


◎ 刘洪文 编著

曾 大 全
国 智 集
藩 慧 集



内蒙古科学技术出版社

◎ 刘洪文 编著

曾国藩 大智大慧 全集



内蒙古科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩大智慧全集/刘洪文编著. —赤峰:内蒙古科学技术出版社,2007.4

ISBN 978 - 7 - 5380 - 1539 - 3

I. 曾… II. 刘… III. 曾国藩(1811~1872) - 书信集
IV. K827 - 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 037184 号

出版发行/ 内蒙古科学技术出版社

地 址/ 赤峰市红山区哈达街南一段 4 号

电 话/ (0476)8224848 8231924

邮购电话/ (0476)8231843

邮 编/ 024000

出 版 人/ 额敦桑布

组织策划/ 欧 东

责任编辑/ 许占武

封面设计/ 鲁 冰

印 刷/ 赤峰市富德印刷有限责任公司

开 本/ 787 × 1092 1/16

印 张/ 24

字 数/ 410 千

版 次/ 2007 年 4 月第 1 版

印 次/ 2007 年 5 月第 2 次印刷

定 价/ 29.80 元

前 言

如果将中国历史用人物来断代，那么可以这么说：曾国藩是中国古代史上的最后一人，近代史上的第一人。毛泽东曾说过“愚于近人，独服曾文正”。蒋介石更是崇拜曾国藩，说他“足为吾人之资”。而大才子梁启超历来眼中无人，但他却对曾国藩推崇备至，面对民国军阀混战的局面，他认为如果曾国藩在世，当时的混乱局面，一定得靠他来拯救。可以说，中国近代史上的那些叱咤风云的人物，都认为曾国藩是一个“大人物”。他有“湘军创始人和领袖”、“中兴名臣”、“太平天国的克星”、“大汉奸”、“大卖国贼”的头衔和评价，且有“洋务运动的领袖”、“近代史之父”等各种称谓。

无论从哪个角度讲，曾国藩都是一个大成功者，名誉地位，别人所有，他皆有；别人没有，他也有。他作为一个儒生，没有靠山、不拉关系，凭着自己的刻苦勤奋，在科举制度下，考取功名，踏上仕途。可知他“考试”的功夫了得，为人处事的功夫了得。更值得人们注意的是，他并非那种天赋很高的人，而是一个智商一般的人。他之所以能考取功名，完全靠勤奋努力。而他的仕途一帆风顺，全靠老老实实做人、踏踏实实地做官。用古人的

话来说，就是所谓“内圣外王之道”，内圣即是“诚意、正心、修身”；外王为“齐家、治国，平天下”。他一生奉行为政以耐烦为第一要义，为政要勤谦廉劳，为政不可居傲，为政要有百姓心。我们可以说，这是在任何时代都应遵循的为官法则。所以毛泽东在《讲堂录》里说：中国历史上不乏建立功业之人，也不乏以思想品行影响后世的人，前者如诸葛亮、范仲淹，后者如孔、孟等人。但二者兼有，即办事兼传教之人，历史上只有两位，即宋代的范仲淹和清代的曾国藩。毛泽东的“二者兼有”，应该是指真才实学、以身作责与经世致用的本领。

我们说曾国藩是中国古代史上最后一个人，那是指作为儒家文化的信奉者、传道人，作为“地主阶级中最厉害的人物”（毛泽东语），曾国藩达到了一个历史的高度，即儒家文化的最高境界——立德、立言、立功，称之为“三不朽”，可以说是前无古人，后无来者。在传统文化复兴的今天，我们编辑出版《曾国藩大智慧全集》，决不是赶时髦，而是要引发现代人的思考。早在上个世纪初，蒋介石就从成功的角度说：曾国藩自己成功，也让别人成功，自己发达，也让别人发达，别的姑且不论，仅此一点，就足以作为我们的老师了。正是因为如此，在其离世的这一百多年里，对他顶礼膜拜的人大有人在，如李鸿章、张之洞、袁世凯、杨昌济、陈独秀，无论是大奸大恶之徒，或者学界宗师、政坛领袖都能从曾国藩身上看到可取之处，学到有用的东西。他是影响了人们一个多世纪的风云人物。可以预见，随着传统文化的复兴，他的影响会越来越广泛，他不仅是一个大智慧者，也是一代大儒、一个大成功者。从他的身上，我们哪怕只学到一点皮毛，甚或只要你愿意以他作比照，你都会受益无穷。从他那里可以学到的东西，远远比我们想象的要多。因时间和篇幅所限，在此我们不一一介绍，希望读者能够理解。

编者

目 录

第一部分 大智高远

- ❖ 匡时救世 (3)
- ❖ 心忧天下 (7)
- ❖ 矢志不渝 (11)
- ❖ 立志心得 (13)
- ❖ 贵在自强 (20)
- ❖ 维护大统 (24)

第二部分 修身养性

- ❖ 日必三省 (31)
- ❖ 修身明理 (35)
- ❖ 勤学补庸 (43)
- ❖ 内圣为法 (47)
- ❖ 治心有术 (52)
- ❖ 廉洁自持 (57)
- ❖ 克己自励 (62)
- ❖ 垂范圣哲 (67)



第三部分 立德为宦

- ❖ 家传大德 (73)
- ❖ 宦海明理 (77)
- ❖ 德业广进 (81)
- ❖ 重臣求通 (84)
- ❖ 教诲手足 (88)
- ❖ 躬亲示范 (96)
- ❖ 戒骄除傲 (101)
- ❖ 耕读传家 (106)



2

【曾国藩大智慧全集】

第四部分 跻身官场

- ❖ 青云直上 (111)
- ❖ 择友为先 (114)
- ❖ 自谦自抑 (121)
- ❖ 宽恕得人 (127)
- ❖ 善察明辨 (135)
- ❖ 心诚为上 (139)
- ❖ 驾驭为术 (143)
- ❖ 提携后进 (148)

第五部分 治人治己

- ❖ 厕身修行 (157)
- ❖ 统观全局 (167)
- ❖ 用智治人 (175)
- ❖ 得势冷静 (178)
- ❖ 巧妙应对 (183)



第六部分 经法有度

- ❖ 恪守仁礼..... (195)
- ❖ 争取民心..... (199)
- ❖ 以礼行事..... (204)
- ❖ 活用礼法..... (206)
- ❖ 欲在经法..... (213)
- ❖ 洞察时势..... (217)



3

第七部分 败不弃志

- ❖ 百炼成钢..... (225)
- ❖ 以忍为经..... (231)
- ❖ 和血吞齿..... (234)
- ❖ 屈心抑志..... (238)
- ❖ 坚忍不拔..... (244)
- ❖ 去伪存拙..... (249)
- ❖ 拙诚行事..... (252)

目
录

第八部分 得志不衰

- ❖ 公而忘私..... (259)
- ❖ 居官之败..... (264)
- ❖ 时刻力行..... (269)
- ❖ 削兵自保..... (275)
- ❖ 福祿同享..... (281)
- ❖ 国难己难..... (286)



第九部分 治国安邦

- ❖ 直言谏上..... (297)
- ❖ 以民为重..... (299)
- ❖ 澄清吏治..... (305)
- ❖ 有法必依..... (307)
- ❖ 厚饷练兵..... (314)
- ❖ 乱世重典..... (318)



第十部分 名在“三不朽”

- ❖ 读书有道..... (329)
- ❖ 重行讷言..... (337)
- ❖ 鼎之轻重..... (341)
- ❖ 家书传世..... (346)
- ❖ 大功遂定..... (358)



第一部分

大智高远

曾国藩以为：“有民胞物与之量，有内圣外王之业。”即有为大众谋求幸福的胸襟，有在内精通学养，对外振兴国家，开创伟业的壮志。他十分自信地表示：“莫言儒生终龌龊，万一雄即变蛟龙”，决心按照儒家“修身、齐家、治国、平天下”的正统士大夫的基本人生信条，为维护封建的纲常伦理，维护清王朝的统治而大显身手，实现其远大抱负。

曾国藩一生，大事小事，无不专心为之，求师专，求友专，用情专，做事专，因而总结出“凡事皆贵专”的硬道理。世事无穷，而人的精力都是有限的，想要有所作为，唯有集中所有的精气神，这样才能成功。

匡时救世

【原典】

诸位贤弟足下：

十一月十七寄第三号信，想已收到。父亲到县纳漕，诸弟何不寄一信，交县城转寄省城也？以后凡遇有便，即须寄信，切要切要。九弟到家，遍走各亲戚家，必各有一番景况，何不详以告我？

四妹小产以后，生育颇难，然此事最大，断不可以人力勉强。对渠家只须听其自然，不可过于矜持。又闻四妹起最晚，往往其姑反服侍她。此反常之事，最足折福。天下未有不孝之妇而可得好处者，诸弟必须时劝导之，晓之以大义。诸弟在家读书，不审每日如何用功？余自十月初一立志自新以来，虽懒惰如故，而每日楷书写日记，每日读书十页，每日记《茶余偶谈》一则，此三事未尝一日间断。十月二十一日立誓永戒吃水烟，自今已两月不吃烟，已习惯成自然矣。予自立课程甚多，惟记《茶余偶谈》、读书十页、写日记楷本，此三事者誓终身不间断也。诸弟每人自立课程，必须有日日不断之功，虽行船走路，俱须带在身边，予除此三事外，他课程不必能有成；而此三事者，将终身以之。

前立志作《曾氏家训》一部，曾与九弟详细道及。后因采择经史，若非经史烂熟胸中，则割裂零碎，毫无线索；至于采择诸子各家之言，尤为浩繁，虽抄数百卷犹不能尽收。然后知古人作《大学衍义》、《衍义补》诸书，乃胸中自有条例自有议论，而随便引书以证明之，非翻书而遍抄之也。然后知著书之难，故暂且不作《曾氏家训》。若将来胸中道理愈多，议论愈贯串，仍当为之。

现在朋友愈多。讲躬行心得者，则有镜海先生、艮峰前辈、吴竹如、窦兰泉、冯树堂；穷经知道者，则有吴子序、邵蕙西；讲诗、文、字而艺通于道者，则有何子贞；才气奔放，则有汤海秋；英气逼人，志大神静，则有黄子寿。又有毛少鹤（名锡振，广西主事，年二十七岁，张筱浦之妹夫）、朱廉甫（名琦，广西乙未翰林）、吴莘畲（名尚志，广东人，吴抚台之世兄）、庞作人（名文寿，浙江人）。此四君者，首闻予名而先来拜。虽





所造有浅深，要皆有志之士，不甘居于庸碌者也。京师为人文渊薮，不求则无之，愈求则愈出。近来闻好友甚多。予不欲先去拜别人，恐徒标榜虚声。盖求友以匡己之不逮，此大益也；标榜以盗虚名，是大损也。天下有益之事，即有足损者寓乎其中，不可不辨。黄子寿近作《选将论》一篇，共六千余字，真奇才也。黄子寿戊戌年始作破题，而六年之中遂成大学问，此天分独绝，万不可学而至。诸弟不必震而惊之，予不愿诸弟学他，但愿诸弟学吴世兄、何世兄。吴竹如之世兄现亦学艮峰先生写日记，言有矩，动有法，其静气实实可爱。何子贞之世兄，每日自朝至夕总是温书。三百六十日，除作诗文时，无一刻不温书。真可谓有恒者矣。故予从前劝功课教诸弟，近来写信寄弟，从不另开课程，但教诸弟有恒而已。盖士人读书，第一要有志，第二要有识，第三要有恒。有志则断不甘为下流；有识则知学问无尽，不敢以一得自足，如河伯之观海，如井蛙之窥天，皆无识者也；有恒则断无不成之事。此三者缺一不可。诸弟此时，惟有识不可以骤几，至于有志有恒，则诸弟勉之而已。予身体甚弱，不能苦思，苦思则头晕，不耐久坐，久坐则倦乏，时时属望，惟诸弟而已。

明年正月恭逢祖父大人七十大寿，京城以进十为正庆。予本拟在戏园设寿筵，窦兰泉及艮峰先生劝止之，故不复张筵。盖京城张筵唱戏，名为庆寿，实则打把戏。兰泉之劝止，正以此故。现在做寿屏两架。一架淳化笺四大幅，系何子贞撰文并书，字有茶碗口大。一架冷金笺八小幅，系吴子序撰文，予自书。淳化笺系内府用纸，纸厚如钱，光彩耀目，寻常琉璃厂无有也。昨日偶有之，因买四张。子贞字甚点雅，惜太大，万不能寄回。奈何奈何！

侄儿甲三体日胖而颇蠢，夜间小解知自报，不至于湿床褥。女儿体好，最易扶携，全不劳大人费心力。

今年冬间，贺耦庚先生寄三十金，李双圃先生寄二十金，其余尚有小进项。汤海秋又自言借百金与我用。计还清兰溪、寄云外，尚可宽裕过年。统计今年除借会馆房钱外，仅借百五十金。岱云则略多些。岱云言在京已该账九百余金，家中亦有此数，将来正不易还。寒士出身，不知何日是了也！我在京该账尚不过四百金，然苟不得差，则日见日紧矣。

书不能尽言，惟诸弟鉴察。

兄国藩 手草十二月二十日



【点击】

人生由立志开始。志不立，天下无可成之事。“志”是追求人生目标的决心和信念，它为曾国藩的一生提供了精神动力，其声名事业，皆求一“志”开始。

【综述】

曾国藩在二十岁以前，虽然读书为文，但无志向，到二十一岁那年，才立志学圣贤，变成了另外的一个人。他号“涤生”。这涤生二字，便是在这时候改的。改后他痛下决心道：涤是涤去旧染的污秽，正如袁了凡所说的“以前种种譬如昨日死，以后种种譬如今日生”。他又给自己写了一条座右铭道：

不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘。

曾国藩常说：“志不立，天下无可成之事。”他从少年起，就“困知勉行，立志自拔于流俗”苦志学业，到了进京中进士以后，与唐镜海、倭良峰等大儒交往，他的思想更进了一步，此时他要穷理达德，做圣贤的功夫，他的事业则在己立立人，已达达人，而以匡时救世为事事。

又说：

君子之立志也，有民胞物与之址，有内圣外王之业，而后不忝所生，不愧为天地之完人。……若夫一己之屈伸，一家之温饱，世俗之荣辱、得失、贵贱、毁誉，君子固不暇忧及此也。

为使志向得以实现，曾国藩以存诚自养。中国圣贤内圣外王之道，即大学上格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤，而最基本的则在于诚意、正心，曾国藩以此自励，并以勉励僚属子弟。

曾国藩以儒家思想作为他的立身态度，道光二十年九月十八日致诸弟书说：

吾辈读书，只有两事。一者进德之事，讲求乎诚正修齐之道，以图无忝所生。一者修业之事，操习乎记诵辞章之术，以图自卫其身。

在这番话中可以看出，曾国藩在功名事业之外，极其重视进德修业之事，以为如此方能无忝其所生。这还是他在初为翰林时的思想。及至晚年，功业已成，身名俱泰，他所时切在念的仍是他自己的德行与学问。如同治八年八日日记说：

日月如流，倏已秋分。学业既一无所成，而德行不修，尤悔丛集，自顾竟无剪除改徙之时，忧愧曷已！

念生平所做事，错谬甚多。久居高位，而德行学问一无可取，后世将讥议交加，愧悔无及。

曾国藩的道德文章，即使不能说是千古以来所罕有，至少在清代是第一流的人物。尤其是在道光咸丰以后，世风日下，人心日伦，整个国家社会都有分崩离析之危险的时候，竟然能有曾国藩这样一个节行文章俱属卓荦不凡的人出来挽救清政府，转移社会风气，实在可说是清政府的福分，曾国藩如此的过分谦抑自咎，适足以使人觉得他的成就太不平凡。曾国藩《湘乡昭忠祠记》中的一段话，颇可以看出他自己的抱负。文说：

君子之道，莫大乎以忠诚为天下倡。世之乱也，上纵于亡等之欲，奸伪相吞，变诈相角，自困其安而予人以至危，畏难避害，曾不肯捐丝粟之力以拯天下。得忠诚者起而矫之，克己而爱人，去伪而崇拙，躬履诸艰而不责人以同患，浩然捐生，如还游之远乡而无所顾悸。由是众人效其所为，亦皆以苟活为羞，以避事为耻。呜呼！吾乡数君子所以鼓舞群伦，历九载而戡大乱，非拙且诚者之效欤？

他在这一段文字中所提出的“诚”“拙”二字，正是他自己所用来鼓舞人心与转移风气的特性。薛福成所撰《代李伯相拟陈督臣忠勋事实疏》中亦曾说到这点，而且特别强调，说：

曾国藩自通籍后服官侍从，即与大学士倭仁、前侍郎吴廷栋、故太常寺卿唐鉴、故道员何桂珍，讲求先儒之书，剖析义理，宗旨极为纯正，其清修亮节，已震一时。平时制行甚严，而不事表暴于外，立身甚恕，而不务求备于人，故其道大而能容，通而不迂，无前人讲学之流弊。继乃不轻立说，专务躬行，进德尤猛。其在军在官，动勤以率下，则无间昕宵，俭以奉身，则不殊寒素，久为众所共见。其素所自勗而勗人者，尤以畏难取巧为深戒，虽祸患在前，谤议在后，亦毅然赴之而不顾。与人共事，论功则推以让人，任劳则引为已责。盛德所感，始而部曲化之，继而同僚谅之，终则各省从而慕效之。所以转移风气者在此，所以宏济艰难者亦在此！

由以上所述可知，曾国藩能在天下动荡之时挺身而出建立伟业的原



困了。

感悟心得

不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘。

心忧天下

【原典】

温甫六弟左右：

五月二十九、六月初一连接弟三月初一、四月二十五、五月初一三次所发之信，并四书文二首，笔仗实实可爱。

信中有云“于兄弟则直达其隐，父子祖孙间不得不曲致其情”，此数语有大道理。余之行事，每自以为至诚可质天地，何妨直情径行。昨接四弟信，始知家人天亲之地，亦有时须委曲以行之者，吾过矣，吾过矣。

香海为人最好，吾虽未与久居，而相知颇深，尔以兄事之可也。丁秩臣、王衡臣两君，吾皆未见，大约可为尔之师。或师之，或友之，在弟自为审择。若果威仪可测、淳实宏通，师之可也；若仅博雅能文，友之可也。或师或友，皆宜长存敬畏之心，不宜视为等夷，渐至慢褻，则不复能受其益矣。

尔三月之信所定功课太多，多则必不能专，万万不可。后信言已向陈季牧借《史记》，此不可不熟看之书。尔既看《史记》，则断不可看他书。功课无一定呆法，但须专耳。余从前教诸弟，常限以功课。近来觉限人以课程，往往强人以所难，苟其不愿，虽日日遵照限程，亦复无益，故近来教弟，但有一专字耳。专字之外，又有数语教弟，兹特将冷金笺写出。弟可贴之座右，时时省览，并抄一副寄家中三弟。

香海言时文须学《东莱博议》，甚是。尔先须用笔圈点一遍，然后自选几篇读熟，即不读亦可。无论何书，总须从首至尾通看一遍。不然，乱翻几页，摘抄几篇，而此书之大局精处茫然不知也。

学诗从《中州集》入亦好。然吾意读总集，不如读专集。此事人人意见各殊，嗜好不同。吾之嗜好，于五古则喜读《文选》，于七古则喜读





《昌黎集》，于五律则喜读杜集，七律亦最喜杜诗，而苦不能步趋，故兼读《元遗山集》。吾做诗最短于七律，他体皆有心得，惜京都无人可与畅语，尔要学诗，先须看一家集，不要东翻西阅。先须学一体，不可各体同学。盖明一体，则皆明也。凌笛舟最善为律诗，若在省，尔可就之求教。

习字临《千字文》亦可，但须有恒。每日临帖一百字，万万无间断，则数年必成书家矣。陈季牧最喜谈字，且深思善悟。吾见其寄岱云信，实能知写字之法，可爱可畏。尔可从之切磋。此等好学之友，愈多愈好。

来信要我寄诗回南。余今年身体不甚壮健，不能用心，故做诗绝少，仅作感春诗七古五章。慷慨悲歌，自谓不让陈卧子，而语太激烈，不敢示人。余则仅作应酬诗数首，了无可观。顷作寄贤弟诗二首，弟观之以为何如？京笔现在无便可寄，总在秋间寄回。若无笔写，暂向陈季牧借一支，后日还他可也。

兄国藩手草 六月初六日

【点击】

曾国藩认为人人可以为圣贤，能立志，圣贤豪杰，无事不可为。而“恒”，乃为圣之基础，绝大事业，都从此字作出，其有三要素：一为坚持；二为专注；三为渐进。守此三者，必有成功之日。

【综述】

道光十八年（1838年），曾国藩殿试成进士，名列三甲。按清代科举常例，三甲进士多不能入翰林，曾国藩为此而感到羞愧。此后他更加努力，跻身于翰林行列，然而他并未停滞不前，而是更加努力，终于登上了仕途的最高点。这是他按照治人治己的观念来要求自己的。

很多人到了翰林这个地位，已不必在书本上用太多的功夫，只消钻钻门路，顶多做做诗赋日课，便可坐等散馆授官了。曾国藩来自农村，秉性淳朴，毫无钻营取巧的习气，在京十余年来勤读史书，倒培养出一股“以澄清天下为己任”的志气来。

为此，他将原来的名字子城改为“国藩”，即暗寓“为国藩篱”之意。他相信自己终有一天，如同云中展翅翱翔的孤凤一样，不鸣则已，一鸣则引来九州的震动；如同生长在深山中的巨树一样，有朝一日成为国家的栋梁。