了人生的第一课。面对不幸的童年不自暴自弃，为人处世有方有略，从小就立志成就一番伟业，胡雪岩就凭着这股冲劲实现了人生的抱负，实现了心中的理想。

处世智慧



1. 个性突现

做大事的人都有自己的主见和计划,他们一般不会“人云亦云”,而是有自己的想法。胡雪岩就是这样一个人。很小的时候他看问题就与同龄人的观点不同,看事物往往不局限于事物的表象,而是深入到事物的本质中去。

一个人做事如果只是一味地听从别人的意见,认为别人怎么做自己就怎么做,那样永远也做不成大事。胡雪岩自幼就与别的孩子不同,他有自己的主见,认为对的事就坚决去做,而不会轻易相信那些迂腐的意见,所以做事他总是显得与众不同。

在胡雪岩小时他看问题的角度就与常人不同,当时就有人认为他长大必有作为,事实证明果真如此。一般有作为、有远见卓识的人都不会跟在别人的屁股后面走,他们有自己的独特想法,有自己处理问题的办法。事实证明:做大事必须要有独到的眼光,别人做过的事,如果成功了毕竟会被许多人效仿,人人效仿那还有什么创新呢,所以就难以成就大事。

比如在胡雪岩还很小的时候,那时在读私塾,由于看见了一种现象,就与老师争论了一番。在私塾中读书的胡雪岩表现得十分聪慧。老师很注意他。一日在学堂的后花园中,老师注意到胡雪岩正目不转睛地看着树上的一只大鹏鸟,于是问:“雪岩,庄子有云,大鹏发于北海,止于南溟,扶摇而上九万里。却不知此鹏鸟为什么停留在这儿,失却高飞之志?”就在此时,大鹏鸟突然仰天长鸣了起来。胡雪岩说:“此鸟并没有失却高飞之志呀,因辗转飞了十万里,暂时停在树上歇息一会儿罢了。”



©安徽竹山书院

老秀才说：“你又不是大鹏鸟，怎么知道它是这么想的呢？”

胡雪岩回答：“老师也不是我，怎么知道我不知道大鹏鸟的志向呢？”

老秀才一时无语，想了半天，说：“人有人言，兽有兽语，你我都是人类，只是人事又岂能同禽兽相提并论呢？”

胡雪岩回答：“人想要居于高官显位，龙凤想要翱翔于天空之上，虎想要做百兽之王，天下万物虽然不一样，可是都有一样的志向，于是可以推想大鹏鸟必然也有向高处飞的欲望。”

话还未说完，树上的大鹏鸟已怒振双翅，冲天而去了。

老师满脸含笑地对胡雪岩说：“小小年纪竟然能想到此处，孺子可教也！”

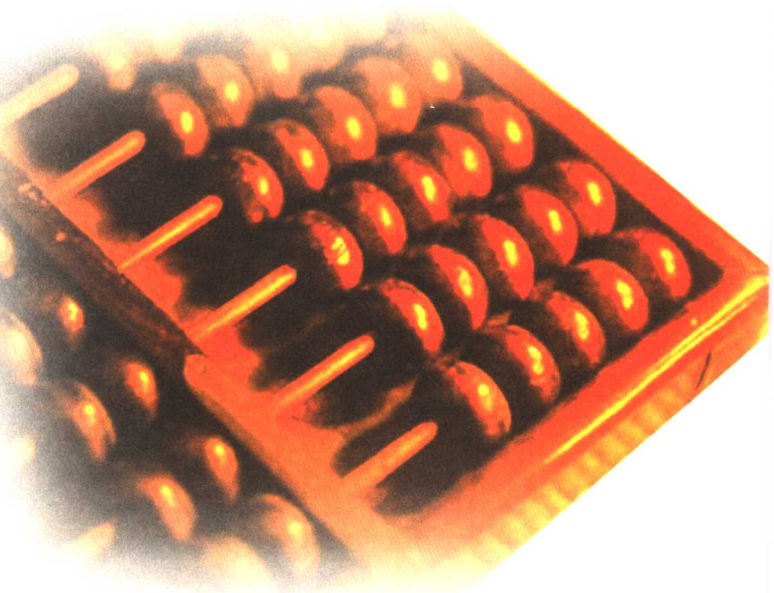
又一日，胡雪岩和一群孩子外出玩耍，在路边发现了一株李树，上面结满了果子，孩子们一拥而上，抢摘李子，只有胡雪岩依旧自顾自地往前走。有个路人看了便问他：“你为什么不去摘李子吃？”

胡雪岩说：“春华秋实，是果木的习性；李树四月扬花，九月果熟，才香甜可口。这时才七月，这树就已经结果，很少见；并且这棵树又在道路旁，来往行人多，而果子却没有被采摘完，由此可见，果子必然不好吃。”

这时，刚刚爬上树的孩子们全都连声叫苦，纷纷下来了，原来那些果实果然酸涩难吃，不能入口。小孩子顽皮，大都视读书为畏途，成天乐于斗鸡、捉虫、粘知了。胡雪岩也不喜欢读四书五经，不过他却对算术方面的书很有兴趣，例如《九章算术》、《算经》，而且他的心算极快，街上那几个当铺的老伙计惯用算盘，都还赶不上他的心算快。秋收时，别人来缴谷租，张氏的算盘还没打，胡雪岩五指一掐，就已经开始报数了，张氏一算，竟丝毫不差。

在别的孩子眼里，胡雪岩确实很好笑，因为他放学后，都会在小河边的沙地上画来画去，谁也不知道他到底在算些什么。

◎算盘



于是这些孩子就替胡雪岩取了个绰号“胡算盘”。

这些都是以后走向成功的征兆,因为他有自己的思想,有自己独特的看法。

有自己的个性才有独到的见解,深入地分析问题从而制定合适的方案,那样才能很好地把握全局,才能掌控事物的发展脉络。胡雪岩在很小的时候就表现出了这种特质。他天资聪颖,看事情眼光独到,这对小孩子来说是很难能可贵的了。因为有了这种特质所以胡雪岩就具备了平常人所不具有的走向成功的条件。

2. 无欲有求,海阔天空

有人说,欲望的膨胀会彻底毁灭一个人。当人真的有欲望或是被欲望驱使的时候,可能会使自己陷入一种孤独的境地而无法自拔。这是人的本性。只要有欲望的存在,人们就会有所求。于是为了实现追求,人们整天处于尔虞我诈的争斗之中,而不能快乐地生活。

有人说:欲望的膨胀会彻底毁灭一个人。当人真的有欲望或是被欲望驱使的时候,可能会使自己陷入一种孤独的境地而无法自拔。这是人的本性。只要有欲望的存在,人们就会有所求。于是为了实现追求,人们整天处于尔虞我诈的争斗之中,而不能快乐地生活。

一些人整天被欲望驱使着去干一些使自己提心吊胆,有时还是违心的事,他们会快乐吗?不会。因为欲望已经让他们失去了自我,为了欲望他们会丧失自我。他们是被欲望所左右,而不是被自己的快乐所左右。涉世之初的胡雪岩在受到一个船家的启发之后,发现无欲才是使人快乐的根本。

有一次,胡雪岩从绩溪坐船前往杭州,正好在白云渡口坐了一个姓周的船户的船。胡雪岩听说这位周船户是镇江人而在绩溪住了好多年,如今却要回镇江并且永远不再回来,可是却没有一个人来送他。于是胡雪岩很好奇地问:“周师傅,您难道不用和这儿的朋友先打个招呼吗?就这样一走了之?”

周船户一边解缆,一边笑着说:“小兄弟,有什么好打招呼的,我在这儿几十年了,朋友无数,要招呼还招呼不完咧!古人常说,‘海内存知己,天涯若比邻’。人世间的悲欢离合,我早就看透了。如今我只身一人,以天地为家、江