

李献忠 ■ 著

本色人生

我当干部30年

从出生于新中国成立前夕到就读于困难时期，
从工作在「文革」时期到走向领导岗位的改革开放时期，
从学生到农民，
从一般干部到领导，
其间风风雨雨的磨炼，
坎坎坷坷的岁月，
就是实实在在的大半生……



宁夏人民出版社

I251/109

2007

本色人生

我当干部30年

李献忠 著



宁夏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

本色人生:我当干部 30 年 / 李献忠著. —银川:宁夏人民出版社, 2007.6

ISBN 978-7-227-03496-4

I. 本… II. 李… III. 纪实文学—中国—当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 067535 号

本色人生——我当干部 30 年

李献忠 著

责任编辑 哈若蕙 陈海洋

封面设计 黄 健

排版设计 黄 萍

宁夏人民出版社 出版发行

出 版 人 高 伟

地 址 银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网 址 www.nxcbn.com

电子信箱 nxcbmail@126.com

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏施尔福印刷有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 16.25

字 数 150 千字

印 数 2150 册

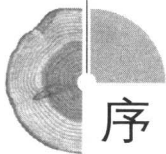
版 次 2007 年 5 月第 1 版

印 次 2007 年 5 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-227-03496-4/I·916

定 价 29.00 元

版权所有 翻印必究 编辑热线:0951-5065004 5014204



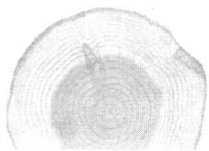
序

韩茂华

献忠同志送来的这部书稿，说是利用业余时间写的，是自己成长经历的回顾和工作总结，让我看一看。我断断续续读完这部书稿，对献忠同志有了进一步的了解，他在每一个工作岗位上都是以对党负责、对人民负责的态度，恪尽职守，努力工作，创造最好的业绩，这很值得在广大干部中提倡。

书稿分两个部分：“历程”“感悟”，从成长经历到工作，从他人评论到自己的理性思考，娓娓道来，语言纯朴，真实感人，且富有哲理，可读性强。

我1997年到宁夏工作时就认识了献忠同志，当时他任平罗县委书记。因在县委书记任上工作出色，被提拔担任石嘴山市委副书记，几年后调任宁夏人民出版社党委副书记、副社长，不久被提任为自治区直属机关党工委书记，把区直机关党的工作搞得有声有色，受到自治区党委领导和区直机关广大党员干部的好评。他从一个乡镇干部到正厅级干部，是一步一个脚印，踏踏实实走过来的。他说：“我是一个农民的儿子，能够有今天，全靠党的关怀和组织的培养，全靠群众的信任和大家的帮助。”这是发自内心的真情实感，既是个人经历的总结，也说出了干部成长的规律。



作为一名党的干部，就应当在自己的工作岗位上尽职尽责，努力奋斗，创造一流业绩，不要见异思迁，一门心思追求职务升迁。不论职务高低，都要有为党担责的责任感，为民分忧的使命感；不论取得多少成绩，都不要忘记党组织的培养、周围同志的帮助和人民群众的支持。这就摆正了个人的位置，把实现个人价值融入到党和人民的事业中，做到正确对待组织，正确对待同志，正确对待群众，正确对待自己，有了自知之明。如果在工作中取得一点成绩，就把功劳归到自己身上，自以为了不起，在一个岗位上干上两年，就等着提拔，看到同期的干部有人被提拔了，就急不可耐，埋怨组织，整天想个人的事，不把心思用在工作上，那就不是党和人民需要的干部，叫做不合格。

读了献忠同志的书稿，引起我的共鸣，写了上面一些话，是为序。

2007年1月9日



李献忠，1947年
出生，宁夏中卫人。
当过农民、信用社会

计。宁夏大学中文系毕业。干过
公社党委秘书、公社管委会主
任、乡长、镇党委书记、县委组
织部长、副县长、县委副书记、
县委书记、市委副书记、出版社
党委副书记、副社长、区直机关
工委书记、宁夏回族自治区党委
第九届委员。高级政工师、高级
农经师。曾获得全国优秀党务工
作者称号。

本色人生

我当干部30年 本色人生

李献忠 著



宁夏人民出版社

地址：宁夏银川市北京东路139号出版大厦
邮编：750001
网址：www.nxcbn.com
电子信箱：chhaiyang@163.com
编辑热线：0951-5065004
发行热线：0951-5066764 5046133



引子 / 001

第一部分 历程

01. 我的童年 / 006
02. 中小学习生活 / 007
03. 当农民 / 008
04. 一分不能错 / 011
05. 指路的人 / 013
06. 当秘书 / 015
07. 治“三乱” / 019
08. 娃娃班子 / 021
09. 见证农村改革 / 025
10. 半夜下乡 / 033
11. 座右铭 / 035
12. 几箱苹果 / 037
13. 两瓶啤酒 / 039
14. 渡槽倒了 / 040
15. 最敬佩的人 / 042

16. 扫雪 / 045
17. “您真能煽动” / 048
18. 我的秘书 / 049
19. 一捏就碎了 / 050
20. 分管政法 / 052
21. 联合国官员 / 054
22. 吊庄朋友 / 055
23. 儿子挨打 / 057
24. 一副对联 / 059
25. 开发商业街 / 060
26. 农民要水 / 062
27. 平罗任职 / 064
28. 干部调整 / 067
29. 我的“老婆账” / 069
30. 整顿纪律 / 071

31. 栽就栽好 / 073
32. 固基强本 / 076
33. 我的铁锹 / 080
34. 兑现奖励 / 082
35. 做平罗人 / 084
36. 真抓实干 / 091
37. 来信来访 / 094
38. 覆膜穴播小麦 / 097
39. 六个现场会 / 101
40. 树立样板 / 102
41. 沿黄公路 / 103
42. 治假 / 106
43. 主席秘书的电话 / 107
44. 我的借条 / 108
45. 不收钱就再不住了 / 108
46. 路上救人 / 109
47. 敢于碰硬 / 110
48. 批评不一定得罪人 / 113
49. 受奖之后 / 115
50. 遭受污蔑 / 116

51. “变化巨大” / 118
52. “交流干部的典型” / 120
53. 招考干部 / 121
54. 群众来访 / 124
55. 述职报告 / 126
56. 调入出版社 / 133
57. 主席叫我 / 135
58. 祸从天降 / 136
59. 不卑不亢 / 140
60. 你的团长当得好 / 143
61. 创办党校 / 144
62. 内强素质 / 147
63. 外树形象 / 149
64. 依靠一把手 / 150
65. 由冷变热 / 151
66. 书记的评价 / 154
67. 妻子住院 / 158
68. 下基层解愁 / 161
69. 朋友的劝告 / 163
70. 工委五年 / 165

第二部分 感悟

01. 我的秘诀 / 179
02. 找的是书记 / 181
03. 人人都有闪光点 / 182
04. 处处留心皆学问 / 185

05. 三个三分之一 / 187
06. 人间冷暖 / 188
07. 我的老毛病 / 189
08. 我当副职 / 190

09. 我当正职 / 192
10. 关键还是靠自己 / 194
11. 最可敬的是公正 / 196
12. 最可贵的是勤奋 / 197
13. 最可佳的是认真 / 198
14. 最可信的是诚信 / 199
15. 最可爱的是宽容 / 200
16. 最可倡的是严格 / 202
17. 最可亲的是友情 / 204
18. 最可怜的是无智 / 205
19. 最可怕的是贪婪 / 207

20. 最可恨的是懒惰 / 207
21. 做人（一） / 209
22. 做人（二） / 210
23. 抓落实 / 212
24. 机关党建 / 213
25. 会上发言 / 218
26. 解放思想的核心是
真抓实干 / 220
27. 培养使用
优秀年轻干部 / 223

结语 / 227

附录

1. 真抓实干赞 / 229
2. 清风慰民心 / 230
3. 为了党旗下的承诺 / 235

跋 / 奇琴

永不懈怠的人生

——读《本色人生——我当干部30年》随感 / 245

后记 / 251

目录

BEN SE REN SHENG



引子

写这本书，目的不是想说我这个出生在穷乡僻壤的农家娃成就了什么，只是想追溯我平凡的足迹，人生中点点滴滴值得珍重的经历与情谊。

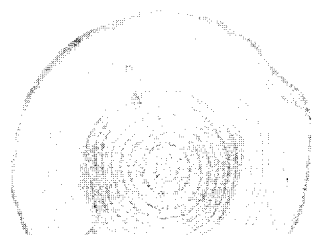
从出生在解放战争时期到就读在困难时期，从工作在“文革”时期到走向领导岗位的改革开放时期，从学生到农民，从一般干部到领导，其间风风雨雨的磨炼，坎坎坷坷的岁月，就是我实实在在的大半生。回忆走过的路程，好像今天才明白了“命运”二字的内涵。是的，“命”是爹妈给的，这谁都无法挑选，但“运”又是怎么回事呢？几十年艰难而又幸福，苦涩而又愉快的生活，才使我真正懂得了，“运”就是组织的关怀，同志、朋友的帮助，当然还有机遇和自己的努力。或许，这里面内因的比例要稍大一些。鸡蛋在一定的温度下能变成鸡仔，石头无论如何是变不成鸡仔的。

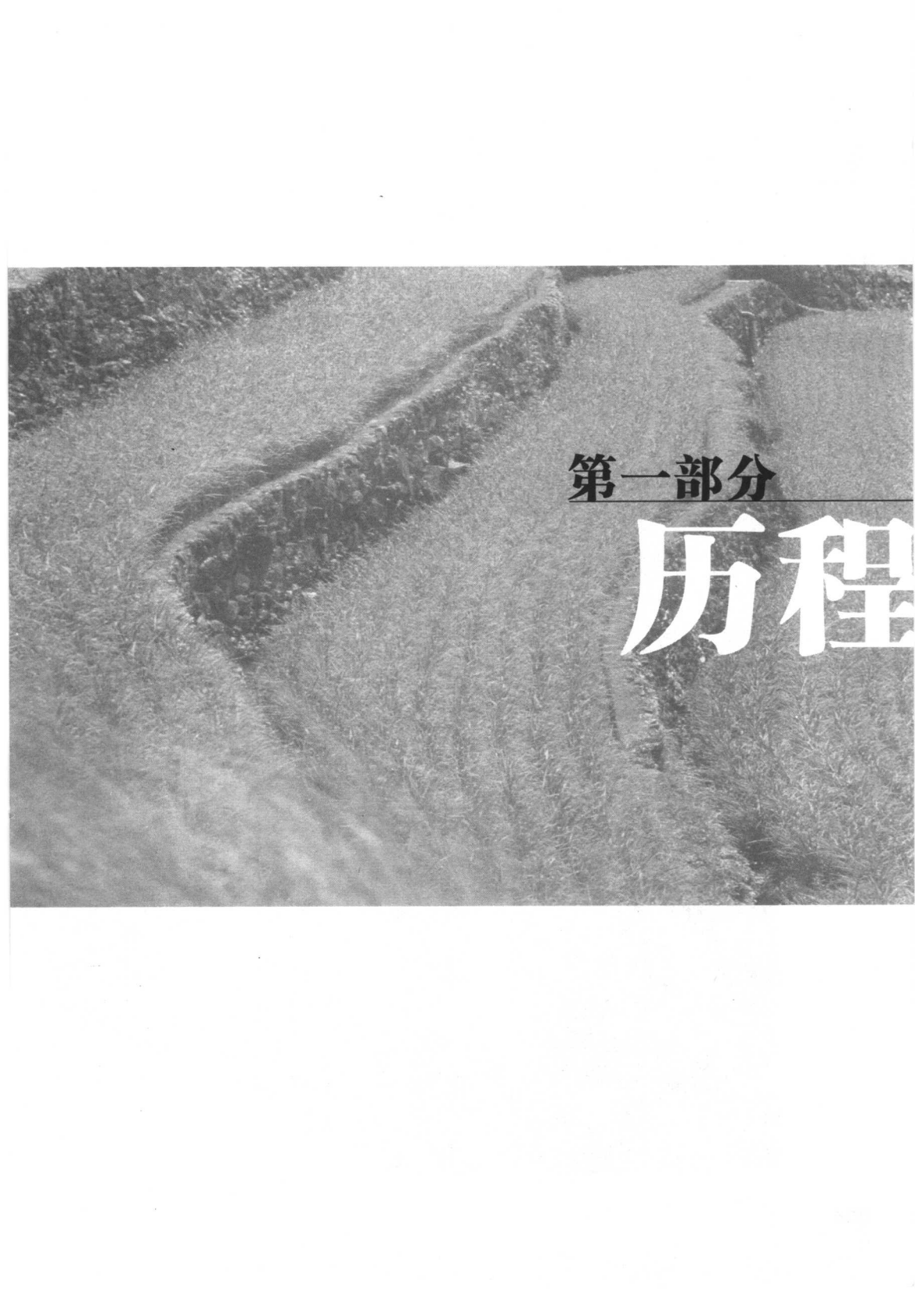
做人不容易，做一个好人更不容易；当官不容易，当一个好官也更不容易。顺境能锻炼人，逆境更能锻炼人；顺境中得不到的东西，在逆境中可能就得到了，而且更珍贵。得到了就要珍惜，不然，失去了再想得到就很难了。

岁月如流。往前看，路途漫漫，茫无涯际，人生路似一眼看不到尽

头；回头看，往事历历在目，太快了，一切如昨。真是：人知事就老了，场打光就了了。可人来到世上不容易，人生一世更不容易。虽说怎么着都是一辈子，但生命宝贵，每个人均有不同的体悟。有幸生长在这个风云变幻，有声有色的大时代，作为一个党的人、党的干部，忠诚履行自己的职责，踏踏实实地一路走来，苦也罢，甜也罢，总是没有虚度年华。回首往事，人生无悔，始终有一份神圣在心中固守。

我愿在这里记录下以往美好的时光，以及自己曾经历过的点点滴滴，对人生作一番检索，给生命一份真诚的回想。但愿一切都是朴实无华的，一如我的岁月，我的追寻……



An aerial photograph of a rural landscape. A winding dirt road or path cuts through a field of tall grass or crops. The terrain is uneven, with some areas appearing more cultivated than others. The overall tone is sepia or aged black and white.

第一部分

历程





我当干部
3年

■ 我的童年

昔日的大西北，沙丘连绵，戈壁茫茫。在新中国成立前的1946年，我出生在腾格里大沙漠南边缘宁夏中卫县的一个穷村子里。

那时候，路弯弯曲曲，村庄零零落落，房屋破破烂烂。记得我家先是住在两间别人圈过牲畜的黑房子里，由于家里人多（我父亲兄弟五个），又搬到王家庙的西厢房住了几年。到1956年互助合作化时，我家又借住在一个堂叔的南屋里。

父亲排行老大，识几个字，在当时还算是多少有点文化的人。母亲是典型的旧式家庭妇女，先后生了八九个孩子，但活下来的就我们弟兄三人，我排行老二。哥哥、弟弟一辈子以农为生，至今仍当农民。

从记事起，我们就没吃过几顿像样的饭，穿的衣服补了又补，穿的鞋都是用生皮包了头，鞋后跟是打了掌的。双脚经常被磨烂，尤其是两个踝骨，更是磨得生疼。逢年能有几个铜元、麻钱或是别人能给三五分钱，那就高兴得不得了。

我们村子因为一边靠近黄河，一边靠近沙漠，常常是冬天白茫茫，夏天水汪汪，地里的庄稼多是田四边能收点，中间全是碱滩和草。记得我五六岁时跟上大点的娃娃一块放驴的时候，还到处是湖泊和水坑。有时，我们几个孩子就把驴骑到沙漠边沿的草滩上，边玩边到沙漠里骆驼走过的地方找着拾粪，赶下午回家时能拾半背篋骆驼蛋（粪），就挺心满意足的。因为骆驼粪易燃，家里要用它来做饭、烧炕取暖。

那时候不知为什么那么穷？一年四季经常缺吃少穿。所以我们总是盼着过年，因为过年时能吃上几顿猪肉或有豆腐的饭菜。冬天穿的是大兜襟棉袄，大裤裆棉裤，且补了里子补面子，真是补了又补，什么衬衣、内裤都没有。夏天也就一条宽腰打折的老布单裤，上身有件对襟布衫就很不错了。

我是1955年上小学的。先是在离我家西边有五里路远的冯门桥初小上学，后到离我家东边六七里远的观音完小上五、六年级。学习成绩处于中上水平。那时候我们对老师特别尊敬，走在路上碰到老师必须立正敬礼。有时老师走在渠南边的路上，我们走在渠北边的路上，看见了都要隔渠行礼，问老师好。我们学习非常用功，老师讲课时我们认真听，仔细记，记不住的下课后同学之间对照笔记再补记。到了1960年上六年级，赶上了国家三年困难时期。因为我们离校较远，中午饭都是家里头天晚上做好的，第二天走的时候用一个沙罐自己带上。家庭生活好一点的同学，拿的是白面馍馍或干饭；家庭条件次一点的，就拿的是黑面馍馍或调和饭。像我们条件不好的带的就是麸子糊糊。后来连麸子糊糊也带不上了。我母亲曾几次把高粱秆外面的硬皮剥掉，把里面的芯切成小段煮上，再撒点稻壳子面，吃的时候既涩又辣，连续吃几天连屎也拉不出来。有一次我憋得实在受不了了，我妈就用手指给我往下抠。现在想起来，不知当初是怎么熬过来的……

1960年，我考上了中卫师范。学校在县城南边，离我家十五六里路。一星期回一次，既无公共车，又无自行车，只能步行。学校是新建的，由于国家正在困难时期，因此，那时是边上课、边建校。有时上午上课，下午到离学校八九里外的地方拉砖。十几个学生从生产队借一辆老牛车（木轮车），一步一步地从柔远公社莫家楼大队的砖窑（离学校十六里），把砖拉到学校。记得有一位女同学把车绳子拉断了，摔趴在了地上，几个门牙都跌掉了，但不哭一声，不说一句牢骚话。借不到车的就用绳子背，每次至少背九块砖，背不够的老师不让灶房给饭吃。我们几个要好的同学，为了完成任务，就从庄稼地里抄近路走，发现农民种的胡萝卜，偷偷拔上几个，边走边吃。

记得1961年秋，国家供应的口粮不够吃，学校就组织学生到腾格里沙漠深处的茶房庙揽（采）沙葱。到了冬天又冒雪到离学校十多里外的防沙林带采沙枣树叶，到地里捡干枯的野菜。就那么困难，同学们的学习劲头还特别足。那时候学校实行的是五级记分法。我的俄语学得较差，主要原因是没掌握要领，不会变格，记不住，因而成绩最好能考4分，大部分是2分、3分。语文学得比较好，尤其是作文，每次不是4分就是5分。老师的评语也批得好。同桌有些不服气，认为老师偏向我。她说照抄一次我的作文，看老师怎么阅改。就这样两篇同样的作文在不同时间交了上去，都是5分，批语也大致相同。现在想来，真是很有意思。由于学习努力，成绩好，我曾被评为“三好学生”。

■ 当农民

1962年5月，全国精减机构，中卫师范停办，我们背着铺盖卷回到了家。那年，我刚15岁，父母携我和弟弟住在两间破屋里。家徒四壁，炕上连光席子都铺不满。由于烧的是草梁山含硫极高的煤，屋顶全熏成黑色，墙上还不时往下掉土。全家人吃了上顿没下顿，衣衫褴褛。当时政治气氛紧张，父亲由于在解放前当过几天保长，成了被暗中监视和专政的对象，加之土改时成分定为中农，心中一直郁闷，没多久就离开了人世。为了安葬父亲，当时是在三叔、四叔的帮助下，东拼西凑，连做饭的案板都用上了，才算给父亲打了一口薄薄的棺材。

父亲走了之后，母亲领着我和小我6岁的弟弟，更为艰难地度日。1962年冬，我得了哮喘病，上气不接下气，命在旦夕。母亲抱着一线希望，背着我去到处找医生看病。记得当时一名老中医开了一种药叫“牛黄抱龙丸”，一丸就要5角钱。母亲咬着牙为我到处借钱买药，总算让