

国际竞争 与矩阵方略

◎ 邱询民 著

吉林人民出版社

国际竞争与矩阵方略

邱询民 著

吉林人民出版社

国际竞争与矩阵方略

著 者:邱询民

责任编辑:贾淑文

封面设计:程 飞

吉林人民出版社出版 发行

(中国·长春市人民大街7548号 邮政编码:130022)

印 刷:北京市朝教印刷厂

开 本:850mm×1168mm 1/32

印 张:11.75

字数:250千字

标准书号:ISBN 7-206-03087-4/F·743

版 次:2005年7月第2版 印 次:2005年7月第1次印刷

印 数:1 000册

定 价:29.30元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

序

邱询民同志的博士论文《高科技国际化时代的国际竞争与矩阵方略》扩展为学术专著《国际竞争与矩阵方略》，由吉林人民出版社付梓问世，走出了大学的“象牙之塔”，与社会广大读者见面了。我作为他攻读博士学位的导师深感欣慰，并致以由衷的祝贺。

历史即将告别 20 世纪，跨入 21 世纪。在这个纷繁复杂、瞬息万变的世界里，新事物、新问题层出不穷，不断涌现，人们对未来的世纪抱有不同的观点和期待，但也不乏共识。一个被普遍接受的概念，就是“和平与发展”取代“战争与革命”成为时代的主旋律。它不仅反映了冷战后世界的基本走势，也标志着一个旧时代的结束，一个新时代的到来，即领土中心主义时代的结束，经济中心主义时代的到来。这是人类历史发展中的一个重大转变。人类自从进入阶级社会以后，直到本世纪中叶的几千年里，世界各国之间甚至各国内部的争斗，其中心是领土的争斗。扩张和侵略领土，捍卫和保护领土，成为各国内政外交的头等大事。奴隶主阶级、封建阶级是这样，资产阶级也是这样，自地理大发现后，西方先进国家的基本国策就是争夺殖民地，从领土上瓜分世界，落后国家的基本国策就是捍卫自己的领土，争取

领土完整和政治独立。今天,随着世界民族解放运动的发展,世界多极化的发展,核武器的发展,特别是现代科学技术的发展,这个领土中心主义的时代结束了,代之而起的是经济中心主义,即各先进国家都把主要精力集中在发展经济、增强综合国力、争夺世界经济主导权上;各落后国家也把主要精力集中在振兴经济、摆脱贫穷和落后、争取经济独立上。因此,巩固世界和平,争取经济发展,成为一切国家的共同愿望。在这个国际大环境下,世界经济明显呈现出两大趋势:经济发展的信息化和经济运行的全球化。这两大趋势相互渗透,相互促进,汇合成为 21 世纪经济发展的主流和方向。它们将以无比强大的力量推进着社会经济的大发展,从根本上改变着世界的面貌,改变着人类的生产方式、生活方式和思维方式,也将左右着每个国家、每个民族的前途和命运。

在经济走向信息化和全球化的今天,我国既面临着越来越多的机遇,也承受着越来越大的挑战。中国是个发展中国家,又是迈出经济起飞步伐较晚的国家。在我国尚未完成工业现代化任务的时候,世界先进国家已经步入信息社会的门槛,在我国刚刚建立市场经济体制的时候,世界已经跨进经济全球化的大门。这种形势无疑对中国造成了很大的压力和挑战。面对这种压力和挑战,中国没有别的选择,只有加速自己的经济发展,迎头赶上,尽快缩短与先进国家的经济与技术的差距。而经济的信息化和全球化也为我们提供了实现这个目标的客观有利条件。首先,就经济信息化来说,它给我们提供了增大产品科技含量、加快产业结构升级、缩短经济现代化进程的机遇。我们知道,信息作为一种战略性资源,它起码有三个突出的特点:一是它的强大渗透性,即信息能够渗透到一切生产要素和一切经营活动中,成

为降低成本、节约资源、提高质量、加快速度的最强有力的手段；二是它的收益递增性，即信息可以不断积累、不断复制、不断使用，从而其成本不断下降，其回报不断递增；三是它的流动性，即信息传播在空间上不受地域、国别的限制，可以跨地区跨国界地直接流动，在颇大程度上也摆脱了时间的制约，可以通过通讯手段迅速传递到世界任何地区。信息的这几个特点，一方面使我们从外界获得这种资源的条件比任何其他资源都便捷，另一方面它对经济发展产生的推动作用比任何其他资源都巨大。可以说，现在多种多样的信息载体和密如蛛网的信息网络，架起了后进国家跨进先进国家的桥梁，开辟了后进国家追赶先进国家的捷径。其次，就经济全球化来说，它给我们提供了利用国外资源和市场发展自己的机遇。应该看到，中国虽然地大物博，但面临着人口众多的压力，按人口平均的水资源、土地资源、森林资源、矿产资源，都大大低于世界平均水平，资金和技术更显不足。在这种情况下，要想加快经济的发展，必须在努力发掘内部潜力的同时，扩大对外开放，充分利用国外资源和市场，弥补自己资金、技术、资源的不足。而经济全球化，给我们提供了这个机遇。所谓经济全球化，就是以跨国公司为基本动力的资金、技术、资源、劳务等在国际间的大规模流动，一切地区、一切国家和企业的经济活动都处在相互渗透和相互依存之中，都在按国际通行的规则运行。它说明闭关自守、以邻为壑的时代结束了，各国特别是经济发达国家都把扩大对外开放，扩大对外经济文化交流，扩大对外投资，作为自己的基本国策。这给后进国家利用外部条件加速发展自己提供了机遇。

但是，我们又不能不认识到，世界上没有免费的快餐，没有轻易可搭的便车。今天的世界是发达资本主义国家主宰的世

界。它们在信息产业中处于垄断地位,在国际贸易和国际金融市场上处于主宰地位,在国际经济组织中和在制定国际通行规则上处于特殊地位。在这些领域中,经济落后的发展中国家明显处于劣势和被动的地位,缺乏与发达国家平行竞争的实力。还应看到,今日的国际竞争,主要是用高新技术和遍布世界的信息网络武装起来的大跨国公司之间的竞争。国际实践表明,一个国家国际地位的高低,国际生存空间的大小,经济实力的强弱,不仅表现在经济总量的多少上,更突出地表现在拥有世界级的大跨国公司的多少上。这些大跨国公司以雄厚的资金、强大的开发能力、灵活的经营战略、遍布世界的销售网,使其在竞争力、知名度和市场占有率上明显占有优势。而这些大跨国公司都为少数经济发达国家所拥有。1993年美国《幸福》杂志公布的世界500强特大企业集团中,美国占159家,日本占135家,英国为41家,德国为32家,法国为26家,意大利为7家,我国尚没有一家进入这个行列。

正是鉴于这种国际竞争的严峻形势,邱询民同志撰写了这部高科技国际化时代的《国际竞争与矩阵方略》一书。作者的初衷就在于探索面临高科技和国际化的时代,一个国家、一个企业、一个企业家,如何应对多元化、综合化和复杂化的国际竞争,怎样找到一个制胜的竞争对策和方法。为此,他研读了西方经济学家的有关著作,审视了外国学者提出的一些企业竞争战略和方法。在借鉴他们的一些思想和观点的基础上,运用自己广博的知识,创造性地提出了“矩阵方略”。作者认为在今天参与国际竞争的主体已经不应该仅仅是企业,而应是企业、企业家和政府三位一体的有机组合。在国际竞争中企业是战舰,企业家是舵手,政府是推动器,三者缺一不可。同时,三者要适应市场

的变化不断调整和强化自己,追求整体效力和组合优势。进而作者吸纳了中国古代太极图式、中国战争阵法、现代数学矩阵的智慧和实用内核,提出了包括经济预测决策、经济发展方式和竞争取胜策略的矩阵方法,即融数学之测算、取舍和决策,太极之裂变、生长和发展,战阵之谋划、变幻和制胜为一炉,提出了瞄准市场、积聚力量、优化组合、智慧制胜的当代国际市场竞争的方法。在这个基础上,作者分别就企业发展矩阵、政府优化矩阵和企业家成长矩阵问题,进行了研究和阐述,提出了一系列有价值的观点。无疑,从矩阵的角度研究高科技时代的国际竞争的主体、战略和方法,是一种创新,是一种开拓。这种在研究上的创新精神,在学术上的开拓勇气,是难能可贵的,是应予肯定和鼓励的。当然,既然是创新和开拓,就不免同一切新生事物一样存在这样那样的缺陷和不足,“瑕瑜互见”,但“瑕不掩瑜”。我希望邱询民同志在现有研究成果的基础上继续探索,继续前进,也盼望读者给予指正,贡献卓见,使这一研究日益接近尽美尽善,为中国国际经济学、企业经营学的发展添砖加瓦,做出中国学者的贡献。也为中国企业走进国际竞争舞台提供制胜的、更大的智力支援和支持。

池元吉

目 录

导 论	1
第一章 国际竞争态势	12
第一节 国际竞争	12
第二节 竞争主战场	26
第三节 国家科技战略	40
第四节 市场浪潮	49
第五节 国际技术合作	60
第二章 矩阵方法探赜	70
第一节 方法论探索	70
第二节 矩阵方法探源	83
第三节 矩阵方法新论	103
第四节 竞争优势方略	107
第三章 企业发展矩阵	113
第一节 现代企业论	113
第二节 矩阵机制	136
第三节 横向联盟	152
第四节 纵向提高	157
第四章 政府优化矩阵	170
第一节 政府职能论	170
第二节 政府矩阵	181

第三节	政府横向联合·····	186
第四节	政府纵向优化·····	191
第五章	人杰成长矩阵 ·····	220
第一节	走向卓越·····	229
第二节	经营艺术·····	239
第三节	横向联网功力·····	247
第四节	纵向超导能量·····	252
第六章	矩阵优胜方略 ·····	269
第一节	联盟战略·····	272
第二节	重点战略·····	276
第三节	奇变战略·····	285
第四节	高新战略·····	288
第五节	竞争战略·····	294
注 释	·····	359
参考文献	·····	364

导 论

矩阵方略：

1. 两维结构,组合变量;数量分析,势态诊断;把好钢应用于刀刃,力量倾斜向“明星”。根据国际市场以取舍,权衡自我实力而配置。

2. 世界皆阵,我属本阵;六合广宇,关系矩阵。以横向联合壮大实力,用纵向调整提高效能。

3. 变革求存,吐故纳新。瞄市场不断选择目标,取优势经常变动阵势。

4. 精兵强将,汇成整体优势;矩阵方略,铸就出奇制胜。

竞争是自古到今自由市场经济的主题

国际竞争是当今世界经济的重大课题

全球经济在趋同于市场经济,作为本来就是构成市场经济运行发展机制的自由竞争在当代世界经济运行中发挥着巨大的作用。东南亚金融危机的严重性和山姆大叔的中兴,导致人们对美国制度和模式给以进一步肯定和称赞。“高强度的竞争,则是美国市场经济发展的成功秘诀。从个人的奋斗、企业的优胜劣汰,直到整个经济的竞争力,构成一幅充满活力的竞争图”(注1)。穿透国界的全球竞争,与地区性的,国家内部的经济技术的竞争相比,其领域之广,方法之多,实力之大,主体之复

杂,程度之尖锐,转战之快捷等等都无法同日而语。

要清楚地认识和把握国际竞争的新特点,必须对我们所处的时代有一个正确的认识。冷战结束后的世界经济已经发生巨大的变化,其中意识形态的、人为的、历史的割据式造成市场的条块化、井田式经济已经在逐渐淡化和消失而世界经济一体化、区域化趋势在不断地加强。这一显著的特色也决定了国际竞争具有了新的特点:多元化、综合化、复杂化、快节奏、高难度。

摆在所有竞争者面前一个艰巨课题就是采取什么方法,能够迅速、有效地夺取胜利。这种方法的困惑和严峻的现实促使企业家、经济学家思考和探索,渴望能够寻觅一种解决现实经济竞争难题的可行对策。笔者就是在这种背景下提出国际竞争的新方略—矩阵优胜。

把数学中的一个重要范畴—矩阵运用到经济学中是否牵强或者作者有意标新立异呢,面对高新技术迅猛发展,经济政治生活国际化的九十年代,为探索经济发展的有效对策,为了探索新形势下的个人、企业、政府应该具有怎么样关系以及如何参与国际竞争,如何在激烈的高新技术竞争中立于不败之地,我曾涉入西方古今经济学经典作家浩如烟海的典籍中游渡,寻找济世良方;我也曾翻阅马克思、恩格斯、列宁的著作,以求警世恒言;确实颇有启迪,但真正有效的济世妙方却苦索不缀。

切磋琢磨,豁然开朗,当今之世,新格局,新事物,新技术,新产品,新思维,处处生新,当代人亦目不暇接,况与经济现象有时空玄距的“经典”,岂能跨越时代授之“秘义”,历史经典实难教我。而且,经济领域中的各种事物之间存在千丝万缕的复杂关系,来自不同角度的作用力推拉不一,市场又时刻处于不断变化形态,以一种主义,一剂药方,一招一式是不足于解决当今世界

重大的、多元化的极其复杂的经济问题。

我在吉林省经济技术协作办公室负责为深圳一家公司联系高新技术合作项目时,接触到液晶发光屏中实际应用的矩阵;又在研读美国密执安大学教授罗伯特·艾克斯罗德的《对策中的制胜之道》以及美国托马斯·J. 彼得斯《成功之路》书中再次接触矩阵概念,我请教数学专家同时,又阅读相关资料。学习研究矩阵范畴后,我十分高兴:近年来在经济研究中,许多苦思不得其解的问题,竟然得到答案,而且矩阵亦导引我对许多现实经济难题及发展障碍,有了清醒而明朗的认识。尽管寻觅到一种分析经济问题的理论方法固然可贵,但是,如何解决实际问题,尤其是企业发展和拥有竞争力的问题更重要。这是一个既古老,又艰巨的难题,为达到此目标,也希望我的博士论文真正具有前沿性,独创性,针对性和实用价值,我吸收了中国太极图式、兵法战阵的发展和竞争意蕴,丰富了矩阵的内涵,创立了新的矩阵方法——理论与实践兼容的方法。

矩阵不仅提供了分析复杂的国际经济问题的新的方法,而且也经济领域各种单位的发展提出切实有效的对策,尤其是对于如何参与国际竞争并调整、充实、壮大自己的力量夺取胜利形成系统的、可操作的范式 and 战略战术。于是欣然以矩阵为角度,为方法,为题目,为深层结构对当代重大经济范畴和竞争对策问题进行探究。

“宁做百夫长,胜做一书生”。那些为科学把握经济运动发展规律探索各种方法论,如静态与动态,微观与宏观,均衡与非均衡,实证与规范等,无疑是我们学习、分析、研究经济活动和经济规律的有效工具。但是那些亲自参加经济操作、经营管理、经济决策的人们总是渴望和需求某种能够指示或导引人们解决实

际经济问题的方法和理论。也就是说从事经济活动者需求的不仅仅是“象牙之塔”的抽象理论,而要一种战略与战术统一、形而上与形而下通用、理论与实践结合的有效的、可操作的经济学。一种实用的方法。

笔者创意的“矩阵方法”对此进行了探索和努力。它立足于不断变化的国际市场,根据高新技术发展特点和国际竞争态势以及各国政府和企业采取的国际合作策略,根据国际金融领域,浪潮经济现象对各国经济政治的冲击和影响,根据国际市场各种要素流动对于企业的全球经营的作用。在竞争主体内涵这一重要环节上,提出企业、人杰、政府三位一体,这种广义的竞争主体适应市场变化而不断调整、组合,追求整体效力和组合优势;在方法上,融数学之测算、取舍、决策,太极之裂变、生成、发展,战阵之谋划、变幻、制胜为一炉,提出经营、发展、竞争优胜的实用方法;在企业运营模式上,提出矩阵机制和多角经营;在发展方略上,提出矩阵战略战术,发挥聚合竞争优势,自内而外,从根本上掌握竞争主动权,夺取胜利。

文章明确地概括出并反复强调现代国际竞争的对策—矩阵优胜。

首先,文章针对国际市场高新技术领域的竞争和各国的反应进行举要分析。国际市场的竞争与世界经济的发展紧密相连,二战后世界经济发展领域中一个极为突出的现象:就是高新技术产业群体兴起并发展迅速。80年代开始不仅高新技术发展和传递迅速,而且各国对于该领域重视并动用国家力量支持企业参与国际市场的激烈角逐。由于世界经济一体化区域化的趋势进一步加强,加之,两极政治格局瓦解,经济发展和竞争,取代政治的对垒,市场经济已作为人们认同的经济体制和目标,各

国都在朝着这个方向努力发展。促进了经济要素的全球自由流动,其集结规模之大,流动速率之快,对经济冲击之猛如奔涌的“浪潮”,日益引起各国的注重。各国为充分利用目前相对和平的国际环境和国际市场提供的经济要素,加强国际合作,使国际市场上合作与竞争并存。这些综合因素的相互作用,导致国际市场的竞争更复杂、更尖锐、更艰难。

其次,关于矩阵内容、特点和功能在本文第二章作详细论述。核心就是根据各国参与的国际市场竞争的实际,探讨一国如何在国际竞争中稳操胜券的有效方法和对策。是探索一种经济决策、发展方式和竞争韬略相统一的方法。广收博取,四方对接,合力御敌,智慧取胜。

第三,“优胜”是指建构并依靠优势取胜。是文章的主题和脉络:了解今天国际市场竞争的态势和特点,积极地为明天在国际市场上竞争夺魁而采用矩阵方法,充实、壮大、强化自己的竞争优势。

A、竞争主体的优化组合,企业是载体如战舰、企业家是舵手、政府是推助器,共同“抱团打天下”。

B、国家、企业、企业家根据自身特点和运行轨迹,通过矩阵方式发展建构自己的优势。

C、高超地发挥群体优势和灵活的战略战术的矩阵方略。

第四、全书共六章,围绕着国际竞争问题,在结构上相对分为四个部分:

一 竞争态势

第一章对近年来全球市场的发展和竞争态势进行研究和论

述,集中于高新技术和经济“流动”现象即笔者称为“浪潮经济”予以经济之重大影响的研究。高新技术的特点,各国的科技发展战略,高新技术领域的国际竞争等促使各国加强国际经济技术合作,减少投入、降低成本、资源共享,加快发展速度和技术开发、应用、扩展的周期。“浪潮经济”已经打破国民经济体系及旧的国家调控经济的方式和结果。旧的发展、竞争方式难以适应现实的市场发展变化状况,只有正视现实并采取新的积极有效措施,采用新的方法,才能跟上时代发展步伐,才能在世界多角竞争格局中,抢占一席之地。

二 竞争方法

第二章是矩阵方法论的探讨。在新的世界政治、经济、科技形势下,如何分析和诊断经济现象,提出合适的疗救方案和积极对策;企业如何立足、发展;怎样才能在激烈的竞争中增强优势,扩大市场,赋予企业活力和寿命。笔者在研究中西文化的基础上,吸收了中国古代太极图式,中国战争阵法和现代数学矩阵的智慧和实用内核,提出和尝试创立新的经济矩阵方法,即包涵经济预测决策、经济发展方式和竞争取胜策略的矩阵方法:瞄准市场,积聚力量,优化组合,智慧制胜。以此,探索当代国际市场经济发展和竞争的有效、积极对策。具体讲,可以简要概括为:

1. 确定目标。企业仍然是现代国际竞争主体的基础和主力,企业要在科学技术和经济发展的国际大市场中确定奋斗目标。根据竞争环境和自我条件的综合状况,决定企业在一定历史时期的总体目标以及具体产业、部门目标。目标的设立,并不

能靠空想或主观臆断,要从实际出发,把握全球市场的发展历程、现实状况和未来趋势。尽可能选择具有市场发展前景和扩张潜力,又是自身具备或者可能具备优势的业务和项目。目标应该具有现实性、可行性、前瞻性、辐射性和独创性。

2. 掌握对手。要全面、准确地掌握竞争对手的一切有价值情况,尤其是特定领域的最有竞争力对手以及新出现的对手的企业运行情报。其人力、财力和物力的现实布局;其市场份额消长幅度和变动原因;其企业主导模式的适应性和生命力;其总部所在国家的产业政策;企业决策者素质、协调能力和领导风格等。

3. 建构矩阵。调动相关的人、财、物组成特定目标下的矩阵,从注重成本到提高效益;从理顺环境到扩展渠道;从积蓄实力到探索韬略,就是要调动一切积极因素,创造一切有力条件,发挥集体的能量,开掘阵势的威力,实现既定目标。由于高科技领域的风险性和全球化经济时代经济关系的复杂性,导致了国际竞争的激烈化和艰难程度,一般的主体单打独拼极难取胜,所以,以政府、企业、企业家建构合成主体,参与信息时代高科技领域的国际竞争,具有一定的威力和实效。

4. 优势制胜。“阵”是实现特定目标的方式和手段,是一定时空条件下的产物,与制度稳定性、规范性相比,“阵”具有极强的目的性和灵活性,经济矩阵以不断调整、变幻,聚合优势见长。市场变、对手变、时间变、空间变等,无论任何一个相关因素变化,矩阵都应适度调整、变化。矩阵变化的方向是:顺应环境,抓住机遇,构铸优势,扩充实力,战胜对手。矩阵变化,既注重横向联合,壮大力量,也追求纵向提高,自身优化,精兵简政。战阵变化,在于军队统帅的卓越才能;矩阵变化,靠企业家的才胆识力、