

1Z200000

全国一级建造师执业资格考试辅导（第二版）

建设工程项目管理 复习题集

（含光盘）

● 本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

中国工程建设项目管理协会 中国项目管理委员会 第三编

建设工程项目管理 复习题集

王成华

中国工程建设项目管理协会 中国项目管理委员会 第三编

中国工程建设项目管理协会 中国项目管理委员会 第三编

全国一级建造师执业资格考试辅导(第二版)

建设工程项目管理

复 习 题 集

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理复习题集/本书编委会编写.

北京:中国建筑工业出版社,2007

全国一级建造师执业资格考试辅导(第二版)

ISBN 978-7-112-09015-0

I. 建… II. 本… III. 基本建设项目—项目

管理—建造师—资格考核—习题 IV. F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 052698 号

责任编辑:岳建光

责任设计:崔兰萍

责任校对:孟楠 王雪竹

全国一级建造师执业资格考试辅导(第二版)

建设工程项目管理复习题集

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

新华书店经销

北京天成排版公司制版

世界知识印刷厂印刷

*

开本:787×1092毫米 1/16 印张:15¼ 字数:350千字

2007年4月第二版 2007年4月第一次印刷

定价:44.00元(含光盘)

ISBN 978-7-112-09015-0

(15679)

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.cabp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

版权所有 翻印必究

请读者识别、监督:

本书环衬用含有中国建筑工业出版社专用的水印防伪纸印制,封底贴有中国建筑工业出版社专用的防伪标;否则为盗版书,欢迎举报监督!举报电话:(010)68333413;传真:(010)68321361

《全国一级建造师执业资格考试辅导》(第二版)光盘介绍

本光盘采用先进的数据库技术设计完成,具有功能强大、操作简单、界面友好等特点。

一、主要内容

1. 单项练习:按照《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)的要求,依据书中习题的分布特点,按照章节的顺序进行练习。

2. 综合练习:分为综合测试和随机组卷两部分,综合测试是根据考试大纲要求和集中的习题,编制的若干套模拟试题;随机组卷是按照大纲要求,计算机随机从数据库中抽取的试题,所抽取的试题内容和单项练习中的相同。

二、运行环境

操作系统	中文 Windows2000/XP 操作系统
CPU	主频 800MHz 以上
内存	256MB 以上
硬盘	1GB 以上
光盘驱动器	8×CD-ROM 以上
彩色显示器	1024×768 标准字体模式

三、使用说明

1. 第一次使用时,系统自动提示,用户根据提示步骤,安装软件。
2. 本光盘为自启动运行光盘,将光盘置于光驱中,即可启动软件;或者在“我的电脑”中,双击光盘所在盘符,也可启动软件。

四、注意事项

1. 本软件为光盘版软件,使用前,必须将光盘置于光盘驱动器中;
2. 由于本光盘采用了加密技术,在软件启动时,系统等待时间可能会稍长。

详尽的使用说明请见光盘主界面的“帮助”

光盘的使用中如有问题请与以下号码联系:010-58933060

技术支持邮箱:bjxzsjsupport@vip.sina.com

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社继出版《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)和《全国一级建造师执业资格考试用书》(第二版)之后,组织全国著名院校和企业以及行业协会的有关专家教授编写了《全国一级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(第二版)。推出的复习题集共13册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程经济复习题集》(含光盘)
- 《建设工程项目管理复习题集》(含光盘)
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》(含光盘)
- 《建筑工程施工管理与实务复习题集》
- 《公路工程施工管理与实务复习题集》
- 《铁路工程施工管理与实务复习题集》
- 《民航机场工程施工管理与实务复习题集》
- 《港口与航道工程施工管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程施工管理与实务复习题集》
- 《矿业工程施工管理与实务复习题集》
- 《机电工程施工管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程施工管理与实务复习题集》
- 《通信与广电工程施工管理与实务复习题集》

《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程施工管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。考生也可通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.cabp.com.cn>)了解一级建造师执业资格考试的相关信息。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对《全国一级建造师执业资格考试辅导》(第二版)中的《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》、《建筑工程施工管理与实务复习题集》提供网上免费增值服务,包括习题解析、答疑解惑等内容。其他专业的复习题集未提供增值下载服务,考生如

有问题，可登陆中国建筑工业出版社网站，点击“建造师考试网上增值服务”，在“问题答疑”栏目中留下您的问题及电子信箱，我社将组织专业人员及时回答您的问题。

《复习题集》(第二版)紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)，参考《全国一级建造师执业资格考试用书》(第二版)，全面覆盖所有知识点要求，力求突出重点，解释难点。题型参照《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)中“考试样题”的格式和要求，力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表：

序 号	科 目 名 称	考试时间 (小时)	题 型	题 量	满 分
1	建设工程经济	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程项目管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
3	建设工程法规及相关知识	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
4	专业工程管理与实务	4	单选题 多选题 案例题	单选题 20 多选题 10 案例题 5	160 其中案例题 120 分

本套《复习题集》(第二版)力求在短时间内切实帮助考生理解知识点，掌握难点和重点，提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助一级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中，难免有不妥之处，欢迎广大读者提出批评和建议，以便我们修订再版时完善，使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社
2007年4月

目 录

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	1
1Z201020 建设工程项目的组织	5
1Z201030 建设工程项目策划	7
1Z201040 建设工程项目采购的模式	9
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	13
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	15
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	17
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	20
1Z201090 风险管理	22
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	24
1Z201000 答案与解析	27
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	35
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	35
1Z202020 施工成本计划	38
1Z202030 工程变更价款的确定	41
1Z202040 建筑安装工程费用的结算	44
1Z202050 施工成本控制和施工成本分析	50
1Z202000 答案与解析	59
1Z203000 建设工程项目进度控制	67
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	67
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	69
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	71
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	86

1Z203000	答案与解析	88
1Z204000	建设工程项目质量控制	94
1Z204010	质量管理与质量控制	94
1Z204020	建设工程项目质量的形成过程 and 影响因素	97
1Z204030	建设工程项目质量控制系统	101
1Z204040	建设工程项目施工质量控制	104
1Z204050	建设工程项目质量验收	108
1Z204060	建设工程项目质量的政府监督	110
1Z204070	企业质量管理体系标准	112
1Z204080	工程质量统计方法	115
1Z204090	建设工程项目总体规划和设计质量控制	118
1Z204000	答案与解析	120
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	127
1Z205010	建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	127
1Z205020	建设工程安全生产管理	130
1Z205030	建设工程职业健康安全事故的分类和处理	137
1Z205040	建设工程环境保护的要求和措施	139
1Z205050	职业健康安全管理体系与环境管理体系	141
1Z205000	答案与解析	145
1Z206000	建设工程合同与合同管理	150
1Z206010	建设工程的招标与投标	150
1Z206020	建设工程合同的内容	154
1Z206030	合同计价方式	161
1Z206040	建设工程担保	164
1Z206050	建设工程施工合同实施	166
1Z206060	建设工程索赔	171
1Z206070	国际建设工程承包合同	178
1Z206000	答案与解析	181
1Z207000	建设工程项目信息管理	189
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	189

1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理	191
1Z207030 工程管理信息化	193
1Z207000 答案与解析	197
综合测试题(一)	201
综合测试题(二)	217

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

复习要点

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段(或称运营阶段,或称运行阶段)。项目立项(立项批准)是项目决策的标志。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

1. 掌握施工方项目管理的目标和任务

施工方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理的目标主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。施工方项目管理的任务包括施工安全管理、施工成本、施工进度控制和施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理和与施工有关的组织与协调等。

2. 掌握建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的任务包括安全管理、项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和与建设项目工程总承包方有关的组织和协调等。

3. 了解业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

(1) 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。

(2) 设计方项目管理的目标和任务

设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

(3) 供货方项目管理的目标和任务

供货方作为建设项目的参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量

目标。

(4) 建设工程项目管理的背景和发展趋势

项目管理作为一门学科不断发展。项目全寿命管理体现了项目决策阶段的开发管理(DM)、实施阶段的项目管理(PM)和使用阶段的设施管理(FM)的集成。在项目管理中应用信息技术,包括项目管理信息系统和项目信息门户(PIP)。

一 单项选择题

1. 建设工程项目决策阶段管理工作的主要任务是()。
A. 调查研究
B. 确定项目的定义
C. 经济分析
D. 项目立项
2. 下列关于建设工程项目全寿命周期的说法中,正确的是()。
A. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段
B. 项目立项(立项批准)是项目实施的标志
C. 项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现
D. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的全寿命周期
3. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()。
A. 全寿命周期
B. 决策阶段
C. 实施阶段
D. 施工阶段
4. 下列各项工作中,属于实施阶段的是()。
A. 编制项目建议书
B. 编制设计任务书
C. 落实建设地点
D. 落实项目建设资金
5. 建设工程项目管理的“费用目标”对业主而言指的是()。
A. 成本目标
B. 预算目标
C. 投资目标
D. 估算指标
6. 建设工程项目管理的内涵中,“项目策划”指的是目标控制前的一系列()。
A. 施工组织设计工作
B. 计划和协调工作
C. 组织和管理的工作
D. 筹划和准备工作
7. 设计和施工任务综合承包,设计、采购和施工任务综合承包的项目管理都属于()的项目管理。
A. 建设项目施工总承包管理方
B. 建设项目工程总承包方
C. 建设项目投资方
D. 建设项目业主方
8. 下列选项中,属于施工方项目管理目标的是()。
A. 施工的成本目标
B. 项目的合同目标
C. 施工的投资目标
D. 项目的进度目标
9. 施工管理是传统的较广义的术语,它包括施工方履行施工合同应承担的全部工作

和任务，既包含项目管理方面专业性的工作，也包含一般的()工作。

- A. 合同管理
- B. 行政管理
- C. 内部管理
- D. 运营管理

10. 甲施工企业委托乙工程项目管理咨询公司为该企业项目管理提供信息管理的咨询服务。则乙工程项目管理咨询公司所提供的咨询服务属于()的范畴。

- A. 业主方项目管理
- B. 咨询方项目管理
- C. 施工方项目管理
- D. 分包方项目管理

11. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50358—2005)的有关规定，工程总承包管理应包括()和工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动。

- A. 业主方的项目管理活动
- B. 分包商的项目管理活动
- C. 总承包企业项目部的项目管理活动
- D. 材料供应商的项目管理活动

12. 某施工企业在基础工程施工过程中，通过采用价值工程优化了施工方案，结果在不增加施工成本的前提下，缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的()关系。

- A. 矛盾
- B. 关联
- C. 统一
- D. 协调

13. 业主方项目管理的进度目标指的是()。

- A. 项目动用的时间目标
- B. 项目竣工的时间目标
- C. 项目立项的时间目标
- D. 项目结算的时间目标

14. 设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于()和设计方本身的利益。

- A. 业主方的利益
- B. 施工方的利益
- C. 项目的整体利益
- D. 项目的投资目标

15. 国外项目管理的应用首先在()的工程管理中，而后逐步推广。

- A. 业主方
- B. 承包商方
- C. 设计方
- D. 供货方

16. 在国外，可以在业主方、承包商、设计方和供货方从事项目管理工作，也可以在教育、科研和政府等部门从事与项目管理有关工作的专业人士是()。

- A. 建筑师
- B. 建造师
- C. 监理工程师
- D. 结构工程师

17. 下列国际上关于建造师业务范围的说法中正确的是()。

- A. 仅限于从事项目实施阶段的工程项目管理工作
- B. 可以从事项目决策的管理工作
- C. 不能从事项目使用阶段的物业管理工
- D. 不能从事项目决策的管理工作

18. 在项目全寿命周期中，项目使用阶段的管理被称为()。

- A. 决策管理
- B. 实施管理

- C. 开发管理
D. 设施管理
19. 项目全寿命管理的集成指的是()。
- A. DM+PM+FM
B. LM+PM+FM
C. DM+PM+CM
D. BM+PM+CM
20. 项目信息门户(PIP), 即业主和项目各参与方在()上进行工程管理等。
- A. 局域网平台
B. 公共信息平台
C. 互联网平台
D. 企业信息平台

二 多项选择题

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
- A. 决策阶段
B. 设计阶段
C. 实施阶段
D. 使用阶段
E. 施工阶段
2. 在建设工程项目的全寿命周期中, 决策阶段管理工作的主要内容一般包括()。
- A. 确定项目实施的组织
B. 确定建设任务和建设原则
C. 确定和落实项目的施工单位
D. 确定和落实项目建设的资金
E. 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标
3. 下列各选项中属于施工方项目管理的有()。
- A. 施工总承包方项目管理
B. 设备供应方项目管理
C. 分包方项目管理
D. 施工总承包管理方项目管理
E. 建设项目开发方项目管理
4. 施工方项目管理的目标应符合合同的要求, 它包括()。
- A. 施工的安全管理目标
B. 施工的质量目标
C. 施工的进度目标
D. 工程项目的投资目标
E. 施工的成本目标
5. 根据《建设工程项目管理规范》的规定, 项目范围管理主要涉及()。
- A. 范围计划编制
B. 范围定义
C. 范围验证
D. 范围审核
E. 范围确定
6. 某设计单位通过公开招标的方式承担了一项高层住宅的设计任务。该设计单位项目管理的目标应包括()。
- A. 设计的成本目标
B. 设计的进度目标
C. 设计的质量目标
D. 设计的出图计划

E. 项目的投资目标

7. 在许多国家项目管理由专业人士——建造师担任。建造师的业务范围可以包括()。

A. 项目实施阶段的工程项目管理工作

B. 项目决策阶段的管理工作

C. 项目使用阶段的物业管理工作

D. 项目设计阶段的设计工作

E. 项目使用阶段的营销管理工作

8. 建设工程项目管理的发展趋势之一,是将()集成为项目全寿命管理。

A. 决策阶段的开发管理

B. 设计阶段的变更管理

C. 实施阶段的项目管理

D. 使用阶段的设施管理

E. 实施阶段的目标管理

1Z201020 建设工程项目的组织

复习要点

建设工程项目可以视为作为一个系统。建设工程项目管理的目标决定了项目管理的组织。

1. 掌握项目结构分析

项目结构图反映组成该项目的各项工作任务,同一个建设工程项目可有不同的项目结构分解方法。

项目结构的编码依据项目结构图,是编制项目投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等编码的基础。

2. 掌握项目管理的组织结构

组织结构模式可用组织结构图来描述。组织结构图反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。

项目各参与方的项目管理组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。

3. 掌握项目管理的工作任务分工

业主方和项目各参与方都有各自的项目管理任务,各方都应编制各自的项目管理任务分工表。在项目进展过程中,应视必要对工作任务分工表进行调整。

4. 掌握项目管理的管理职能分工

业主方和项目各参与方都有各自的项目管理任务和其管理职能分工,各方都应编制各自的项目管理职能分工表。项目管理职能分工表反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

5. 掌握项目管理的工作流程组织

工作流程组织的任务是定义工作的流程。工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织。工作流程图可视需要逐层细化。

6. 掌握合同结构

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。

一 单项选择题

1. 对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务的是()。
A. 项目管理职能分工表 B. 项目管理任务分工表
C. 项目工作流程图 D. 项目结构图
2. 建设工程项目结构编码的依据是()。
A. 项目组织结构图 B. 项目结构图
C. 项目合同结构图 D. 项目工作流程图
3. 项目质量、进度、投资控制编码的基础是()。
A. 项目组织结构图及其编码 B. 项目合同结构图及其编码
C. 项目工作流程图及其编码 D. 项目结构图及项目结构的编码
4. 下列选项中，适用于大的组织系统，项目中每个成员都受项目经理和职能部门领导，指令源有两个的组织结构是()。
A. 线性组织结构 B. 职能组织结构
C. 线性职能组织结构 D. 矩阵组织结构
5. 反映一个项目的组织系统中各子系统之间指令关系的是()。
A. 项目组织结构图 B. 项目结构图
C. 项目合同结构图 D. 项目工作流程图
6. 为编制项目管理任务分工表，首先要做的工作是()。
A. 详细分解项目管理的各项工作任务
B. 确定项目管理的各项工作流程图
C. 分析组织管理方面存在的问题
D. 分析项目管理合同结构模式
7. 在下列组织工具中，能反映组织系统中各项工作之间逻辑关系的是()。
A. 项目结构图 B. 项目组织结构图
C. 项目工作流程图 D. 项目管理职能分工表
8. 反映业主方和项目各参与方之间的经济关系可以用()。
A. 项目结构图 B. 合同结构图
C. 管理任务分工表 D. 工作流程图

二

多项选择题

1. 下列有关项目结构编码的描述中, 正确的有()。
 - A. 编码的目的是为有组织地存储信息
 - B. 编码由一系列符号和数字组成
 - C. 投资控制、质量控制编码是项目结构编码的基础
 - D. 对项目结构的每一层的每一个组成部分都要进行编码
 - E. 项目结构编码随项目的进展必须不断进行调整
2. 下列建设工程项目管理工作任务中, 属于业主方项目管理职能的有()。
 - A. 投资目标分解
 - B. 确定施工发包模式
 - C. 设计阶段的质量控制
 - D. 施工成本控制
 - E. 选择专业分包与劳务分包

1Z201030 建设工程项目策划

复习要点

1. 熟悉建设工程项目实施阶段策划的工作内容

建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。其基本内容一般包括: 项目实施的环境和条件的调查与分析; 项目目标的分析和再论证; 项目实施的组织策划、管理策划、合同策划、经济策划、技术策划和风险策划。

2. 了解建设工程项目决策阶段策划的工作内容

建设项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。其基本内容一般包括: 项目环境和条件的调查与分析; 项目定义和项目目标论证; 与项目决策有关的组织策划、管理策划、合同策划、经济策划和技术策划。

一

单项选择题

1. 建设工程项目实施阶段策划是在建设项目立项之后, 为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方案。因此, 其主要任务是确定()。
 - A. 如何建立项目的组织
 - B. 项目开发或建设的任务和意义
 - C. 如何组织该项目的开发或建设
 - D. 如何进行项目风险管理
2. 下列选项中, 可能成为建设工程项目实施阶段策划构成内容之一的是()。
 - A. 技术方案的初步分析与论证
 - B. 项目效益分析
 - C. 项目融资方案的深化分析
 - D. 实施期组织总体方案