

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

中华大方略丛书

○ 原典〔秦〕黄石公
○ 解译 曹冈

素书

铃经

经略策略

圯上老人亲书 素帛尽载其详
秘藏圣贤君子 禁传奸邪小人
处世修身理国 无不离其方寸

图文版



INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

中华大方略全书

素书



内蒙古人民出版社

中华大方略全书·经略策略图文版

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07920-5/I·1690
定 价	384.00 元（全 12 册）

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 2 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07920-5

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045894 号



目 录

序	(1)
原始章第一	(5)
五帝之神 化育万物	(9)
奢侈荒淫 民怨沸腾	(14)
仁义治国 恩德天下	(18)
聪睿豁达 忠贞温和	(20)
胸怀谋略 谨慎周密	(26)
礼仪之邦的总设计师	(35)
美色亡国不用刀	(38)
奇才受书是张良	(41)
奇袭峽关 兵入咸阳	(43)
谏主图治 良药苦口	(44)
明烧栈道 暗渡陈仓	(44)
下邑之谋 转守为攻	(46)
借箸画策 维系军心	(47)
封雍小计 稳定群臣	(49)
稳住韩信 争取援兵	(50)
功成身退 明哲保身	(50)





定都关中 明月清风	(51)
愿者上钩姜太公	(52)
正道章第二	(57)
材略过人 胆力超群	(59)
能屈能伸 是大丈夫	(66)
兼听则兴 自大则亡	(71)
求人之志章第三	(77)
与美人独处一室不乱	(80)
诚信待人 终有所报	(83)
酒是穿肠毒药可伤神	(86)
知人明达 防患未然	(89)
行千里路 铸千年史	(91)
以人为镜 可知得失	(94)
鸡鸣狗盗 各有妙用	(99)
谤语害人 正则保身	(102)
宽厚仁慈的马皇后	(104)
非凡之人必有非常度量	(106)
虽仇必赏 虽亲必罚	(109)
夙夜勤强 任公竭节	(113)
本德宗道章第四	(123)
英才过管乐 应叹古今无	(127)
卧薪尝胆 励精图治	(138)
治理天下就是去掉害群之马	(145)
八面玲珑 权宜之计	(147)



自古英雄出少年	(149)
豪杰行事 不顾惜小节	(155)
半生英明 半生缘	(157)
长生不死 水中月	(162)
见利忘义 出卖朋友	(167)
以愚为智 终被杀	(171)
震主之嫌 杀身祸患	(174)
中国历史上第一位女阴谋家	(176)
 遵义章第五	 (183)
火烧连营八百里	(190)
头上长角 死于刀下	(194)
迟疑不决 终生祸乱	(198)
机智相如 勇屈秦王	(201)
戮杀功臣 自毁长城	(203)
大难不死 必有后福	(206)
亲小人 远贤臣必亡	(213)
让太阳陨落	(217)
第一悍妇贾南风	(220)
我为天下百姓除此奸贼	(223)
白面书生 纸上谈兵	(226)
鸟尽弓藏 兔死狗烹	(230)
士为知己而死	(234)
小鸟岂知鸿鹄之志	(236)
君子不为自己的名誉清白辩解	(239)
至死心如铁 临危气似云	(244)
比皇帝少一点的九千岁	(250)





玄武之变 弟杀兄	(254)
章台之美 亡国之痛	(258)
台上献媚多 台下骂声扬	(262)
伍子胥鞭尸 怨毒甚矣	(266)

安礼章第六	(275)
善恶有报 丝毫不爽	(287)
同姓乱七国	(293)
二桃杀三士 晏子使计谋	(298)
低估的人才不值钱	(302)
假讲“仁义” 实是草包	(305)
荒淫残暴之极的皇帝	(309)
“舌头在就什么都不怕”	(312)
舍不得钱财 必定误大事	(316)
欲拿先给 国之宝	(320)
同贵相害 不择手段	(324)
财不外露 斗富身亡	(327)





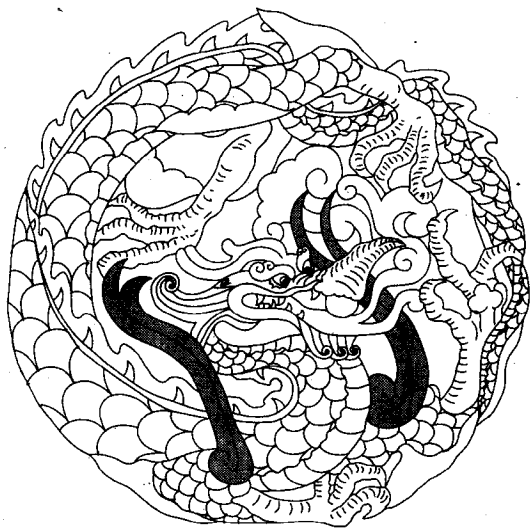
序

黄石公《素书》六篇，按《前汉》列传，黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以《三略》为是，盖传之者误也。晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人。若非其人，必受天殃。得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。余窃尝评之，天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万物生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不能逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤？”黄石公，秦之隐君之也。其书简，其意深，虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔、老亦无以出此矣。然则黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者，岂能尽知其书哉？凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。书曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；书曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；书曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；书曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；书曰：“古莫莫于知足。”子房用之，尝择留自封矣；书曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。嗟乎！



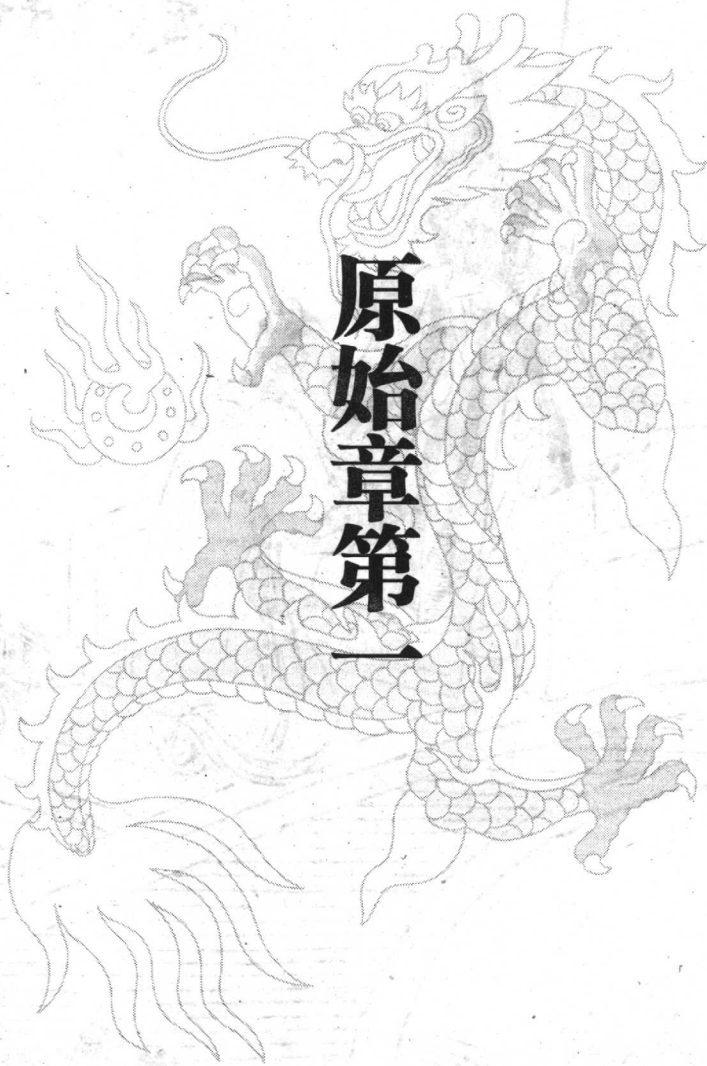
遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房僈、裴度等辈，虽为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此书所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。离有离无之谓道，非有非无之谓神，有而无之之谓圣，无而有之之谓贤。非此四者，诵此书，亦不能身行之矣。

张商英天觉序。





原始章第一





素书受记上





原始^[1]章第一

注曰：道不可以无始。

【原文】

夫道、德、仁、义、礼^[2]，五者一体也。注曰：离而用则有五，合而浑之则为—。一所以贯五，五所以衍—。道者，人之所蹈，使万物不知其所由。注曰：道之衣被万物，广矣，大矣。一动息，一语默，一出处，一饮食，大而八弦之表，小而芒芥之内，何适而非道也？仁不足以名，故仁者见之而谓之仁；智不足以尽，故智者见之谓之智；百姓不足以见，故日用而不知也。德者，人之所得^[3]，使万物各得其所。注曰：有求之谓欲。欲而不得，非德之至也。求于规矩者，得方圆而已矣。求于权衡^[4]，得轻重而已矣。求于德者，无所欲而不得。君臣父子得之以为君臣父子，昆虫草木得之以为昆虫草木。大得以成^[5]，小得以成小。迹之一身，远之万物，无所欲而不得也。仁者，人之所亲，有慈惠惻隐之心，以遂其生成。注曰：仁之为体如天，天无不覆；如海，海无不容；如雨露，雨露无不润。慈惠惻隐，所以用仁者也。非亲于天下，而天下自亲之。无一夫不获其所，无一物不获其生。《书》曰：“鸟兽鱼鳖咸若。”《诗》曰：“敦彼行苇，牛羊勿践履。”其仁之至也。义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。注曰：理之所在，谓之义。顺理决断，所以行义。赏善罚恶，义之理也。立功立事，义之断也。礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦之序。注曰：礼，履也。朝夕之所履践而不失其序者，皆礼也。言动视听造次必于是，放僻邪侈从何而生乎？

夫欲为人之本，不可无一焉。注曰：老子曰^[6]：“夫道而后德，失德而后仁，失仁而后义，失义而后礼。”失者，散也。道散而后为德，德散而后为仁，仁散而后为义，义散而后为礼，五者未尝不相为用，而要其不散者，道妙而已。老子言其体，故曰：礼者，忠信之薄而乱之首。黄石公言其用，故曰：不可无一焉。



贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数，审乎治乱之势，达乎去就之理。注曰：盛衰有道，成败有数，治乱有势，去就有理。故潜居抱道，以待其时。注曰：道犹舟也，时犹水也。有舟楫之利而无江河以行之，亦莫见其利涉也。若时至而行，则能极人臣之位。得机而动，则能成绝代之功。如其不遇，没身而已。注曰：盖谓，养之有素，及时而动，机不容发，岂容拟议者哉？

是以其道足高⁽⁷⁾，而名重于后代⁽⁸⁾。注曰：道高则名垂于后而重矣⁽⁹⁾。第一章，言道不可以无始。

【注释】

〔1〕原始：即探求天地万物的起始。原，推究、探求；始，萌芽，开端。

〔2〕道、德、仁、义、礼：道指天地万物运行、发展、变化的普遍法则；德，指各个事物运行、发展、变化的具体法则；仁，一种含义广泛的道德观念，此指人与人的相亲关系；义，合符事理的观念和行为规范；礼，规范人的言行举止的仪式和准则。

〔3〕得：顺应自然而有所得。

〔4〕权衡：指用来称重量的工具。权，秤锤；衡，秤杆。

〔5〕大得：指“德”之高境界。下文“小得”义与此反。

〔6〕老子：名聃，是春秋末年的思想家，道家的创始人。相传他是楚国苦县今河南鹿邑人，任周守藏室之史，又为柱下史，通晓上下古今之变。晚年退居沛今江苏沛县，躬耕授徒，讲论道德。后西入关中，客死于秦。老子认为宇宙万物源于“道”，或“朴”，有时称“无”。道是创造一切的母力，是超越时空的绝对存在。老子还意识到一切事物都有正反两面，它们互相依存，互相转化。老子强调“知足”、“寡欲”、“处无为之事”、“行不言之教”。

〔7〕是以：因此。

〔8〕后代：后世。

〔9〕重：大，显赫。



【译文】

道德仁义礼，本质上五者为为一体。分开它们对待就是五个不同部分，把它们合在一起则是一个不可分割的整体。这个整体贯穿于五个不同的部分，而这五个不同的部分又可以合为一个整体。所谓道，是人所遵循的自然法则，它支配着天地万物的生成变化，而天地万物却不知其所缘由。道生养天地万物，极其广大。或动或静，或言语或沉默，或行或止，或饮或食，大至八方极远之地表，小至芒芥末尖之里面，无处不有道。仁不足以指明道，所以仁者看见仁的方面就称之为仁；智不足以探究道，所以智者看见智的方面就称之为智；而普通人不足以觉察到，所以天天与道打交道却毫无所知。所谓德，就是指人顺应自然的安排而各有所得，它支配万物，使万物各得其所而尽其所能。有需求则称之为欲，需求而无所不得，那就达不到“德”的最高境界。借助圆规和曲尺可以求得方和圆；借助秤锤和秤杆可以求得轻和重。遵照具体事物的自然规律，所有的需求都可以获得。君臣父子，是得之于君臣父子这一自然法则的安排；昆虫草木，是得之于昆虫草木这一自然法则的安排。天地万物，有“大得”则能成其为大，有“小得”则能成其为小。近是自我，远是万事万物，世上的事物没有哪个不是在自然法则的安排下而求得其所的。所谓仁，就是人与人的亲情关系，它包含慈爱、聪慧和同情之心，人之亲情顺其产生和形成。仁是主体，是根本。它犹如天，天无所不覆盖；它犹如海，海无所不包含；它犹如雨露，雨露无所不滋润。慈爱、聪慧和怜悯之心都是包涵在仁之中的，是仁的具体体现。按照仁的这种法则去做，不必孜孜以求于如何去亲近天下之人，只要顺应自然，天下之人自会去亲近他。以这种方式使仁广布于天下、天下之人没有谁不顺乎各自的本性而生存和发展的。《尚书·伊训》中说：“鸟兽鱼鳖这些自然物都各顺其性，各应其时，各处其所，这都是仁广布于天下的结果。”《诗经·行苇》中说：“路旁的草葱绿茂盛，牛羊可别把它踏坏。”这就是仁的最高境界呀。所谓义，就是人所遵循的与事理相适宜的原则，根据这种原则，奖赏善者惩罚恶者，从而建立功德、成就事业。合乎事理就称之为义，依据事理进行裁决判断什么事该做什么事不该做，就是实行义。称扬善人善事惩罚恶人恶事，是义的道理和法则的体现；而树立功德成就事业，是依据义作出正确决断结果的体现。所谓礼，就是人日日身体力行，起早睡晚勤奋实践，形成人与人之间序长幼、别尊卑的一种伦理纲常。礼，是一种实践。每日从早到晚身体力行，而不失其次序，这些就是“礼”。一言一行，一视一听，有违反法则的



必须以此来规范。如果是这样，那些放肆、怪僻、邪恶、浮夸的坏毛病又从何而生呢？

人是要有根本和主体的，而想要求得这一根本和主体，道德仁义礼相互为用，是不可缺一的。老子说：“丧失了道而后才有德，丧失了德而后才有仁，丧失了仁而后才有义，丧失了义而后才有礼。”老子所说的失，就是散亡的意思。如果道已散失，得不到道，就只有求于德；如果德已散失，就只有求于仁；如果仁已散失，这时就只有求之于义；如果义也已散失，就只有求于礼。这五者交相为用，互相贯通，是一个整体。而要使这五者成一体，各不散失，就只有掌握道的深微神妙之义，也就是得道。老子强调的是道德仁义礼为一个不可分割的整体，所以又说：“到了只依靠礼法来治世，已经是忠信衰微，社会秩序混乱的开始了。”而黄石公强调的是道德仁义礼的根本作用，所以他说：“五者不可缺一。”

德才兼备的贤人君子，能洞察事物兴盛衰微的规律，通晓成功失败有其定数，详悉天下安定与纷乱的变化趋势，明达自己该仕该隐的道理。兴盛衰亡有规律，成功失败有定数，太平动乱有它的内在原因，去留进退也有它的一定道理。所以，如果时势不宜，不能出仕，就守道隐居，静观其变，等待时机。治世的规则犹如船，有船才能渡河；实行这一规则的机遇犹如水，有水才能行船。只有船的便利，却没有江河使它成行，也发挥不了船渡河的作用。如果时机到来，乘势而行，就能位极人臣；如果抓住机遇，乘势而动，就能建立盖世之功。如果遭逢不到这样的机会，就只有守其道而终身。这是说平常隐居养道，得到机会就立即行动。时机稍纵即逝，怎允许先细心揣度议论而后决呢？

因此贤人君子掌握的道足够高深，只要遭逢其时，就能功名显赫并流传后世。掌握了道的深微奥妙之义，就能建立盖世之功并流传后世。以上是第一章，说的是道不可没有它的源始。



【详解】

五帝之神 化育万物

“古代统治天下的帝王，用六官来总理国家。善于驾驭马的人，端正身体，总揽缰绳，使马力均齐，使马心协调一致，回旋曲折，想去哪里就去哪里。因此，能用它们奔赴距离远的道路，能够借助它们应付紧急的危难。这是圣人用来统治天地和人民的法则。以道义来治国，国家就能太平；以德行来治国，国家就会平安；以仁义来治国，国家就会和睦；以圣贤来治国，国家就会平定；以礼仪来治国，国家就会安定；以信义来治国，国家就会长治久安。”



黄帝轩辕氏

黄帝是少典族的后代，姓公孙，名叫轩辕。生下来就特别神异，几个月大就会说话，幼小伶俐，长大诚实勤勉，成年后见闻广博，通晓天下大事。

轩辕的时候，炎帝神农氏没落。诸侯相互侵犯征伐，残害百姓，而神农氏却无力征讨他们。于是轩辕便操练军队，用来征讨那些不来朝贡的诸侯。四方诸侯都前来归服。但是蚩尤最为残暴，暂时还没有谁能征服他。炎