

范蠡及其经商之道

黄河作为中国文明摇篮

的条件和机制，黄河流域吸纳了各地的文明要

素，也融汇了各地的文化，因而是一种经过升华的文化。古文化

遗存在长江流域虽然分布甚广，对长江文化与黄河文化应作比较研究。

刘方元 李津生 编

示。搞历史科学的，自然比较关注长江文化研究在历史科学领域的作用，但学术都离不开现实。

中国文史出版社

责任编辑：于保政

封面设计：漢風楚韵

范蠡及其经商之道



ISBN 7-5034-1794-3



9 787503 417948 >

ISBN 7-5034-1794-3/G·0376

总定价：200.00 元(全套)

范蠡及其经商之道

刘方元 李津生编

中国文史出版社



图书在版编目(CIP)数据

范蠡及其经商之道/刘方元、李津生编.

—北京:中国文史出版社,2006.1

(中国学人丛书.第3辑/孙汉洲主编)

ISBN 7-5034-1794-3

I. 范… II. ①刘…②李… III. ①范蠡—生平事迹②商业经营—中国—古代—文集 IV. ①K827-25②F729.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 003325 号

范蠡及其经商之道

出版发行:中国文史出版社

社 址:北京太平桥大街 23 号 100811

印 刷:江苏如东县文华彩印厂有限公司

经 销:新华书店北京发行所

开 本:1/32

印 张:5 字数:120 千字

印 数:1500 册

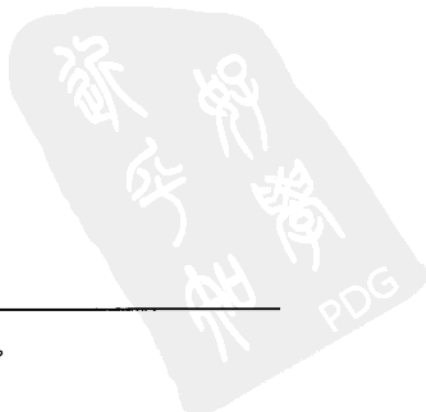
版 次:2006 年 1 月北京第一版

印 次:2006 年 1 月第一次印刷

书 号:ISBN 7-5034-1794-3/G · 0376

定 价:200.00 元

文史版图书如有印装错误,工厂负责退换。





肥城范蠡塑像



陶山范蠡祠



陶山范蠡祠前古钟亭



陶山范蠡墓



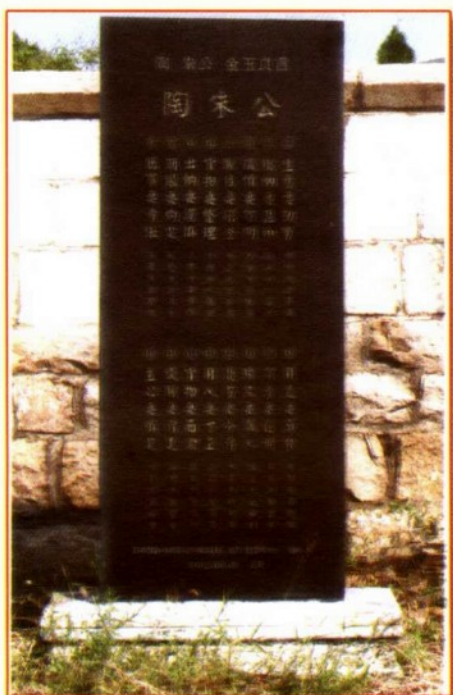
陶山范蠡墓前秦李斯碑刻“忠以事君，智以保身，千载而下，孰可比伦”。



陶山“范蠡归湖处”碑刻



陶山下的鴟夷湖（范蠡湖）



日本国范蠡研究学者，青森中央学院大学副校长、教授、经济学博士酒井甫先生，於2002年9月2日到中国山东肥城市考察，在陶山范蠡墓前立碑两座。

陶朱事業聚肥城遙指陶山草
木榮垂老幽棲遺迹在鷗夷故
事傳佳名其一貨殖陶為天下中齊
統魯穀利農工幾番文獻生枝駢
史志而今共認同其二小詩二首敬賀

范蠡研究論證會勝利開幕

一九九七年四月十日史樹青

史樹青（全國政協委員，國家文物鑒定委員會副主任）

義利相並生意隆平
物商祖陶朱公之鄉
弘揚此遺風

丁丑年夏月
弘揚此遺風

范蠡紀念館

弘揚此遺風

孙轶青（中国当代著名学者、文物史家、全国政协委员、
原国家文物局局长）

游齊地棄官強商聚富扶貧
產銷兩旺的是財買先賢

吳富恒題

吳富恒（山東省政協副主席，原山東大學校長）

浮身辭越古三
從化陶生聚散
容事千金任口
呼
一生書作前賢
危義贊中石

欧阳中石（中国书协顾问，首都师范大学教授、博士生导师）

陶山歷一坑土朱
山之名高千古何異
依方焦碑易庄伯時
其年系怕火

陳橋驛書

丁丑春日

陈桥驛（杭州大学终身教授，中国地理学会历史地理专业委员会主任）

范蠡及其经商之道

编辑委员会

顾 问：张瑞东 张期东 母兴连
 刘洪府 刘方元

主 任：刘长香
副 主 任：刘继峰
成 员：杨 涛 赵来印 邵俊生
 武心国 王健勇 李津生
 程兆奎

编 审：刘方元
执 笔：李津生



引言

范蠡是中国春秋战国时期重要人物，是一位在中国古代史上占有重要地位的政治家、军事家，也是经商有术，资金巨万的实业家，被誉为治国良臣、兵家奇才，中华商圣。范蠡又是一位具有传奇色彩的人物。他的一生，从楚到越，由越到齐，大起大落。由布衣客到上将军，由流亡者到大富翁，是以坚韧不拔的毅力和宏远的谋略辅佐勾践兴越灭吴，创造了扶危定倾的奇迹，以“勇而善谋”“能屈能伸”著称于世。所以，司马迁在《史记》中说：“范蠡三徙，成名于天下”。称得上春秋时期一位盖世奇才、谋略家。

探讨研究历史人物，学术界习惯尊重“正史”记载。“正史”这个美名，是清乾隆时纂修《四库全书》而由皇上诏定的。当然，我们应当尊重作为“正史”的“二十四史”的权威性。但是，正如有的学者指出的“其实正史存在许多缺陷”，限于历史的时代的诸多因素，有些历史人物和事件，正史上的记载却有遗漏。因此，研究历史人物，除正史之外还要尽可能多地涉猎其他典籍及地方史志和学者专著，以求全面、客观、公正。

如今，研究范蠡这个重要的历史人物，涉及到的史籍专著、地方志不下几十种。记及范蠡的正史，只有《史记》和《汉书》两种。《史记》记载范蠡涉及《越世家》和《货殖列传》两篇。《汉书》记及范蠡仅在《货殖列传》。

范蠡服官于越国，而越国有一部价值极高的《越绝书》（《越绝书》又经后汉袁康，吴平整理增删）流传至今。《越绝书》便是研究范蠡的可以信赖的重要文献。

除了《越绝书》之外，研究范蠡的另一部价值很高的文献是《吴

越春秋》。此书,为后汉会稽赵晔所作。后汉距战国尚不远,赵晔撰书时,越国有不少传说尚流行于社会,他记载的好多史料是真实可信的。因此说,《越绝书》和《吴越春秋》记载的相关范蠡的许多言论和事绩,对于研究范蠡具有很大的价值。另外,还有很多的史书典籍、地方志、学者专著也记录了不少有关范蠡的资料,也为我们研究范蠡提供了拾遗补缺的佐证。

我们中华民族,历史悠久,文化灿烂,涌现了一代又一代的圣贤豪杰,比如有被世人称之谓的文圣孔子,武圣孙子,书圣王羲之、医圣扁鹊,药圣李时珍……而享誉海内外的陶朱公范蠡,被称之为商业鼻祖中华商圣。走近范蠡,打开研究这部“大书”,我们感到惊喜、兴奋,因为我们从这里能寻到我们民族的精神家园,能寻到驰骋商场百战不殆的胆识智谋,能寻到人生的价值真谛,以及普通人祈求的通往福、寿、康、宁的奇妙旅途。

中华民族以自己的勤劳、智慧创造了灿烂的古代文化,其中指导经济发展的思想占有重要地位。有些经济思想,在当时先于世界各国,在世界文明史上处于领先地位。先秦的经济思想在 17 世纪和 18 世纪曾对欧美经济思想产生过重大影响。创造这些经济思想的先贤不乏其人,范蠡就是其中最杰出的代表人物。研究范蠡的经商思想和经商理论、商业遗风,对弘扬我国的商业历史文化,促进市场经济发展,扩大国际贸易往来,有着深刻的现实意义。

据司马迁《史记》及《越绝书》、《吴越春秋》、《汉书》等历史典籍记载,范蠡,字少伯,越之上将军也,楚国宛三户人(今河南南阳人)世人誉之,忠以为国,智以保身,商以致富,成名天下。范蠡生于宛橐,或三户之虚,始居楚川(《越绝书》卷六)文种慧眼识才,经其举荐入越,是三重臣(文种、计然、范蠡)之一(《吴越春秋》卷四),范蠡前半生是轰轰烈烈的政治家、军事家、谋略家。前半生之成就和业绩,多在浙江绍兴,后半生弃官经商成为实业家、商业者,其成就多在山东,范蠡最后归宿於山东肥城陶山。

范蠡前半生从楚国到越国,与文种一起辅佐越王勾践,卧薪尝胆,忍辱负重,与勾践深谋二十余年,励精图治,终使越国由弱变

强,灭吴称霸。

越国称霸之后,范蠡审时度势,反复思索,认为越王勾践只可与其共患难,不可与其同富贵,“蜚鸟尽,良弓藏,狡兔死,走狗烹”,於是功成隐退,“功成不自居,一朝拂衣去”,毅然离开越国,浮海出齐。

“范蠡浮海出齐,变姓名,自谓鸱夷子皮,耕于海畔,苦身戮力,父子治产。居无几何,致产数十万。齐人闻其贤,以为相。范蠡喟然叹曰:‘居家则至千金,居官则至卿相,此布衣之极也。久受尊名,不祥。’乃归相印,尽散其财,以分与知友乡党,而怀其重宝,间行以去,止于陶,以为此天下之中,交易有无之路通,为生可以致富矣。于是自谓陶朱公。复约父子耕畜,废居,侯时转物,逐什一之利。居无何,则货累巨万,天下称陶朱公。”(《史记·越王勾践世家》)

“故范蠡三徙,成名于天下,非苟去而已,所止必成名。卒老死于陶,故世传曰陶朱公。”(《史记·越王勾践世家》)

《太平御览》“齐地记”载:“范蠡浮海出齐,间行止陶山(今山东肥城市),因号陶朱公,在今平阴县东。”

范蠡认为陶山一带,为“天下之中,诸侯四通,货物之所交易也”,水陆交通方便,与诸国交往便利,后半生便在此治产经营畜牧养殖、水产养殖、店铺、制陶、作坊等商业,“与时逐而不责于人,择人而任时,十九年中三至千金,再分散于贫交疏昆弟,此所谓富好行其德也,故言富者皆称陶朱公。”(司马迁《史记·越王勾践世家》)。至今,陶山一带范蠡祠、范蠡墓等古迹犹存。范蠡将其治国策略、军事谋略用於商场、商战,总结形成了一套具有跨越历史时代意义的经济思想与经商理论。范蠡有《陶朱公养鱼经》、《致富奇书》、《兵法两则》、《陶朱公商训》等书传世。范蠡的许多政治见解和军事思想至今仍有一定的现实意义。特别他所开中华商业之先河,经商之道为后人称颂,至今人们仍把商业称为陶朱事业。商魂悠悠传千古。陶朱公商训的内涵,理财致富十二则,商场教训,理财致富十二戒等仍为当今海内外华人华商以及西方诸国商贾所尊崇,仍不失其历史和现实的重要意义。