

# 2008

## 全国投资建设项目管理师 职业水平考试 轻松过关

### 考点题库集粹

## 投资项目组织

职业水平考试命题分析小组 编



化学工业出版社



2008

# 全国投资项目管理师 职业水平考试轻松过关

## 考点题库集粹

# 投资项目组织

职业水平考试命题分析小组 编

责 联，执委办责

185mm×1003mm 1/16 印张 11 精装 380 千字 2008 年 1 月第 1 版 中国青年出版社

出版咨询：010-64218888（传真：010-64213666） 咨询服务：010-64218866

网 地址：<http://www.cip.com.cn>

封面设计：李海英 责任编辑：王丽华 封面设计：王丽华



化学工业出版社

突出专业·启迪智慧

·北京·

元：32.00 家

图书在版编目 (CIP) 数据

投资项目组织/职业水平考试命题分析小组编.  
北京：化学工业出版社，2007.10  
(2008 全国投资项目管理师职业水平考试轻松  
过关考点题库集粹)  
ISBN 978-7-122-01291-3

I. 投… II. 职… III. 基本建设投资-项目管理-  
中国-经济师-资格考核-习题 IV. F283-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 153413 号

全国投资项目管理师职业水平考试  
过关考点题库集粹

责任编辑：王斌

装帧设计：关飞

责任校对：郑捷

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区青年湖南街 13 号 邮政编码 100011）

印 刷：北京永鑫印刷有限责任公司

装 订：三河市前程装订厂

787mm×1092mm 1/16 印张 11 1/2 字数 280 千字 2008 年 1 月北京第 1 版第 1 次印刷

购书咨询：010-64518888（传真：010-64519686） 售后服务：010-64518899

网 址：<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

定 价：35.00 元

版权所有 违者必究

# 前　　言

本套丛书是根据最新考试信息，在深入领会考试大纲、详细剖析教材内容、准确定位命题规律、详尽收录可考题型、权威预测必考题目、严密组织习题内容、恰当设置习题题量的基础上归纳核心考点、浓缩考点精华、直击命题精髓、准确预测考题后编写而成的。本书针对《投资建设项目组织》科目编写，每一个精心提炼的考点中有两部分主要内容——考点命题要点和考点过关题库。

**考点命题要点** 根据考试大纲的要求，对考试指定教材进行重点内容的圈定和非考内容的删除，将考试教材由厚变薄，避免考生在备考期间误入歧途，为考生节约学习时间和提高学习效率提供保障。

**考点过关题库** 该部分内容是本书的核心内容。编者通过对考试大纲的把握、考试教材的掌握和历年考题的分析、推敲，预测可能出现题目而进行编辑而成的，考生通过这些习题的练习，会全面理解和掌握教材的重点内容，牢固掌握考试涉及知识，将所学知识融会贯通，把一次过关的梦想变为现实。

本书的主要特点如下。

**指导性强** 本书习题是多位编者经过长时间的潜心研究、精心策划、重点筛选后编辑而成的。

**独一无二** 本书是目前所有投资项目管理师考试中唯一以考点为体系来编辑的题库，方便考生复习。

**跟踪服务** 编者为考生提供了专门的交流网站 (<http://www.wwbedu.com>)，随时为考生在学习中出现的疑问给予答复。同时，有关本书的一些补充资料还会在化学工业出版社网站 (<http://www.cip.com.cn>) 的“资格考试专区”发布，敬请留意。

由于编写时间仓促，书中难免存在疏漏之处，望广大读者和同行不吝赐教。衷心希望读者将建议和意见通过邮箱及时反馈给我们，我们将在以后的编写工作中予以改正。

预祝广大考生顺利通过考试！

编　　者

2007年11月

# 目 录

<b>第一章 投资建设项目管理概论 .....</b>	1
考点 1 管理的含义、环境、职能 .....	1
考点 2 项目的含义与特点 .....	5
考点 3 投资建设项目的含义、特点、组成 .....	7
考点 4 建设项目周期及建设项目基本程序 .....	10
考点 5 建设项目管理的含义、类型 .....	16
考点 6 建设项目业主方及主要参与方项目管理的目标和任务 .....	20
考点 7 建设项目界面产生的原因和类别 .....	27
考点 8 建设项目界面管理的含义和方法 .....	33
考点 9 价值工程的含义 .....	38
考点 10 价值工程的组织 .....	43
考点 11 价值工程的方法 .....	47
考点 12 价值工程在建设项目中的应用 .....	54
<b>第二章 投资建设项目的策划与动态控制原理 .....</b>	56
考点 1 建设项目策划的含义 .....	56
考点 2 建设项目决策期和实施期的基本内容 .....	58
考点 3 建设项目目标动态性原理 .....	64
考点 4 动态控制原理在进度、投资、质量管理中的应用 .....	67
<b>第三章 投资建设项目相关的组织理论及组织工具 .....</b>	73
考点 1 组织与目标的关系 .....	73
考点 2 建设项目的项目结构分解及其编码 .....	75
考点 3 基本组织结构模式及其应用 .....	77
考点 4 业主方建设项目管理的组织结构 .....	80
考点 5 工作任务分析和管理职能分工 .....	84
考点 6 工作流程组织 .....	86
考点 7 建设项目管理规划与建设项目组织设计 .....	89
考点 8 建设项目组织的实务分析 .....	90
<b>第四章 投资建设项目实施的组织模式 .....</b>	95
考点 1 建设项目实施期业主方管理的组织模式 .....	95
考点 2 业主方主要管理部门的设置原则 .....	99
考点 3 建设项目业主方主要管理部门的任务 .....	101
考点 4 建设项目工程任务实施的模式——平行承发包 .....	105
考点 5 建设项目工程任务实施的模式——设计总负责 .....	109
考点 6 建设项目工程任务实施的模式——设计和施工总承包 .....	112
考点 7 建设项目工程任务实施的模式——设计、采购和施工总承包 .....	117
考点 8 建设项目工程任务实施的模式——施工总承包 .....	119
考点 9 建设项目工程任务实施的模式——施工总承包管理 .....	120

考点 10	建设工程项目任务实施的模式——施工联合体与施工合作体承包	122
考点 11	项目管理承包商（PMC）模式	125
考点 12	项目总控（Project Controlling）模式	127
考点 13	合作伙伴（Partnering）模式	128
考点 14	CM 模式	129
考点 15	BOT、BOOT 及 TOT 的含义	130
考点 16	建设工程项目法人责任制和公司制法人的治理结构	132
<b>第五章</b>	<b>投资建设项目人力资源管理</b>	134
考点 1	建设项目建设项目人力资源管理的基本概念	134
考点 2	建设项目建设项目人力资源管理的一般流程	136
考点 3	建设项目建设项目负责人的作用和地位、职责和权利及素质要求	144
<b>第六章</b>	<b>投资建设项目信息管理</b>	150
考点 1	信息管理的含义	150
考点 2	建设项目建设项目信息管理的原则、任务	154
考点 3	建设项目建设项目信息分类和编码	157
考点 4	建设项目建设项目管理信息系统的组成、功能、应用和实施	160
考点 5	建设项目建设项目管理信息化和信息管理的工作平台	165
考点 6	建设项目建设项目信息门户的概念及其应用	168
考点 7	建设项目建设项目文档管理	172

随着社会经济的不断发展，投资建设项目的数量和规模越来越大，对投资项目管理的需求也日益迫切。

# 第一章 投资建设项目管理概论

## 考点1 管理的含义、环境、职能

### ★ 考点命题要点

1. 管理的含义。是对资源进行有效整合，以达到既定目标与责任的动态创造性活动。
2. 管理的特征。主要包括：①动态性；②科学性；③艺术性；④创造性；⑤经济性。
3. 管理的环境。管理的环境可分为一般环境和具体环境两类。
4. 管理的职能。管理的基本职能是计划、组织、领导和控制。
  - (1) 计划 为单位成员指明方向，协调组织活动；预测未来的变化；减少重复和浪费性的活动；有利于进行目标控制。
  - (2) 组织 必须有目标；必须有分工和协作；要有不同层次的权利与责任制度。
  - (3) 领导 与人的关系；与事的关系；与实践的关系。
  - (4) 控制 对人员的控制；对财务的控制；对作业的控制；对信息的控制；对绩效的控制。

### ★ 考点过关题库

#### 一、单项选择题

1. 建设项目管理的核心任务是( )。  
A. 目标管理 B. 目标控制 C. 项目考核 D. 任务考核
2. 项目目标控制的基本方法论是( )。  
A. 动态控制原理 B. 静态控制原理  
C. 动态循环原理 D. 静态循环原理
3. 管理是对( )进行整合以达到既定目标与责任的动态创造性活动。  
A. 能源 B. 项目管理 C. 资料 D. 资源
4. 环境是指对管理绩效起着潜在影响的( )力量。  
A. 内部 B. 外部 C. 中坚 D. 重要
5. 计划就是根据环境的需要和自身的特点，确定一定时期内的目标，并通过计划的编制，协调各类资源以期顺利达到预期( )的过程。  
A. 效果 B. 目标 C. 目的 D. 需要
6. 从实体角度看，组织是为了实现某一特定目标，经由分工与合作及不同层次的权利和责任制度而构成的( )系统。  
A. 人群组织 B. 人群集团 C. 人群集合 D. 人群分布
7. 领导是一项目的性很强的( )，它的目的在于使人们为实现组织或群体的目标而努力。  
A. 工作 B. 职能 C. 行为 D. 事务

8. 所指控制，就是（ ）各项活动，以保证它们按计划进行并纠正各种重要偏差的过程。  
A. 纠正      B. 监督      C. 引导      D. 计划
9. 控制是一项重要的管理职能、控制与计划是密不可分的，离开了控制，一切（ ）都只能成为空想。  
A. 投资      B. 进度      C. 质量      D. 计划
10. 美国的（ ）将控制的内容归纳为对人员、财务、作业、信息和组织的总体绩效五个方面的控制。  
A. 斯蒂芬·罗宾斯      B. 罗伯特·罗斯  
C. 乔治·罗宾斯      D. 安德鲁·罗斯
11. （ ）是最常用的财务控制衡量标准，也是一种有效的控制工具。  
A. 会计      B. 报表      C. 预算      D. 汇总
12. 要有效实施绩效控制，关键在于对绩效的（ ）。  
A. 精确评估      B. 科学评价      C. 完整衡量      D. 及时汇总
13. 所谓作业，就是指从劳动力、原材料等资源到终产品和服务的（ ）过程。  
A. 变化      B. 转换      C. 形成      D. 完成
14. 管理活动有两类，它们是（ ）。  
A. 程序性活动和非程序性活动      B. 目的性活动和非目的性活动  
C. 权威性活动和非权威性活动      D. 创造性活动和非创造性活动
15. 管理活动的两种类型虽然不同，但可以相互转化，实际上现实的（ ）就是以往（ ）转化而来的。  
A. 非程序性活动、程序性活动      B. 程序性活动、非程序性活动  
C. 非目的性活动、目的性活动      D. 目的性活动、非目的性活动
16. 管理者选择一种资源配置方式是以放弃另一种资源配置方式的代价而取得的，这就是（ ）。  
A. 固定成本      B. 流动成本      C. 机会成本      D. 产业成本
17. 管理的环境可分为两大类，它们分别是（ ）。  
A. 整体环境和个别环境      B. 一般环境和具体环境  
C. 经济环境和政治环境      D. 社会环境和技术环境
18. （ ）不是计划的作用。  
A. 为单位成员指明方向，协调组织活动      B. 预测未来的变化，减少冲击  
C. 有利于进行目标控制      D. 彻底避免重复和浪费性活动
19. 从实体角度看，不属于组织含义的是（ ）。  
A. 必须有目标      B. 必须有分工和协作  
C. 有不同层次的权利和责任制度      D. 必须进行目标控制
20. （ ）是达成组织目标的必要保证。  
A. 权利和责任      B. 分工与协作      C. 领导与控制      D. 奖励与处罚
21. 对资源进行有效整合以达到既定目标与责任的动态创造性活动是指（ ）。  
A. 控制      B. 领导      C. 管理      D. 组织
22. （ ）是指有章可循，照章运作可取得预想效果的管理活动。

- A. 目的性活动  
C. 程序性活动

- B. 非目的性活动  
D. 非程序性活动

23. 管理活动的( )特征主要表现在这类活动需要在变动的环境中进行，需要减少资源配置中的各种不确定性。

- A. 管理      B. 目标      C. 行为      D. 计划

24. 既然管理是一种动态性活动，要达到既定目标，管理者就应审时度势，与时俱进，依据其所处的环境、时间和条件等，给其管理经验灵活决策，以实现确定的目标。因此，投资建设项目的管理需要有很强的( )。

- A. 目的性      B. 创造性      C. 再生性      D. 经济性

25. 下列描述有误的是( )。

- A. 建设项目的核心任务是项目的目标控制  
B. 管理是指对资源进行有效整合以达到既定目标与责任的动态创造性活动  
C. 程序性活动是指有章可循，照章运作可取得预想效果的管理活动  
D. 管理活动是一种静态活动

【答案】 1. B    2. A    3. D    4. B    5. B    6. C    7. C    8. B  
9. D    10. A    11. C    12. B    13. B    14. A    15. B    16. C    17. B  
18. D    19. D    20. A    21. C    22. C    23. A    24. B    25. D

## 二、多项选择题

1. 管理具备的特征有( )。

- A. 动态性      B. 艺术性      C. 经济性  
D. 目的性      E. 科学性

2. 管理活动有两类，即( )。

- A. 程序性活动      B. 目的性活动  
C. 非程序性活动      D. 非目的性活动  
E. 权威性活动

3. 计划的作用主要体现在( )。

- A. 为单位成员指明方向，协调组织活动      B. 预测未来变化，减少冲击  
C. 彻底避免重复和浪费性活动      D. 有利于进行目标控制  
E. 有利于区分不同层次的权利和责任

4. 管理具备的特征有( )。

- A. 动态性      B. 科学性      C. 权威性  
D. 权力性      E. 经济性

5. 管理的环境可分为( )等几类。

- A. 一般环境      B. 经济环境      C. 社会环境  
D. 具体环境      E. 特殊环境

6. 环境具有不确定性，可以分解成( )等维度。

- A. 变化程度      B. 社会程度      C. 确定程度  
D. 稳定程度      E. 复杂程度

7. 环境变化程度是指环境要素变化的( )。

- A. 力度                    B. 范围                    C. 广度  
D. 深度                    E. 强度
8. 管理的基本职能是（    ）。
- A. 协调                    B. 计划                    C. 控制  
D. 领导                    E. 组织
9. 在管理的基本职能中，计划的作用主要体现在（    ）方面。
- A. 为单位成员指明方向协调组织活动                    B. 预测未来变化，减少冲击  
C. 减少活动的费用    D. 有利于进行目标管理  
E. 减少重复和浪费性的活动
10. 在管理的职能中，组织主要的含义包括（    ）。
- A. 组织必须具有目标    B. 组织必须分工与协作  
C. 组织必须相互协调    D. 组织必须服从统一领导  
E. 组织要有不同层次的权利和责任制度
11. 领导的作用表现在（    ）等方面。
- A. 实现确定的目标    B. 协调各方面关系  
C. 尽可能满足组织成员的需求                            D. 定时听取汇报  
E. 安排各项活动
12. 领导的职能归纳起来需要处理的关系在于（    ）。
- A. 与人的关系    B. 与物的关系  
C. 与事的关系    D. 与发展的关系  
E. 与实践的关系
13. 控制的特征主要包括（    ）。
- A. 控制有很强的目的性，即控制是为了保证各项活动按计划进行  
B. 控制是通过监督和纠偏两个环节来实现的  
C. 控制是一种行为  
D. 控制体现领导者的意志  
E. 控制是一个过程
14. 美国的管理学家斯蒂芬·罗宾斯将控制归纳为对（    ）和组织的总体绩效等方面的控制。
- A. 人员                    B. 服务                    C. 财务  
D. 作业                    E. 信息
15. 对投资建设项目来说，常见的作业控制包括（    ）等。
- A. 投资控制                    B. 预算控制                    C. 进度控制  
D. 质量控制                    E. 安全控制
16. 管理是对资源进行有效整合，以达到既定目标与责任的动态性活动，具备的特点有（    ）。
- A. 艺术性                    B. 目的性                    C. 创造性  
D. 科学性                    E. 唯一性
17. 环境是指对其绩效起着潜在影响的外部力量。管理的环境可分为一般环境和具体环境两大类，一般包括外部的一切条件，即（    ）。

- A. 文化条件
- B. 政治条件
- C. 社会条件
- D. 环境生态条件
- E. 技术条件

18. 从实体角度看，组织是为了实现某一特定目标，经由分工与合作及不同层次的权利和责任制度而构成的人群集合系统，主要有（ ）三层含义。

- A. 组织必须具有资金
- B. 组织必须具有领导
- C. 组织必须具有目标
- D. 组织必须有分工与协作
- E. 组织要有不同层次的权利和责任制度

【答案】 1. ABCE 2. AC 3. ABD 4. ABE 5. AD 6. AE

7. BD 8. BCDE 9. ABCE 10. ABE 11. AC 12. ACE 13. ABE  
14. ACDE 15. ACDE 16. AD 17. BCE 18. CDE

## 考点2 项目的含义与特点

### ★ 考点命题要点

1. 项目的含义。是一种非常规性、非重复性、一次性任务。

2. 项目的特点

①目标性；②约束性；③独特性；④临时性；⑤不确定性；⑥整体性。

### ★ 考点过关题库

#### 一、单项选择题

1. 连续不断、周而复始的人类有组织的活动，称为（ ）。

- A. 项目
- B. 作业
- C. 建设
- D. 工程

2. （ ）是一种非规律性、非重复性、一次性的任务，通常有确定的目标和确定的约束性。

- A. 作业
- B. 建设
- C. 项目
- D. 工程

3. 下列不属于项目的基本特点的是（ ）。

- A. 目标性
- B. 独特性
- C. 确定性
- D. 整体性

4. （ ）是项目区别于作业的一个重要特点，作业是重复进行的。

- A. 目标性
- B. 独特性
- C. 临时性
- D. 不确定性

5. 项目组织机构随着项目开始而建立，随着项目完成而解散。这表现了项目的（ ）。

- A. 暂时性
- B. 目标性
- C. 临时性
- D. 不确定性

6. 项目来源于人类有组织的（ ）的分化。

- A. 生产
- B. 活动
- C. 生活
- D. 工作

7. 在人类有组织的活动中，非规律性、非重复性、一次性任务的，通常有确定的目标和确定的约束条件的称为（ ）。

- A. 成果
- B. 作业
- C. 项目
- D. 任务

8. 项目是一种非规律性、非重复性、一次性的（ ），通常有确定的目标和确定的约束条件。

- A. 成果
  - B. 作业
  - C. 项目
  - D. 任务
9. 项目不是一种（ ）的任务，通常有确定的目标和确定的约束性。
- A. 非规律性
  - B. 非重复性
  - C. 多次性任务
  - D. 目标性
10. 项目目标控制的基本方法论是（ ）。
- A. 动态控制原理
  - B. 静态控制原理
  - C. 科学控制原理
  - D. 理论控制原理

11. 下列举例不属于项目的是（ ）。

- A. 建造一座豪华大楼
- B. 在工业生产中开发一种新产品
- C. 给某一住宅小区安装附属设施
- D. 举办一次运动会

12. 下列不属项目特点的有（ ）。

- A. 多样性
- B. 目标性
- C. 约束性
- D. 整体性

【答案】 1. B 2. C 3. C 4. B 5. C 6. B 7. C 8. C

9. C 10. A 11. C 12. A

## 二、多项选择题

1. 人类有组织的活动基本分为（ ）。

- A. 作业
- B. 工程
- C. 建设
- D. 项目
- E. 课题

2. 下列属于项目的是（ ）。

- A. 建造一座大楼、一个工厂、一座大坝
- B. 在工业生产中开发一种新产品
- C. 在科学的研究中，为解决某个科学技术问题进行的课题研究
- D. 举办一次运动会
- E. 某发展小区里的住宅楼及其配套设施

3. 下列各项属于项目基本特点的是（ ）。

- A. 目标性
- B. 约束性
- C. 多样性
- D. 长期性
- E. 整体性

4. 任何项目的设立都有特定的目标，这种目标从广义的角度看，表现为项目创造的独特的产品或服务。这类目标是项目的（ ）。

- A. 成果性目标
- B. 最终目标
- C. 阶段性目标
- D. 主导目标
- E. 唯一目标

5. （ ）是项目的基本特点。

- A. 目标性
- B. 确定性
- C. 约束性
- D. 独特性
- E. 整体性

6. 任何项目都是在一定的限制条件下进行的，包括环境条件、资源条件和人为约束等，一般概括为（ ）。

- A. 投入要素方面的约束
- B. 距离约束
- C. 速度约束
- D. 质量约束

E. 时间约束

7. 下列关于领导的论述正确的是（ ）。

- A. 领导的职能归纳起来需要处理与人、事物的关系
- B. 一个组织的目标与个人目标常常是一致的
- C. 领导是一项目性非常强的行为
- D. 领导工作首先是组织工作
- E. 领导是一种过程，也是一种艺术

8. 下列描述正确的有（ ）。

- A. 人类有组织的活动基本分为作业与项目
- B. 多样性也是项目的基本特点之一
- C. 连续不断，周而复始的人类有组织的活动，称为项目
- D. 作业是一种非规律性、非重复性、一次性的任务，通常有确定的目标和确定的约束性
- E. 项目来源于人类有组织的活动的分化

【答案】 1. AD    2. ABCD    3. ABE    4. ABD    5. ACDE    6. AED

7. CE    8. AE

### 考点3 投资建设项目的含义、特点、组成

#### ★ 考点命题要点

##### 1. 投资建设项目的含义

是一种既有投资行为又有建设行为的项目，其目标是形成固定资产。

##### 2. 投资建设项目的特征

- ① 具有明确的建设目标；
- ② 具有明确的质量、进度和投资目标；
- ③ 固定性；
- ④ 产品的唯一性；
- ⑤ 整体性；
- ⑥ 管理的复杂性。

##### 3. 投资建设项目的组成

包括单项工程、单位工程、分部工程、分项工程。

#### ★ 考点过关题库

##### 一、单项选择题

1. 从广义上讲，投资项目是为了特定的（ ）而进行的投资建设活动。

- A. 服务
- B. 任务
- C. 目标
- D. 条件

2. 《辞海》（1999年版）中关于建设项目的定义为：在一定条件的约束下，以形成（ ）为目标的一次性事业。

- A. 固定资本      B. 固定资产      C. 固定资金      D. 固定收入
3. 一个建设项目必须在一个总体设计或初步设计范围内，由一个或若干个互有内在联系的（ ）所组成，经济上实行统一核算，行政上实行统一管理。
- A. 单项工程      B. 单个系统      C. 单项任务      D. 单个项目
4. 投资建设项目是一种既有投资行为又有建设行为的项目，其目标是形成（ ）。
- A. 固有投资      B. 稳定形式投资  
C. 固定资产      D. 建设工程
5. 建设项目是将（ ）转化为固定资产的经济活动过程。
- A. 资产      B. 投资      C. 资金      D. 货币
6. “一次性事业”即一次性任务，显示了项目的（ ）特征。
- A. 一次性      B. 唯一性      C. 统一性      D. 单一性
7. “经济上实行统一核算，行政上实行统一管理”，显示项目是在一定的（ ）内进行，项目一般由一个组织或几个组织联合完成。
- A. 行政机构      B. 组织机构      C. 事业机构      D. 企业机构
8. 单项工程一般是指具有独立（ ），建成后可以独立发挥生产能力或效率的一组配套齐全的工程项目。
- A. 设计指标      B. 设计文件      C. 工程文件      D. 批准文件
9. 单位工程是指具有独立的设计文件，可（ ）组织施工，但是建成后不能独立发挥生产能力或工程效益的工程。
- A. 配合      B. 申请      C. 单独      D. 要求
10. 分部工程是按照单位工程的工程部位、专业性质和设备种类划分，是（ ）的组成部分。
- A. 单项工程      B. 单位工程      C. 分项工程      D. 建设工程
11. 分项工程一般按照主要工种、材料、施工工艺、设备类别等进行划分，是（ ）的组成部分。
- A. 单项工程      B. 分项工程      C. 分部工程      D. 安装工程
12. 分项工程是（ ）的基础单元，是工程质量的直接过程。
- A. 设备安装活动      B. 施工安装活动  
C. 设备装配活动      D. 建筑装饰装修
13. 下列不属于建设项目划分的为（ ）。
- A. 单项工程      B. 单位工程      C. 部门工程      D. 分项工程
14. （ ）一般是按照主要工种、材料、施工工艺、设备类别等进行划分，是分部工程的组成部分。
- A. 分项工程      B. 分组工程      C. 单项工程      D. 单位工程
15. 下列描述有误的是（ ）。
- A. 广义上讲，投资项目是为了特定的目标而进行的投资建设活动  
B. 投资建设项目是一种既有投资行为又有建设行为的项目，其目标是形成移动资产  
C. 建设项目是将投资转化为固定资产的经济活动过程  
D. 一个建设项目必须在一个总体设计或初步设计范围内，由一个或若干个互有内在联系的单项工程所组成，经济上实行统一核算，行政上执行统一管理

16. 投资建设项目管理过程中涉及的关键群体不包括（ ）。  
A. 建设项目业主 B. 承包方  
C. 设计责任单位 D. 政府相关机构和部门

17. 组织存在的前提和目标是（ ）。  
A. 目标 B. 分工 C. 权利 D. 管理

18. 在所有资源中，第一位的是（ ）资源。  
A. 资金 B. 物质 C. 人力 D. 精神

19. 达成组织目标的必要保证是（ ）。  
A. 协作 B. 分工 C. 合作 D. 权利与责任

20. 计划就是根据环境的需要和自身的特点，确定一定时期内的目标，并通过计划的编制，协调各类资源以期顺利达到预期目标的过程。计划的作用不体现在（ ）。  
A. 为单位成员指明方向，协调组织活动 B. 实现确定的目标  
C. 减少重复和浪费性的活动 D. 预测未来的变化，减少冲击

21. 投资建设项目的特征不包括（ ）。  
A. 具有明确的建设目标 B. 管理的系统性  
C. 具有明确的质量、进度和投资目标 D. 整体性

22. 一个子项目的失败有可能影响整个项目，这说明项目具有（ ）。  
A. 整体性 B. 固定性 C. 复杂性 D. 目的性

23. 从建设项目组成看，下列说法正确的是（ ）。  
A. 单位工程包含单项工程 B. 分部工程包含分项工程  
C. 分项工程包含单位工程 D. 单项工程包含分部工程

24. 对人员控制最常见的方法是（ ）。  
A. 直接巡视 B. 观察 C. 考核 D. 面谈

25. 下列说法错误的是（ ）。  
A. “一次性事业”即一次性任务，显示了项目的一次性特征  
B. 建设项目是指将投资转化为固定资产的经济活动过程  
C. 单项工程一般是指具有独立的设计文件，可单独组织施工，但是建成后完全能独立发挥生产能力或工程效益的工程  
D. 分项工程是施工安装活动的基础单元，是工程质量的直接过程

### 二、多项选择题

1. 下面属于投资建设项目的特征的是（ ）。  
A. 具有明确的建设目标 B. 独特性  
C. 具有明确的质量进度和投资目标 D. 固定性  
E. 产品的唯一性
  2. 建设项目的约束性目标包括（ ）。  
A. 质量目标 B. 固定目标 C. 进度目标

D. 唯一目标      E. 投资目标

3. 建设项目的复杂性主要表现在（ ）。

- A. 建设项目参建单位和涉及的外部单位多，各单位之间关系协调的难度和工作量大
- B. 许多新技术、新材料和新工艺不断出现，工程技术的复杂性不断提高
- C. 大中型项目的建设规模大，包括的单项工程多
- D. 社会政治经济环境对建设项目的影响，特别是对一些跨地区、跨行业的大型建设项目建设的影响，越来越复杂
- E. 建设项目的投资越来越大，对人力、物力、财力的要求高

4. 工业类建设项目的组成和划分，按照工程的性质和作用，还可以分为（ ）。

- A. 主要生产系统
- B. 附属和辅助生产系统
- C. 行政办公和生活设施系统
- D. 主体结构系统
- E. 混凝土结构系统

5. 下列说法正确的是（ ）。

- A. 建设项目有时包括多个互有联系的单项工程，也可能仅有一个单项工程
- B. 单位工程可以是一个建筑工程或者是一个设备与安装工程
- C. 工业类建设项目可以按工业厂房、车间或区域划分为几个单位工程
- D. 分部工程是分项工程的组成部分
- E. 单位工程是分部工程的组成部分

6. 下列描述正确的是（ ）。

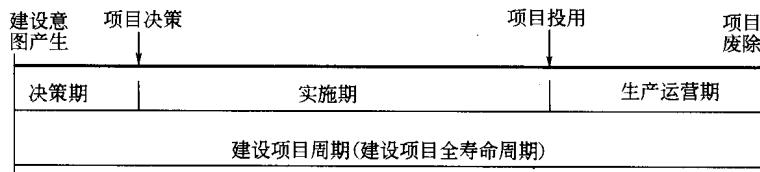
- A. 建设项目的约束性目标包括的三大目标为质量目标、进度目标、投资目标
- B. 分部工程是按照单位工程的工程部位、专业性质和设备种类划分，是单项工程的组成部分
- C. 分项工程是施工安装活动的基础单元，是工程质量的直接过程
- D. 分组工程一般是按照主要工程、材料、施工工艺、设备类别等进行划分，是分部工程的组成部分
- E. 单项工程是指具有独立设计文件，建成后可以发挥生产能力或效率的一组配套齐全的工程项目

【答案】 1. ACDE    2. ACE    3. ABCD    4. ABC    5. ABC    6. ACE

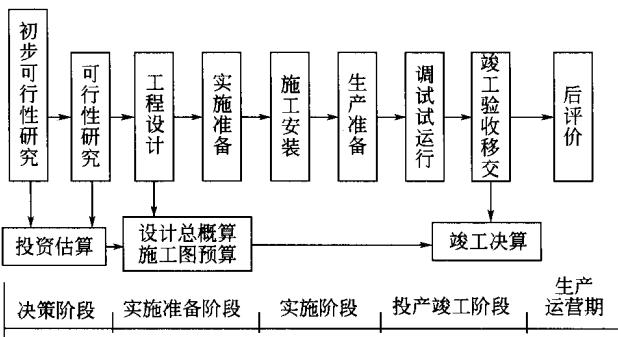
## 考点4 建设项目周期及建设项目基本程序

### ★ 考点命题要点

#### 1. 建设项目周期（建设项目全寿命周期）



## 2. 建设项目的基本程序



★ 考点过关题库

### 一、单项选择题

1. 项目周期是指项目从开始到结束的全过程，是（ ）的集合。  
A. 项目实施期 B. 项目决策期  
C. 生产运营期 D. 项目阶段

2. （ ）是指从建设意图产生到项目废除的全过程。  
A. 决策期 B. 实施期  
C. 生产运营期 D. 建设项目周期

3. 建设项目的（ ）指从建设意图到形成到项目评估决策这一时期，是项目的研究决策时期。  
A. 决策期 B. 实施期  
C. 生产运营期 D. 建设项目周期

4. 建设项目的（ ）指项目决策后，从项目实施准备到项目竣工验收移交这一时期。  
A. 决策期 B. 实施期  
C. 生产运营期 D. 建设项目周期

5. 建设项目的（ ）指项目交付使用直到项目废除这一时期，项目进行生产运营活动，收回投资，以实现预期投资目标，对非生产经营性项目，如住宅等，则表现为项目的使用。  
A. 决策期 B. 实施期  
C. 生产运营期 D. 建设项目周期

6. 下列不属于项目实施期的是（ ）。  
A. 决策期 B. 实施期  
C. 实施准备期 D. 投产竣工阶段

7. 项目周期理论是对项目（ ）的概括和总结。  
A. 建设规律 B. 周期规律 C. 运动规律 D. 施工规律

8. 项目周期是指项目从开始到结束的全过程，是（ ）的集合。  
A. 项目工期 B. 项目阶段 C. 工程工期 D. 施工阶段

9. 建设项目周期，也称为建设项目全寿命周期，是指从建设意图产生到项目废除的全过程，通常分为决策期，（ ）和生产运营期。  
A. 准备期 B. 实施期 C. 运作期 D. 试生产期