

海归推动中国丛书

主编 / 王辉耀

海归精英

百位海归谈事业与人生

Reflections of 100 Chinese Returnees

王辉耀◎编

一部中国留学史就是一部中国近代史，百年海归的命运就是中国现代化进程的命运。
从160年前中国留学先驱容闳踏上美利坚国土的那一刻开始，一代代留学生携带「我出去，我看到，我学到，我改造」的强烈责任感走出国门，继而折身反哺。

中国发展出版社

中国发展出版社

海归纷纷归

百位海归谈事业与人生

王辉耀◎编

Reflections of 100 Chinese Returnees

海归推动中国丛书/王辉耀 主编

图书在版编目 (CIP) 数据

缤纷海归：百位海归谈事业与人生/王辉耀编.
—北京：中国发展出版社，2007. 10
(海归推动中国丛书/王辉耀主编)
ISBN 978-7-80234-101-2

I. 缤… II. 王… III. 人物—事迹—中国—现代
IV. K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 159983 号

书 名：缤纷海归：百位海归谈事业与人生

著作责任者：王辉耀

出版发行：中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号：ISBN 978-7-80234-101-2/F·679

经 销 者：各地新华书店

印 刷 者：北京东海印刷有限公司

开 本：670 × 1000mm 1/16

印 张：23

字 数：300 千字

版 次：2007 年 10 月第 1 版

印 次：2007 年 10 月第 1 次印刷

印 数：1—6000 册

定 价：39.00 元

联系电话：(010) 68990630 68990692

购书热线：(010) 68990682 68990686

网 址：<http://www.developress.com.cn>

电子邮箱：bianjibul6@vip.sohu.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页，请向发行部调换

主编简介



王辉耀 欧美同学会 / 中国留学人员联谊会副会长，欧美同学会商会会长和2005委员会理事长，全国青联留学人员联谊会副会长，中国侨联华商会副会长、中华海外联谊会理事，北京市政协顾问，商务部中国国际经济合作学会常务理事，国家发改委国际经济合作中心特约研究员，先后兼任北京大学光华管理学院和加拿大西安大略大学商学院等多家商学院客座教授，是美欧亚国际商务咨询公司的董事长。

曾任国家经贸部国际经济合作官员，加拿大驻香港领事团首席商务经济参赞，全球最大工程咨询公司SNC-Lavalin国际公司董事经理和世界第三大项目管理公司AMEC-Agra国际公司副总裁，并还做过GE、西门子、ABB、三菱、阿尔斯通等多家跨国公司的高级顾问。

77级英美文学本科毕业，曾在北美留学，获MBA学位，并继续在加拿大西安大略大学商学院攻读博士研究生，后又在英国曼彻斯特大学商学院和美国哈佛大学商学院进修。

是中国改革开放后第一批在中外政府部门和大型跨国公司工作过的留学生，也是最早回国创业的一批海归，曾被国家发改委《中国投资》评为中国首届“中华海归十大创业人物”。

在东西方沟通、国际商务管理和中国留学人员群体工作方面有广泛的实践和研究，出版有关著作多部，包括《新华商之路》、《MBA通才之道》、《海归时代》和《创业中国》等。

热心公益活动的社会企业家，是欧美同学会商会和2005委员会主要发起人和创办者，并担任创始会长和创始理事长，凝聚了一大批回国创业有影响和有成就的留学人员，使之成为中国有影响的留学人员团体，被媒体誉为“中国海归事业的推动者”。

经常应邀在国内外有关论坛和学术大会做讲演，在第六届世界华商大会上被誉为“新华商的代表人物”，是首位被加拿大《商业周刊》选登为封面人物的中国大陆留学人员；被《时尚》杂志评为“中国首届时尚先生”，被《中关村》杂志评为国内“最受尊重的十大海归”。

一部中国留学史就是一部中国近代史，百年海归的命运就是中国现代化进程的命运。
从190年前中国留学先驱容闳踏上美利坚国土的那一刻开始，一代代留学生携带「我出去，我看到，我学到，我改造」的强烈责任感走出国门，继而折身反哺。

序

Preface

本书是我主编的《海归推动中国》系列丛书中有有关海归回国发展感悟的一部,收集了110位成功海归人士关于时代的畅想,人生精华的总结,个人经历的分享和社会责任感的体会。在文字的背后铺展着110位曾经远渡重洋寻求真知、把自己的青春理想和事业抱负带回祖国的中华学子,在怎样思考、比较、探索和实践一条注定艰难的优良国家之路。而这110位归国者,又仅仅是改革开放以来120万中国留学人员行走历程中的部分代表。在这里,我想向这些在百忙之中能抽出时间写作这些感言的海归们表示深深的谢意。

一部中国留学史就是一部中国近代史,百年海归的命运就是中国现代化进程的命运。

从160年前中国留学先驱容闳踏上美利坚国土的那一刻开始,一代代留学生携带“我出去,我看到,我学到,我改造”的强烈责任感走出国门,续而折身反哺。改革开放后,我们这个民族掀起了有史以来最大规模的留学浪潮。而这些归国者在大历史的背景下承载着让中国融入世界体系,传播普适价值的崇高使命。是这些海归给中国带来了众多的新名词、新文化、新思想、新技术、新的商业模式,他们正以巨大的热情参与和改变着中国社会进步与发



展的历史进程。

一百多篇感言中,海归学子们站在全球化和知识经济时代的风口浪尖,或经商,或从政,或埋首象牙塔,或沉浸实验台,或高声呐喊,或默默耕耘,在自己选择的舞台上,为国家做着各自认为有益的工作。他们用平实的话语讲述着自己精彩的留学经历,归国感悟,创业历程,生活箴言……没有华丽的辞藻和哗众取宠的说辞,细细看来你会发现,这一百余篇流于笔端的只有真诚、真实、真切。

这些作者,有的是商界巨子,有的是大学校长,有的是救人无数的医生,或者众人追捧的艺术家,他们是学界领袖、政府官员、社会名流,他们很多人是为人称羡的成功人士。然而,他们有着共同的称号——海归。站在自己不同的人生履历上,他们回顾了在异乡打拼的艰难,回顾了在终于优裕起来的海外生活与回国创业之间的抉择,回顾了归国后所感受到的不亚于当年初到异国时的文化冲击,回顾了创业的得失,和在中国尚不完备的体制里遭遇的诸种逆境。更重要的是,他们中的绝大多数不约而同的表达了深深的社会责任感:什么是学者的独立精神?什么是为商之正道?怎样能减少改革给中国民众带来的代价?如何让幸福、健康、和谐、自由、民主、公平之光普照华夏大地?如何能够更好的回国创业与发展?我们分明能从这字里行间看到强烈的使命感和理想主义精神。但这种理想主义来得务实而有力,他们正用行动证实着自己的使命。“不要问,你的国家为你做了什么?而要问,你能为你的国家做些什么?”

留学经历,使海归们有机会将自己长期置身于祖国之外,拉长距离去学习、比较、体味从器物到制度再到文化之根的差异。这种

距离让人清醒、冷静甚至痛苦、迷茫,然而最终化为深刻的理解、热烈的报答和改造的冲动。

“为天地立心,为生民立命,为往圣继绝学,为万世开太平”道出了中国传统士人撼天动地的济世情怀,欧风美雨中,西方萨特、哈贝马斯般的公共知识分子浓厚的人间关怀都让中国海归了然于胸,化为动力。海归群体无疑要划归为知识分子群体,这一群体分类本身天然就意味着某种浩然正气,兼济天下,义不容辞的责任。

于是,他们说“一个海归不仅要注重个人事业发展,更应融入社会公共服务中为社会多作贡献”;于是,他们要站在自己的专业领域发出“盛世危言”;于是,他们清醒地意识到“海归总被人教导:中国有中国的国情……你是海归不了解国情。但这些观念是一种误导,不是海归不了解,而是有些被认定的‘天经地义’的东西应该被改变。”于是,他们省乎己:“海外经历最可贵的财富不是所谓前沿专业知识,而是独立人格、自由思想,以及因此体现的一系列价值观。新的价值观哪怕一时不能在中国奏效,先得在自己身上奏效,变成安身立命的一部分。”

行文中,能感到他们急于变革的忧愤,迫切缩短距离的焦虑;当然也有乐观的期冀,青春的激情和经验的分享。你看他们坚信“最开心的收获,来自家园”;“我离开了中华民族的灵魂还能有什么作为,我不知道。”

优良国家——这种使命对中国知识分子来说太具诱惑力了,更不要说这些胸怀报答之情的归国学子。这里的一百多位作者——事实上只是一个庞大群体中一小部分的代表。留学也许是他们一生最重大的选择,而学成为国服务却是他们最为同仁称道的抉择。确定一个愿意献身的事业,这项事业超越了他们个人的需求,他们



不仅为我们的国家创造着财富,更在为我们的民族精神增光添彩。

也许,“海归”终将只是一个历史名词,但在急需完成复兴、自由、民主、富强大业的祖国舞台上,海归们的一啄一饮实实在在地影响着今日中国之经济、科技、政治、文化、生活甚至价值观。请让我引用肯尼迪的另一句话作为这些感悟的序言,也为本文做结:“所有这些工作将不会在从现在起的一百天、一千天内完成,甚至可能不会在我们的有生之年完成,但是,请让我们现在开始工作。”

王辉耀

2007年10月

目录

Contents

1	曹建明： 我的事业在中国
4	曹韵贞： 见证中国艾滋病防治工作的进展
8	常兆华： 不受束缚的心灵
11	陈丹青： 海归派的羞耻与责任
14	陈 玮： 再造一千个柳传志
17	陈小悦： 生命中那块梦魂萦绕的黄土地
20	陈新凯： 趋势，市场，国情
24	陈志武： 正视我们的不幸福
27	程 东： 男人当如山
30	戴为东： 认真的梦
33	邓亚萍： 登临绝顶后的人生转型
36	刁凤河： 海归，海待，海创
39	范文仲： 中国经济学教育体制的几点思考
42	冯克非： 商道其实是一种积累
45	符 松： “保守”的真谛
48	高世楫： 出国偶然，回国当然



- 51 高 文： 诺言改变人生
- 54 高燕定： 人生和职业的规划
- 58 高志凯： 看重自己在公共服务领域的发展
- 61 龚 克： 人生能有几回搏
- 64 管晓宏： 求学路上的财富
- 68 韩德民： 责任·信念·基石
- 72 韩少云： 在成长中实现梦想
- 76 韩征和： 为缩小差距做点事情
- 80 何建国： 做事，做人
- 83 洪秀平： 办一所学校聘用自己
- 86 胡 晖： 创新是我的生命之源
- 89 胡舒立： 盛世危言
- 92 华 生： 建立标准 规范主流
- 95 黄伯云： 活着就要拼命干活
- 98 黄晓东： 我的容闷情结
- 102 金岩石： 回归幸福之路
- 105 阚凯力： 按照科学发展观独立思考
- 108 匡镜明： 爱，使我潜心研究，专心工作
- 111 李稻葵： 认认真真研究中国自己的经济问题
- 114 李 华： 不离不弃民族魂

- 118 李建保： 勤奋·包容·分享
- 122 李 雷： 诚信，一个深山里加油站的故事
- 125 李 平： 海归怎样才能成为人才
- 128 李 山： 追梦
- 131 李世鹤： 我一生的事业
- 134 李 文： 和谐来自于对差异的认同
- 137 李兆熙： 改变国企权责不对称的“软性监督”
- 140 李忠明： 一个篱笆三个桩
- 143 梁 能： 久违的感觉
- 145 廖晓义： 为环保东拉西扯上蹿下跳
- 148 林毅夫： 向王选老师学习
- 152 林义相： 最开心的收获来自家园
- 155 刘建亚： 中国生物技术产业的创业者
- 159 吕思清： 心存感恩，才能走得更远
- 162 马颂德： 我和“863 计划”
- 166 毛大庆： 见证从来没有经历过的大时代
- 169 闵维方： 教育是毕生的责任
- 172 宁高宁： 分层次
- 175 潘杰客： 一个世界公民的独白
- 180 钱 宁： 海归们的中国梦



- 183 邱致中：“枯思”以致远
- 186 邵亦波：吸引和选择
- 189 史晓燕：工作让女人充满魅力
- 192 舒德干：平常人的沉醉
- 196 唐 骏：“盖房子”影响了我的一生
- 199 唐 越：创业需要冒险精神
- 202 陶景洲：三分努力，七分机遇
- 205 陶庆华：社团组织——联系海归的纽带
- 209 田麦久：难忘的人生历练
- 212 涂志云：创业已成为我的生活方式
- 215 王俊峰：营造法治的空气与土壤
- 218 王利芬：赢在中国 赢在内心
- 221 王 闽：友情，人生最重要的财富
- 225 王 楠：站在接受挑战的前沿
- 228 王诗成：出国好，回国更好
- 231 王松灵：每天都应有新的收获
- 234 王 选：正视中日之间的历史问题
- 238 王亚非：新世纪，人才最重要
- 241 王湛生：生逢其时的幸运
- 244 王中伟：将“实用主义”英语教育进行到底

247	魏 雪： 感恩与责任
250	吴晓钟： 攀登我的喜马拉雅
253	夏善晨： 在自我反思中创业
256	夏颖奇： 成功不必在我，成功我在其中
259	闫傲霜： 把理解和支持带给更多需要的人
262	闫长明： 搭建最适合海归创业的平台
266	阎 兰： 我找到了想走的路
269	羊 东： 太极式投资
272	杨 锐： 前沿观点非常重要
275	杨 壮： 商界更需要西点精神
278	易 珉： 本土化和全球化的博弈
281	应钢星： 回国创业的那些艰辛
285	余 隆： 激情与朴素的融合
288	俞孔坚： 难忘的禁林
292	喻 恒： 走好创业的每一步
296	袁 红： 留学的艰辛与收获
300	袁 岳： 缺少伟大科学家的时代
303	曾之杰： 经营企业是一门艺术
306	翟虎渠： 情系祖国 献身农业
310	张朝阳： 国际化病毒

- 312 张春霖：用西方经济学研究中国的实际问题
- 315 张黎刚：尊重自己内心的感觉
- 318 张维迎：皇帝衣服太透明了
- 321 张昕竹：未来国内经济学家肯定要进一步分工
- 324 张醒生：人前人后的修养
- 327 张秀兰：社会政策要满足社会需求
- 330 赵敏：留洋十三年的祖国情结
- 333 赵彤：路在脚下延伸
- 337 赵玉芬：为生命起舞
- 340 郑兰荪：热爱祖国，哪怕她贫穷落后
- 343 郑利平：哈佛不只姓美
- 346 卓新平：我的回国经历
- 350 子繁：有“融”乃大
- 354 左小蕾：我为理想而执著

◎ 曹建明：中华人民共和国一级大法官，最高人民法院党组副书记、常务副院长。

1979~1983年在华东政法学院法律系进行本科学习，获法学学士学位；1983~1986年在华东政法学院国际法系进行研究生学习，获法学硕士学位；1986~1995年任华东政法学院国际法系教师、系副主任、系主任、教授，期间1988~1989年到比利时根特大学法学院学习。2001年3月被比利时根特大学授予荣誉法学博士学位。



曹建明： 我的事业在中国

1955年，我出生在上海的一个普通家庭。我的父亲解放后从部队转业到地方工作，当了30年的厂长。我的母亲在一家国营棉纺织厂长期从事党的基层工作。不幸的是，我小学四年级即遇上了“文化大革命”。随即父亲成了“走资派”。“文革”也使我们这一代人几乎变成了文盲。

1972年我中学毕业后，按照当时的分配政策，我属于“外地工矿无去向培训”，先到饮食店当学徒，待正式通知再到外地工作。当我被分配到了一家很小的饮食店——前进饮食店时，恰似被一盆冷水从头浇到脚，我感觉自己被抛到了社会最底层。我的工作就是每天做包子和锅贴。每天凌晨三点多就硬撑着起来上班，从出煤渣、生炉子到和面、拌馅，所有的活都要干。也许是过度劳累，一年不到，我的胃连续两次大出血。也正是在这里，我经受了永远难以忘怀的磨砺。在这里，我学到了在其他地方难以学



到的东西。

1975年12月,生活的小舟又将我载向皖南绩溪县。我又和大批知青一起到了坐落在安徽省境内的“小三线”。期间,唐山发生大地震,我又随医疗队进驻了仍有强烈余震的唐山震中点——唐山市路南区,投入了唐山的抗震救灾。我目睹了生命的脆弱与顽强,体验了生与死的考验,感悟了人生的真谛。



1989年,曹建明在比利时根特大学

粉碎“四人帮”后,国家恢复高考。我下决心参加高考,学习法律,献身于祖国的政法事业。然而,对我这样一个实际上初中文化水平都没有的年轻人,要想通过高考真有点异想天开。在山区,连一套完整的高中课本都没有。白天黑夜,完全是依靠当时的高考复习大纲去按图索骥,

在《辞海》、《时事手册》中收集资料做笔记。我是幸运的,1979年我第一次参加高考,就踩着最低录取分数线300分考入了华东政法学院。我不会忘记,我高考的总分是301分,而其中的英语成绩是29分,数学是13分。

跨进了高等学府的殿堂,我没有忘记自己的起点是多么低。一种强烈的危机感和使命感,激励着我“笨鸟先飞”。大学本科四年,无论春夏秋冬,每天凌晨四点半,我准时起床,跑步后即投入紧张的学习。数年如一日,这么早起床读书,很多同学觉得无法做到,觉得不可思议。对我而言,相比在饮食店每天三点多起床干活,那真是一种幸福了。一天凌晨,我在朦胧中,凭着闹钟的夜光,发现已是早上4:10,立即起床在校园里长跑。我突然发现校园警卫是用非常异样的眼光看着我。当我坐在教室里看手表,才恍然大悟,我把2:20错看成了4:10。我想,也许只有经历过那种极大的空虚、困惑和痛苦的年代,才会从心底迸发出对知识和读书那种极大的渴望和追求。排队买饭时、坐车时、开会前,我都会抓紧背几个英语单词。所有的节假日,我都是在图书馆里度过的。本科四年,我40门功课获