


领略一代儒商的创业历程与  
人格魅力及富有传奇色彩的一生

金泽灿 呼日乐◎编著

# 李嘉诚全传


 内蒙古文化出版社



略一代儒商的创业历程与  
格魅力及富有传奇色彩的一生

伊灿 呼日乐◎编著

# 李嘉诚全传

 内蒙古文化出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚全传 / 金泽灿, 呼日乐编著. — 呼伦贝尔: 内蒙古文化出版社, 2007.12

ISBN 978-7-80675-568-6

I.李… II.①金…②呼… III.李嘉诚—传记 IV.K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 178106 号

# 李嘉诚全传

金泽灿 呼日乐 编著

出版发行: 内蒙古文化出版社

社 址: 呼伦贝尔市海拉尔区河东新春街 4 付 3 号

直销热线: 0470-8241422 邮编: 021008

印刷装订: 大厂聚鑫印刷责任有限公司

责任编辑: 乌日乐

开 本: 880 × 1230 1/16

印 张: 19.5 字数: 280 千字

印 次: 2008 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-80675-568-6/Z·240

定 价: 28.00 元

版权所有 翻印必究

# 小引

李嘉诚，这个名字的涵义在中国人的心目中几乎等同于“财富”。

围绕着他的名字，各种传奇书刊和文章重复编撰了无数传说。对于李嘉诚个人身价的猜测，则像一种无穷尽的动力，驱动整个世界密切关注他的生意、健康及家庭。他通常被描绘为一个天才、一代超人，依靠对交易天生的敏锐，不停扩大自己的财富。

李嘉诚浓缩了一个地区、一个民族，上百年、几代人的历史——一穷二白到发达的进化历史。

作为亚洲首富、最有影响力的华人商业领袖，与其说人们因此熟悉了李嘉诚，不如说李嘉诚被神秘化了。人们对他倾注了太多的情感：

——羡慕。过去 20 年间，这个现年 78 岁的香港超级富豪可能是在内地被提及最多的华人商业领袖了。李嘉诚真的很富，100 多亿美元的个人财产，不光在香港，就是在全世界，也是排在前列的。他的家族市值一度占全香港的 1/4。他一个人的财产相当于我国中西部几亿人的财产总和。用古人的话讲，他已经“富可敌国”。在大陆、台湾的政治神话远遁之后，李嘉诚给予了另一种神话，黄金白银时代的神话。

——仰慕。更多的人是把李嘉诚的人品、人格魅力和回报社会的贡献作为楷模、作为励志经典进行传播。李嘉诚由寄人篱下到富可敌国，也就是短短的几十年时间。个人的生命状况发生了如此巨大的变化，然而，我们看不到他有什么张狂和戾气，他仿佛无视自己财富的滋长和力量的扩张，只是沉稳地、老谋深算地注视着下一单生意。这期间既有职业金融家的敬业精神和职业伦理，又有着传统文明对财富的韬晦之术，还有着传统的对世道人心的提防。纵观李嘉诚一生，他一直坚定地维护着自己的“规矩”和本分。

他始终坚持最重要的核心价值：公平、正直、真诚、同情心，凭借努力和承蒙上天的眷顾，循正途争取到一定的成就。李嘉诚的人格力量

像征服大众一样也征服了中国企业家。

他有着一颗赤子之心。在内地，李嘉诚被认为是一个乐善好施的爱国实业家。迄今为止，他向国内的慈善教育事业捐出逾 20 亿港币，这为其赢得了很高的声望。

——敬佩。富有传奇色彩的李嘉诚大概是香港市场诸多巨人中少有的出身贫寒者，少有的长青树，在市场和管理的各个领域和各个层面都成功过的佼佼者。李嘉诚的成功正在于，从少年创业到目前 60 多年的从业过程里，他几乎抓住了命运赐予的一切机会，并利用发挥至完美。他从茶楼零杂工的最底层做到塑胶大王、再做到地产巨擘的创业经历，成了最能鼓舞无数个怀有“中国梦”的穷苦人的传奇。我们的民族对神话有一种非同寻常的“迷信”。

——钦佩。“李超人”的智慧体现在他为人处世上，体现在他几十年的商战之中。他在选择交易时机方面表现出的判断力以及随后“化腐朽为神奇”的能力，则更为崇拜者所称道，以至于人们开始拿他和“股神”巴菲特来做比较。还有他用前瞻性的眼光，进入世界消费场所蕴含的大智慧。具备各种内外功底，不愧为老谋深算，内敛而沉稳的世界一流投资家，其善于挖掘合算交易的能力屡屡验证。还有全新的投资组合：集装箱码头设施公司以及互联网、媒体、电信、生物医药等领域的公司，也常常令世人惊叹。

种种文字事后的追述总会让人感叹造化的神奇，如西哲对西方历史的解释，“剧本早已写好，只是等待历史的展开”。然而，我们若将各种扑朔迷离的传奇故事和关于他缔造商业神话的神秘色彩“还原”，放在一个我们可以感知的历史背景和生活环境中，考察他艰难的成长经历和心路历程，那么，李嘉诚会离我们更近一些，将更真实更亲切。

# 目录

## Contents

<b>第一章</b>	<b>书香门第 祖族世代多学儒</b> .....	1
	◇ 世代学儒 .....	1
	◇ 童心聪慧 .....	5
<b>第二章</b>	<b>辗转流离 乱世磨砺少年志</b> .....	10
	◇ 流落香港 .....	10
	◇ 寄篱庄家 .....	12
	◇ 学做港人 .....	14
	◇ 慈父离世 .....	16
<b>第三章</b>	<b>自强不息 自古英雄出少年</b> .....	19
	◇ 艰难求职 .....	19
	◇ “茶楼博士” .....	22
	◇ 钟表学徒 .....	25
	◇ 行街推销 .....	30
	◇ 跳槽转行 .....	34
<b>第四章</b>	<b>独立创业 苦学挖出一桶金</b> .....	38
	◇ 创立“长江” .....	38
	◇ “长江”危机 .....	43
	◇ 出国学艺 .....	46
	◇ 行业称王 .....	52

<b>第五章</b>	<b>进军地产 而立之年再展业</b> .....	57
	◇ 进军北美 .....	57
	◇ 挂帅救业 .....	60
	◇ 初涉地产 .....	63
<b>第六章</b>	<b>情深意长 有情人终成眷属</b> .....	66
	◇ 两小无猜 .....	66
	◇ 相伴一生 .....	70
<b>第七章</b>	<b>人弃我取 地产板块绘蓝图</b> .....	74
	◇ 洞察时局 .....	74
	◇ 骑牛上市 .....	77
	◇ 地产“五虎” .....	80
<b>第八章</b>	<b>擎天一指 地铁招商勇夺标</b> .....	85
	◇ 知己知彼 .....	85
	◇ 擎天一指 .....	89
	◇ 立足中区 .....	92
<b>第九章</b>	<b>吞并外企 李“超人”横空出世</b> .....	95
	◇ 力助船王 .....	95
	◇ 入主和黄 .....	98
	◇ 精诚守业 .....	101
<b>第十章</b>	<b>捐资办校 拳拳爱心报桑梓</b> .....	106
	◇ 赤子归乡 .....	106
	◇ 捐资建校 .....	110
<b>第十一章</b>	<b>以退为进 斗智斗勇控港灯</b> .....	119
	◇ 静观其变 .....	119
	◇ 重拳出击 .....	120



第十二章	<b>勤勉持家 孝母教子一本经</b> .....125 ◇ 力尽孝道 .....125 ◇ 教子有方 .....128
第十三章	<b>才情并重 不拘一格用人才</b> .....133 ◇ 创业老臣 .....133 ◇ 三驾马车 .....135 ◇ 外援干将 .....138 ◇ 特别“客卿” .....142
第十四章	<b>股海弄潮 一诺千金救股灾</b> .....147 ◇ 低进高出 .....147 ◇ 百亿救市 .....149 ◇ 借壳上市 .....151
第十五章	<b>合战置地 地产大王梦成真</b> .....157 ◇ 屋村计划 .....157 ◇ 火烧赤壁 .....161
第十六章	<b>顺势而为 跨国投资亦英豪</b> .....168 ◇ 迁册风波 .....168 ◇ 顺势而为 .....171
第十七章	<b>后生可畏 兄弟双双担大任</b> .....177 ◇ 商界俊彦 .....177 ◇ 乃父之风 .....182
第十八章	<b>深谋远虑 地产大王再展业</b> .....186 ◇ 炒楼风波 .....186 ◇ 连中两元 .....191 ◇ 圈地大陆 .....192

第十九章	买“橙”卖“橙” 立足长远创奇迹 .....	198
	◇ 耐心养“橙” .....	198
	◇ 卖“橙”奇迹 .....	199
第二十章	自立门户 “数字英雄”闯天下 .....	205
	◇ 盈科之难 .....	205
	◇ 跻身数码 .....	209
	◇ 世纪午宴 .....	213
第二十一章	一波三折 商场征战遇知己 .....	218
	◇ 忘年之交 .....	218
	◇ 一波三折 .....	219
	◇ 进军网络 .....	223
第二十二章	豪情万仗 3G 网络遍全球 .....	228
	◇ 3G 夺标 .....	228
	◇ 坚信“神话” .....	231
第二十三章	内地圆梦 中医药跨海越洋 .....	236
	◇ 南北联袂 .....	236
	◇ 跨出国门 .....	239
第二十四章	多元展业 壮心不已谱新曲 .....	243
	◇ 进军生物 .....	243
	◇ 人主华娱 .....	246
	◇ 开发港口 .....	249
	◇ 整合玩具 .....	252
第二十五章	慷慨解囊 爱心情系残疾人 .....	256
	◇ 倾情基金 .....	256
	◇ 一颗种子 .....	260
	◇ 一张名片 .....	263

## 第二十六章

◇ 一本传记 .....	265
君子风范 豁达处世结善缘 .....	267
◇ 低调处世 .....	267
◇ 洁身自好 .....	269
◇ 生活俭朴 .....	273
◇ 与人为善 .....	278
◇ 形象亲和 .....	281
◇ 重情轻利 .....	285
李嘉诚档案 .....	289



# 第一章

## 书香门第 祖族世代多学儒

### ◇ 世代学儒

三山环抱，一水相拥，灵秀山川的孕育，悠久历史文化的沉淀，使这里风光旖旎，人文荟萃。这座古风与现代交相辉映的城市，便是令一代儒商李嘉诚魂牵梦萦的故乡——潮州。

1928年7月29日（农历六月十三日），李嘉诚出生于广东省潮安县府城（今潮州市湘桥区）北门街面线巷5号。如今的面线巷，毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长，小巷中有一座极为寻常的古宅，这就是李嘉诚的故居。

这座古宅宅门不大，亦无雕龙画凤，即使着意渲染，也无法将它描述出“古色古香，静谧幽雅”之气来。然而，这个普普通通的老宅院，半个多世纪以前它却是一个不折不扣的书香世家。现存的李家祖宅门前用于插贡旗的碑座，就是书香世家、人才辈出的一个历史见证。

据李氏家谱记载，李嘉诚的祖先原为中原人士，明末清初，因灾荒，一世祖李明山举家南迁至福建莆田，后又因战火连绵不断，为避战乱，再由福建莆田迁至潮州府海阳县（今广东省潮州市）。故有传记载：“李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五



## 李嘉诚全传

世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世李嘉诚父亲李云经，直至李嘉诚恰居第十世。”

在《李氏家谱》中，有这样的记载佐证：李明山之父李牟字沐，配汤氏，行二，生子怀功字明山，庠生。牟文武双修，明崇祯七年随父自奇陕西、山西传拳，诱人闯贼（李自成起义军）营为将，明崇祯十七年遭闯贼杀，子怀功依牟堂兄李仲（伯父）浙江俊府武堂习拳成师，徙往福建传拳为生，徙莆田又迁潮州府。

如将李氏家史再往前溯，则又有《白塘洋尾李氏族谱》所列李嘉诚先祖世系表：

1.元祥→2.皎→3.（名损缺）→4.万康（入闽始祖）→5.楚王圭→6.尚昞→7.晋延→8.保→9.撮→10.岑→11.抗→12.伯休→13.格→14.伯玉（入莆田始祖）→15.慧→16.明→17.泮→18.富→19.廷耀→20.若→21.偕→22.同→23.清淑→24.燕老→25.文森→26.有度→27.龙→28.童→29.悌→30.宗岳→31.材→32.承表→33.九峰→34.大坝→35.棕→36.沆→37.统（明山、潮州一世祖）→38.朝客→39.子坤→40.仲联→41.世馨→42.克任→43.鹏万→44.晓帆→45.云经→46.嘉诚。

此表有康熙六十年（1721）修的《陇西李氏宗谱》相印证。《陇西李氏宗谱》还列举了李氏世系先祖有职官的人名录：

始祖李元祥 贞观五年封许王，十一年徙封江王，任苏州等四州刺史，兵帅大都督，赠大司徒，谥曰安。

二世皎 封武阳郡王，复州刺史，荆南四路大总管，大司空，蔡郡王，谥曰桓。

三世（名缺） 嗣封武阳郡王，左监门卫将军，则天改命削爵，改正后追封原爵。

四世万康 赠秘书监。

五世楚王圭 上元元封云麾将军，左清道帅府上柱国，历左领卫将军，试光禄卿，陇西郡公，开国伯，银青光禄大夫，太常卿。

六世尚昞 游击将军，京兆府拆冲都尉，上柱国。

七世晋延 翊府中郎将，上柱国，试亲军左陇武卫千牛。

八世保 试环卫中侯。

九世撮 丹徒县令。

十世岑 卢州司户参军。



十一世抗 辟荫县尉。

十二世伯休 赠泉州助教。

十三世格 仁宗录唐裔，授泉州助教。

十七世泮 以子富贵赠承信郎殿前制干。

十八世富 承信郎，殿前统制司干办。

十九世廷耀 承直郎惠州金判。

二十世若 庆元元年乙卯庆恩特奏名进士，迪功郎，吉州文学。

二十一世偕 桂州府参军。

二十七世龙 承事郎，授湖广永州府祁阳县知县。

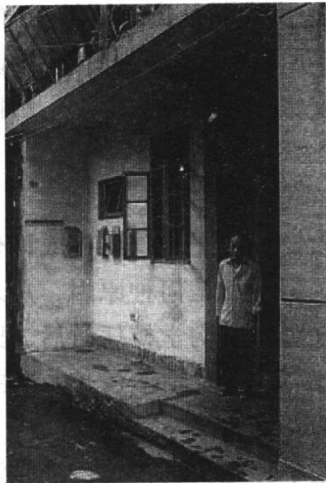
二十九世梯 以子元镇贵，赠承德郎户部主事。

三十世宗岳 官名元镇成化五年进士，授广东按察使司金事。

李嘉诚直系先祖自始祖李元祥起有职官（包括封赠）的有 21 世。其迁居白塘洋尾后的有 8 世。真可称为诗礼传家，家学渊博，人才辈出，文采风流。

李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每 12 年选拔一次的文官八贡之一，宅门前有一座 3 米高的碑台，上插贡旗，一时被传为佳话。因其家族人士治学风气甚浓，知书识礼，在四乡八里之中颇有名望，深受村民尊重，故地位极高。

祖父李晓帆是清末秀才，但清末由考试入仕的制度渐废，他未能入士，闲居村野。20 世纪初，正值中国饱受列强欺辱、西学渐进的时代，实业救国，学习西夷之长技等新思潮日盛。饱读四书五经的李晓帆，毅然送两个儿子李云间、李云章东渡日本留学，一个学商科，一个念师范。学成回国后，在潮州、汕头执教。



面线巷 5 号李嘉诚的旧居大门

李嘉诚的父亲李云经排行老三，他后面还有一个弟弟，叫李奕（李云松）。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试，总是名列前茅。1913 年，15 岁的李云经以优异成绩考入省立金山中学，1917 年毕业时成绩列全校第一名。但时值家境式微，无资供他升读大学，李云经接受莲阳懋德



## 李嘉诚全传

潮州市湘桥区北门街面线巷。在这条狭窄的小巷的尽头便是李嘉诚的旧居。



学校聘请，走上了治学执教之路。

那个时代的潮州本是一个“国角省尾”不起眼的小地方，但海外贸易十分发达。潮汕人是中国最具传奇色彩的一个人群，被世人公认为“东方的犹太人”，源于潮汕人的经商之道。人们都说潮汕人

“在家是条虫，出门是条龙”，这就是说潮汕人很善于出门闯世界，并逐渐形成传统。我们如再查阅有关历史文献和潮州的地方史志，便会发现在宋朝后期和元朝潮州人已通过海上航运进入中国沿海地区和海外经商。大批移居海外，则始于明清。自19世纪中叶，汕头开埠以来，每年输出的契约华工达数万。他们心怀憧憬，前赴后继，蔚然成风。这不仅是因为社会动荡，也不是天灾人祸的逼迫，而是数百年来潮汕人养成的积极开拓的精神，是潮汕商业文化的独特景观。潮汕人的迁徙，还不同于山东人闯关东，宁波人闯上海，他们的足迹仍在国内，而潮汕人则放眼海外。“商者无域”是潮汕人的观念。

李云经生活在这个大的文化氛围中，尽管接受的是传统家教，也不可能不受其影响。执教数年之后，李云经曾一度弃教从商，远渡重洋，在爪哇国三宝垄一间潮商开办的裕合公司做店员。经历了短暂打工体验，生意失败，李云经便打道回府，在潮安城恒安银庄任司库与出纳。后因时局动荡，天灾人祸，银庄倒闭，他失业了。

李云经转了一个小小圈还是回到原点——重执教鞭。

李云经或许接受了太多的传统道德，重义轻利，安贫乐道；或许他更热衷于教育事业，视教育为强国利民之本。但不管是何种原因，总之李云经重返了教坛，并十分热爱教育事业。在隆都后沟学校任教后，因他教学有方，声誉日隆，1935年春，被聘为庵埠宏安小学校长。1937年，李云经转聘为庵埠郭垄小学校长，直至潮州沦陷。

李嘉诚虽然也生活这样的大环境中，但毕竟是天真孩童，受潮汕商业文化的影响并不大。相反，我们可以看到他受父亲儒学思想的影响

更深刻一些。

## ◇ 童心聪慧

李嘉诚是李云经的长子，深得他祖母的宠爱。在出生之际，他祖母就早早地准备好了香烛，当听到长生的第一声啼哭后，祖母立即摆起香案敬神，第二天又上祖庙烧香，请求上苍保佑长孙长命百岁。李嘉诚蹒跚学步时，信佛教的祖母就教导他：要行善做好事，好人会有好报。当时他虽然还弄不明白这些话的意思，却把这些话口诵心默，牢记于心。

孩提时代的李嘉诚因为声音嘹亮、眼睛清澈、前庭饱满，乡亲们都十分喜欢他，人们都亲切地称他为“阿诚”或“大头诚”。还有很多人认为李家的这个长子是个读书做官的料，长大后会有出息，一定会光宗耀祖，复兴李家的门楣。

然而，李嘉诚来到人世，社会早已是动荡不安、风雨飘摇。虽当时北伐取得辉煌的胜利，而中国依旧处于半封建、半殖民地社会。世界经济经历长久繁荣后，接踵而来的是世界性的经济大萧条。1931年“九·一八”事变消息传至潮州，各界群情激昂，纷纷成立各种抗日救国群众团体，抵制日货，实行对日经济绝交。

好在潮州偏安一隅，受时局的影响相对较小。李嘉诚“家境虽不富裕，但生活基本上是安定的”。他在潮州度过了11年的美好童年时光。

潮州是一个古老的海滨城市。潮州方言、潮剧、潮州音乐、潮州工夫茶、潮州民俗风情等，无不具有鲜明的地方色彩，蕴涵浓郁的中古遗风。潮州城北有金山，东有笔架山，西有葫芦山，浩瀚的韩江绕廓南流，构成三山一水护古城的壮丽图景，恍若世外桃源，素有“岭海名邦”之称。

每当闲暇的时候，李云经便携长子嘉诚，流连于青山绿水间，人世的一切烦恼，仿佛随着江水漂流远逝。寄喻于山水，品评历史英雄人物，引导嘉诚思考做人的道理，养成仁爱诚信的美德。李云经对儿子的最大



书香子弟的李嘉诚

## 第一章



## 书香门第 祖族世代多学儒





## 李嘉诚全传

期望，就是希望他学有所成，报效国家和建设家乡。

李嘉诚不负父望，聪颖好学，3岁就能咏《三字经》、《千家诗》。“鹅鹅鹅，曲项向天歌。白毛浮绿水，红掌拨青波。”咏诗诵文，是李嘉诚童稚时代最佳娱乐。“人之初，性本善；性相近，习相远。”李嘉诚正是在这些童蒙读物中，接受传统文化的熏陶。

1933年，5岁的李嘉诚迎来了自己正式上学的日子，他进入潮安县府城北门街观海寺小学读书。这天，父亲为李嘉诚举行了隆重的祭拜孔圣人的仪式。母亲给他做了三道菜：猪肝炒芹菜、干炒大葱和鲮鱼。在潮州的方言中，肝是“官”的谐音，芹菜取“勤”之意，葱是“聪”的谐音，鲮鱼的眼睛特别明亮，寓意聪明伶俐。三道菜寄予了父母对孩子的希望：聪明伶俐，勤奋读书，出人头地。

潮州北门观海寺小学，是一座当地很有名气的小学，任职的老师都有一套特别的教学方法。按照教师要求，一个月读过的书，必须在月底背诵出来，到了年底，要把一年所读过的书全都背出来，否则，就要受到学校的责罚。当同学们抱着书本苦苦背诵的时候，小嘉诚早已发现无需死记硬背，就能事半功倍的好方法。这就是：熟读思考，然后用心理解，在此基础上将书本内容记忆在脑海里。他用这种方法，根本不用死记硬背，照样能考出好成绩。

李嘉诚在观海寺小学上学时，中国新文化运动已经历了10多年的风风雨雨，上海、广州等大城市，正在经受工业革命的文明洗礼。但在乡间，学堂的读书声与寺庙的诵经声一样亘古不变，“之乎者也”构成授课的主要内容，时光伴随着日复一日的钟声，悄然流逝。

先生教授的诗文，李嘉诚早已烂熟于胸，他对陌生的诗文抱有浓厚的兴趣，并经常自己找文章来诵读。因为学到了行之有效的学习方法，再加上课余时间的阅读，李嘉诚不仅能够熟练背诵、默写，还能提出一些独到的见解和看法。

有一次，老师上课时提出了一个成语“不求甚解”，要求学生讲出成语的来源并做解释。许多学生虽然内心明白这个成语的意思，但不知道它的出处，更不会详细解释。然而李嘉诚却站起来说：“老师，我能回答。”老师十分惊讶，只听李嘉诚说道，“成语‘不求甚解’，出自晋朝陶渊明的《五柳先生传》。陶渊明是东晋时的大文学家，热爱大自然、志虑忠纯、不贪恋富贵荣华、不贪恋功名利禄，因为自家住宅旁边植有五