

先进领导方法选编



黑龙江人民出版社

先进领导方法选编

黑龙江人民出版社編輯、出版 (哈爾濱道里森林街副14號) 黑龍江省書刊出版業營業許可証00153

地方国营建設印刷厂印刷 新华書店黑龙江分店发行

開本 787×1092 公厘 $\frac{1}{25}$ • 印張 $4\frac{24}{25}$ • 字數130,000 • 印數1—20,000

1958年5月哈爾濱第1版 1958年5月哈爾濱第1次印刷

總號: 434

統一書号: 7093•64 定价: (5)四角二分

目 录

中共中央通知在全國各地区各方面普遍推行

种試驗田的經驗.....	(1)
中共中央关于开展反浪費反保守运动的指示.....	(2)
鼓起干劲,力爭上游!.....	(人民日报社論)(4)
必須坚持多快好省的建設方針.....	(8)
全民大动員的号角响了.....	(人民日报社論)(14)
发动群众打破陈規.....	社論(18)
打破旧的平衡,建立.....	社論(20)
工作方法必須適應形.....	社論(25)
形势躍进 領導方法	

領導方法.....	(南京新華日报社論摘要)(29)
以普通劳动者的姿态出現.....	(人民日报社論)(32)
走出办公室,到田間去!.....	(黑龙江日报社論)(36)
十分指标,十二分措施,二十四分干劲.....	(人民日报社論)(38)
要注意調節生產的節奏.....	(人民日报社論)(41)
革新技術才能更快地躍进.....	(人民日报社論)(43)

× × ×

中共武山縣委領導生產的基本經驗..... 顧 雷 (47)

中共寿張縣委領導工作中的几点

主要經驗..... 陈晓东、吳 飞、汪承彬 (56)

× × ×

種試驗田——又紅又專的道路·····	(人民日報社論)	(63)
中國共產黨湖北省委員會關於各級幹部種試驗田的報告···		(66)
鹿邑縣桑園鄉幹部種試驗田的經驗·····		(73)
麻城縣委書記種試驗田的始末·····	方 堤	(78)
工業中建立“試驗田”的新經驗·····	(人民日報社論)	(83)
實行“跟班勞動”·····	(人民日報社論)	(85)
關於推行種試驗田的經驗的情況——中共哈爾濱		
機車車輛修理工廠委員會給市委的報告·····		(89)
我們建立試驗商店的體會·····		(94)

× × ×

全國的城鎮都來向宋埠看齊·····	(人民日報社論)	(100)
組織社會主義大協作，保證全面大躍進···	(山西日報社論)	(102)
太原協作會議創造全面協作的新經驗·····		(106)
組織協作是發掘企業潛力的重要途徑·····		(113)
一個新的矛盾和解決的途徑·····	林 章	(119)

× × ×

比先進 學先進 趕先進·····	(人民日報社論)	(125)
對比——是促進的工作方法·····	高 岱	(129)
介紹麻城縣組織參觀評比的工作方法·····	方 堤	(133)
百聞不如一見·····	(人民日報社論)	(136)
“流動辦公室”和“現場會議”·····	鄧 拓	(139)
思想作風的大躍進·····	鄧 拓	(142)

中共中央通知在全國各地区各方面普遍推行 种試驗田的經驗

中共中央决定把湖北省委关于各級干部种試驗田的报告在报纸上公布,并且要求全党各級組織加以討論,根据这个經驗改变自己的領導作风。

这个报告是一九五七年十一月写的,說的也只是同时种試驗田的若干县中的一个县即紅安县的經驗。现在种試驗田的方法在湖北省已經比較盛行,其他省也有一些地方开始推广这个方法,某些工业企业中的干部也开始学习类似的工作方法。但是从整个来看,这个方法还远远沒有在全国普及,全党認真討論一次紅安县的經驗还有重大的迫切的意义。种試驗田是一种彻底克服官僚主义和主观主义的方法。它可以打掉官风,使干部真正到群众中間去領導群众。它可以使干部走上“又紅又专”的道路,实现政治和技术的統一。我們全党的干部必須实现政治和技术的統一,既不要作迷失方向的实际家,又不要作空头政治家。因此,在全国各地区各方面普遍推行种試驗田的經驗,是完成党的整风任务的基本关键之一。除了从事农业工作的干部应该普遍种試驗田以外,从事工业工作、交通运输工作、財政貿易工作、文化教育工作以及其他领导工作的同志,也应该認真研究种試驗田的方法,联系本身工作特点,得出必要結論,以便打掉官风,逐步达到又紅又专的目的。

中共中央

一九五八年二月十四日

(原載1958年2月15日人民日报)

(編者按:中共湖北省委关于各級干部种試驗田的报告全文見本書

66頁——73頁)

中共中央关于开展反浪费反保守运动的指示

现在反浪费、反保守的群众运动，已经在工业、农业、交通运输、商业、文教卫生、政法等部门、国家机关、党群机关和军队等方面开展起来。这是一个社会主义的生产大跃进和文化大跃进的运动，是在全民整风运动中改进整个国家工作和促进全民大干劲的一个带有决定性的运动。在运动中展开了关于多快好省地建设社会主义方针的全民大辩论，并且证明党中央的这个方针是完全正确的。

这个运动的发展是不平衡的，在很多地方、很多单位已经形成了很大规模的群众运动高潮，但是另有很多单位还没有开始发动或者还没有充分把群众发动起来。也有不少单位还没有把反浪费、反保守运动同思想作风上的系统整改很好地结合起来。有些同志甚至觉得生产和整风这两项紧迫任务，是互相矛盾、很难同时并举的。这种想法是不妥当的。大量的事实证明，只要我们抓紧反浪费、反保守运动这条纲，领导得好，安排得好，群众发动得好，完全可以把现阶段的整风运动和生财等工作统一地抓起来，而且，只要发动起群众性的反浪费、反保守运动，就可以有力地揭露出一些干部思想作风上的主观主义、官僚主义和宗派主义的危害性，就可以迅速地打掉官气、暮气、阔气、骄气和娇气，就可以进一步密切干部和群众的关系，提高群众的觉悟和积极性，使干部和群众真正打成一片，就可以用同样的人数和同样的财力、物力，办出比原定计划多百分之几十以至数以倍计的事业。

因此，中央决定以两个月到三个月的时间，在全国进一步普遍地开展反浪费、反保守、比先进、比多快好省地建设社会主义的运动。各级党委，各部门和各单位的一切党的组织，必须抓紧对这一运动的领导，并且注意下列各点：

一、领导上要心中有数，一方面，必须放手发动群众，采用群众大鸣大放、大字报、大辩论、开现场会议和展览会等等形式，揭露和批判浪

費、保守的現象和它們的危害性；另一方面，還必須注意，不管過去的浪費和保守現象如何嚴重，成績總還是主要的，缺點和錯誤只不過是十個指頭中的一個指頭。因此，應該適時地引導幹部和群眾把最大的注意力和幹勁，放在積極地改進工作、發展生產方面，用比先進、比多快好省的具体措施，在實際上清除浪費、保守的現象和思想。

二、在運動中，要防止“見物不見人”的偏向，即只看到現有的物質條件，看不到偉大的群眾主觀能動性和創造性。要防止只片面地注意業務，而忽視思想政治工作。同時，也要防止離開反浪費、反保守運動的實踐，抽象地空談整改。

三、凡是沒有經過群眾鳴放、幹部整改過程的地方，在這個運動中間，應該選擇適當的時機，認真補課，即首先让群众批評幹部和工作中的缺點，並且雷厲風行地加以改正，以消除群眾和幹部間的隔閡，解除群眾的顧慮。

四、在運動過程中，會不斷出現驚人的奇蹟，出現各種平日難以達到的先進的速度和先進的指標，樹立起各種先進的典型和旗幟。原來設想和安排好的平衡，也會不斷地被萬馬奔騰的群眾運動所突破。我們應該歡迎和贊揚群眾在各個戰綫上的躍進，促進落后的部分趕上去，力求在先進的基礎上達到新的運動的平衡，並且審訂原來的規劃。

五、原來一些不利于生產力發展的規章制度，會在運動中不斷地為群眾的創舉所打破。我們必須對於群眾的創造，虛心地加以研究，按照發展的需要和群眾在實踐中的考驗，重新審訂原來的規章制度。凡是真正束縛生產力發展而又可以迅速修改的，應該立即修改。

六、現在已經有些群眾自動要求取消或者改變那些不合理的工資福利制度。我們對於群眾這種社會主義的大公無私的表現和熱情，應該歡迎和愛護。但是在實際處理工資福利問題的時候，必須採取謹慎的態度。對於那些真正妨礙工農團結、妨害職工內部團結和其他不利于社會主義事業的工資福利制度，應該經過細心地研究，經過省、市、自治區黨委批准（全國性的要經過中央批准），作恰當的調整，除此以外，不要降低工人的實際工資。

關於運動的具体部署和工作步驟，由各地各級黨委自行安排。關

于运动的經驗應該及时地加以总结和交流。

一九五八年三月三日

(原載1958年3月4日人民日报)

鼓起干劲，力争上游！

打开最近各地的报纸，真个叫人心花怒放。跃进的消息一个接着一个，革命的干劲洋溢在字里行间。农村中每天有近一亿人向自然大进军，热火朝天地进行水利建设；城市中千百万厂矿企业的职工，正在敲响挖掘潜力的锣鼓，一而再、再而三地突破原订的计划指标。所有这些振奋人心的好消息，都预示着：1958年——第二个五年计划的头一年，我国人民在各个战线上都要打一个大胜仗。

目前在我国的国家到处呈现的这种蓬勃、兴旺的气象，显示了我国社会主义革命不但在所有制方面，而且在思想战线和政治战线方面获得了伟大胜利以后，我国人民革命干劲的新高涨。我国人民赶走了帝国主义，打倒了官僚资本主义和封建主义，完成了对农业、手工业和私营工商业的社会主义改造，这些都是我国人民革命斗争的辉煌成就。现在经过了去年大半年的整风运动，特别是党中央提出在十五年或者更多一点的时间内在钢铁和其他重要产品的产量方面赶上或者超过英国，修正公布全国农业发展纲要草案，以及又一次强调坚持又多又快又好又省的勤俭建国的方针之后，全国人民的革命干劲更加高涨起来了。过去几个月的情况表明，从前许多人认为做不到的一些事情，群众却在不太长的时间内办到了。从前看来不可能的许多事情，现在都成为可能的了。我们的民族是“大有希望”的，不是“中有希望”，也不是“小有希望”，更不是没有希望，而是实实在在地大有希望。一切悲观论是毫无根据的。我们民族已经觉醒起来，正在大大发扬旺盛的革命精神，已经做了并且还要做出更加伟大的前无古人的事情。

在这春色满园、气象万千的大好时光里，也不是没有一些工愁善虑的人担心跑得这样快，会不会出“乱子”？据说他们有过“经验”：年初反

保守、年中反“冒进”是一个规律。他们的结论是，“无论如何要稳妥可靠些，不要再犯冒进的错误。”许多人虽没有这样说，但实际上是这么想。他们对于落后的状况安之若素，既不去分析研究变化中的实际情况，寻找挖潜力的途径，也不去发动群众，调动一切积极因素。他们的目光只注定在事情的困难方面，从不打开脑筋，找出战胜困难的有利条件。在他们那里看不见什么革命的干劲。“任凭风浪起，稳坐钓鱼船”，成为这些同志的处世哲学。不难看到，一种右倾保守的思想还缠绕着这些同志的脑筋。

这些人不了解：跃进和冒进有原则的不同。跃进是一种有实际可能性的前进，它不同于通常的前进，它是在有利的革命形势下，在群众运动的高潮中，千方百计，打破常规，采取新的方法或者新的技术，以比通常快得多的速度，迈大步的前进。安徽省去冬今春已完成水利工程十六亿土方（过去八年中只修了十四亿多土方），广西省去冬今春将修水利灌溉面积一千一百万亩（过去共只有八百三十万亩），都翻了一翻以上，这就是跃进。这种革命式的跃进，体现出革命的规模和革命的速度，是为整个社会主义建设所必需，为党和人民的利益所必需的。只要客观条件具备，经过主观努力可以跃进，这种跃进就是可靠的。不经过什么努力就可以达到的计划，决不能称为可靠的计划，只能叫做保守的计划。如果客观条件具备，经过努力可以跃进，不跃进就是右倾保守。同跃进相反，冒进是超越了客观实际的可能，没有根据或者没有充分根据的胡思乱想，主观主义的蛮干。其结果是既不能好省，也不能多快，不仅不能加速社会主义建设，而且会延缓社会主义建设。这当然不是我们所需要的，而且是我们所反对的。但是，有许多事情，明明是跃进，却被有些人当作“冒进”来反对。跃进是从旧的阶段跳到新的阶段，既然是新的东西，自然不会十全十美，不会万无一失，会有一些这样或者那样的缺点和过失，但这决不是“冒进”。1956年我国各项事业的大发展，尽管其中有个别的缺点，但仍然是一个基本上健康的大跃进。正确的态度应当是肯定跃进，肯定好的东西，同时采取适当的方式来调整 and 克服其中个别的缺点。但是有些人却分辨不出九个好指头和一个坏指头的区别，把个别当作一般，把支流当作主流，对整个形势作出了错误

的估計，名為反“冒進”，實際反躍進。懲前毖後，我們不應當再用這種錯誤的態度來對待當前的新的躍進。

有很多這樣的人，他們滿足於已得的一點成績，滿足於比過去稍為提高的計劃和指標。在他們看來，已得的成績，提高了的計劃和指標，已經差不多了，比起過去來說已經是進了一步，甚至可以說是“奇蹟”了。這些同志只看到過去，只會根據老經驗、老規矩來看今天的事情，沒有想到解放了的生產力，覺醒了的群眾可以干出前無古人的、過去誰也不敢想的奇蹟來。他們也看到某些先進的范例，但是他們只覺得這是特殊的、不能普遍做到的事情。他們沒有反問自己，為什麼別人能做到的事情自己不能做到，為什麼這個地方做到的事情那個地方做不到。他們總是強調困難，把困難的因素估計得過多，把戰勝困難的因素估計得過少，更缺乏把消極因素變為積極因素的革命樂觀主義。因此他們不是向先進看齊，不是把先進經驗全面推廣。他們也有比較，但不是和最先進的比，而是和落後的比，“比上不足，比下有余”，這樣他們也就心安理得了。這些同志應該了解，對於我們共產黨人和一切革命志士來說，把事情做得合乎普通規格只是最起碼的要求，而盡一切可能把事情做得更多更快更好更省才是我們的本色。經過努力本來可以做到的事情，我們應該盡最大的努力去做。勇于打破妨碍先進事物的“常規”，力爭上游，是我們共產主義者在進行一切事業的時候應有的革命態度。

必須了解，我們的事業是革命的事業，而革命——這就是躍進。我們是無產階級的革命者而不是改良主義者。無產階級是一無所有的階級，它或者前進而取得偉大的劃時代的勝利，或者安於剝削階級加給我們的貧窮、落後和奴隸的鎖鏈。在過去革命鬥爭的年代里，我們就是力爭上游，向前躍進，把壓在無產階級身上的一切剝削制度統統推翻。現在，當無產階級已經掌握了政權，進行社會主義建設的時候，同樣地需要力爭上游，向前躍進。列寧在十月革命前夕曾經說過，“革命在幾個月中使我們的政治制度趕上了先進的國家。但是，這還不夠。戰爭是極頑強的，它很嚴厲地提出了這樣的問題：或者是滅亡，或者是同樣地在經濟上也趕過它們。……或者是滅亡，或者是開足馬力向前進展。這是歷史提出來的問題。”十月革命後，蘇聯共產黨就是根據列寧的這

个原則指示，以很高的速度实行工業化，使苏联在經濟上赶上發达的資本主义國家。目前我國进行社会主义建設所处的环境当然比苏联当时的情况好得多，已經不像苏联当时那样單獨一國进行社会主义建設，而是有以苏联为首的社会主义陣营各國的支援了。但是，我國所处的國際环境，仍然有帝国主义虎視眈眈，以美國为首的侵略集团无时不希望顛复我們的人民共和國，如果我們不以最快的速度进行建設，不力爭在尽可能短的時間內在經濟上赶上發达的資本主义國家，我國的安全就不能認為有充分的保證。同时，从國內情况來說，我國原來是一个“又窮又白”（在經濟上还很貧困，在文化上許多方面还落后到接近空白的程度）的大國，社会主义制度的物質基礎是薄弱的，如果我們不迅速改变这种落后状态，不力爭在比較短的時間內使我國拥有現代工業、現代農業和現代文化科学，提高人民的物質生活和文化生活水平，我國社会主义制度的物質基礎就不能認為是巩固的。正是因为这个緣故，党中央提出了多快好省的勤儉建國的方針，提出了全國農業發展綱要草案，提出了在十五年或者更多一點的時間內在鋼鐵和其他重要工業產品的產量方面赶上或者超过英國的奋斗目标。古語說：“逆水行舟，不进則退。”我們全党和全國人民，必須鼓起革命干劲，力爭上游，否則我們就要落后。就實現全國農業發展綱要（修正草案）來說，浙江、广东、江苏、山东、安徽、江西等省已經提出五年或者稍多一點的時間內糧食生產达到綱要規定要十年达到的指标。这些都是力爭上游的大躍进的計劃。全國各省都应当考慮在五年、或者六年、或者七年、或者八年內實現綱要所規定的十年實現的指标。十年决于三年，全國大部分應爭取在三年內使当地区的面貌基本改变。我們的口号是苦战三年，方法是放手發動群众，一切經過試驗。

当然，我們的事業是艰巨的事業。要把我國建設成为一个拥有現代工業、現代農業和現代文化科学的社会主义強國，是前无古人的壯举。要完成这样的壯举，不会沒有困难。問題在于我們对困难采取什么态度。對於我們共產党人來說，困难是題中应有之議。因為我們干的是翻天覆地的事業。干这样的事業而沒有困难是不可設想的。革命的乐观主义和革命的英雄主义是共產党人应有的氣質。沒有革命的乐

观主义和革命的英雄主义,就决不可能坚持革命的斗争,更不用说取得革命的胜利了。毛澤东同志經常教導我們,要在战略上藐視敌人,在战术上重視敌人。就是說,对于敌人、困难,首先必須藐視它,必須有战胜它的决心和信心,然后認真地对付每个具体的敌人、困难,逐步地把它战胜。共產党人必須有战胜一切敌人和困难的英雄气概和革命干劲,朝气蓬勃,生龍活虎,思想活潑,善于接受新鮮事物,富于进取精神,敢于打破“常規”,奋勇前进。我國又窮又白,固然是我們社会主义建設过程中的困难,但同时又是我們建設社会主义的有利条件。正因为我國又窮又白,我國人民特別迫切要求革命,要求改变我國經濟上和文化上的落后状况,要求建設繁荣、富强、幸福的生活,而具有这样强烈的社会主义的積極性的六億人民,勇敢勤勞,正是一股无窮无尽的力量,在这股偉大的力量面前,高山也要低头,河水也要讓路。

讓我們全党同志和所有革命志士,同人民群众一起,鼓起革命干劲,打破一切右傾保守思想,力爭上游,又多又快又好又省地进行社会主义建設吧!

(1953年2月3日人民日报社論)

必須坚持多快好省的建設方針

在执行第一个五年計劃的过程中,党中央提出了又多、又快、又好、又省的發展國民經濟的方針。这个方針对于我國的社会主义建設事業起了巨大的積極作用。一九五六年我國國民經濟的躍進的發展,証明这个方針是完全正确的、必需的和行之有效的。

多快好省方針的提出并不是出于偶然。首先,我們共產党人对于一切前进的事業歷來就是促进派,歷來就要求一切前进的事業按照需要和可能多多地發展,快地發展。我們促进了人民民主革命,促进了社会主义革命,从而給我國生產力的發展开辟了广闊的道路。从第一个五年計劃开始,我們又集中力量來促进我國的社会主义建設事業,使我國尽可能迅速地完成國家工業化和農業現代化的任务,把我國建成为一

个社会主义强国。很明显，这不但对于我国本身有极大的意义，而且对于加强整个社会主义阵营，对于维护全世界的和平，都有极大的意义。其次，还因为我国是一个人口多、耕地少、经济文化落后、底子很薄的国家。要在这样一个国家里建立起强大的社会主义物质基础，使我国的经济水平在几十年内赶上世界上的先进国家，使人民生活得到很大的改善，建设的步子就必须迈得比较快、比较大，就必须采取勤俭建国的方针，采取又多又快又好又省的建设计划。除此以外的道路是走不通的。

实现多快好省的方针，有没有可能呢？回答是完全肯定的。前面所说我国人口多、耕地少、经济文化落后、底子很薄，只是我国情况的一个方面，是我们建设的困难的一面。我们还必须看到另一面，即有利的一面，看到我们的国家是一个劳动力多、人民勤劳勇敢、幅员广大、自然条件良好、资源丰富的国家。根据第一个五年计划期间估算的资料，我国单是水力资源，就有五亿瓩以上的蕴藏量。铁的远景储量约有一百二十亿吨，煤的远景储量达一万亿吨。因为幅员广大，我们还可以垦荒植树、开发山区，做很多很多的事情。特别是我们有一个具有伟大生命力的社会主义政治制度和经济制度，广大的劳动群众在共产党的领导下不断地提高自己的觉悟性和积极性，提高自己的劳动生产率；同时，我们还有以苏联为首的社会主义各国的支援。这就完全能够保证我们在不太长的时间内把我国建设成为一个有现代工业、现代农业和现代科学文化的富裕、强大的国家。而且，就是困难的那一面，也可以转化成为刺激我们前进的力量。正如毛泽东同志所说，在一定的条件下，坏事可以转变成为好事。我国所以能够在一九五五年冬天到一九五六年春天这个短短的时间内在全国范围内基本上实现了农业合作化，原因之一就是绝大多数的农民穷，农民看清了只有坚决走社会主义道路，才能摆脱穷困的境遇。这些都说明，我们采取多快好省的方针有很多有利条件，对此我们必须有足够的估计。

第一个五年计划的实践结果，证明了多快好省的方针是切实可行的。按照一九五七年的预计完成数字，同一九五二年比较，我国的工农业总产值增长百分之六十二，其中工业增长百分之一百三十二，手工业增长百分之六十六，农业和副业增长百分之二十四。以主要产品的年

產量說，預計到一九五七年底，發電量達到一百九十億度以上，等乎解放前最高年產量的三點二倍；原煤產量達到一億二千八百三十萬噸，接近解放前最高年產量的二點一倍；鋼產量達到五百二十四萬多噸，差不多等於解放前最高年產量的五點七倍；糧食達到三千七百億斤，超過解放前的最高年產量九百多億斤；棉花達到三千二百八十萬担，差不多等於解放前最高年產量的二倍。在這五年當中，許多產品的產量超過了解放前几十年的總和。同原訂的第一個五年計劃相比，在工業、農業、交通運輸、基本建設、教育事業等方面都超額完成了。

但是，這並不是說在我們的建設事業中就沒有問題了。總的說來，我們基本上是按照多快好省的方針進行建設的。但是，是不是已經動員了一切積極因素，利用了一切有利條件，發揮了一切潛在力量，想盡了一切辦法來貫徹執行多快好省、勤儉建國的方針呢？應當說，我們的努力還是很不夠的，而且在廣大群眾和干部的積極性的掩蓋下，還有少數有保守思想的人實際上在反對這個方針。

在去年秋天以後的一段時間里，在某些部門、某些單位、某些干部中間刮起了一股風，居然把多快好省的方針刮掉了。有的人說，農業發展綱要四十條訂得冒進了，行不通；有的人說，一九五六年的國民經濟發展計劃全部冒進了，甚至第一個五年計劃也冒進了，搞錯了；有的人竟說，寧可犯保守的錯誤，也不要犯冒進的錯誤，等等。於是，本來應該和可以多辦、快辦的事情，也少辦、慢辦甚至不辦了。這種做法，對社會主義建設事業當然不能起積極的促進的作用，相反地起了消極的“促退”的作用。

為什麼去年秋天以後，在部分干部中間產生了這種保守的傾向呢？這是因為，他們對一九五六年的成績和缺點作了錯誤的估計。一九五六年，我國的工農業生產和基本建設有一個很大的躍進。從一方面說，這是當時社會主義改造高潮中廣大群眾和干部的積極性空前高漲的必然產物。從另一方面說，這又是在生產和基本建設上有了前三年的經驗積累，有了各方面的大量準備工作之後的一個合乎邏輯的發展。一九五六年是第一個五年計劃的第四年，為了保證完成第一個五年計劃，在這一年來個躍進也是必要的。事實上，一九五六年經濟戰綫上的大

躍進，確實有力地保證了第一個五年計劃的完成和超額完成。在一九五六年的躍進當中，也發生了某些偏差：基本建設投資多了些，企業、機關的人員和高等學校、中等技術學校的學生招收得多了些，一部分職工的工資增加得多了些，因此引起了生產資料和消費資料供應的某些緊張。加以一九五六年的農業遭受了比較嚴重的災荒，而國家的儲備物資又有了減少，對下一年度的經濟安排造成了一定的困難。但是，總的說來，一九五六年的主流是經濟上的大躍進，是群眾的積極性和創造性的高潮。然而，有些人却不這樣看。他們只看到一九五六年躍進中的次要的偏差的一方面，而沒有看到主流，因而以為今後再不能講多和快，只要保守一些，就是“充分可靠”，就好過日子了。他們曲解了“充分可靠”的要求，忘記了它的前提應該是調動一切積極因素，加速我國的社會主義建設，而且也只有從積極方面調動群眾的力量，發揮生產和建設中的一切潛力，才能克服我們前進道路上的各種困難。他們的思維仍然停留在三大改造高潮以前的階段，而沒有認識三大改造基本完成後的新形勢，沒有充分估計在新條件下大大增長了的生產潛力，結果就背離了多快好省的方針，變成了經濟戰綫上的懶漢。

當然，在某種情況下，局部地、暫時地放慢步子，甚至作適當的後退，是必要的和容許的。拿最近的例子來說，在一九五七年，我們就接受一九五六年的教訓，適當減少了一些基本建設投資，削減和刪除了部分基本建設項目，調整了某些部門的發展速度，在勞働工資方面進行了嚴格的控制。這樣做，正是為了更好地積聚力量，不僅保證第一個五年計劃的完成，而且為第二個五年計劃首先是一九五八年的計劃作好準備，使今後能夠更多更快更好更省地前進。一九五七年國家計劃執行的結果，証明了這樣作是完全必要的，正確的。

主張促進，提倡多快好省，是不是就一定會盲目冒進呢？不論做什麼工作，我們歷來反對主觀主義的做法；既反對因循舊規的保守主義，也反對急躁盲目的冒險主義。我們所要求的多和快，是實事求是的、合乎實際情況的多和快。盲目的、主觀主義的多和快，並不能真正達到多和快的目的。那種做法，不但不能有效地促進建設事業，反而會給它帶來損害。例如去年，由於對南方北方、山地水地的不同需要沒有作具體

的分析，在中央和地方的布置下一下子制造了一百八十万部双輪双铧犁和双輪單铧犁，以至積压了差不多一半。像这样的多和快，就帶有主观主义成分。那些超过了需要的双輪双铧犁和双輪單铧犁沒有起促进農業生產的作用，反而積压了資金和鋼材，浪費了人工和設備能力。当然，由于經驗不足，对情况不能一下子摸得很清楚，要求在任何具体工作中完全避免盲目冒进 或者盲目保守的錯誤，也是不可能的。正确的态度应当是从这些錯誤中吸取教訓，更好地前进，而不应当借口多和快而冒进，或者借口反对冒进而保守甚至冒退。

毛澤东同志在一九五五年十二月寫的“中國農村的社会主义高潮”序言中曾經这样說：“人們的思想必須適應已經变化了的情况。当然，任何人不可以无根据地胡思乱想，不可以超越客观情况所許可的条件去計劃自己的行动，不要勉强地去做那些实在做不到的事情。但是現在的問題，还是右傾保守思想在許多方面作怪，使許多方面的工作不能適應客观情况的发展。現在的問題 是經過努力 本來可以做到的事情，却有很多人認為做不到。因此，不断地批判那些确实存在的右傾保守思想，就有完全的必要了。”这一段話，值得我們再讀几遍。

多、快、好、省，这是一个不可分割的完整的勤儉建國的方針。建設必須貫徹勤儉建國、勤儉办企業、勤儉办合作社、勤儉办一切事業的方針，必須按照需要和可能力求增產，並且在一切方面力求節約資金。为了多、快、好，这就需要勤；为了省，这就需要儉。多和快是对数量和时间的要求，好和省是对質量（包括品种、規格）和成本的要求。有了好和省，就限制了片面的盲目的多和快，限制了粗制濫造和浪費資金，同时也就使我們有可能用同样的資源和資金，进行更多的生產和建設，使生產和建設發展得更快。只顧追数量，只顧赶時間而不顧質量、品种和成本，是錯誤的；只顧質量，不顧数量不顧成本，不注意按时完成，也是錯誤的。我們在建設中，既要有按量按时的增長，也要有質量的提高、品种的適合 需要和資金的節約。這兩個方面，互相制約，互相推进。因此，我們必須經常坚持完整的多快好省的方針，坚决反对忽視其中任何一个方面的錯誤傾向。当然，只顧多、快和省，而不顧生產和建設的安全，造成工伤事故和人力物力的損失，同样是錯誤的，同样也必須坚决

反对。

多快好省这四个要求，是相对的。怎样算做多快好省，要根据整个國家的具体情况統一考慮，才能做出正确的判断。例如，有时新建或擴建一个工厂，从一个地区一个部門來看是發展了生產；但是可能因此不合理地影响了其他地区其他部門原有企業的設備能力的充分利用以及原料供应和產品銷售，或者影响了更重要的建設工程，从全國來看，反而造成了浪費。因此，我們对每一項生產建設事業，都必須从全局出發，周密考慮需要和可能，原料和市場，各部門各地区的协作配合，以及上一年度和下一年度的銜接，以保證國民經濟的各个部分在國家統一的计划下按比例地協調地全面地發展。在建設当中，任何脫离整体的本位主义思想，是同实事求是的、合乎实际的多快好省的方針相違背的。

建設要有重点，要分清輕重緩急，区别对待，不能在同一时期內百廢俱兴。孟子說得好，“人有不为也，而后可以有為。”意思是說，只有不作那些不該作的事，少作那些可以不作的事，才有力量去做那主要的、必須作的事。同时百廢俱兴，結果会俱不能兴。例如水利要着重中小型，只办若干極可能又極必需的大型水利工程。鋼鐵業第一个五年重点在擴建鞍鋼，第二个五年就有可能建設包鋼、武鋼，同时还要办一些中型的和小型的鋼鐵厂。各項工作要分期分批办。不分期不分批，就是无重点，就会办坏，也就不符合实事求是的、合乎实际的多快好省的方針。

人的思想要符合实际是不容易的。我國有六億几千万人，特别是分成不同的階級和階層，各种不同的观点不可避免地会反映在我們的工作人員的思想中。就是高級領導干部也是以成万計，他們虽然一般是站在无產階級的立場上，但是也各有不同的經歷和崗位，各有不同的想法。而且社会主义的經濟建設，对于我們大家都还是一件新事，还缺少必要的經驗。在这种情况下，要求一个統一的符合实际的計劃，当然不容易。但是不容易并不等于不能够，这是能够办到的。我們的偉大的革命事業和建設事業不是都在一个統一意志和統一計劃之下取得了偉大的成功嗎？由分歧到統一，是經過調查，經過研究，經過辯論，最重要的是經過實踐的考驗來達到的。反复研究和反复實踐，這就是我們的方法。