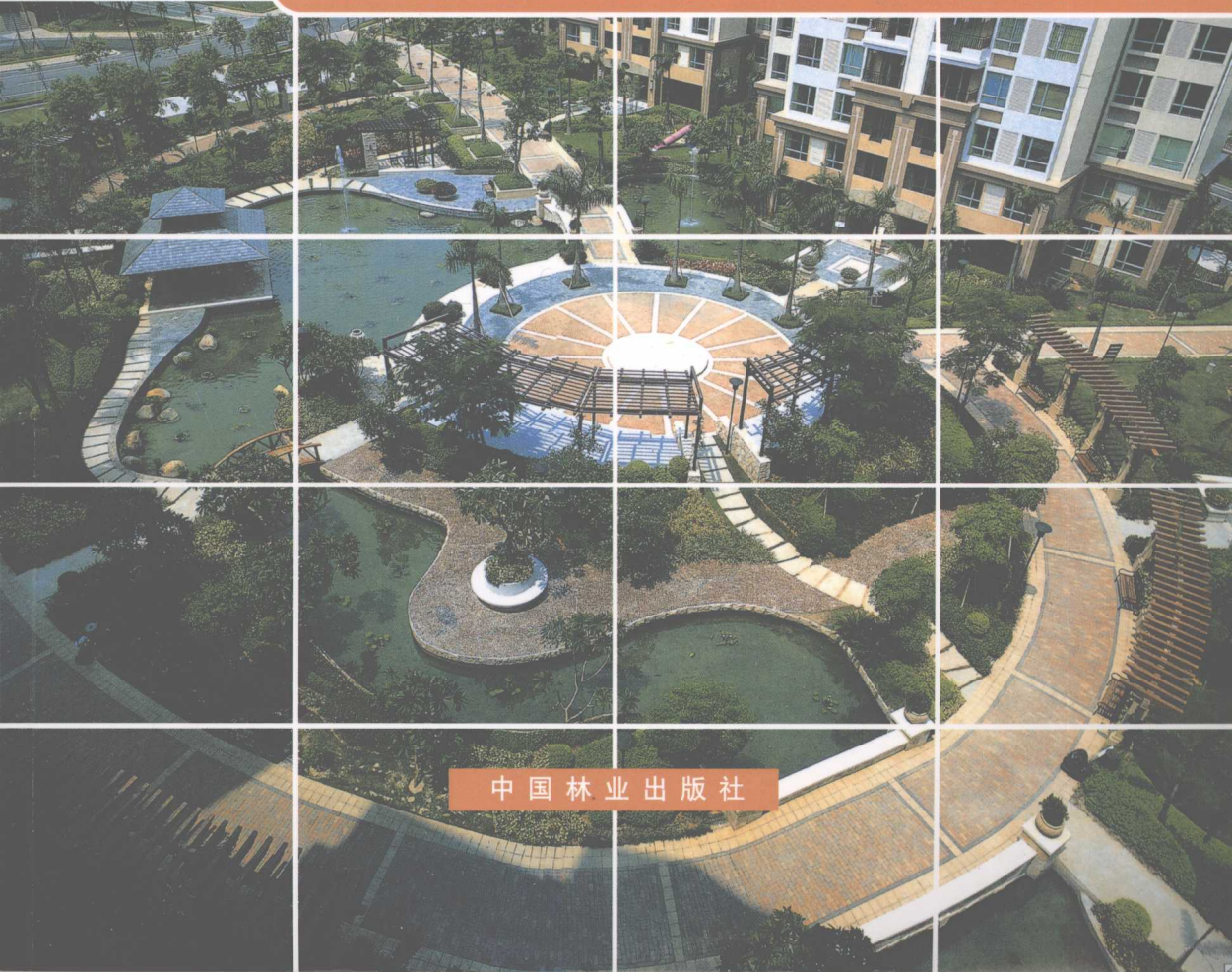




园林施工管理

胡自军 主编

高 职 高 专 园 林 专 业 教 材



中国林业出版社

高职高专园林专业教材

园林施工管理

胡自军 主编

中国林业出版社

内 容 简 介

本教材主要从施工方角度全面系统地阐述了园林施工管理的基本原理和方法,内容包括园林施工管理概述、园林施工组织设计、园林施工现场管理、园林施工进度管理、园林施工质量管理、园林施工的生产要素管理、园林施工安全管理、园林施工成本管理、园林工程竣工验收与养护期管理和园林施工项目信息管理等。内容翔实、资料完整。

本教材适用于高职高专、成人教育园林技术专业、园林工程专业和城镇绿化专业等,也可供园林施工企业管理人员参考。

图书在版编目(CIP)数据

园林施工管理/ 胡自军主编. -北京:中国林业出版社, 2007. 1

高职高专园林专业教材

ISBN 978-7-5038-4500-0

I. 园… II. 胡… III. 园林-工程施工-施工管理-高等学校:技术学校-教材
IV. TU986. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 155321 号

中国林业出版社·教材建设与出版管理中心

策划编辑:牛玉莲

责任编辑:康红梅

电话:66181489 66170109

传真:66170109

出版发行 中国林业出版社(100009 北京市西城区德内大街刘海胡同7号)

E-mail: cfphz@public. bta. net. cn 电话:(010) 66184477

网 址: http://www. cfph. com. cn

经 销 新华书店

印 刷 北京地质印刷厂

版 次 2007 年 1 月第 1 版

印 次 2007 年 1 月第 1 次印刷

开 本 787mm×960mm 1/16

印 张 14.75

字 数 272 千字

定 价 20 元

凡本书出现缺页、倒页、脱页等质量问题, 请向出版社图书营销中心调换。

版权所有 侵权必究

教育部高职高专教育林业类专业

教学指导委员会

主 任	杨连清	国家林业局人教司
副主任	苏惠民	南京森林公安高等专科学校
	张建国	中国林业科学研究院林业研究所
	倪筱琴	南京林业大学应用技术学院
委 员	安丰杰	国家林业局人才交流中心
	李怒云	国家林业局造林司
	肖文发	中国林业科学研究院森林生态环境 与保护研究所
	吕建雄	中国林业科学研究院木材研究所
	吴友苗	国家林业局人教司教育处
	冉东亚	国家林业局科技司综合处
	肖世雄	黑龙江林业职业技术学院
	关继东	辽宁林业职业技术学院
	苏孝同	福建林业职业技术学院
	莫翼翔	陕西杨凌职业技术学院
	俞禄生	江苏农林职业技术学院
	冼惠英	广西国发林业造纸有限公司
	卓丽环	上海农林职业技术学院
秘书长	贺建伟	国家林业局职业教育研究中心

生态环境类专业教学指导分委员会

- | | | |
|-----|-----|-----------------------|
| 主 任 | 肖文发 | 中国林业科学研究院森林生态环境与保护研究所 |
| 副主任 | 莫翼翔 | 陕西杨凌职业技术学院 |
| | 卓丽环 | 上海农林职业技术学院 |
| | 芦建国 | 南京林业大学园林学院 |
| 委 员 | 邹学忠 | 辽宁林业职业技术学院 |
| | 李小川 | 广东省林业科学研究 |
| | 刘晓东 | 东北林业大学园林学院 |
| | 肖创伟 | 湖北生物生态职业技术学院 |
| | 刘 才 | 黑龙江农垦林业职业技术学院 |
| | 陈岭伟 | 广东省林业学校 |
| | 向 民 | 国家林业局职业教育研究中心 |
| | 董新春 | 江西环境工程职业学院 |
| | 栗维斌 | 广西桂林旅游高等专科学校 |
| | 李耀健 | 宁波城市职业技术学院 |
| | 陈东立 | 四川农业大学都江堰分校 |
| | 宋建英 | 福建林业职业技术学院 |

高等职业教育园林专业教材 审定专家委员会

主	任：	苏惠民		
委	员：	杨连清	黄桂荣	倪筱琴
		卓丽环	芦建国	牛玉莲
		俞禄生	朱迎迎	王世动
		李小川	关继东	安家成
		王瑞辉	陈岭伟	李耀建
		莫翼翔	罗 强	贺建伟
		方 彦	向 民	

《园林施工管理》编写人员

主 编 胡自军

副主编 周 军

编写人员 (以姓氏笔划排序)

杨 磊 (云南林业职业技术学院)

周 军 (苏州农业职业技术学院)

胡自军 (河南科技大学林业职业学院)

主 审 蒋 勤 (洛阳市园林局)

瞿 志 (北京林业大学)

出版说明

为了进一步推动高职高专教育持续健康的发展,2004年12月30日教育部高等教育司颁发“教高司函[2004]283号《关于委托有关单位开展高职高专教育专题研究的通知》”,在全国启动了开展高职高专教育专题研究的工作。《高职高专教育林业类专业教学内容与实践教学体系研究》是其中的一个项目。该项目在国家林业局人教司的直接领导和支持下,由教育部高职高专教育林业类专业教学指导委员会(以下简称林业高指委)牵头组织,林业高指委副主任、南京森林公安高等专科学校校长苏惠民担任项目负责人,由有关林业高职院校、生产单位和国家林业局职业教育研究中心共同参与该项目的研究和开发工作。

该项目分4个子课题,分别由辽宁林业职业技术学院关继东教授、南京林业大学应用技术学院倪筱琴研究员、黑龙江林业职业技术学院肖世雄副教授和国家林业局职业教育研究中心贺建伟副研究员牵头,承担了《森林资源类专业教学内容与实践教学体系研究》《生态环境类专业教学内容与实践教学体系研究》《林业工程类专业教学内容与实践教学体系研究》和《高职高专教育林业类专业人才培养质量标准》和“双师型”教师标准与培养的研究,主要从森林资源类专业、生态环境类专业、林业工程类专业方面对教学内容与实践教学体系以及人才培养质量标准和“双师型”教师标准与培养进行研究和开发。

在广泛调研的基础上,形成了森林资源类专业、生态环境类专业、林业工程类专业人才培养指导方案和教学大纲。经专家鉴定符合高职教育培养高技能人才的总体培养目标,贯彻了“以就业为导向,以服务为宗旨”的职业教育方针,突出了实践技能和职业能力的培养,专业培养目标定位准确,所覆盖的就业岗位群与我国目前林业生态建设主战场对高职人才需求相适应,知识能力素质结构合理,课程设置和内容与国家职业资格相接轨,综合化程度高。新方案对教学措施、教学过程、时间分配把握适度,指导性强,给各院校在实施校企合作、工学结合的培养模式,实施弹性学制,办出特色提供了广阔空间。在教学大纲编写体例上,创造性地实行理论实训一体化,有利于防止学科化倾向,有利于学生技能培养,有利于理论实践的有机结合。

教材是体现教学内容和教学方法的知识载体,是进行教学的基本工具,也是深化改革,保证和提高教学质量的重要基础和支柱。这套教材是该项目的重要研究成果之一,它是根据新的教学大纲要求而编写的,其内容反映了新理念、新技术、新品种、新机具、新规程、新法规以及新的管理模式。这套教材的出版将对新时期林业高职高专教育起到很好的推动和促进作用。

教育部高职高专教育林业类专业
教学指导委员会

2006.06

前 言

城镇建设的快速发展和整个社会对生活环境的生态及景观质量的日益重视使园林绿地建设处在一个快速发展的阶段。同时,人们对园林绿地进行高质量、高水平建设的要求越来越迫切,园林工程建设领域的市场化体制正在逐步形成,这些都对园林施工的科学管理水平提出了更高的要求。

《园林施工管理》是高等职业教育园林技术、园林工程专业的一门主要专业课程,它主要研究园林施工管理的一般规律,重点探讨园林施工管理中的组织设计、进度、质量、成本、安全等管理内容和方法,体现了《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2001的有关要求。

园林施工管理具有涉及面广、实践性强、影响因素多、发展较快的特点,同时结合高等职业教育培养应用型、实用型人才的特点,注重理论联系实际,解决实际问题,在保证全书的系统性和完整性的基础上力求体现内容的先进性、实用性与可操作性。

本教材是根据高职高专教育生态环境类专业人才培养指导方案、《园林施工管理》课程教学大纲编写完成的。主要包括园林施工管理的基本知识、园林施工组织设计、园林施工现场管理、园林施工进度管理、园林施工质量管理、园林施工生产要素管理、园林施工安全管理、园林施工成本管理、园林工程竣工验收与养护期管理和园林工程信息管理等10章内容。

本教材由河南科技大学林业职业学院胡自军主编并统稿,苏州农业职业技术学院周军任副主编。编写分工为:胡自军编写绪论、第3章、第4章、第6章、第8章;周军编写第1章、第2章、第5章、第9章;云南林业职业技术学院杨磊编写第7章、第10章。

洛阳园林局高级工程师业务副局长蒋勤同志和北京林业大学瞿志副教授在百忙中审阅了全书,谨致谢意。

本教材在编写过程中还得到了有关院校、中国林业出版社及其他有关方

面的帮助和支持，在此谨向他们表示衷心的感谢！

由于编写时间仓促，水平有限，书中难免有不足和错误之处，恳请读者批评指正。

编 者
2006. 10

目 录

出版说明

前 言

绪 论 (1)

第1章 园林施工管理概述 (4)

1.1 管理概述 (4)

1.1.1 管理的作用与基本特征 (4)

1.1.2 管理学的概念和研究对象 (6)

1.1.3 管理学的基本问题 (7)

1.2 园林施工管理的基本知识 (8)

1.2.1 园林施工管理的组织与职能 (8)

1.2.2 园林施工管理的方法 (12)

1.2.3 基本建设程序 (14)

1.3 园林建设项目的阶段管理 (16)

1.3.1 建设决策阶段管理工作 (16)

1.3.2 建设准备阶段管理工作 (17)

1.3.3 施工阶段管理工作 (17)

1.3.4 交付使用阶段管理工作 (17)

1.3.5 用后服务阶段管理工作 (18)

1.4 园林施工管理的主要内容 (18)

1.4.1 建立施工项目管理组织 (18)

1.4.2 进行施工项目管理规划 (19)

1.4.3 进行施工项目的目标控制 (19)

1.4.4 对施工项目的生产要素进行优化配置和动态管理
..... (19)

1.4.5 施工项目的合同管理 (19)

1.4.6 施工项目的信息管理 (20)

➤ 小结 (20)

➤ 思考题 (20)

第2章 园林施工组织设计 (22)

2.1 园林施工组织设计概述 (22)

2.1.1	园林施工组织设计的概念和作用	(22)
2.1.2	园林施工组织设计的类型	(23)
2.1.3	园林施工组织设计的内容	(24)
2.1.4	园林施工组织设计的编制原则	(32)
2.2	园林施工组织设计的编制	(34)
2.2.1	园林施工组织设计编制的依据	(34)
2.2.2	园林施工组织设计编制程序	(35)
2.2.3	横道图技术与网络图技术	(37)
2.2.4	施工组织设计文件的编制	(44)
➤	小结	(46)
➤	思考题	(47)
➤	单元实训	(47)
第3章	园林施工现场管理	(48)
3.1	施工现场平面图与场容管理	(49)
3.1.1	施工现场平面图管理	(49)
3.1.2	场容管理	(51)
3.2	文明施工与卫生环保管理	(53)
3.2.1	文明施工	(53)
3.2.2	卫生管理	(55)
3.2.3	环保管理	(55)
➤	小结	(56)
➤	思考题	(57)
➤	单元实训	(57)
第4章	园林施工进度管理	(58)
4.1	园林施工进度管理的目标工期	(58)
4.1.1	目标工期的确定方法及其分解	(58)
4.1.2	影响施工进度的因素	(59)
4.2	园林施工进度控制	(60)
4.2.1	园林施工进度计划	(60)
4.2.2	进度控制原理	(63)
4.2.3	施工进度计划的实施	(65)
4.2.4	施工进度计划的检查与调整	(68)
4.2.5	施工进度控制总结	(71)
➤	小结	(73)
➤	思考题	(73)

➤ 单元实训·····	(73)
第5章 园林施工质量管理·····	(75)
5.1 园林施工质量管理概述·····	(75)
5.1.1 施工质量管理过程的划分·····	(75)
5.1.2 施工质量管理的任务和要求·····	(76)
5.1.3 全面质量管理·····	(77)
5.2 园林施工质量计划·····	(79)
5.2.1 施工质量计划的概念·····	(79)
5.2.2 施工质量计划的目的和作用·····	(80)
5.2.3 施工质量计划编制的依据及其内容·····	(80)
5.2.4 施工质量计划的实施和验证·····	(81)
5.3 施工质量控制与质量评定·····	(81)
5.3.1 施工质量控制的阶段·····	(81)
5.3.2 施工质量控制的方法·····	(84)
5.3.3 质量控制点的设置·····	(85)
5.3.4 工程质量事故动态分析·····	(87)
5.3.5 工程质量事故处理·····	(90)
5.3.6 工程质量检验与评定·····	(91)
➤ 小结·····	(95)
➤ 思考题·····	(96)
➤ 单元实训·····	(96)
第6章 园林施工的生产要素管理·····	(97)
6.1 园林施工劳动力管理·····	(98)
6.1.1 园林施工企业项目经理部组织机构和劳动力组织形式·····	(98)
6.1.2 劳务承包责任制·····	(99)
6.1.3 劳动力优化配置与动态管理·····	(100)
6.1.4 劳动分配与激励机制·····	(102)
6.1.5 劳动力培训·····	(102)
6.2 园林施工材料管理·····	(103)
6.2.1 材料管理的程序·····	(103)
6.2.2 材料管理的任务·····	(103)
6.2.3 材料的采购与验收·····	(104)
6.2.4 施工现场的材料管理·····	(105)
6.2.5 园林施工植物材料供应管理要点·····	(107)

6.3	园林施工机械设备管理	(108)
6.3.1	机械设备来源	(108)
6.3.2	机械设备的现场管理	(108)
6.4	园林施工技术管理	(110)
6.4.1	技术管理工作的组成和基本任务	(110)
6.4.2	技术管理的基础工作	(111)
6.4.3	园林施工技术管理制度	(112)
6.4.4	技术革新与技术培训	(118)
6.5	园林施工资金管理	(118)
6.5.1	园林施工项目资金管理目标	(119)
6.5.2	园林施工项目资金使用管理原理	(120)
6.5.3	园林施工项目资金计取	(122)
6.5.4	园林施工项目资金管理办法	(122)
6.5.5	园林施工项目资金的核算	(123)
➤	小结	(124)
➤	思考题	(124)
➤	单元实训	(124)
第7章	园林施工安全管理	(126)
7.1	园林工程施工安全技术	(126)
7.1.1	园林施工安全技术特点	(126)
7.1.2	园林施工安全技术要求	(127)
7.1.3	园林土方工程和拆除工程安全要点	(127)
7.2	园林施工安全管理与控制	(128)
7.2.1	建立健全安全生产管理机构	(128)
7.2.2	制订安全生产制度和技术管理措施	(129)
7.2.3	进行安全教育和安全技术培训	(131)
7.2.4	组织安全检查、及时处理安全事故	(131)
7.2.5	园林施工安全操作规程	(132)
➤	小结	(135)
➤	思考题	(136)
➤	单元实训	(136)
第8章	园林施工成本管理	(137)
8.1	园林施工成本管理概论	(137)
8.1.1	园林施工成本的概念与分类	(137)
8.1.2	园林施工成本管理的概念与作用	(139)

8.1.3 园林施工成本管理的原则与措施	(140)
8.2 园林施工成本管理	(142)
8.2.1 成本预测	(143)
8.2.2 成本决策	(146)
8.2.3 成本计划	(146)
8.2.4 成本控制	(153)
8.2.5 成本核算	(157)
8.2.6 成本分析与考核	(160)
➤ 小结	(163)
➤ 思考题	(163)
➤ 单元实训	(164)
第9章 园林工程竣工验收与养护期管理	(165)
9.1 竣工验收概述	(165)
9.1.1 竣工验收的概念和作用	(165)
9.1.2 竣工验收的依据	(166)
9.1.3 竣工验收的条件	(166)
9.1.4 竣工验收的标准	(166)
9.2 园林工程的竣工验收	(168)
9.2.1 园林工程竣工验收的准备工作	(168)
9.2.2 园林工程竣工验收的程序	(171)
9.2.3 园林工程竣工验收的内容	(172)
9.3 园林工程的回访及养护期管理	(176)
9.3.1 园林工程的回访	(176)
9.3.2 园林工程养护期管理	(177)
➤ 小结	(179)
➤ 思考题	(180)
➤ 单元实训	(180)
第10章 园林施工项目信息管理	(181)
10.1 园林工程项目信息组成	(181)
10.2 施工项目信息管理	(183)
10.2.1 施工项目信息管理的主要任务	(183)
10.2.2 施工项目信息管理的基本要求	(183)
10.2.3 施工项目信息管理制度	(184)
10.3 计算机在信息管理中的应用	(184)
10.3.1 计算机在施工项目管理中的作用	(184)

10.3.2 我国工程项目管理中计算机应用的差距	(185)
10.4 施工项目管理信息系统	(185)
10.5 施工项目文档管理	(187)
10.5.1 施工文档管理的内容和要求	(188)
10.5.2 施工项目技术档案管理	(189)
➤ 小结	(191)
➤ 思考题	(191)
➤ 单元实训	(192)
参考文献	(193)
附录一 园林施工组织设计案例	(194)
附录二 《建设工程施工现场管理规定》摘要	(210)
附录三 园林施工质量控制方案实例	(212)