

《资治通鉴》是北宋司马光主编的一部多卷本编年体史书，是继《史记》之后的一部重要史学巨著，也是中国古代史学史上第一部编年体史书。本书是《资治通鉴》的精华，也是中国古代史学史上的一部重要史学巨著。本书是《资治通鉴》的精华，也是中国古代史学史上的一部重要史学巨著。

彩色图文版 COLOR BOOKS OF PICTURES AND DRAWINGS

中国学生成长必读书

# 资治通鉴 中的 大道理



重现精彩纷呈历史画面 解说杰出历史人物智慧

总策划 / 邢涛 主编 / 纪江虹

历史折射的宝贵道理

历史是发生过的真实事件，无论是过程、结果，还是参与者，都反映了深刻的道理，提供了宝贵的借鉴。



15.80元!

北京出版社 出版集团  
北京少年儿童出版社



时代品质 荣誉出品  
True Art True Quality

# 资治通鉴中的大道理

ZIZHI TONGJIAN ZHONG DE DADAOLI



## 图书在版编目(CIP)数据

资治通鉴中的大道理 / 邢涛总策划, 纪江红主编.

北京: 北京少年儿童出版社, 2007.2

(中国学生成长必读书)

ISBN 978-7-5301-1930-3

I. 资… II. ①邢…②纪… III. 历史故事—中国—青少年读物 IV. K209

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第013089号

## 资治通鉴中的大道理

ZIZHI TONGJIAN ZHONG DE DADAOLI

总策划: 邢涛

主 编: 纪江红

执行主编: 袁 勤

编 撰: 刘冰远 刘 颖

出版统筹: 杨良志 刘卫弘

责任编辑: 刘卫弘

装帧设计: 王洪文

美术统筹: 赵东方

版面设计: 李婷婷

责任印制: 孟凡丽

插图绘制: 周长风 幻彩工作室

出 版: 北京出版社出版集团  
北京少年儿童出版社

发 行: 北京出版社出版集团总发行

地 址: 北京北三环中路6号

邮政编码: 100011

网 址: www.bph.com.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 北京鑫益辉印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 12

版 次: 2007年2月第1版

印 次: 2007年2月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5301-1930-3/G · 1001 定 价: 15.80元

质量投诉电话: 010-58572393

中国学生成长必读书



## 资治通鉴中的大道理

《资治通鉴》是中国最伟大的编年体历史巨著，由北宋著名史学家司马光耗时十九年编撰而成，上起周威烈王二十三年(公元前403年)，下至周世宗显德六年(公元959年)，共记载了我国一千三百六十二年的历史，总结了从中国历代君臣治国得失、朝代更替等重大历史进程中得出的经验教训，受到历代最高统治者的高度评价。

本书共精选九十多个中国历史上最著名的故事，情节曲折生动，典型性强，通过政治、军事、文化各方面丰厚的积累，反映了中国古代社会生活中各种深刻的道理和杰出的智慧。每则故事之后的“道理解读”向读者进一步讲解了故事背后所蕴含的深意，让读者从一个个精彩的历史故事中学习、领悟中华民族从长期亲身实践中收获到的宝贵生活经验。





创世卓越 荣誉出品  
Trust Joy Trust Quality

## 中国学生成长必读书

中国青少年百科全书（全二册）

十万个为什么[青少年版]（全二册）

学生探索百科全书

中国少年儿童智力开发百科全书

动物世界百科全书

奥秘世界百科全书

恐龙百科全书

世界重大发明发现百科全书

世界未解之谜

中国未解之谜

世界之最

游戏中的科学（青少年版）

中国学生趣味实验 365

中国国家地理（青少年版）

世界国家地理（青少年版）

世界文化与自然遗产

世界自然奇观

世界文明奇迹

中国学生最想去的地方·游遍中国

中国学生最想去的地方·游遍世界

世界通史（全二册）

中国通史（全二册）

世界上下五千年（全二册）

中华上下五千年（全二册）

史记故事中的大启发

资治通鉴中的大道理

孙子兵法与三十六计中的大智慧

唐诗三百首

宋词三百首

中华成语故事全集（全二册）

影响世界的100位名人成才故事（中国卷）

影响世界的100位名人成才故事（外国卷）

中国学生成长必读的100个经典好故事

（心灵卷、智慧卷）

小故事中的大道理全集（智商卷、情商卷）




中国学生成长必读书

# 资治通鉴中的大道理

总策划/邢涛 主编/纪江红



 北京出版社 出版集团  
北京少年儿童出版社

试读结束：需要全本请在线购买：[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)



論 / 通 / 變 / 中 / 的 / 大 / 道 / 理  
GREAT WAYS OUT OF THE REFLECTION FOR  
FREEDOM OF RULES



## FOREWORDS

### 前言

《资治通鉴》是一部编年体史学巨著，由北宋杰出的史学家司马光历时十九年主持编撰而成。全书九十四卷，记载了始于战国周威烈王二十三年（公元前403年），终于后周显德六年（公元959年），共一千三百六十二年的历史。通鉴初完稿时，宋神宗读后如获至宝，取意“鉴于往事，有资于治道”，而亲赐书名《资治通鉴》。应该说，《资治通鉴》通古今之变，考评前世之兴衰得失，思想内容博大精深，是集合我国古代智慧和谋略的宝库。

本书从《资治通鉴》原本中精心节选、总结出了九十三个相关故事或事件，以历史事件发生的大致时间为顺序，结合历史上知名的战争、变乱、改革、朝代更替，对所涉事件中的法令、制度、谋略、用人、处世以及人物德行，用严谨而不失生动的语言，配以精美的手绘图，进行讲述，把古人的治国之道、用人之术、战略计谋、待人处世的原则一一展示给广大读者。每个故事或事件，如孙臧用计击败庞涓、赵括纸上谈兵丧身误国、苏武坚忍十九年塞外牧羊、梁武帝迷信佛法出家为僧、郭子仪单骑说退回纥、后唐庄宗宠信伶人身死等，都折射出了一定的道理。我们还特别在每个故事或者事件的结尾增加了“道理解读”版块，以帮助读者获得更多的收益。

我们相信，广大读者读这本书时，会对历史有深入的了解，会领略历代巨擘的风范，从中学习到更多的道理。



## 资治通鉴中的大道理

GREAT WAYS OUT OF THE REFLECTION FOR REFERENCE OF RULES

### 目录

#### CONTENTS

#### 周纪

三家分晋 .....	6
邹忌相齐 .....	8
商鞅变法 .....	10
孙臆减灶杀庞涓 .....	12
赵武灵王胡服骑射 .....	14
孟尝君逃离秦国 .....	16
乐毅攻齐 .....	18
蔺相如完璧归赵 .....	20
老廉颇负荆请罪 .....	22
田单巧用火牛阵 .....	24
触龙智说赵太后 .....	26
赵括纸上谈兵 .....	28
毛遂自荐盟楚 .....	30
吕不韦奇货可居 .....	32

#### 秦纪

荆轲刺秦王 .....	34
秦统一六国 .....	36
赵高指鹿为马 .....	38
项羽破釜沉舟 .....	40

#### 汉纪

鸿门宴 .....	42
楚霸王四面楚歌 .....	44
常胜将军韩信 .....	46
高祖白登山之围 .....	48
叔孙通制礼仪 .....	50
诸吕之乱 .....	52
飞将军李广守边 .....	54

冠军侯霍去病 .....	56
张骞通西域 .....	58
苏武牧羊 .....	60
霍光辅政 .....	62
昭君出塞 .....	64
王莽篡汉 .....	66
马援择君 .....	68
光武中兴 .....	70
班超安抚西域 .....	72
汉和帝除外戚 .....	74
十常侍之乱 .....	76
王允计除董卓 .....	78
挟天子以令诸侯 .....	80
官渡之战败袁绍 .....	82
三顾茅庐 .....	84
赤壁之战 .....	86
关羽大意失荆州 .....	88

#### 魏纪

陆逊火烧连营 .....	90
诸葛亮挥泪斩马谡 .....	92
鞠躬尽瘁，死而后已 .....	94

#### 晋纪

三国归晋 .....	96
羊祜以德服人 .....	98
士大夫清谈误国 .....	100
八王之乱 .....	102
司马睿建立东晋 .....	104





## 资治通鉴中的大道理

GREAT WAYS OUT OF THE REFLECTION FOR REFERENCE OF RULES

### 目录

#### CONTENTS

祖逖闻鸡起舞 .....	106	开元盛世 .....	148
淝水之战 .....	108	姚崇灭蝗灾 .....	150
东晋门阀 .....	110	李林甫口蜜腹剑 .....	152
<b>宋纪</b>		安史之乱 .....	154
刘裕篡位建宋 .....	112	张巡死守睢阳 .....	156
孝武帝自毁长城 .....	114	郭子仪单骑退回纥 .....	158
<b>齐纪</b>		德宗孝义寻母 .....	160
北魏孝文帝迁都 .....	116	杨炎实行两税法 .....	162
<b>梁纪</b>		颜真卿宁死不屈 .....	164
梁武帝出家当和尚 .....	118	李愬雪夜入蔡州 .....	166
尔朱荣之乱 .....	120	甘露之变 .....	168
韦孝宽坚守玉壁城 .....	122	王仙芝黄巢起义 .....	170
侯景之乱 .....	124	吕用之装神弄鬼 .....	172
<b>陈纪</b>		<b>后梁纪</b>	
陈后主骄奢亡国 .....	126	朱全忠不忠 .....	174
<b>隋纪</b>		耶律阿保机建国 .....	176
隋文帝统一天下 .....	128	<b>后唐纪</b>	
隋炀帝修大运河 .....	130	王彦章不事二主 .....	178
李渊起兵 .....	132	唐庄宗宠伶夜身 .....	180
<b>唐纪</b>		钱穆经营吴越 .....	182
李世民扫平四海 .....	134	<b>后晋纪</b>	
玄武门之变 .....	136	石敬瑭甘当儿皇帝 .....	184
贞观之治 .....	138	<b>后汉纪</b>	
文成公主入藏 .....	140	刘知远坐山观虎斗 .....	186
女皇帝武则天 .....	142	<b>后周纪</b>	
来俊臣请君入瓮 .....	144	柴荣高平退辽 .....	188
护国良相狄仁杰 .....	146	周世宗灭佛 .....	190

## | 周 纪 |

## 三家分晋

春秋末年，各诸侯国的奴隶因受不了国君的压迫，纷纷逃到大夫的封地去做佃农。这样，大夫的势力越来越大。在晋国，智瑶、赵襄子、魏桓子、韩康子这四个大夫拥有大量土地和佃农，势力十分强大，几乎架空了晋国国君。

四个晋大夫中，又以智瑶为人贪婪，势力最大。他蛮横地向韩、魏两家索要土地，韩康子和魏桓子因为势力较弱，只好接受了手下谋臣的建议，暂时忍让，给了他土地。

接着，智瑶又向赵襄子要地，赵襄子不给。智瑶勃然大怒，率韩、魏两家进攻赵襄子。赵襄子打不过，就躲进了晋阳（今山西太原西南）城。智瑶等三家包围晋阳后，放水灌城。大水浸泡之下，晋阳

的百姓仍一心守城，智瑶一时不能攻下。

一天，智瑶和韩康子、魏桓子观察水势。智瑶得意地说：“我现在才知道水还能灭亡一个国家。”听了这话，魏桓子和韩康子互相碰了碰对方，因为他们心里明白：汾水可以灌魏家的安邑，绛水可以灌韩家的平阳。智瑶的家臣絺疵对智瑶说：“韩、魏两家必反。如今主公率韩、魏两家之兵攻赵，赵亡之后，战祸必然轮到韩、魏两家了。现在晋阳马上就要攻破了，而韩康子和魏桓子都面有忧色。这不是要造反，还能是其他什么原因呢？”自大的智瑶根本不相信絺疵的话。絺疵为了避祸，就借机逃到了齐国。

一天夜里，赵襄子派家臣张孟谈偷

整个晋阳城被水泡了起来，城里的老百姓被迫到房顶上居住做饭



偷出晋阳城，会见了魏桓子和韩康子，对他们二人说：“俗话说：‘唇亡齿寒。’如今智瑶率韩、魏两家攻打赵家，如果赵家灭亡了，接着便是韩、魏两家了。我们应该共同对付智瑶才是，而且计划要周密。”魏桓子和韩康子开始时有些担心，听了这话，便同张孟谈约期举事，然后打发他回城去了。

随后，赵襄子派兵趁黑夜杀了智瑶安排的守堤士兵，将堤掘开，让河水灌入智瑶大营，智瑶营中顿时大乱。赵襄子趁机从正面攻入智瑶大营，韩、魏两家则从两翼包抄过去。不多时，智瑶便兵败被杀了。赵襄子和魏桓子、韩康子三家灭绝了智氏家族的其他人，把智瑶的地和人都分了。随即，智瑶的家臣豫让漆身涂炭，想借机杀死赵襄子报仇，未果后自杀。不久，三家又想平分晋国了。

周考王三年（公元前438年），晋哀公去世，晋幽公即位。晋幽公软弱无能，赵襄子、魏桓子和韩康子见时机已到，便将晋国平分了，只给晋幽公留下绛州和曲沃两座城池。周威烈王元年（公元前425年），赵襄子、魏桓子和韩康子都去世了，他们的继承人赵籍、魏斯和韩虔野心更大，已经不满足大夫的地位，想要做诸侯了。

周威烈王二十三年（公元前403年），赵籍、魏斯和韩虔分别派使者去拜见周天



赵襄子派兵将堤掘开，河水迅速冲进了智瑶大营。

子，要求封他们为诸侯。周威烈王心里想，这三个大夫兵强马壮，我不封他们为诸侯，他们也会自封为诸侯的，还不如顺水推舟，送个人情。于是，他封赵籍为赵侯，魏斯为魏侯，韩虔为韩侯。之后，各诸侯国纷纷向三人贺喜。至此，从原来的晋国中便诞生了三个新的国家，分别称为赵国、魏国、韩国。

周安王二十六年（公元前376年），到了晋幽公的孙子晋靖公在位的时候，赵、魏、韩的国君又将晋靖公废了，把他仅有的那一点土地也给分了。

### 道理解读

智瑶虽然强大，但不讲究策略，过于蛮干，也听不进部下的忠谏，最后自取灭亡。赵襄子合理地利用了四家之间的利害关系，团结韩、魏灭了智瑶。地方势力坐大，中央政权衰微，所以晋国最终落个被瓜分的下场。

## | 周 纪 |

## 邹忌相齐

周安王十六年（公元前386年），齐大夫田和做了齐国的国君。两年后，田和将王位传给了他的孙子齐威王。齐威王即位后，喜欢打猎喝酒，将朝政都交给大臣去处理。一晃九年过去了，齐国内政混乱，百姓生活越来越苦。这时，外国也趁机入侵，齐国连吃败仗。

齐国有个贤士叫邹忌，他不但满腹经纶，而且琴也弹得极好。他见齐国一天天衰弱下去，心里很着急。他知道齐威王爱听琴，便特地带着一把琴去求见。齐威王听说来了一位琴师，下令立即接见。邹忌见了齐王之后，调好弦，做出要弹的样

子，但手指放在琴弦上却一动也不动。齐威王感到奇怪，问道：“先生为何坐而不弹？”邹忌回答说：“大王，小民不但会弹琴，而且还知道弹琴的道理。”齐威王表示惊讶。邹忌接着解释说：“弹琴的节奏和治国安民的道理是一样的。国君好比是琴上的大弦，要像春天一样温暖，辅臣好比琴上的小弦，要像潭水一样清廉。弹琴时大弦和小弦要互相协调，和而不乱，这样曲子才好听。所以，治国和弹琴的道理是一样的。”齐威王天资很高，听了这话，猛然醒悟，便留下邹忌，和他谈论国

齐威王在即位的最初几年里，喜欢吃喝玩乐，几乎从不理会朝政。





邹忌借弹琴之道进谏，齐威王开始有所感悟，决心用心治国。

家大事。邹忌说：“要想治理好国家，关键在于国君和辅臣在执行政令时，要像四时运转一样协调。”齐威王很欣赏邹忌的见解，就任命他为相，让他整顿朝政，改革政治。此后，齐国国政开始逐渐好转。

邹忌身高八尺多，仪表堂堂。有一天早上，他照了镜子后，问周围的人：“我跟城北的徐公比，谁更漂亮？”妻子、妾和客人都说邹忌更漂亮。徐公来了之后，邹忌发现自己其实不如他漂亮。反复考虑这件事，他终于明白：“妻子赞美我，是因为偏爱我；妾赞美我，是因为害怕我；客人赞美我，是有求于我。”于是，邹忌上朝廷去见齐威王，说：“我不如徐公漂

亮。可是，妻子偏爱我，妾怕我，客人有事想求我，都说我比徐公漂亮。如今齐国国土辽阔，臣民众多，王后、王妃和左右的侍从没有不偏爱大王的，朝廷上的臣子没有不害怕大王的，全国的人没有不想求得大王恩遇的。由此看来，您受的蒙蔽一定非常多。”齐威王说：“你分析得好！”于是就下了一道命令：“无论是谁，能够当面指责国君过错的，得头等奖赏；书面规劝国君的，得二等奖赏；在公共场所评论国君过错而让国君听到的，得三等奖赏。”命令刚下达，许多大臣都来进言规劝，以至于宫门口和院子里像闹市；几个月后，偶尔才有人进言规劝；一年以后，有人即使想规劝，也没有什么可说的了。其他小国听说了这件事，都赶紧派使臣到齐国来朝拜表示敬服。

邹忌为相，要负责百官和地方官的任免。他曾问主管大臣地方官的政绩，主管大臣回答说：“政绩最好的是阿城大夫，最差的是即墨大夫。”邹忌将这话告诉了齐威王。齐威王询问身边的人，身边的人也一直如此回答。齐威王怕受蒙蔽，暗地里派人到地方上去调查，发现事实真相正好相反，便烹杀了阿城大夫，提拔了即墨大夫。这事传出后，地方官再也不敢贪污、玩忽职守了。

邹忌和齐威王齐心协力，君臣像琴弦一样和谐，将国家治理得井井有条，齐国越来越强大。

### 道理解读

忠言不一定逆耳，关键要看说话的策略和方式。细小的事情中可以折射出大的治国道理。上下和谐，才能保证整个团体的流畅运转。凡事多一些自己的分析，不能盲目接受他人的意见，以免被蒙蔽。

## | 周 纪 |

## 商鞅变法

商鞅，原名公孙鞅，是卫国国君庶出的后裔，因为后来被封在商地，所以又称商鞅。商鞅从小爱好刑名之学，主张以法治国。

商鞅长大成人后，到了魏国，在魏相公叔痤门下做事。公叔痤发现商鞅很有才能，曾向魏王推荐他，并说：“如果您不重用他，就把他杀掉，不要让他到别国去。”魏王听了却不以为然。

周显王七年（公元前362年），秦献公去世，儿子孝公即位。当时，黄河、崤山以东有六个强国，其他还有十多个小

国。这些国家都把秦国当夷狄看待，不让它参加诸侯的会盟。孝公即位后，布德修政，发奋图强，下令说：“无论是宾客，还是群臣，只要是能使秦国强大的，我就让他做高官，并封给他土地。”商鞅听到这个消息后，便来到了秦国。

商鞅到秦国后，求见秦孝公，向他讲述富国强兵的办法。秦孝公听了，十分高兴，留商鞅一起商议国家大事。商鞅想实行变法，但秦国的贵族都不赞同。经过激烈的争论，秦孝公最终同意了变法的主张，任命商鞅为左庶长，让他主持变法。

商鞅向秦孝公讲述富国强兵的办法，秦孝公听了十分高兴。



新法规定：百姓按五家一伍、十家一什组织起来，互相监督，有事揭发，一家犯法，几家连坐；告发奸谋的人与斩敌人首级得到同样的赏赐，隐匿不告发与投降敌人受到同样的处罚；立下军功的人，各按标准受到封赏；私下械斗的人，各视情节处相应的惩罚；努力做好本职工作，辛勤耕织而使粮食布匹增产的，可免除徭役；经商以及因懒惰而贫穷的，全家族罚作奴婢；就算是宗室出身，若没有立下值得称道的军功，也不能够录入族谱；为了使不同爵位的差别更为明显，不同等级的人，用不同的名号称呼他们的田宅、臣妾和服饰；有功劳的人表彰他们的功劳，没有功劳的人再富有也不能显示荣耀。

法令制定完毕后，在正式公布之前，商鞅怕百姓不信任，就在国都的南门立了一根三丈高的木头，悬赏十金，征求能将它搬到北门的人。大家都觉得奇怪，没有人敢上去搬。商鞅又下令：“能做到的赏五十金。”有一个人抱着试试看的心里，就走上去把木头搬到北门，结果真的得到了五十金赏钱。商鞅就用这个方式，来向百姓表示自己赏罚必行，然后才正式发布变法的法令。

新法施行了一年，秦国百姓到国都上访抱怨，说新法不好的有几千人。这时候太子触犯了法令，商鞅说：“法令不能推行，正是因为上层人士带头触犯的缘故。太子是国君的继承人，不能施加刑

罚，但太子的老师公子虔和公孙贾因为管教不力，必须处罚。”这样一来，秦国就没有人敢不遵从新法了。新法施行十年后，秦国道不拾遗，山林之中也没有强盗，乡村城市安定繁荣。秦国百姓当初抱怨说新法不好的，又来夸奖新法好。商鞅说：“这些都是扰乱法治的奸民！”就把他们全部流放到边疆。从此以后，百姓再也不敢私下议论新法。

此后，秦国日益强大起来，商鞅也因功被封在高地，被人尊称为商君。但是商鞅变法的措施太过苛刻，自己又不积德政，不仅得罪了旧势力，也失去了许多人的支持。秦孝公死后，商鞅全家被杀死，商鞅也被车裂分尸。



商鞅通过南门立木，赢得了人们的信任，新法推行起来也就顺利多了。

### 道理解读

穷则思变，变则通。改革是发展的动力。改革总会遇到各种各样的阻力，这就需要采取一些非常手段解决问题，因此手段苛严的商鞅能够使得秦国强大起来。同样，树立诚信的形象也很重要。

| 周 纪 |

## 孙臧减灶杀庞涓

孙臧和庞涓曾经在一起学习兵法，庞涓的学业不及孙臧。后来庞涓先出来做官，做到了魏国的将军。庞涓自知不如孙臧，担心孙臧以后会超过自己，便将他骗到魏国，诬陷他，砍去了他的双脚，还在他额头上刺了字，想让他一辈子得不到赏识和重用。后来，齐国的使者出使魏国。孙臧暗中求见，说服了齐国的使者，使者就把他藏起来，偷偷带回了齐国。

大将田忌发现孙臧有过人之智，十

听说齐军的灶一天比一天少，庞涓以为齐国的军队每天都有逃跑的，十分得意。



分礼待他，还将他推荐给齐威王。齐威王向孙臧请教兵法，对他非常佩服。

周显王十五年（公元前354年），魏惠王攻打赵国，包围了邯郸。齐威王决定派兵援救赵国，任命田忌为大将，孙臧为军师。田忌想率军直奔赵国，被孙臧阻止了。孙臧劝告他说：“想劝开打架的人，不能自己也挥着拳头动手；想制止械斗的人，不能自己也拿起棍棒格斗。避实就虚，造成不得不停手的形势，那么问题也就解决了。现在魏国攻打赵国，主力精锐一定全部出动，国内只剩下老弱残兵。您不如率军突袭魏国的都城，占据交通要道，进攻防守薄弱的地方，魏军一定会放弃邯郸回兵自救。那么我们就能够一举两得，既解了邯郸之围，又趁机打击了魏国。”田忌听从孙臧的建议，魏军果然回救，在桂陵被齐军打得大败而逃。

周显王二十八年（公元前341年），庞涓率军攻打韩国，韩国向齐国求救。齐威王召集大臣，问道：“韩国派使者前来求救，你们看早出兵好，还是晚出兵好？”成侯主张不救，田忌主张早些救援，二人各执一词。孙臧说：“韩、魏两国刚开战，双方都没有疲惫。如果我们现在出兵救韩，岂不是听命于韩国，替它挨打吗？因此，我们可以答应韩国，但要晚些时候——等魏军疲惫时出兵。这样，我们既



可以获得重利，又可以得到美名。”齐威王听了，连声叫好。于是，他暗中答应了韩国使者，然后打发他回国了。韩国见齐国答应救援，有了靠山，便坚持苦战，但打了五仗都失败了，只好向东归附了齐国。这时，齐国出兵了。



庞涓见自己中计，冲不出去了，就拔剑自杀了。

这次，齐威王让田忌、田婴、田盼担任大将，孙臧担任军师。田忌按照孙臧的计谋，直捣魏都。庞涓闻讯，只得回军。魏王发动全国的军队，让太子申担任大将，和庞涓一起抵抗齐军。孙臧对田忌说：“魏军十分凶悍勇猛，一向轻视齐军，我们可以因势利导，让他中计。”于是，齐军进入魏境后，孙臧让部下第一天挖十万个灶，第二天挖五万个，第三天挖两万个。庞涓得到齐军不断减灶的消息后，大喜道：“我早就知道齐国人胆小，果然如此。齐军才进入我国境三天，就逃走了一半以上。”于是，他抛下步军，率领骑兵兼程追赶。孙臧估计庞涓晚上会赶到马陵道。马陵道十分狭窄，两边地形凶险，适于设伏。于是，孙臧命人把马陵道上一

棵大树的树皮剥掉，在上面刻下“庞涓死于此树下”七字，然后让一万名齐兵手持弓箭，埋伏在马陵道两边，约定晚上看见树下火起时就万箭齐发。当天晚上，庞涓果然率兵追来，到达被剥了皮的树下，见白白的树干上仿佛有字，便命令士兵点上火把照着读。他还没有读完，两边万箭齐发，魏军大乱，四处溃逃。庞涓发现自己中计，已经没有活路，便大叫“你小子终于成名了”之后拔剑自刎。接着齐军大破魏军，俘获了太子申，然后凯旋而归。

孙臧指挥齐军，打败了强大骁勇的魏军，从此名扬天下，威震四方。而这时的齐国也逐渐变成了独霸一方的大国。

### 道理解读

嫉妒会带来心理的失衡，严重的嫉妒会使人道德沦丧，甚至采取卑鄙的手段达到自己的目的。庞涓因嫉妒而使孙臧残疾，也最终因嫉妒而丧身。兵不厌诈，孙臧攻魏救韩，示敌以弱，最终打败了庞涓骄兵。