



科技创业丛书
Innovation Series

告诉您创业的
最佳
去处
和游戏规则

创业路径

Innovation Path

吴寿仁 著

上海科学技术文献出版社



科技创业丛书
Innovation Series

告诉您创业的
最佳
去处
和游戏规则

创业路径

Innovation Path

吴寿仁 著

上海科学技术文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业路径 / 吴寿仁著. —上海: 上海科学技术文献出版社, 2004. 8
ISBN 7-5439-2389-0

I. 创... II. 吴... III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 069937 号

责任编辑: 高学贤

封面设计: 任焕迎 谢天 朱海英

创业路径

吴寿仁 著

上海科学技术文献出版社出版发行

(上海市武康路 2 号 邮政编码 200031)

全国新华书店经销

上海建工印刷厂印刷

开本 890X1240 1/32 印张 9 字数 180 千

2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷

印数: 0001~3000

ISBN 7-5439-2389-0

定价: 20.00 元



吴寿仁，男，博士，高级工程师。
1992年硕士研究生毕业后在珠海市科学技术委员会从事科技管理、科技政策法规等工作近9年，2000年底调入上海市科技创业中心从事企业孵化工作，现任上海交通大学科技创业研究中心秘书长、上海杨浦高新技术创业服务中心副主任，主要研究方向为科技投资、政策与创业。

已出版：《以技生财》

《技术秘密保护理论与实务》

E-mail: wu_shr@yahoo.com.cn



科技创业丛书
Innovation Series
主 编 范伟军

科技创业丛书 简介

顺应中国科技创业领域远大前景和巨大成长空间，“科技创业丛书”立足中国科技创业运动，面向世界科技创业潮流，及时、权威、准确策划编撰、翻译出版相关书籍，力求形成理论研究平台，信息传播平台，形象展示平台；成为中国科技创业历史的记录者，研究者，参与者，传播者；成为中国创业者、创业企业的精神园地，学习园地；成为中国经济自主创新、强盛发展的见证人。

科技创业丛书 编辑部
地址：中国上海市江宁路1376号新闻报大楼319室
电话：021-62275548，
E-mail: kjcj@sh-kjcy.com
邮编：200060

试读结束：需要全本请在线购买：

www.tongde.com

献给最可爱的创业人

不同的时代背景，不同的历史阶段，会产生不同的最可爱人群。当历史进入 21 世纪，因特网已经把地球两端拉近得有如咫尺的时候；当我们渴望进步和财富，企求强大和富裕的时候；当市场更趋公开、公正、透明，我们却必须从中获利的时候——我们发现：创业人已经成为这个时代最为可爱的人。

我以为，他们最可爱的标志首先是充满激情和冒险精神。我们的民族经历了太多的苦难，积淀的文化厚重而缺失创新，农业大国的另一传染病根深蒂固——追求安逸，小富即安。与此相反，创业人从骨子里洗尽了这些代表陈旧落伍的尘埃。他们充满激情，敢于舍弃，为自己确定的目标甘于冒险，坦然面对失败。虽然他们作为主角的舞台太大，角色太少，观众却太多太难融入其中。但中国当今的政治经济、社会财富舞台对他们关注不够，张扬不够，渲染不够，崇拜不够，却是必须立即改变的事实。

一天到晚把创新挂在嘴边的人已经很多，殊不知创新必须具备许多条件。能否成为创新主体和创新者，不是你认为

创新对，提创新时髦，能让别人创新就可以的。对我们而言，真正的创新主体、创新者当属创业人以及他们创建、领导的企业。任何人不要怀疑这一点。你在你那个衣食无忧甚至大权在握的位置上当然也可以创新，但你的创新只是为了更好地服务、服从于我们的创新主体。这不是从属关系，这是经济结构中不同分工和使命以及贡献大小所决定的。只有这样，我们的经济结构才有可能形成一个良性循环的健康模式。

“私产入宪”至少告诉我们：阳光下获得的财富不论多少，都已受到宪法的保护。其实，对财富的合理获得，本是我们骨子里与生俱来的原始欲望之一。那么长一段纷纷扰扰的历史过后，对财富我们都变得羞于启齿，变得讳莫如深，变得有心无胆。在检讨我们的文化文明历史时，我们发现了太多类似的悲剧因子。正是层出不穷的创业人冲破这些阴霾，让真正炫目灿烂的阳光在他们身上折射出来。让我们看到了许多激动人心的故事，让我们直接间接感知了财富的魅力，让我们逐渐懂得了经济基础决定上层建筑的真正含义。

其实，我的确没必要陈述许多理由来证明创业人的可爱。每每只是想到他们，便文思泉涌，有着感叹不完的唠叨。在对创业人不计其数的采访中，我已经消融掉自身的许多自负、清高、胆小以及鼠目寸光。当我真正找到属于自己的视角去接近他们，和他们成为朋友、知己时，我在发现自己浅薄渺小的同时，更发现了许多永远无法企及的境界、高度和深厚。

创业人之所以能成为一个最可爱的群体，最根本的原因在于他们的选择和使命，创业使他们的生命从此步上不断净

化、提升的征程。这既不随他本人的意志转移，也没有清晰的脉络可以研究模仿。对他们而言，所有的学习都因为饥渴，所有的领悟都因为绝望，所有的提升都因为生死。他们所走的是一条“华山天险”路，要么往前，不断登高，获得自己独特的风景；要么回头，回到安逸的群体中，然后仰脖酸疼地看着走在路上的人。谁见过可以在华山半道上停下来安居乐业的人？即使有也是和尚或尼姑，靠着善男信女的贡品过活。

这是一套献给最可爱的人的丛书。我预言中国的创业氛围、人群、影响在未来的日子里，会以我们无法想像的速度形成主流，冲破一切禁锢、障碍，涤荡一切陈旧的观念和落后的思维方式，以实践的、发展的、看得见享受得到的现实，告知我们富裕富强的道理，圆我们那个一直以来聊以自慰的强国梦，找回在有些人那里已经消逝得很远的强烈民族自尊。

在创业这个宽大的词汇前加“科技”来修饰，修饰的内涵其实是知识，是技术，是最先进的思维方式，是创业集体中最为优秀的群体。就本套丛书的读者面而言，他将不受任何时空的限制。主编这套丛书只是我的一个良好愿望，学识水平能力显然无法胜任。我们的目的是，打造一套这一领域、行业最有影响力的丛书，团结一批有眼光、有成果、有思想的研究精英，为中国科技创业摇旗呐喊，发现、研究、摸索我们前进中的问题、经验，鼓励创新创业，了解创新创业精神，营造宽容失败，以失败为财富的健康环境，引进先进国家的创新创业理念，通过版权引进，让我们的科技创业事业迅速跟上前沿水平，与先进国家接轨。

对我们而言，先进的技术固然重要，但从5000年文明

文化中蜕变孕育萌生的创新创业文化却是我们的稀世珍宝。深厚的中华文明文化在开放心态下与先进发达国家的文明文化交往碰撞中，定能呈现出属于我们的独特异彩和魅力，驱使我们在改革开放中，以革新的姿态，形成我们的价值观、思维方式，形成我们的核心理念和无与匹敌的竞争力。我们知道自己还有很长很长的路要走，无数的创业人将在这条路上前赴后继。而一切有识之士，都应该聚集这里，陪伴加入，以各种不同的方式让这股属于中华民族的汹涌潮流裹挟我们，浩荡东去。

从此，做好“科技创业丛书”的工作将成为我和同仁们永久的沉重负荷。

范伟军

2004. 4. 2

致 XX (代前言)

好友王君是我一直钦佩的人，聪明、好学，而且敢于冒险。在我不断求学、研究、为创业人做服务工作的日子里，王君先后创办过广告公司、文化公司、装饰公司和装饰材料厂。每一个新项目的开始他都热情高涨，志在必得，诉求的构思理念清晰可行。我也总是相信他能成功，可每次的结果却不乐观，直至灰溜溜让人顿生感叹。

在和你探讨创业路径的这些日子里，我时常想起王君。想起王君，我就会把手指从键盘上挪开，让思绪信马由缰地游荡。对我们而言，创业的确是个貌似简单实则深邃无比的课题。生命在我们每人的基因里都撒满了创业的种子和欲望，而我们所处的生活里却没有创业的课堂。成功的创业人大都成了讲大道理的专家，正在成功的人士讲了许多道理却没人愿听，因为道理必须有成功求证才成其为道理。我心里明白，真有了创业的课堂，也起不了多大的作用。创业不是技能。技能可学；创业太像只可意会不可言传的一种情结，一种感觉，一种宗教般的信念。你必须去行动，千辛万苦、伤痕累累、不断重复着喜怒哀乐后，才有可能略有所悟。

因此，我们的沟通倾向于路径、方向、方式和方法。我们应该创业，创造财富，努力追求成功。但我们必须沿

着一个正确的路径；否则，我们将事倍功半。我通过100余家失败、成功案例的比较分析，通过对中国近100家企业孵化器的调查研究，发现在目前中国，创业人大体有一条能尽量减少失败、增加成功系数的路径。我想尽我的能力，把这条路径给你述说清楚。

我会把和你交流所形成的这本书也送给王君，但愿还不至于太晚。我知道他和许多朋友一样，把自己看成了一个勇于创业的单纯个体，因此没有找到适合自己的最佳路径。任何人犯了这样的毛病，要想创业成功，都会成为纸上谈兵。不愿创业不想创业或对创业嗤之以鼻的人，我们不关心也不强求。但像王君这样有着良好的创业基因和基础，像你这样能费时用心地倾听我述说的人，就一定要从起步开始，就在合适的时机，合适的路径上，做合适的事情。这样，我们才能无愧于创业人的称号和自己的创业行为。

简单讲，创业路径是一条降低创业成本、降低创业风险的捷径。本书从纵向上按照创业策划、创业起步、创业发展的创业轨迹，从横向上按照创业载体、资源整合等创业可依托的力量等纵横两个方向来描述创业路径。其中企业孵化器在你创业中的作用将会被我特别地强调，因为它的重要性、不可替代性正日趋凸现，是你创业的向导和保姆。在创业策划阶段，企业孵化器可帮助你评估你的创意的可行性，分析可能存在的问题，使你的创业有的放矢；在创业起步阶段，可帮你办理各种相关手续，协助你开业；在创业发展阶段，可为你承担部分非核心事务，协助你整合社会资源，比较充分地借助他人的资源和力量开创你的事业，引导你前行。同时，企业孵化器是你创

业的重要载体，也是你资源整合中可以借助的力量。

企业孵化器是扶助创业、培育创业企业的专门服务机构，为创业企业提供物理空间和一系列服务支持。企业孵化器自20世纪50年代在美国诞生以来，已飞过四大洋，在六大洲扎根，并在中国得到发扬光大，培育了无数的创业企业和企业家，帮助无数的创业人实现了梦想，成就了事业。无论在国内还是国外，无数的事实证明，企业孵化器是培育创业企业和企业家的有效工具。企业孵化器领着你一路往前走，让你在创业之路上少走弯路，同时帮助你解决创业过程中碰到的种种困难和问题。正是由于企业孵化器的帮助，你创业成功的几率大大提高了。据有关资料显示，每5家创业企业有4家失败，而且都是由创业人自己一手造成的。但在企业孵化器里，每5家企业就有4家获得成功。因此，你选择到企业孵化器创业，也就意味着你成功的可能性更高了。

本书告诉你企业孵化器是你创业的最佳去处，而且企业孵化器是本书创业路径的一条主线，贯穿始终。你可以依托企业孵化器，但绝不能依靠企业孵化器，你只能依靠你自己。因为你创业能不能成功起决定作用的还是你自己，你是内因，孵化器只是外因，它必须通过你的内因才能起作用，孵化器绝不可能代替你创业。企业孵化器可以是你创业途中的遮阳伞、避雨亭、柱手拐杖、航标灯，它为你创业排除一些干扰，给你一些力量，为你指明方向，为你分担一些负担，让你向着你希望的目标前行。

随着创业活动的日益活跃，创业环境的日益完善，政府办事效率的高效和透明，非市场因素的日益减少，企业孵化

器的作用也将随之减弱，企业孵化器的路径作用也将减弱。但是目前，企业孵化器的路径作用还是很大的。不过有一点也要说明，不是你选择了企业孵化器就万事大吉了，你还要了解企业孵化器，并用好企业孵化器这个有效工具。

你清楚，孵化器要孵“蛋”，并不是毫无选择地什么“蛋”都孵，它要选可孵之“蛋”进行孵化。如果不是“受精蛋”，怎么能孵出“小鸡”来？企业孵化器也是同样的道理。它要对你及你的创意进行筛选、评审，认为你是可孵之“蛋”，它才会让你去孵化，因而企业孵化器有一定的门槛。这实际上对你是有好处的。经过筛选，你可以进一步审视你的创意，帮助你进一步完善你的创意。它的筛选功能越强，对你的帮助就越大。

同时，企业孵化器还都有自己的定位和宗旨。如果你的创意与其宗旨不相符，它也不一定接受你孵化，例如有许多孵化器不接受贸易公司。因此，企业孵化器并不一定适合你。但是本书同样对你有帮助。因为本书不只限于企业孵化器，而是始终围绕创业。

吴寿仁

2004. 3

目 录

总 序	1
前 言	1
第一章 创业的概念及相关环境因素	1
创业概念及其作用	3
创业设计、定位及思考	16
创业环境分析	26
评估你的产品或服务	33
做好创业的准备	38
第二章 企业的创建与发展	59
企业的创建与运作	61
创业企业成长过程	76
创业企业成长的烦恼	79
创业成功的要素	87
导致创业失败的原因	95
创新，不断走向成功	103
第三章 创业载体	109
创业人的摇篮——企业孵化器	111
企业孵化器功能	115

企业孵化的过程	125
孵化企业评估	144
孵化企业跟踪评审	153
创业企业集群式发展——科技园	159
企业孵化器与科技园的选择	167
第四章 资源整合	171
资源整合的概念	173
创业扶持政策——与政府的关系	177
创业的产业支撑——大企业	192
创业融资	201
创业的服务外包——社会专业服务机构	217
创业的技术依托——大学与科研机构	227
附录1 企业的组织形式	241
附录2 设立企业程序	251
附录3 企业税务	259

第一章

创业的概念及相关环境因素

如果你有创业的打算和想法，那你首先需要了解一下创业的概念，创业对你及你的家庭的影响。在实践创业之前，你应当进行创业设计，作好创业定位，分析创业环境中的机遇与挑战，评估你的产品或服务是否有市场需求，并做好创业的准备。本章将一一向你介绍这方面的内容。

