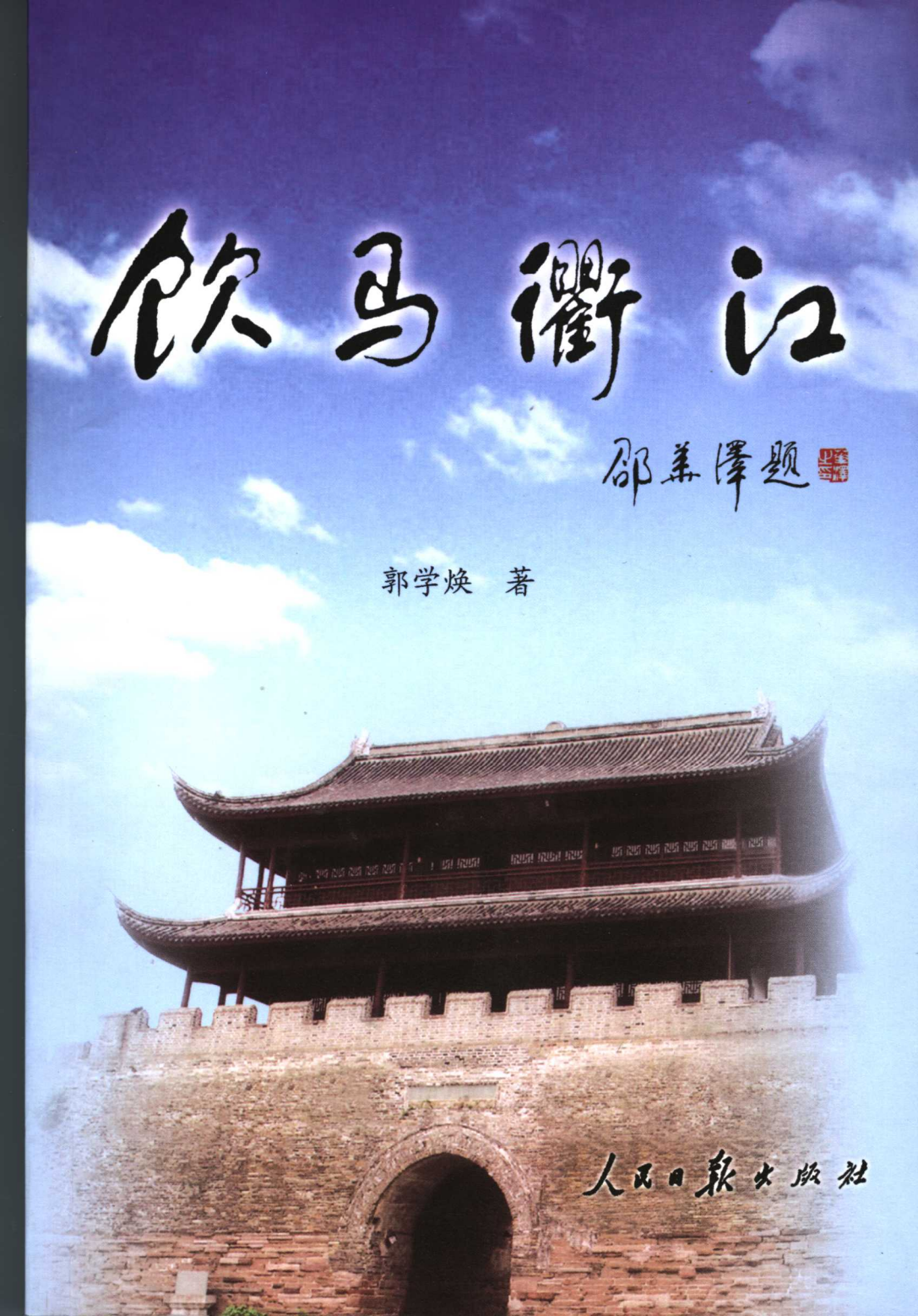


饮马衡阳

邵燕泽题

郭学焕 著

人民日报出版社



江 衢 马 饮

邵兼泽题

郭学焕 著

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

饮马衢江/郭学焕著. —北京:人民日报出版社,2006.11

ISBN 7-80208-440-7

I. 饮… II. 郭… III. 回忆录—中国—当代 IV. I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 125155 号

书 名:饮马衢江

作 者:郭学焕

责任编辑:张亚平

书名题字:邵华泽

装帧设计:海马书装

出版发行:人民日报出版社

社 址:北京金台西路2号

邮政编码:100733

发行热线:(010)65369527 65369529

经 销:新华书店

印 刷:北京大地印刷厂

开 本:880×1230 1/32

字 数:380千字

印 张:14.75

印 数:9500

印 次:2006年11月第1版 第1次印刷

书 号:ISBN 7-80208-440-7/I.048

定 价:30.00元



作者简介

郭学焕,1943年11月生,浙江诸暨人,中共党员。1967年9月毕业于浙江大学机械系。曾任工厂工段长、车间副主任、基建科长、副厂长;历任兰溪市(县)副市长、市长、市委书记,金华市(地)委常委、常务副市长;衢州市(地)市长、市委书记;浙江省交通厅厅长、省政协常委、省政协提案委员会主任等职务。中共十四大代表,九届全国人大代表。

爱好书法、篆刻和文学,现为浙江省文史研究馆副馆长,西泠印社理事,中国书法家协会会员,中国市长书画院院士,中华诗词学会会员,浙江省诗词学会副会长,浙江省作家协会会员。

2002年以来,由人民日报出版社出版《郭学焕诗书篆刻作品选》、《郭学焕诗选》和散文集《岁月金兰》。

2003年,曾在浙江展览馆、衢州、诸暨、金华、兰溪等地举办《郭学焕诗书篆刻展》。

衡江行
公仆心
薛驹



衡江行 公仆心

原中共浙江省委书记、中央党校常务副校长

薛 驹

情系浙西

刘枫书



情系浙西

全国政协常委、文史委员会副主任，原浙江省政协主席

刘 枫

自序

公元2006年夏日，酷暑里，《饮马衢江》书稿脱稿了。

2003年，《兰溪日报》的一次约稿，和后来连续写就几篇有关兰溪的文稿，在《兰溪日报》上发表，引得良好的社会反响。2004年，我终于萌发要将走过的“足迹”拾起来，于是，先把兰溪、金华22年间工作、生活的一些重要事情写成一本书，名为《岁月金兰》，去年11月由人民日报出版社出版。

《岁月金兰》出版发行后，在金华、兰溪举行了发行仪式，当地市里和有关部门、单位的领导，我曾经共事过的领导、同事等出席发行仪式并发表讲话，给我以极大鼓舞。不少当年的同事、好友来电，称读后倍感亲切，让他们又回想起来这一段难忘的岁月。省、市有关部门的领导，有的打电话，有的写信，祝贺的同时，评说读后心得。有一位厅长来电话说，写得很真实，看了很亲切。他还说，当年机构改革时，我们就是如此被改革大潮推上领导岗位的。有一位优秀的年青干部给我发来信息，他恳切地称：“差不多一口气读完了您的《岁月金兰》一书，感触颇多，获益匪浅。和您相比，我们这一代既幸运又有遗憾，幸运的是从学校到机关都赶上好时候，遗憾的是单纯的人生经历难以得到历练，使自己有着太多局限。向您学习，望早日看到新作。”

领导、同事、朋友们的鼓励，大大振奋了我继续提笔尽快完成《饮马衢江》书作的信心。我十分感谢他们！

1990年新年伊始，我到衢州工作，先后任市长、市委书记，1995年5月调省交通厅任厅长。衢州，历史悠久，山川秀美，民风

淳朴，人杰地灵。欧阳修曾有诗称：“吾族东南美，人贤地益灵。”我能有机会到衢州工作，为衢州人民服务，这是我一生的荣幸。我也深深地感受到她那勃发的活力和秀美，她那深沉的文化底蕴和内涵。是衢州的山山水水滋润了我，是衢州的人民抚育了我。

我在衢州工作、生活了5年多，与衢州结下了情和缘，一旦离去，恋恋不舍之情油然而生。常言道，别离是痛苦的。唐朝诗人韦庄有《衢州江上别李秀才》诗：“千山红树万山云，把酒相看日又曛。一曲离歌两行泪，更知何地再逢君。”如果说当年韦庄衢州江上一别李秀才都是这般，那么，别离衢州，别离这一方土地上的人民，别离共同生活、战斗过的同事、战友，我的心情又何尝不是如此呢？

在衢州，作为市委、市政府的主要领导成员，我尽自己的一份努力，在省委、省政府领导下，发挥班子集体的作用，依靠各级各部门，依靠全市人民，把党的方针政策联系浙西实际贯彻执行，全力推进衢州社会主义两个文明建设。期间，感受颇多，教育很深，我觉得确实有必要将其记录下来。

我已开始“积极的休闲”。如今，除注重锻炼身体外，我主要做着四件事：

一是，读书习字。子曰：“学而时习之，不亦乐乎”。我可以读一些过去想读，但没有时间读的书。多读一点书，吸收营养，增长知识，补充力量。同时，我还练习书法，主要是临帖，近几年，则是老老实实在地临隶书《张迁碑》等。

二是，会友出访。祖国大好河山一片灿烂，历史古迹、人文景观如此众多，每年有选择地考察观光，既是了解历史地理、人情风貌，还可以广交朋友，联络感情。交通行业有一个明显的特点，那就是凝聚力强，全国交通是一家，来去方便。当然，大部分时间在家里，时有同事、同好、朋友会一会。虽说原来工作上的事情，我已“一言不发”，我主张“在其位，谋其政；不在其位，不谋其政。”应该相信后人会干好的。但是，同事、朋友之间互相交流心得，叙叙友谊乃是人之常情。

三是，参加社会活动。现在，我参加的社会活动不少，如书法界、诗词界、西泠印社和省文史馆的活动，我当乐意参加。去年下半年，交通部党组决定成立“交通部部长政策咨询小组”，事前，冯正霖副部长打电话给我，我说，好，谢谢部领导关怀。不久，交通部的文件下来了，共13人，冯正霖副部长任组长，其中有8名刚退下来的原省交通厅长，两名现任资深厅长，还有部直属单位的老领导。年底在北京开成立大会，张春贤部长给我们发聘任书。我想，既然是咨询小组，还得说说话，提提建议嘛。我便给自己定位，这就是：“对上说，对下不说；大的说，小的不说。”意为我对部里提提建议，充当咨询，而对原来工作上的事，则仍然“一言不发”。部长咨询小组，每年集中搞一次调研活动，开一二次会议等。2006年的第一次会议上，咨询小组成员的发言，经整理送部领导，现任部长李盛霖同志作了重要批示，给予肯定，给大家以莫大的鼓舞。这些都成了我的社会活动。

四是，学作诗文。有暇则乐于诗词创作，主要是学写格律诗，2004年出版《诗集》后，最近，又隔三差四学写诗，有景有情，便可成诗。同时写作散文集，去年出版《岁月金兰》，至今又写就《饮马衢江》一稿。

《饮马衢江》成稿，高兴的同时，心里却忐忑不安起来。我感到衢州要写的太多了，只能选择其中一些重要内容，形成50篇文章，挂一漏万之处不少，实为遗憾。同时，诚如《岁月金兰》序里说的，我没有笔记本，更无日记，主要是凭记忆写成，时间过去10余年，定有记得不全、不清之处，加之我水平有限，难免有不少谬误和不妥之处。凡此等等，恳请广大读者批评指正。

文章中提到一些事和人，不管有否出现姓名，他们都是我可敬、可爱、可亲的领导、同事、朋友，正是他们给我工作上的关心和支持，我从他们身上学习做事、做人，我至今仍深深地思念和感谢他们！

我感谢中华新闻工作者协会主席、原人民日报社社长邵华泽为

本书题写书名。感谢原中共浙江省委书记薛驹、原省政协主席刘枫为本书题字勉励。

令人高兴的是，衢州市委办、市府办、市档案局（馆）、《衢州日报》社等为我查阅资料提供了方便。书稿形成后，我曾回衢州，听取意见。得到了市委书记厉志海和市长孙建国同志等市里领导，和各有关部门、各县领导的支持。曾经一起共事过的老领导、老同事们提供了很好的建议、意见。本书付梓之际，我一并向他们表示诚挚的感谢！

2006年7月25日于杭州宝石居

目 录

自 序	1
初学衢州话	1
求真务实 终生磊落	
——记江华同志衢州行	15
素描衢州	
——众作家寻访衢州记	22
衢州,圆了民航梦	28
李讷来到了衢州	38
稳定柯城体制 发展市区经济	42
乡土真情不了情	
——记三部电视剧摄制二三事	47
浙西的“戈尔戈娃”	
——感受农村教师的“三个爱”	55
车到浙西话畅通	
——撤销部分公路检查站纪实	62
从乌溪江畔走出的外交家	
——记徐以新同志二三事	66
五年三条路 乡乡通公路	
——14次踏进乌溪江库区	74
“影后”与“猴王”的一次联姻	83
市民身边的公交车	89
看这一片跃动的土地	
——记衢州经济技术开发区的启动	92

一衣带水 友谊情深

——记与日本佐野市的友好交往 96

遐瞻阙里 实相辉映 104

军民鱼水情 114

衢州烂柯 围棋仙地 122

揽住龙头 描绘蓝图

——记衢州城市总体规划的编制和实施 133

古城新衢州 千载凌丹虹

——为衢州成为国家历史文化名城而欢呼 146

我在衢州会毛森 160

寻访桐乡“四馆” 165

香港会金庸 174

南北孔氏后裔握手在衢州 179

绿化净化家园 186

波兰、白俄罗斯之行 190

衢化,国家的化工基地 200

文化情缘系古城 209

“三会一节”衢城迎嘉宾 220

大渠横金衢 通水正当时 229

庄严的大会 神圣的使命

——记参加中国共产党第十四次全国代表大会 244

当新年钟声敲响的时候 250

招商引资 三度深圳 257

四次外地考察纪行 273

政通人和 盛世修志 286

招聘干部发联想 293

“小车不倒只管推” 304

一次可贵的尝试

——记衢州经济与社会发展战略研究 315

拨开源头见活水	324
“两个千家万户”在浙西	332
连通百姓又一路	340
春天里的故事	
——记朱镕基同志衢州行	345
“八件实事”件件落定	354
奇山秀水会灵犀	360
寻得钱江源首地	368
绿色的开化	374
顶天立地到如今	380
着色春光谁画得	388
绿阴不减来时路	393
花落花开鸟自歌	
——写在衢州建市 20 周年时	402

附 录

多年没有见到过的场面

——乌溪江引水工程见闻	虞云达、高海浩	418
-------------------	---------	-----

外地记者话衢州

——衢州变美了	严红枫	420
---------------	-----	-----

千理由 万理由 外地人愿来是最大的理由

——浙江省衢州市委书记谈人才引进	庄月江	424
------------------------	-----	-----

浙西明珠——衢州

——访浙江省衢州市郭学焕市长	李农合	426
----------------------	-----	-----

市长走访职工家	顾海英、姜江南	428
---------------	---------	-----

情钟鹏城	童 俏	430
------------	-----	-----

赤子情 公仆心

——衡水市委书记郭学焕扶贫记 江世杰 432

可敬的衡水东道主

——全国围棋团体赛承办追记 沈果孙 435

书记边区访园丁

——郭学焕走访边界小学随记 毛水华 438

加快产权制度改革是建立现代企业制度的关键

——衡水市产权制度改革的几点体会 郭学焕 440

衡水市委坚持数年认真学理论

..... 江于夫、严元俭、刘茂银 444

让全国了解衡水

——衡水市进京公关追记 潘 巍 447

弘扬名城文化 促进经济发展

——原衡水市委书记郭学焕重视和关心群众文化的事迹

..... 庄月江、周樟华 451

蓝天快车

——衡水民航首航班机采访记

..... 周小平、耿海岩、周志浩 455

悠悠公仆情 毛朝阳、叶正昌 457

初学衢州话

(一)

一个人从小开始，会不断随乡入俗，学说当地的话。然而，我这里所说的“初学衢州话”，既有随乡入俗，适应环境的意思，更有尽力为当地办事、服务的涵义，那就是人们常说的，“为官”一任，造福一方。

1989年年底，省委决定我从金华调衢州任市长。撤地建市前，衢州市和金华市同属金华专区达30年。我略知，衢州历史悠久，山川秀美，人杰地灵。与闽、赣、皖毗邻，乃四省通衢之要地。我有缘到衢州工作，为衢州办事，服务衢州人民，幸哉！幸哉！

这年的12月31日，我任衢州市委副书记的文件已到，但由于衢州市人大常委会会议未开，我在市政府的任职尚未公布，因此我在金华待命。

1990年1月8日，在杭州花家山庄召开全省计划工作会议，省政府通知，我以衢州市委副书记名义，代表衢州参加会议。尽管我人还未去衢州报到，却与衢州市计委主任诸葛敏、经委主任王正杨，各县县长，计委、经委主任等，一起在花家山庄开了五天计划工作会议。记得那年各县参加会议的县长是衢县县长张尧昌，柯城区长陈荣，江山市长徐仁敏，龙游县长钱铭，常山县长田清标，开化县长王克波。

1月12日省计划工作会议结束，我又回到金华。几天里我参加过几个会议，还和胡颂爵副市长一同到金华汽车修配厂，观摩该厂

转子式发动机机组成功试车 1000 小时。我任金华常务副市长期间，关注过该厂这项试验。从原理上讲这种转子式发动机具有先进性，他们经过试制，还把样机用到车辆上作过实车试验，值得继续研究开发。正鉴于此，他们在试车 1000 小时成功之际，邀请我去观摩。

1 月 15 日，周一下午，已快三点半了，我接到省委组织部通知，请我当天赴衢州，1 月 16 日、1 月 17 日参加衢州召开的市委一届六次全委会。我得知，在 1 月 9 日至 11 日举行的衢州市一届人大常委会第 28 次会议上，决定接受我的前任王余良因工作需要辞去衢州市市长职务，任命我为衢州市人民政府副市长、代市长。于是，我返家匆匆打点行装，当晚就走马上任赴衢州。临行时，金华市长郭懋阳等到我家门口，代表市委、市政府为我送行。共事数载，一旦分别，大家依依不舍，不免说了些告别和勉励的话。

(二)

1 月 15 日晚上，夜色降临金衢大地，春寒料峭，夜黑风轻。车沿着金华——兰溪马公滩——衢州的公路急驰，除了我坐的一辆车以外，还有一辆车上坐的是金华市人大常委会主任朱洪法、副市长胡颂爵，他们是受金华市领导委托，送我到衢州。

当时公路还未改造拓宽，金华到衢州需要近两个小时。我们到达衢州时，已是晚上九点。市委书记鲁松庭因在准备次日会议报告，他委托衢州市委副书记童效武，市委常委、组织部长黄锡南同志等在那里等候。我住进了位于南区的市政府第二招待所，我的行李仅为一只手提箱。

听说原市长王余良同志还未离开，第二天一早起来，还未用餐，我就在办公室同志陪同下赶到他居住的宿舍，敲开他的门，见到了他。因我们是熟人，说话也随便，一见面我就对他说，真想不到我来接你的班。同时，我挽留他再留几天。王余良同志告诉我当天上午就要走。就这样一次短暂的面晤，却成了新老市长的交接。

上午8点30分，市委全委扩大会议在市政府第二招待所召开，我准时参加，与参加衢州市委全委扩大会议的干部见面。两天会议结束时，市委书记鲁松庭同志请我给大家讲讲话。面对一张张新面孔，我简单地表达来衢州的初步感受，也表示自己参与衢州市委、市政府工作的决心。一开言，我就说：前天还在说“金华话”，昨天开始，我说“衢州话”啦！不想此言一出，引得全场一片掌声。



作者(前左)刚到衢州工作,鲁松庭(前右)与作者亲切握手,自右至左,谢高华、谢信元、姚庆云、丁敏哲、董华等

从此，我与衢州结下了不解之缘。

为了解衢州历史，我通过市政府办公室同志，找来衢州的志书，当时新衢州市志正在编撰，因此送来的是衢县的县志。

到达衢州的第二天，即1月16日下午，陆军驻金华某部的文艺宣传队，在政委李忠才大校带领下，到衢州作慰问演出。李政委是我的老朋友，我在金华工作时，市委、市政府经常举办一些拥军爱