

中华之子

中国当代改革者风采录

《人民日报》市场信息中心 编选

海潮出版社



江泽民总书记阅读市场报

《市场报》经中共中央书记处批准，于1979年10月1日创刊，是由人民日报社主办的全国第一张经济类报纸。

《市场报》是被指定每期送入中南海，供党中央和国务院领导同志阅读的报纸。目前发行遍布全国各省市自治区，行销海外30个国家和地区，是港澳地区最受欢迎的内地五大经济报纸之一。

序 言

改革开放以来，中国大地发生了翻天覆地的变化。中国人民沿着具有中国特色的社会主义道路前进，创造了一个又一个的辉煌成就。在社会主义市场经济大潮中，各条战线不断涌现出大批勇于创新、勇于拼搏、具有开拓精神的改革者。为了真实的纪录这些改革者的业绩，由人民日报社市场报、人民日报社市场信息中心共同编辑了《中华之子——中国当代改革者风采录》大型系列文集丛书。

该丛书反映了我国时代风云人物的奋斗足迹和勇于拼搏进取的精神面貌，为推动社会发展，弘扬中华民族精神，加大改革开放的力度，加速完善具有中国特色的社会主义市场经济体制起到了积极作用。

该书以图文并茂的形式，展示了新时期改革者的崇高品德和浩然正气，继承和发扬党的优良传统，树立了焦裕禄、孔繁森式的典型形象，使这种精神和业绩永铭历史丰碑，得到继承和发扬。

编委办公室

1996年8月20日

目 录

序言

勇做时代弄潮儿	(1)
“广前模式”与综观经济学	(7)
燕赵有个邢家大院	(12)
增网点 探新路 求发展	(18)
浅谈创建二级甲等医院的体会和做法	(20)
绝不能安逸个人苦了职工	(25)
用汗水浇铸成功的阶梯	(27)
雪域铺路石	(29)
注重“人”的因素	(33)
事业兴衰关键在人	(35)
甘做铺路石	(41)
集市税收的头雁	(45)
昆都仑河畔的人民法官	(47)
邮政市场特点及用户结构分析	(50)
湖南省衡南县检察院检察长李元邦	(54)
股份制企业员工价值观的变化及引导	(55)
瞄准两个目标振兴扎市经济	(65)
安定一方 稳定全局	(68)
花开伊独好	(70)
盘活集体资产 促进企业转变	(71)
培植金色的希望	(73)
加强科学管理努力适应市场经济	(75)
为了千万个癌症病人	(80)

县委书记新上任	(86)
图书馆是我们最亲密的朋友	(88)
成功来自于不懈努力	(90)
快马踏清秋	(94)
田园奇迹	(101)
“老财政”肩头换新担	(106)
富达之歌	(108)
永远的“排头兵”	(115)
立下愚公移山志 奋发图强赶先进	(118)
加快建设 改善经营 促进邮电通信发展	(124)
坚持解放思想实事求是应当处理好四个关系	(127)
酣墨畅笔走云烟	(132)
十五春秋写风流	(134)
“会逗”的信贷部主任	(139)
开拓拼搏创辉煌	(142)
围绕质量做文章	(149)
莱西：地税高奏“三部曲”	(151)
上海滩上“三连冠”	(154)
煤炭管理干部学院要在改革中求发展	(155)
执法铁军壮行歌	(160)
对企业医院实施医院分级管理与评审的几点粗浅认识	(162)
不信“廉风”唤不回	(168)
弹指间天堑变通途	(169)
响当当的硬汉子	(175)
胸中自有鲲鹏志	(172)
强化执法力度提高打假效能	(179)
农业发展也要靠两个转变	(181)
不记神圣使命	(185)

检察官速写	(187)
敢教古老变年青	(187)
在平凡事业中无私奉献	(189)
政协工作必须讲党性	(192)
情系政工写人生	(195)
老干部工作战线上的排头兵	(198)
一位企业家的足迹	(200)
企业发展与企业文化	(205)
他使莲花多娇媚	(216)
夯实基础 舞好龙头 转变观念	(218)
病德规范之我见	(220)
强化“三优”闯开市场	(222)
林海骄子	(224)
医道写春秋	(227)
牛路岭上的无字丰碑	(229)
回顾与展望	(237)
汤德钧:点铝成“金”	(240)
对开发丰城旅游业的理性思考	(243)
适应医院分级管理 促进后勤达标上等	(248)
架起心之桥	(251)
依法治校 健全制度	(252)
抓住机遇 再创辉煌	(254)
做好国有企业改革与发展的大文章	(258)
一渡飞越南北天堑变通途	(262)
一片丹心	(272)
当代李冰创建“第二都江堰”	(274)
建好武引工程 再造绵阳粮仓	(280)
抓住机遇 多方努力 为“九五”期间基本建成武引一期工程	

而奋斗	(282)
繁荣群众文化弘扬时代主旋律	(284)
公仆赞歌	(285)
千均压肩不说难	(289)
团结奋进 再展宏图 誓为忻州经济腾飞谱新篇	(291)
种子,在这块热土上发芽	(297)
科学务实 争创一流	(300)
撑起风帆奔一流	(301)
撂下等饭的碗 支起造饭的锅	(304)
明天的太阳更辉煌	(305)
巨龙腾飞	(308)
谱写新篇章	(313)
越是民族的 越是世界的	(316)
“通信先行”是经济社会发展的必由之路	(319)
古都春潮	(325)
心系“老乡”的实干家	(328)
有为才能有位	(331)
财政战线一“黄牛”	(332)
弘扬抗震精神建设新唐山	(334)
强化风险防范意识提高信贷资产质量	(339)
山城雄鹰	(342)
让心灵向着阳光走	(344)
FDL 系列同位素料位计在化肥工业中的应用	(347)
一片丹心化绿叶	(352)
丹心铸警魂	(353)
忘我奉献的人	(356)
监督检查练“真功”内外结合抓落实	(358)
翻开长城新一页	(360)

质量是企业的生命线	(362)
一方净土育新苗	(364)
生命线的“保护神”	(366)
邓州法院改革创辉煌	(367)
法律不容打白条	(370)
“老农机”的新奉献	(372)
精心采编信息鼓舞反腐士气	(375)
爱岗敬业 默默奉献	(376)
韩大祥：胸怀大志富山村	(379)
一个公安局长的足迹	(380)
“四遥”摇出了金娃娃	(383)
在医治癌症的道路上勇攀高峰	(387)
荣誉·旗帜·镜子	(398)
大鹏展翅终有时	(400)
情系武装	(403)
路，在脚下延伸	(405)
把全身心献给人民保险事业	(406)
“月饼皇”在竞争中崛起	(412)
永远开拓前进	(416)
社会保险——企业改革的“加速器”	(418)
勤政廉政传佳话	(421)
南京探索拆迁、安置新路数	(423)
寓思想政治工作于医院改革之中	(425)
“球迷”行长	(428)
“含蓄管理”与特色服务	(430)
铮铮铁骨	(435)
一位先富者的情操	(438)
“铁算盘”吕必祥	(441)

建立健全医院评审系统保证《条例》贯彻执行	(443)
面向主战场 高唱科技歌	(450)
治理三乱营造“增长点”的新环境	(452)
夕阳无限好	(454)
争做一名合格的会计工作者	(456)
心诚则灵	(459)
雄心勃勃向世界	(460)
一套让农民满意的办法	(462)
围绕经济抓党建 抓好党建促经济	(466)
白衣天使的庄严承诺	(469)
保持严打态势 维护铁路治安	(472)
情洒草原	(474)
肾病患者的福音	(475)
不让眼泪掉下来	(477)
荣誉的背后	(479)
建立五个机制 做好三篇文章	(481)
苦也不怨 累也不悔	(483)
升华服务档次 重塑农行形象	(485)
复苏方策论	(487)
富民书记苏永岭	(498)
广发深圳分行迈向高效运营新境界	(500)
推行工时制 打破小锅饭	(503)
熠熠生辉的山西经济“南大门”	(506)
辛勤耕耘三十载 培育良种为人民	(517)
如何做好新时期知识分子思想政治工作	(519)
积极推进邮电财务两个根本转变	(524)
我国交通运输管理学的开拓者	(536)
生命的启示	(538)

一把手要容言容事容人	(548)
让山乡连接世界	(549)
改革奋进铸就企业兴康	(551)
为了民族经济的振兴	(554)
东乡县抓住机遇积极推进立体财源建设	(558)
皖西经济发展与人口、资金和特质的空间移动	(564)
“貂乐”何以冲出重围?	(570)
掀起科普新浪潮	(572)
这里,干部任免职工说了算	(576)
跨越时空	(578)
奇迹,从这里诞生	(584)
实干家的足迹	(586)
在“两个转变”中推进企业发展的一点尝试	(588)
以人为本 规范管理	(592)
地火的赞歌	(594)
贫困乡镇卫生院致贫原因及对策	(601)
发挥优势促发展创造环境铸辉煌	(605)
仗剑扬眉著风流	(608)
红绿灯下弄潮人	(612)
构建三峡库区小城镇网络	(614)
烛光曲	(618)
商业银行重效益更应讲法纪	(623)
虚变实 弱变强 软变硬	(628)
追求卓越 争创一流	(630)
在经济大潮中求生存促发展	(632)
园丁无悔	(633)
应时而举争一流	(641)
架设“育才立交桥”的人	(645)

不尽乌江滚滚流	(647)
华蓥山下献青春	(653)
信用社如何增加效益	(655)
创建三级甲等医院的做法和体会	(657)
加大计生工作力度 力争三年赶上先进	(662)
安徽省繁昌县第二水泥厂	(665)
加速两个转变 探索增效途径	(666)
求真务实 搞好精神文明建设	(669)
草原奇葩	(672)
胃肠道疾病与消化道粘膜屏障	(675)
依法治省必须严格执法	(679)
广州中期的一天	(683)
务实求真 开拓兴行	(691)
医院后勤服务社会化实践与思考	(693)
加强邮电营销队伍建设的思考	(696)
开发大业擎旗人	(703)
东陵特区:在改革开放中崛起	(706)
提高劳动者素质是实现两个根本性转变的前提条件	(707)
团结治校谱新篇	(710)
拳拳公仆心	(710)
新风吹过满目春	(714)
“当工会后勤 为工会撑腰”	(716)
双管齐下 把握商机	(718)
疑难病人的“福星”	(720)
尿素装置中 CO ₂ 压缩机油品的选用	(722)
浅议市话初装费对市话发展的影响	(729)
赵立贤:情寄高原天涯路	(737)
关于非话新业务发展与效益的思考	(741)

薛恩平:踏平坎坷成大道	(749)
为患者奉献爱心	(751)
实施动态管理向管理要效益	(753)
西安市人民检察院反贪局侦查二处副处长张宏发	(755)
澜沧江畔好支书	(756)
抓住机遇 寻找市场 发展经济	(759)
职业学校要选择适合自己特色的办学模式	(761)
严冬里的播春人	(764)
滏阳雄鹰	(767)
只争朝夕创一流	(770)
小城镇建设的几点思路	(773)
做一流工作 创一流效益	(779)
“朱科学”情注果园	(782)
任重道远	(784)
直挂云帆济沧海	(785)
孙惠民苦干兴业	(791)
宁烟,建金桥走富路	(794)
陈祖兴	(799)
主动寻找市场	(800)
人称厂长“红管家”	(803)
改革发展中的淮安卫生事业	(807)
合资企业中工人阶级依然是主人	(809)
办好示范骨干职校 促进地方经济发展	(811)
可贵的探索 一流的业绩	(815)
大海的呼唤	(820)
农民潘玉忠:四十年情系档案	(832)
乡村音乐家	(834)
后记	

勇做时代弄潮儿

——记山西杏花村汾酒厂
股份有限公司西分厂
厂长张双安



1993年11月，张双安同志主持山西杏花村汾酒厂股份有限公司西分厂行政工作，1994年10月担任厂长。他任职两年多来，团结和带领分厂干部、职工奋力拼搏，扭转了西分厂多年来生产在低谷中徘徊的被动局面，去年的出酒率和特优率首次名列公司第一。今年的生产形势更上一层楼，截至五月底，出酒率达到45.88%。特优率达到7.38%，创造了西分厂多年来汾酒生产最佳成绩。精神文明建设也成绩斐然，全分厂上下空前团结、士气高昂。人们齐声夸赞这些耀眼的数字和成绩中倾注了张双安同志的大量心血和汗水。

心系汾酒事业

西分厂作为汾酒厂股份有限公司主体酿酒分厂之一，自建厂以来汾酒生产一直波动起伏，在低谷中徘徊。症结究竟何在？双安同志苦苦思索和分析着。

张双安同志走马上任后，首先从调查研究入手，跑遍了所有车间、班组，深入群众，摸厂情，探民意，理出了清晰的治厂思路，即“以人为本，练好内功，促进生产”。他调查研究，因势利导，召开各种会议，亮明观点，表示愿付出最大努力，与大家一起打好翻身仗，

开创生产新局面，为分厂争光。

两年多来，双安同志集中主要精力组织抓了四方面的工作：一是全力以赴，合理组织指挥汾酒生产，体现了五注重，即注重严格工艺纪律，注重细化工艺指导，注重协调配合，注重现场整治，注重生产有序。二是夯实管理基础苦练内功。首先是建立健全了一系列规章制度，大力宣传和落实各种工艺技术标准和操作规程，使分厂管理有法可依、有章可循。其次是紧扣“注入压力，搞活分配”这一主题。根据“四联”吨酒分配制度规定，收入与效益挂钩，拉开档次，由分厂对车间、车间对小组、小组对组员逐级进行定量化的指标考核和兑现。再次就是管理工作全面中抓重点。他认为，在市场经济条件下，质量更成为企业的生命、效益的基础。为此，他不遗余力地狠抓质量意识教育，严格质量奖惩，认真组织质量分析论证会，大力组织开展 QC 攻关活动和合理化建议活动，注重科研，创建汾酒试验班组，签订师徒合同，实施岗位自控，安全生产。他治厂严明有方，生产秩序井然，使产品质量和工作质量稳步提高，分厂 1995 年有三项 QC 成果分别获得国优、部优、省优。他认为，节支降耗也意味着经济效益的提高。两年来，西分厂双增双节活动创达 310 万元。他根据新的环境和情况，和其他领导成员共同研究制订了“稳、准、细、精”的立醅指导思想，使汾酒生产出现了前所未有的好势头。他经常强调：“生产必须安全，安全保障生产”；并采取措施，一抓到底，使分厂连续两年被评为公司安全生产先进单位。三是狠抓分厂干部队伍建设。从思想上、业务上、作风上对干部高标准、严要求。在用人方针上他坚持任人唯贤，在用人标准上坚持德才兼备，初步锻炼和培养了一支具有高度事业心和责任感、求实上进、敢打硬仗、密切联系群众的干部队伍。四是酿酒之道，技术为本。分厂技术业务培训一以贯之，岗位练兵、劳动竞赛常抓不懈。一份份师徒合同签订和落实，一个酿酒骨干培训中心已具雏形……这一系列措施，使分三职工的整体技术素质得到了很大提高。

在厂长岗位上，双安同志忠于职守，坚持原则，敢于负责，善于管理和协调，体现了一个改革者的进取心。在干部和班组长的使用上，他坚持疑人不用，用人不疑，悉心指导帮助，大胆放手使用；在领导艺术上，他求管理幅度，关于抓主要矛盾和矛盾的主要方面，决不陷入事无巨细的泥潭；在工作哲学上，他奉行“生产要上去，厂长要下去”，一年中，他有三分之一的时间是在生产现场调查研究，与工人师傅探讨技术性问题；在工作作风上，他当断则断，雷厉风行，但更多的是在做出一项决定时，必先广泛征求群众意见，与班子成员开会或碰头协商统一思想后方才决断……为了多出酒、出好酒，他不知牺牲了多少个晚上和节假日，人们只发现他的身体越来越消瘦，眼睛常常熬得通红。

1994年9月，公司决定西分厂厂址全部北迁到尚未完全竣工的万吨低度汾酒技改工程工地。对分厂全体干部职工来讲，这不亚于一次创业。面对地形生疏、基础设施匮乏、工艺需逐渐摸索适应、部分职工思想发生波动等诸多困难，双安同志和西分厂党政一班人一方面开展深入细致的思想政治工作，把北迁过程中可能出现的困难和问题作为工作的重点，向职工大讲特讲北迁的重大意义，启发他们的自觉性和责任感，并切实解决职工的各种具体思想问题，坚定了他们奋发图强、开创新业的必胜信念；另一方面确立和遵循“精、稳、准、匀”的立醅指导思想，精心组织好各项准备工作，保证了北迁后的顺利立醅，使汾酒生产以此为契机出现了前所未有的好势头。

梅花香自苦寒来。双安同志和分厂党政一班人团结带领分厂全体职工艰苦创业，开拓进取，努力工作，使西分厂生产大步前进：1994年扭转了多年的落后局面，增产汾酒75.7882吨，增创产值227万元。1995年增产汾酒155.767吨，增创产值465万元，生产特优酒186.764吨，产量、质量首次在全公司名列第一。他厂党委连续两年被公司党委评为先进基层党组织。

看着不断上升的生产指标，年长工人们的冲天干劲，张双安信心十足，从不知疲倦。

情洒干部职工

张双安同志深知，要搞好生产，厂长个人的力量是极有限的，只有把全分厂几百人的积极性充分调动起来，增强凝聚力和向心力，最大限度地释放能量，才能从根本上保证各项工作任务的完成。调动职工积极性靠什么？双安同志一贯认为思想政治工作作为我党的传家宝，它比单纯的物质经济手段更富有力度和实效。

“要关心人、尊重人、理解人、温暖每一颗心！”这是他经常向干部们强调的口头禅，他也正是这样做的。

对退休职工，他充分肯定他们的创业精神和为汾酒事业作出的贡献，每年元旦都要带慰问信和慰问品去看望和拜年。

对于年轻人，他一贯关心备至，倍加爱护，从政治、技术到婚恋问题都要过问。对后进青年，他晓之以理，动之以情，明之以纪，点亮他们心中的明灯。

酒工中大多数家在农村，地里的活儿有时耽误不得，难免与正常生产工作时间相冲突。双安同志提议：夏收秋收季节，发动职工之间利用业余搞互助，保证不误农时。在他的过问和组织下，职工的这一后顾之忧得到圆满解决。

每周期生产结束，他都要在总结表彰大会上为优秀班组长披红戴花。每年停产培训期间，他都要亲自选派优秀班组长外出旅游观光。

双安同志还大力倡导并身体力行，组织开展了多种益于身心、丰富多彩的文体活动，如元旦越野赛、体育运动会、卡拉OK赛歌会、演讲书法赛、知识竞赛等等。这些活动的开展陶冶了职工的情操，净化了职工们的心灵，激发了职工们团结向上、奋力争先的竞争意识。

双安同志“关心职工，温暖每一个人的心”的工作方法，将每个职工都牢牢吸引到他身边。西分厂1995年被公司评为思想政治工作先进集体，双安同志的“人情味管理”自然功不可没。

身树公仆形象

张双安同志治厂是严明的，但他首先是对自己的严格。作为一厂之长，他时刻以一个党员、领导干部的标准要求自己。

他十分注重自身的理论业务学习。白天他忙于工作，就于夜晚抽出时间钻研有关特色理论、市场经济、股份制知识，企业管理、酿酒技术的书籍，不断充实自己。在向书本学习的同时，他还向实践求真知，向工人师傅虚心请教，学中干，干中学，使自己的政治业务和技术素质不断提高。

双安同志廉洁奉公，洁身自好。“靠山吃山，靠水吃水”，在某些人看来是理所当然的；而他认为厂长的权力是职工给的，自己只有以权奉献的义务，没有以权谋私的权利。任厂长两年多来，他从未拿过公家一针一线，未沾过公家一点便宜。至今，他的办公桌依然简陋破旧。人对自己要求严，对亲朋也不例外。一次，老家两位亲戚来找他帮忙推销高压暖瓶，以图卖个好价钱。他耐心解释道：“你们到别处找销路吧！我这儿绝对不能要，因为我是拿笔签字的主人，你们该不会让我为难吧？”一个软钉子，碰得两位亲戚悻悻离去。

双安同志以身作则，率先垂范。他对一系列规章制度都带头执行。一次因送爱人到职工医院看病，下午上班迟到了半个小时，他为此事在干部会议上自觉进行了自我批评，并要求发当月奖金时照章予以扣罚。在他的感召下，分厂广大干部职工也努力自觉地执行制度规章，使西分厂的整体风貌愈加崭新。双安同志在工作上更是一马当先，冲锋在前；哪里有困难，哪里出现大的问题，他就出现在哪里。人们经常可以看到他在生产现场拿起工具边说边干；经常