

姚斌华 王基国 主编

人民日报

记者

RENMIN RIBAO 眼中的

顺德

人民日报出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

人民日报记者眼中的顺德/姚斌华, 王基国主编.  
北京: 人民日报出版社, 2006.12  
ISBN 7-80208-459-8

I. 人... II. ①姚... ②王... III. ①新闻报道-作品集-中国-当代②社会主义建设-成就-顺德市  
IV. ①I253 ②D619.653

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第147063号

**人民日报记者眼中的顺德**

姚斌华 王基国 主编

---

出版发行: 人民日报出版社  
地 址: 北京金台西路2号  
电 话: (010)-65369521  
经 销: 全国新华书店  
印 刷: 佛山市浩文彩色印刷有限公司  
开 本: 787mm × 1092mm 1/16  
印 张: 21.5  
字 数: 280 千字  
版 次: 2007年1月第1版第1次印刷  
定 价: 38.00元

---

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印公司联系调换。

# 贴紧腾飞历程 揭示腾飞奥秘

## —序

全国人大教科文卫委员会委员、《人民日报》原副总编辑 于宁

顺德的腾飞是一个诱人之谜，记录顺德的发展、表现顺德的脉动、探寻顺德的奥秘，需要智慧，更需要毅力。

改革开放二十多年，顺德，凭借敢为天下先、务实进取的精神，依傍改革开放前沿阵地的天时地利，在这块 806 平方公里的土地上，社会经济迅猛发展，人民生活幸福康乐。从农业化到工业化，从工业化到市场化，从综合体制改革到“靓女先嫁”……顺德昂首前进，成了改革开放的热土，成了奇迹屡屡出现的地方。“可怕的顺德人”每一次改革，都会引起全国的关注，“顺德模式”、“顺德经验”成为人们借鉴与研究的热点。

惟其如此，这个弹丸之地成了难以穷尽的新闻富矿。顺德，一直是国内外媒体纷纷报道与评判的焦点。媒体人士说，如果说顺德处处有商机，那么对传媒来说，这里同样处处都有新闻。正因为这样，各个媒体纷至沓来，挖掘顺德历史、直面顺德现实、推演顺德未来……媒体成了顺德经济社会发展的重要推动力，也成了市民生活中不可或缺的朋友和知音。

早在上一世纪九十年代，当顺德大张旗鼓率先进行企业转制之时，作为中国最大也最具影响力的报纸，人民日报就曾连续三天突出报道顺德改革，对一个县级市如此规格如此密集报道，这在人民日报的历史上是并不多见的。

自从人民日报华南分社成立之后，顺德更是成为我们关注的热点地区。从九十年代末期到现在，顺德一直是分社新闻报道的重点之一，1997年，华南新闻以“实事求是的顺德人”为

题，连续10多篇文章报道顺德的产权改革，对于一个县级市来说，实属罕见。2005年，华南新闻对顺德的报道就达到60多篇4万多字，涉及了顺德社会发展的方方面面，既有宏观的综述，也有微观的剖析，既有有关顺德各项改革的宏大叙事，也有事关行业及企业的个案发掘……

据不完全统计，自从人民日报社华南分社粤中记者站成立以来，人民日报包括华南新闻有关顺德的报道已经达到20多万字。我们的记者凭借敏锐的新闻触角，以辛勤有力的笔墨，全景式立体性地描绘出顺德改革开放历程中难忘的一幕幕。

与时代同步，为改革立言。肩负着一个新闻记者的使命感与责任感，十年中，记者们采写出一篇篇深入记录顺德历史与现状的精彩篇章，从“靓女先嫁”到“拆神搬庙”，从波澜壮阔的体制改革到今天顺德国际化战略，人民日报记者见证了顺德的发展历程，也记录着这份特殊的历史。这里有纪念邓小平诞辰100周年的《顺德：一份特殊的回忆》，这里有揭示新时期顺德之变的《顺德嬗变》，有直面顺德现实的《顺德居安思危谋跨越》，也有纵观顺德改革的《顺德何以领先半步》，既有《顺德从容应对欧盟环保指令》，也有标准化战略的发轫之作《从“顺德制造”到“顺德标准”》……这一篇篇全方位多层面的新闻作品，连缀成了顺德一段时期的地方史，成了展现顺德壮阔改革的见证，也成了深入了解顺德社会经济的窗口与范本。

一个好记者，要善于发现砂砾中的真金，平凡中的伟大，繁华中的隐忧，危机中的生机，微风里的风暴。总之记者需要练就一双火眼金睛。

在这部书里，我们看不到浮光掠影之作，看到的是记者们融入内心发而为文的精耕细作。顺德何以领先半步、顺德明天的奶酪在哪儿、如何构建顺德国际化……所有这一切，都引起了我们记者的深度关注。

在这部书里，记录了顺德的成功与欢欣，同样也有着当事人的悲情与泪水。对于十年中顺德的每一个重大的历史事件，

记者们都有不同凡响的报道，书中字里行间，让人深深体味到记者们对这一片改革热土的钟爱，他们自觉融入到顺德当中，将顺德的每一点成功、顺德每一处改革化作自己内心深处的激动与感奋。而面对历史事件当中的当事人，记者们又不由自主地流下了感动的泪水，面对中国第一台螺杆压缩机的发明人，面对老人脸上淌下的滴滴泪珠，记者们深情地写下了《成功时，他掩面而泣》。

在这部书里，我们看到了记者对顺德的理解、探索与表现，看到了记者在大量顺德表象之中精心提炼出来的新观点、新角度与新概念。面对纷繁的顺德，他们既能站在顺德看顺德，又能跳出顺德看顺德。顺德何以总是领先半步，这样一个宏大的主题，即使搞个研讨会也不为过，而要将顺德经验浓缩在两千多字的新闻中，可谓难矣。但我们的记者敢啃硬骨头，花了两个多月的时间准备，用了一个多星期的时间写作，成就了眼前的《顺德何以领先半步》，没有高度的概括力、没有高度的理论水平，肯定是难以做到的。当纪念邓小平诞辰一百周年之时，记者洋洋洒洒四千多字，《顺德：一份特殊的怀念》展现了顺德在邓小平南巡之后波澜壮阔的改革历程，展示了今日顺德人的幸福生活，没有相当的功力、没有对顺德深深的体悟，是写不出这样的作品的。

现在，将人民日报华南分社10年来有关顺德的报道，汇编成《人民日报记者眼中的顺德》一书。可以说，这是一部引人入胜的顺德发展史，对于人们全方位地了解顺德率先发展、科学发展、和谐发展的历程和奥秘，将提供有益的帮助。

因为我在人民日报曾经分管过华南分社，对华南这片土地有着一份特殊的感情，应分社粤中记者站站长姚斌华同志之托，特为本书作序，如上。

二〇〇六年十一月

## 经济顺德

提到顺德，不能不提到顺德的经济，经济与顺德，相辅相成，互为前提。

顺德经济长于顺德，成于草根，离离原上草，春风吹又生，是改革开放之风，催生了一个个当时毫不起眼的民企。

如今，顺德已经成为一个强大的经济体，从上世纪九十年代的“广货北伐”主力军到今天的全球攻略，顺德始终都是中国经济版图上一道独特的风景线。顺德因经济而强，经济因顺德而发。

在率先成就社会主义市场经济的框架之后，在市场经济的大潮中，顺德如何才能游刃有余？

在率先完成企业转制之后，政府又是如何助推经济列车平稳高速的运行？

“率先”之后，如何再创优势、更上层楼？区域经济怎样争先恐后、突出特色。

当顺德制造名扬天下之时，这里的目光已经瞄准国际化。在土地、人才与能源日益短缺的今天，顺德工业向左还是向右，新型工业化又将如何破题……

荣光之后，这一切都期待可怕的顺德人去解答。

- 3 顺德何以领先“半步”
- 7 昆山 VS 顺德：百强之首“二人转”
- 13 顺德：争当中国县域经济排头兵
- 16 顺德：居安思危谋跨越
- 20 两个“自主”：顺德再探新路
- 24 博士后工作站为何“扎堆”顺德
- 27 顺德“嬗变”

- 31 顺德：发掘“隐形冠军”
- 35 从“顺德制造”到“顺德标准”
- 40 顺德演绎“联盟标准”

## 产业顺德

有恒产者有恒业，顺德的发展始终没有脱离这一句古训。

如果说养蚕种花是过去顺德人的行当，那么开厂经商则是现代顺德人的新职业。

如果说过去的顺德人以勤劳成为富庶之地，那么现在他们眼观六路耳听八方，国际化、联合国采购等等一个个新鲜的字眼成为了他们的口头禅，虽然这可能仍然是从被人戏称为“德语”的语种脱口而出。

这一切，都是因为强大的顺德产业，是产业，成就了今天的顺德制造，是产业，成就了今天在“国际化、城市化与工业化”道路上一路飞奔的顺德。

产业是顺德的价值与内核，它的发展贯穿了顺德长达五百多年的发展史，最初它可能只是涓涓细流，而到了现在，已成为融入全球化的壮阔海天。

顺德产业的光荣与梦想，顺德产业策略与经验，顺德产业的应变与不变，顺德产业的智慧与勇气，在近十年的波澜壮阔的时代背景下一路走来……

- 47 错位发展谋大业
- 53 乐从“富”从何来
- 57 乐从：商业航母加速度
- 61 伦教：一个木工机械重镇的现实与未来
- 69 均安牛仔：演绎永不褪色的时尚
- 76 北滘家电：制造业名镇再创辉煌
- 80 顺德农民借“地”下蛋
- 85 欧蒲钢铁：锻造珠三角钢铁物流中心

- 88 陈村何以成为“中国花卉第一市”？  
92 碧桂园成功走出品牌扩张之路

## 国际顺德

月黑风高的夜晚，顺德人冒着生命危险，奔向海的那边，为了自己的生存。

而现在，顺德的产品飘洋过海，凭借实力畅销全世界。

心事浩茫连广宇，顺德与世界，世界与顺德，连缀的手段与方式已经有了巨大的变化，顺德的视野与观念早已拥抱蓝色的文明。

加入WTO，全球化浪潮扑面而来，压力与机遇并存，关键是如何应对。与狼共舞，需要的是勇气，更需要战胜敌手的实力与智慧。

顺德人不害怕，大兵压境，美的坦然以对，面对压力，顺德政府自我调整，面对反倾销、技术壁垒、贸易壁垒，顺德人打起了顽强的反击战……因时而动，以制谋变。

国际化使我们懂得了世界通行的游戏规则，顺德之舞的动作越来越潇洒，身形越来越轻巧。

国际化刮起了一次次头脑风暴，当国际上通行名词潮水般涌来时，顺德人总是毫不满足地说：让这场风暴来得更猛烈些吧。

国际化加速顺德走出去。德国科隆展上，顺德家电集体亮相，联合国采购的列阵里，有了顺德一百多家企业的身影。

……

- 99 敲开联合国采购大门  
103 顺德家电积极应对欧盟“绿色壁垒”  
107 顺德打造东方“科隆展”  
111 顺德家电展：商业化的成功  
114 顺联：打造机械业的品牌展会  
117 顺德科交会：一块诱人蛋糕  
广东顺德扎实工作面对“入世”  
120 政府要做“好政府”企业要当“强中强”  
123 品质是家电企业竞争的核心



## 城市顺德

“全中国最好的农村，最差的城市”，这一毁誉参半的戏语让顺德感到更多的是脸红。

“村村点火，户户冒烟”，摊大饼式的城乡一体化造就了当时的现实。

农民离土不离乡，他们的观念他们的思想仍然停留在小农时代，中心城区不像城区，导致了当时的县领导大部分宁愿住在乡下老家，因为城里有的，这里也有。

城不城、乡不乡，城市文化、设施、功能、吸引力与辐射力的缺失，最终只能是一盘散沙，顺德的现代化需要现代的城市来引领。

轰轰烈烈的城市化开始了，集约资源、集中发展，一个“集”字引来了顺德城市的大变脸，带来了传统观念与意识的变革与维新。

城市化不只是大兴土木，建马路、盖房子，而是一场社会变革，是从利益关系到社会生活方式的深刻变革。

于是，千年沿习的土葬变成了火化，于是习惯自己起屋盖楼的农民进城住起了高楼，于是脸朝黄土背朝天的农民变成了交响音乐会上的听众，于是……

在顺德，“农民”这个词，已经有了一种崭新的历史性含义，而这一切，就是城市化带来了顺德之变。

- I29 城市化在顺德
- I33 聚焦顺德城市化
- I37 顺德城市化脱“土”而出
- I41 顺德大良：打造珠江西岸区域商贸中心  
乐从的明天
- I46 ——关于广东顺德乐从镇“两个文明”建设的思考
- I50 广东顺德四年破解殡葬难题
- I53 顺德农民进城了
- I55 顺德组成五十万人口中心城区
- I57 广东顺德加速迈向现代化

## 勤政顺德

飞速前进的时代，政府何为？这是一个永远的命题。

问题的解答也只能是政府。

这永远是一个两难之境，政府强力执政，容易被人骂作政府之手伸得太长，政府无为而治，则又被称作政府不作为，如何把握这样一个度，犹如一个舞蹈的动作，优雅与否，全在毫厘之间。

顺德政府的“度”拿捏得准确清醒，如果说当年的“靓女先嫁”是主动断了自己的财路，那么“拆神搬庙”则是拿自己开刀，进入二十一世纪，政府做什么？

过去只能证明过去，顺德的未来在政府眼花缭乱的系列动作中次第展开，“不争论、不埋怨、不停步”又一次演绎出顺德面向新世纪的作为。

城市化、国际化与工业化，政府有形之手处处可见，仿佛一夜之间，顺德的水泥路全面铺上了柏油，在政府大力的规划与投资下，新城区成为居住发展乐土，在联合国采购基地的建设中，政府充当了不遗余力的推手，在企业上市的风潮中，政府又一次为企业注入动力与热情……

“顺德为何总是领先半步”，人民日报总编辑意味深长的发问，或许只能在这些字里行间找到答案。

- I61 顺德：一份特殊的怀念
- I66 总书记在顺德
- I69 佛山顺德区用民意把脉发展
- I72 以人为本谋求“和谐大良”
- I77 流动党员“落户”联合支部
- I80 实践“三个代表”实现伟大跨越
- I82 顺德：医疗改革维护百姓健康
- I85 顺德弱势群体长沐春风
- I89 顺德“解锁工程”让300人获新生

## 文化顺德

虽然背负南蛮之地的讽喻，但只要走进顺德，翻开这个地方的历史，就会发现，这里的文化厚重得让人艳羨。

粤剧之乡、厨师之乡、龙舟精神……一个名头就是一段苍茫的历史，一个称谓就是一个文化的符号。

现代顺德，如何弘扬传统，光大文化，在新的历史基点上，一味食古可能不化，重塑文化已成当务之急。

地区与地区的竞争，最终将是文化的竞争，有了硬实力，顺德还得提升软实力。

文化的提升从人的素质开始，从人的现代化开始，教育自然尤为重要。

教育兴，顺德兴，举全区之力斥资10亿元兴办自己的大学，不惜重金输送教师出国培训、订单式培育工厂蓝领……如果说，顺德教育的大手笔让人叹为观止，那么顺德经验则更是难能可贵。

触摸历史，顺德展现出穿越时空的沉重，而面向现实，顺德全力迈开文化重振的脚步，这种脚步，声音宏大，这种声音，浸透着感人奋进的力量。

- 195 顺德：托起明天的太阳  
——解读顺德教育（上）  
在“全球视野”中定位
- 199 ——解读顺德教育（中）  
成功的“零距离”
- 203 ——解读顺德教育（下）
- 207 千名学子“零学费”读职校
- 210 赶走“麻雀”迎来“凤凰”
- 213 顺德有所特殊学校
- 215 给老人一个精神家园
- 219 爱心铸就和谐顺德
- 222 “文化凤城”是如何打造的？

## 人在顺德

有人说：可怕的顺德人，也有人说：可敬的顺德人。

可怕与可敬，到底饱含着怎样的精神特质？顺德人，到底该如何进行解读。

不唯上、不唯书、只唯实，这就是顺德人。

遇到绿灯快步走、遇到黄灯跑步走、遇到红灯绕道走，说的是顺德人的精明。

如果说改革开放的前二十年，顺德奇迹让人惊叹的话，那么二十一世纪的今天，顺德人又将予人一副怎样的面孔，如果说成就只是属于过去的话，顺德人又该如何荡开新时期有力的第一笔。

“为什么我的眼中总是充满泪水，因为我对这片土地爱得深沉”。

在这块806平方公里的土地上，在100多万人的芸芸众生中，集聚着一股生生不息的力量，这股力量总是充满了激情与理性，这股力量又足以创造顺德新的辉煌。

记录顺德由人开始，人是历史的创造者。描摹顺德精神由人开始，人是顺德精神的诠释者。

- 233 顺德：如何演绎“高基数上的高增长”
- 239 成功时，他掩面而泣
- 242 用一生做一件事
- 243 高职院校如何走出特色路  
造中国人的光盘注塑机
- 248 ——记国家级有突出贡献专家黄步明  
我们为什么与顺德合作
- 251 ——访中国工程院副院长侯云德院士  
以信息化加速现代化
- 253 ——访广东顺德市委书记兼市长冯润胜  
来自岭南的“哈密瓜书记”
- 256 ——记广东顺德援疆干部李跃平

258 一颗杏林不老心

261 最后的飞虎队员

## 改革顺德

大风起兮云飞扬！

顺德的90年代，用流行的政治话语来说，那是属于一个“改革的攻坚战”的时代。

“敢为天下先”，这一中国改革的经典代名词出自顺德。

“靓女先嫁”，这个掀起中国企业产权革命波澜的最早个案，源自顺德……

对改革的渴望是一条历史的纽带，绾起了中国大地20世纪末的悲欢。

顺德的改革是中国命运的折射，是中国走向新世纪的足音。它所遭遇的挫折，所吸取的力量，所扬起的风帆，都属于世纪之交的中国，都来自960万平方公里土地深处的搏动。

所以，当我们回望顺德掀起的改革浪潮的时候，我们的眼光不能总是拘泥于顺德，而是顺德经验之外巨大的现实意义。

如果真的有一条时间隧道，可以让我们回溯过去，我们真应当回到那个起点去，体验一下独行旷野的心情……

### 企业改制在顺德

267 ——广东省顺德市综合改革报道之一

### 看顺德怎样政企分开

273 ——广东省顺德市综合改革报道之二

### 靠改革创新优势

278 ——广东省顺德市综合改革报道之三

282 实事求是的顺德人

287 “公民待遇”与行政改革

289 容奇：政府无企业服务全方位

292 专家眼中的顺德改革

## 品牌顺德

城市呼唤品牌，品牌造就城市。

26个中国名牌，8件中国驰名商标，这个数量已经远远超过中国很多省份，在同级区域中，顺德更是首屈一指。

与其说顺德制造、中国骄傲，不如说顺德品牌，名扬天下。

讷于言而敏于行，这是顺德人的个性，于是说起在全国叫得响的企业家，顺德还真寥若晨星，说起顺德的企业，也似乎永远只是“美的”“格兰仕”，但说起顺德的品牌，则如满天繁星难以胜数。

在“美的”与“格兰仕”的背后，云集着一个个看似并不起眼的隐形冠军，品牌就是竞争力，品牌就是美誉度，在顺德，我们往往容易炫目于一个个品牌的光彩，其实在光彩的背后，是创牌的艰辛，是顺德企业家默默耕耘的血水与泪水。

于是当我们的脚步踏进联塑，我们震惊于它的分厂已经在越南如日中天，当我们的目光扫进乐华，发现它生产的就是能与外国巨头分庭抗礼的箭牌……

有人说：一旦可口可乐没了，只要品牌还在，不出一年，我就能做到今天这样的辉煌，也有人说：给我一个支点，我可以撬起整个地球。

在顺德，品牌就是支点，它支起了顺德今天如此高大的经济大厦。

因而，挖掘冠军的故事，成为我们不倦的目标，还原品牌的昨天、演绎品牌的今天，就是影响行业与国人的新闻。

- 301 创新设计 使东菱的制造微笑起来
- 306 长菱：热泵热水器的领跑者
- 310 创新万家乐的追求
- 314 箭牌卫浴：走向世界的民族品牌
- 318 格兰仕：从制造领先到创新领先
- 321 “特”字上做足文章
- 324 科技创新，提升“联塑”品牌核心竞争力
- 327 难说再见（后记）

# 经济顺德

提到顺德，不能不提到顺德的经济，经济与顺德，相辅相成，互为前提。

顺德经济长于顺德，成于草根，离离原上草，春风吹又生，是改革开放之风，催生了一个个当时毫不起眼的民企。

如今，顺德已经成为一个强大的经济体，从上世纪九十年代的“广货北伐”主力军到今天的全球攻略，顺德始终都是中国经济版图上一道独特的风景线。顺德因经济而强，经济因顺德而发。

在率先成就社会主义市场经济的框架之后，在市场经济的大潮中，顺德如何才能游刃有余？

在率先完成企业转制之后，政府又是如何助推经济列车平稳高速的运行？

“率先”之后，如何再创优势、更上层楼？区域经济怎样争先恐后、突出特色？

当顺德制造名扬天下之时，这里的目光已经瞄准国际化。在土地、人才与能源日益短缺的今天，顺德工业向左还是向右，新型工业化又将如何破题……

荣光之后，这一切都期待可怕的顺德人去解答。







# 顺德何以领先“半步”

引言：顺德为什么？仿佛难以穷尽的谜。

2005年岁末，人民日报总编辑张研农带队来顺德采访，在座谈会上他的一句：顺德为何总是领先半步？这个发人深思的问题似乎让在座的各位措手不及，一时半会儿也难以廓清。

顺德何以领先半步，既是一个宏大的命题，也是一个值得剖析的样本，这个话题开一个研讨会可以，但要在两三千字的篇幅中上下几百年殊非易事。

冥思苦想，几易其稿，数度增删，方成此文。

在学界看来，顺德是个题：从模式之辩到产权之争，直至今日，关于顺德的辩争从来就没有停息过。

在外人看来，顺德是一个谜：除却经济上的种种奇迹外，在中国改革开放的几次浪潮中，顺德总能一叶扁舟在先，从上世纪80年代率先步入工业化、90年代初率先启动产权制度改革，到今天经济社会领域的大胆探索，莫不如此，顺德为什么总能领先半步？

“只干不说”的顺德人，难道有着理论上的天赋？“洗脚上田”的开拓者，为什么一次又一次突出重围，在本来没有路的地方杀出一条血路来？也许，这个问题顺德很少研究过，改革开放20多年来，顺德人习惯于用自己的实践作答。

## 喜欢喝“头啖汤”，在先试中摸索

顺德806平方公里的面积，放在珠三角版图上也只不过弹丸之