

反经

精华本

历代统治者秘而不宣、用而不言的 奇书秘笈



中国 有两本最有影响的书，

◆ 一本是从正面讲谋略的 《资治通鉴》

◆ 一本就是从反面讲谋略的 —— 《反经》

《老子》曰：“反者道之动”，“反”字是道家阴谋的关键。

D691/6

反 经

(精华本)

(唐) 赵 蕤 著述

童 笙 编述

中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

反经/(唐)赵蕤 著;童笙 编. 北京:中国三峡出版社,
1997. 9

ISBN 7-80099-328-0

I. 反… II. ①赵… ②童… III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 19756 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市海淀区蔡公庄一号)

北京海丰印刷厂印刷 新华书店经销

1997 年 9 月 1 日第 1 版 1997 年 9 月 1 日第 1 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张 15

字数:300 千字 印数:1—7000 册

ISBN 7-800-80099-328-0/C. 25

定价:23.00 元

出版说明

《反经》为唐代学者赵蕤所著述，为历代有政绩、有业绩的君臣将相所共悉，被尊奉为小《资治通鉴》。《资治通鉴》是从国家兴衰上讲谋略的，《反经》则是从长短利害上讲智术的。它从逆反的心理态势中谋求一种逆反的思维方式，不失为古代心理学的范本。

《反经》篇幅冗长，有些观点和举例也难被今人所接受，鉴此，我们特编选出这本“精华本”，奉献给读者，是为说明。

目 录

卷一 识人用人是谋略之要

大体第1——拱手治天下的秘诀 (3)

●让士大夫忠于职守，服从命令； ●让诸侯国的君主分到土地并守住它； ●让朝廷三公总揽天下大事，并参政、议政。 ●这样，天子就可以拱手治天下了。 ●那么，其中的秘诀是什么呢？

任长第2——使用人的精妙权谋 (7)

●能使智者争相立功； ●能使勇者遂顺其志； ●能使贪者发财； ●能使愚者不贪生怕死。 ●这些，都是使用有智谋、有勇气、贪财、愚钝人的精妙权谋。

品目第3——识别英、俊、豪、杰的标准 (10)

●什么样的人可以称作“人中之英”？ ●什么样的人可以称作“人中之俊”？ ●什么样的人可以称作“人中之豪”？ ●什么样的人可以称作“人中之杰”？

●能分辨出其中的高下，便是得到了世界上最宝贵的东西。

量才第4——兴衰存亡之机 (15)

●智如源泉，行可以为表率的人，是人之师。 ●智可以与人相切磋砥砺，行可以供人做辅佐、警钟的人，是人之友。 ●据法守职而不敢为非作歹的，是人之吏。 ●主人高兴时堂前一呼，堂下诺诺而应的，是人之隶。

知人第5——识别人心的方法 (19)

●狡诈者似智而非智。 ●愚钝者貌似君子而非君子 ●憨直者似勇而非勇。 ●亡国之君似足智多谋 ●亡国之臣似忠心耿耿。 ●莠草的幼苗似庄稼。 ●黑黄相间的牛皮似虎皮。 ●白骨似象牙。 ●质地白彩的石头似美玉。

察相第6——观颜察色的相术 (30)

●事有归着、心存济物是富相。 ●端庄厚重、谦卑含容是贵相。 ●富贵在于骨法，忧喜在于容色，成败在于决断。

论士第7——“士”能顶国家的半壁江山 (34)

●孩子出生后，不能避免水火之害，是母亲之过； ●到了八岁还不拜师学习，是父亲之过； ●拜了师，心志不通，知识不长，是自己之过； ●志向和学业有了，名声不大，是朋友之过； ●名声大了，上司不推荐，是上司之过；

政体第8——探讨长短、纵横的变化 (44)

●政令通顺如水流平川，这是因为顺于民心的缘故。
●能够使人各安于其职，这是因为能各用其所长，授职恰当的缘故。
●让人赴汤蹈火而奋不顾身，这是因为刑罚严明的缘故。
●使人所攻必胜，所取必得，这是因为奖赏必信的缘故。

卷二 德性贤正是谋略之本

君德第9——心悦诚服 (49)

●天有五行：金、木、水、火、土。 ●五行按时令交替变化，抚育生成一万物；
●夏人的金德称王，金生水、水色黑，故崇尚黑色；
●殷商以水德称王，水生木，故崇尚白；
●周代以木德称王，木生火，故崇尚赤。

臣行第10——为臣者有六正、六邪 (72)

●什么人可以称为“圣臣”？ ●什么人可以称为“大臣”？
●什么人可以称为“忠臣”？ ●什么人可以称为“智臣”？
●什么人可以称为“贞臣”？ ●什么人可以称为“直臣”？

德表 11——立身必贤德 (98)

●一个人动不动就显示自己的本事，只能证明他的浅薄；
●有了过失自己还不知道，只能证明他智商低下；
●执迷不悟，不知悔改的，注定要被淘汰；
●出言不逊、惹人怨恨的，大祸就要临头……

理乱 12——拨乱反正的方针 (105)

●如何明辨六种类型的君主？ ●如何考察八种类

型的国家风气? ●如何核定四种危国的预兆? ●如何探究四种乱国的表现?

卷三 通达权变是谋略之术

反经 13——逆反思维的心态 (113)

●家道富裕了，不广积功德，反而骄奢淫逸，会是什么结局? ●年轻力壮，不是去保家卫国，而是聚众斗殴，会是什么下场? ●容貌娇美，不讲社会公德，反而行淫纵欲，会是什么名声?

是非 14——颠三倒四的思辨 (123)

●《论语》说：“君子再穷也能坚守节操，小人一受穷就会无所不为了。” ●《易经》说：“穷则思变，变则通达，通达则能持久。” ●《孝经》说：居家过日子，井井有条，这种治家之道同样可以用到为官之道上。 ●东汉名臣陈蕃说：“大丈夫应当扫除天下，怎能只留心收拾屋子这些琐事呢?”

适变 15——无为而无不为的法则 (164)

●所谓无为，并不是叫他不来，推他不走，什么事也不做，整天坐着不动。 ●无为就是指按规律办事，凭借一是的条件去夺取成功。 ●让该动的去运动，让该静的去安静，各司其责，事有归属。

正论 16——百家争鸣 (174)

●“儒家”，源自主管教化的司徒之官，昌明教化； ●“道家”，源自史官，清静无为，善守本性； ●“墨家”，源自掌管宗庙之官，以兼爱为荣……

卷四 兴衰历史是谋略之鉴

霸图 17——中原逐鹿的霸略 (185)

●尧舜从内部禅让，所体现的是天的文德。 ●汉魏从外部禅让，顺应的是易的大名。 ●汤武革命，是顺应了天人之意。 ●高帝先武争伐，是奠定了天地的功业。

卷五 合纵连横的策略

七雄略 18——合纵连横的韬略 (211)

●百足之虫，虽死不屈，挟之者众。 ●乱政虐刑，以资英雄，自招其祸。

卷六 群雄争霸的谋略

三国权 19——三足争雄的机权谋略 (243)

●天时不如地利，地利不如人和。 ●不能尽知用兵之害的，就不能知道用兵之利。

卷七 稳操胜券的谋略

惧戒 20——居安思危的意识 (285)

●天下不是一个人的天下。 ●无取于民，才能取得民心。 ●无取于国，才能取得政权。 ●无取于天下，才能最终夺取天下。 ●取民者，能让人民得到利益。 ●取国者，能让国家得到利益。 ●取天下者，

能让天下得到利益。

时宜 21——随机制宜的变通 (336)

●有时，事件的发展趋向相同，而情势却有很大的区别。 ●这并不是说，事情有很大区别，而是因为时势已发生了变化。

卷八 处世为人的谋略经验

钓情 22——投石问路 (349)

●说者因知道说话之难，因此，在向当权者进言之前，必须先行试探，彻底了解他们的人情所好。

诡信 23——诡谲为忠 (358)

●信行之人，都是自己为自己，而不是为别人 ●都是自卫自保之术，而不是进取之道。

忠疑 24——忠而被疑 (364)

●天下的是非没有标准。 ●世上各是其所是，各非其所非。 ●现在若想选择“是”加以保存，将“非”加以抛弃，不明白世人所说的“是非”，究竟谁“是”谁“非”？

用无用 25——以无为用 (368)

●鸟，所以能够远飞，主要依靠翅膀上的六根大羽毛。 ●如果没有其他小羽毛相助，鸟无法飞远。

恩生怨 26——恩将仇报 (370)

●对恩深的人，教养要特别谨慎。 ●对亲爱的人，所要求的也特别周详。 ●关系亲密而不见有特殊对待，谁能不生怨气。

诡顺 27——智者顺时 (372)

●人对故主尽忠守义，事奉新主时才能忠心耿耿。

●耻于到处受宠，才可以受大宠。

难必 28——自作自受 (381)

●凡是人主，没有不希望臣下忠心的，但忠诚的臣下，未必就能获得信任。 ●凡是人父，没有不希望儿子孝顺的，但孝顺的儿子，未必就能得到疼爱。

运命 29——生死有命 (385)

●人有不经过教化而自成的。 ●有经过教化而后成的。 ●有虽屡经教化而终不成的。

大私 30——“大私”和“大利” (388)

●得到了而不归于己有，立其国人为君，不要自取其位。 ●决策出于自己，功劳归于将士。

败功 31——反败为胜 (390)

●虽有大功，但离开了仁义，就会被人疑心、不信任。 ●虽有过失，但不失仁心的，仍被人信任。 ●仁义，天下最尊贵的东西。

昏智 32——利令智昏 (393)

●论贵贱、辨是非，必须出自公正之心。 ●出自公正之心而听之，而后才可以论析得清清楚楚。

卑政 33——政通人和 (396)

●独行之贤，不足以成教化。 ●独能之事，不足以使大家都去做。 ●超群之辩，不可能大家皆接受。

●绝众之勇，不可与大家一起去打仗。

善亡 34——杯水车薪 (399)

●仁胜过不仁，犹如水能胜火。 ●现在的为仁者，就好象用一杯水，去救一车木柴所燃起的大火，火扑不灭，就说水胜不过火。 ●这样的人，与不仁之人没两样。

诡俗 35——明辨好恶 (401)

●讨厌我，这是治病的药石。 ●喜欢我，这是没有痛苦的疾病。 ●疾病而没有痛苦，它的毒害更深，药石却能医治人的病。

息辩 36——立身根本 (404)

●行有本、事有迹 ●详细地观察事物的本身，其真情、本质就可以一览无遗。

量过 37——人各有志 (407)

●人的错误不同，什么样的人犯什么样的错误。
●考察一个人所犯的错误，就清楚他仁或不仁了。

势运 38——乱世英豪 (409)

●在尧舜盛世之时，天下没有不得志的人，并不是他们都很聪明。 ●在桀纣乱世之时，天下没有很通达的人，并不是他们变得愚蠢。 ●这是时势造成的。

傲礼 39——昭彰显德 (411)

●古人中有以傲为礼的，这样做，无非是要用傲礼的方式，把人的品德显示出来。

定名 40——名符其实 (413)

●语言不能表达心中的情志，就无法彼此交换思想。 ●名称不能辨别事物，则无法对它们进行明确的认知和鉴别。

卷九 为官从商的兵法谋略

出军 41——师出有名 (423)

●将帅是国家的辅佐，人民的司命。 ●将帅不知道如何用兵，便是将其君主送与敌人。 ●君主不会选择将帅，便是将其国家送与敌人。

结营 42——步步为营 (426)

●安营扎寨，布置阵地。 ●将军居“青龙”之位。 ●军鼓居“逢星”之位。 ●士卒居“明堂”之位。 ●伏兵伏于“太阴”之位。 ●军营门置于“天门”之位。 ●小将居于“地户”之位。

道德 43——同心同德 (428)

●道，就是能使众人和君主的愿望一致，可以让士卒与君主一块去死，一起生存，而不害怕危险。

禁令 44——赏罚严明 (430)

●先用文的手段来管理，再用武的手段来命令 ●这样就能成为必胜之军。

教战 45——一鼓作气 (434)

●士卒有了良好的训练，兵器精锐，于是将军手持令旗，集合部队进行誓师，士卒个个气冲斗牛。 ●此时，就是让他们赴汤蹈火，也会万死不辞。

五间 46——莫测高深 (437)

●在三军之中，亲莫亲于当间谍的。 ●赏赐之厚，莫厚于做间谍工作的。 ●事情之机密，密不过间谍之事的。

料敌 47——神机妙算 (442)

●胜利的军队，先有了胜利的把握，然后才与敌人作战。 ●根据实际情况来决定作战方案，就能多打胜仗。

势略 48——以弱胜强 (446)

●勇敢或怯懦，是由形势的好坏造成的。 ●坚强或虚弱，是由力量的对比造成的。 ●湍流能够冲走石头，是由水势造成的。

攻心 49——攻心为上 (449)

●征伐敌国，要以攻心为上计，攻城为下计。 ●要以心胜为上计，兵胜为下计。 ●除掉敌国心理上的屏障，就是攻心。

格形 50——攻其所爱 (451)

●要解开一团乱麻绳，就必须设法找出其结头，慢慢解开，不能用拳头去砸。 ●要排解斗殴者的打斗，切不可卷入其中用棍子乱打一气，要避开双方的拳脚，伺机用拳猛袭他们空虚无备之处，待他们被打倒停手后，情势自然缓和。

蛇势 51——首尾呼应 (454)

●率然，即恒山之蛇。 ●攻其头部，尾巴就来救援。 ●攻其尾巴，头部就来救援。 ●攻其中间，头部与尾巴都来救援。

围师 52——网开一面 (457)

●包围敌人，一定要留有缺口。 ●驻军城下，去进攻只有死路的守军，不是上计。

变通 53——见机行事 (460)

●见机行事，因势应变，乃上上之策。

奇正 54——出奇制胜 (463)

●不会机动使用兵力，就谈不上出奇制胜。 ●用兵总是用“正”兵与敌人抗衡，用“奇”兵夺取胜利。

卷一

识人用人是谋略之要



