



换个策略 换个局面

Change Our Tactics Change The Pictures

21世纪是以智取胜的时代

过去，是态度至上的时代
现在，是策略至上的时代
倍增生活与事业的新绩效
你需要有更不一样的智胜策略

新绩效策略家 李明智◎著



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

换个策略

换个局面

新绩效策略家 李明智◎著



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

换个策略 换个局面 / 李明智著. —北京: 北京大学出版社, 2007.7

ISBN 978-7-301-12479-6

I. 换… II. 李… III. 决策学 - 通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 092802 号

书 名: 换个策略 换个局面

著作责任者: 李明智 著

责任编辑: 黄庆生 王淳丰

标准书号: ISBN 978-7-301-12479-6/G·2131

出版者: 北京大学出版社

地址: 北京市海淀区中关村成府路 205 号 邮编 100871

网址: <http://www.pup.cn>

电话: 邮购部 62752015 发行部 62750672

编辑部 62765126 出版部 62754962

电子邮箱: xxjs@pup.pku.edu.cn

印刷者: 北京飞达印刷有限责任公司

经销者: 新华书店

787 毫米 × 1092 毫米 16 开 10 印张 100 千字

2007 年 7 月第 1 版 2007 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 19.90 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有, 侵权必究

举报电话: 010-62752024; 电子信箱: fd@pup.pku.edu.cn

推荐序一

智胜需要换种策略

充满理想与奋斗精神的朋友们：

你们有幸生活在 21 世纪，生活在中国。21 世纪的中国会给予你们更多的成功机会。成功在于观念的更新，在于头脑的竞赛。无论是工作还是生活，从政还是经商，我们每时每刻都有可能面临着一些全新的机会和挑战。要想使自己的生
活与事业有新的创造和绩效，我们就需要更有策略！

这个时代需要强有力的声音，需要来自心灵的深深叩问；需要有梦想，并用激情燃烧梦想，点燃我们生命中强大的力量。这就需要策略，以心智作为指南针，引导自己走向更大的成功。我常说一句话：“爱就要爱得深，干就要干得好。”要干得好，就需要有策略。思路决定出路。要相信人和人的区别在脖子以上的部分，也就是大脑，我们就需要与智者交流。己所不欲，勿施于人，是美德；己所欲，施于人，是道德的智慧。李明智先生通过《换个策略 换个局面》一书，把自己所得到

的献给他人,是道德、智德与美德的杰出表现。

使生命感受到十分丰盈的,并不是欲望的扩张,而是心灵深处的触动;使生命焕发更大价值的,并不是拥有多少财富,而是开发多深的智慧;使人生充满意义的,不是对某一目标的奔赴,而是每一步都得到心安和落实;使生命抵达卓越境界的,不是执著于心中的坚持,而是懂得换一种策略,换一种局面。一切有智慧的朋友们,请用心去感受吧!

彭清一
二〇〇二年三月廿六日北京。

中国演讲协会副理事长
共和国四大演讲家之一

推荐序二

人生与商业游戏的获胜密码

在研究《孙子兵法》近十年的时间里,我总是在不断地寻找着:人生与商业游戏的获胜密码到底是什么?不言而喻,这是一个努力不一定会成功,不努力肯定不会成功的年代。然而,在我担任马来西亚、新加坡等许多国际企业的“企业医生”时,却看到了这样一种令人不解的共性现象,即有很多企业的领导者、职业经理人都几乎是凭着一种永不言败的精神在努力着、奋斗着,甚至在痛苦地挣扎着。遗憾的是,他们却未能及时采用正确的策略来使企业以更快的成长速度进入正面循环……

而令人十分惊喜的是,当我研读到李明智老师所著的这本书时,我有一种拨云见日的喜悦。《换个策略 换个局面》的精辟内容,让我更加印证了流传 2500 年的历史巨著《孙子兵法》的核心精神——“策略就是一切”。是的,努力地工作、努力地学习、努力地思考都不能代表你就能真正得到你所想要

的丰硕果实。我们应该懂得“有效率的努力”之真谛就在于用正确的方法与策略来努力！只有如此，才可能使努力获得事半功倍的效果。你说是不是呢？

本书帮你破译了一个又一个在人生与商业游戏中获胜的密码。我十分希望你能立即好好读读这本书！精读每一页，认真思考每一个词，体会每一句话，深入寻找每一个策略的思想珍宝。想真正拥有更多财富与成就的你，想实现更高人生价值的你，就从本书开始吧！本书是李明智老师献给你的珍贵礼物。

陈丹生

著名国际“企业医生”

SLP 成功学习训练创办人兼首席教练

孙子策略研究中心首席执行官



李明智老师与世界第一名销售训练大师汤姆·霍普金斯的合影



李明智老师与程社明等同门师兄弟在恩师彭清一教授寿宴上的温馨留影



在上海化妆品峰会上，作为主讲嘉宾的李明智老师与上海启美化妆品有限公司董事长、总经理及著名主持人韦嘉的合影



聘PINSHU B



华南理工大学工商管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

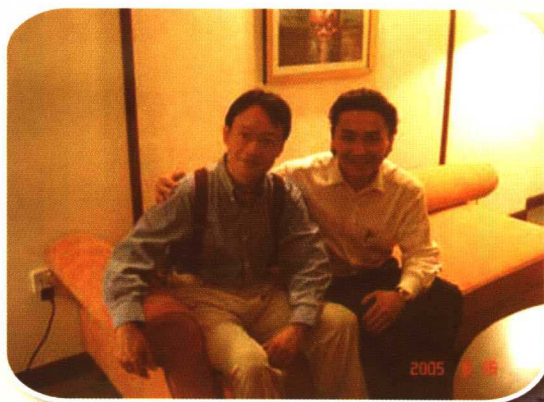
编号: 2006-12

兹聘请李明智先生为华南理工大学工商管理学院
研修班特聘讲师(聘期一年)。

特颁此证。



华南理工大学聘李明智老师为工商管理研修班特约讲师



李明智老师与同为第八届亚洲八大名师的
畅销书作家刘墉教授交流过程中的愉快合影



李明智老师与“中国式管理”大师曾士强
教授等其他第九届亚洲八大名师在会上的合影



李明智老师在广州美的商学院的培训现场



李明智老师在全国驰名品牌双虎家私的培训现场

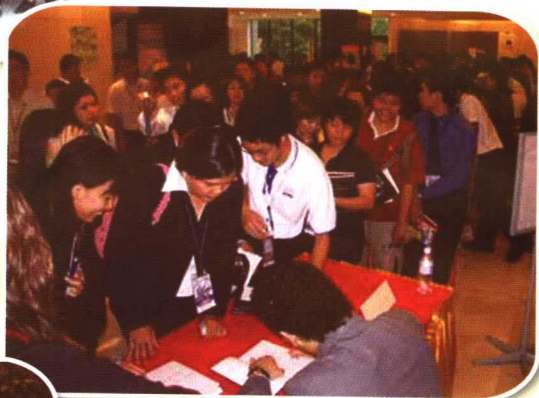


李明智老师在广发证券总经理培训班的培训现场



李明智老师与上海浦发银行郑州各支行行长内训课结束后的合影

李明智老师对广州合富置业2000名销售人员培训的过程中与学员互动的场景



马来西亚寿险大会演讲后，听众抢购李明智老师所著《敢想敢要敢得到》一书及排队等候签名的现况

李明智老师在“大学生职业生涯规划”系列讲座的演讲现场





作者简介

李明智（新绩效策略家）

- ▶ 全中国顶级畅销书之一《敢想敢要敢得到》的作者
- ▶ 原（澳）盛经集团台湾区营销总监
- ▶ 新绩效训练国际顾问机构 CEO
- ▶ 过去至少投资逾35,000个小时至国外深入研究大脑机制学、深层心理学、完形治疗、动机心理学、神经语言学等心理学资讯
- ▶ 曾多次与世界大师同台演讲，并拥有国际认证NLP高级执行师等逾21张专业训练师的授证
- ▶ 全亚洲内极少数连续三届获邀成为亚洲八大名师
- ▶ 华南理工大学EMBA班客座教授之一
- ▶ 在亚洲被誉为“新绩效策略家”
- ▶ 先后担任21家大中型企业的顾问并在世界各地演讲已超过1700场。曾为中国移动、中国联通、交通银行、广发银行、浦发银行、顺驰地产、宇通客车、上海大众、一汽大众、广州本田、双虎家私、美的空调、TCL电讯、金星啤酒、ING安泰人寿、广发证券、广州立信集团、合富置业等逾数百家企、事业单位培训其辅导过的行业，均有25%~120%以上的惊人成长
- ▶ 人生目标：以最快的速度最有效的方式帮助最多中国人提升生活品质
- ▶ 授课风格：简单、有效、可即学即用
- ▶ 课程特色：不是激励，而是系统化的智胜策略

目 录

推荐序一	1
------	---

推荐序二	3
------	---

第一篇 7个精进——活出生命与事业的新亮点

人生必读的“四本书”(上)	3
人生必读的“四本书”(下)	11
成功是不够的,更需要卓越	18
避免陷入“人生最大的错误之一”	23
向大自然借智慧	28
获得高成就的关键钥匙	33
犯错次数 vs 调整速度	38

第二篇 7个锦囊——如何同时拥有人脉与财源

“成就感”就在转弯处	47
为“变革”装上涡轮引擎	53
请与自己辩论	59
切莫忘记“深呼吸”	65
将原则刻在磐石上	70
你要成为力量的传送者	76

目 录

掌握人性的动力密码·····	82
----------------	----

第三篇 5个法宝——人生的好坏取决于沟通能力

沟通目标 ≠ 沟通目的·····	91
沟通效能开始于自我检视·····	97
“空当”的艺术·····	105
请成为接话高手吧·····	110
轻松提升个人魅力的黄金要点·····	115

附 录： 摘选自我的博客——Jacky 教练的 Blog

附录说明·····	123
记中阶班后的收获与感动·····	124
广州华南理工大学 EMBA 班·····	126
“不是英雄不读三国,若是英雄怎能不懂寂寞·····”	128
评论与留言感悟·····	130
记机场偶遇的感动·····	132
“往上飞,再往上飞·····”	134
竞争力——人才价值程度的较量·····	136
“快即是慢,慢即是快”·····	138

目 录

隐形的翅膀.....	140
再上路.....	142
感谢辞.....	143
新绩效训练国际顾问机构简介.....	144

—— 第一篇

7个精进

——活出生命与事业的新亮点

世界上最快乐的事，莫过于为理想而奋斗。

—— 苏格拉底

新绩效训练
NEET TRAINING