

不守明规则者

可能是囚徒

可能是囚徒

也可能是英雄

也可能是英雄

不知晓丛林法则者

不知晓丛林法则者

是糊涂虫

是糊涂虫

用绝好人法则者

用绝好人法则者

一定是人圣

一定是人圣

张国翎◎著

成功助跑机	管理检测器	信仰导航仪	和谐催化剂
-------	-------	-------	-------

好人



广东人民出版社

一定是人圣

用绝好人法则者

是糊涂虫

也可能是英雄

也可能是英雄

可能是囚徒

不守明规则者

好人法则

张国翎 著

廣東省出版集團
廣東人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

好人法则/张国翎著. —广州: 广东人民出版社,
2007. 2

ISBN 978-7-218-05436-0

I. 好... II. 张... III. 人际交往—通俗读物
IV. C912. 1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 147395 号

出版发行	广东人民出版社
印 刷	广州伟龙印刷制版有限公司
开 本	850 毫米×1168 毫米 1/32
印 张	9
插 页	1
字 数	190 千字
版 次	2007 年 2 月第 1 版 2007 年 2 月第 1 次印刷
印 数	10000 册
书 号	ISBN 978-7-218-05436-0
定 价	20.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社(020—83795749)联系调换。

【出版社网址:<http://www.gdpqh.com> 电子邮箱:sales@gdpqh.com

图书营销中心:020—83799710(直销) 83790667 83780104(分销)】



张国翎，1963年生。河南新蔡县人，自由文化学者。师范英语系毕业，从事过中学、大学教育工作，并创办过企业。现致力于教育和企业文化研究。

网站: <http://www.haorenhao.com>

邮箱: zhangfei1963@163.com

国翎理念

使 命：让眼里的人都是好人

愿 景：不在乎个人名分，而追求给人实惠

精 神：天高地阔，我心高远

立业观：实实在在做人，踏踏实实做事

生活观：忙活中快活，快活中忙着

工作观：大目标、小计划，不在乎拥有风景，
只在乎观风景的心情

创新观：凡事皆待创新，凡人皆可创新

成功观：“好人法则”成就一切

责任编辑：柏 峰

封面设计：吴德灏

责任技编：黎碧霞

卷首语

不守明规则者，可能是囚徒，也可能是英雄，

不知晓丛林法则者，是糊涂虫，

用绝好人法则者，一定是人圣。

祝张国翎《好人法则》一书付梓

闫中祥

一

数载相识情，知君志气宏。
人生四规则，古今一线通。
纵横善恶源，囊括万事由。
令我刮目看，张君非阿蒙。

二

夜深银河低，街空行人稀。
苍穹让新月，酒家款布衣。
细说古今事，巧解千秋理。
扬弃众先哲，道破成败谜。

序

人生的金字塔顶上，有两个座位，一个是帝王的，一个是圣人的。权位最高的人，我们称作“帝王”；思想最高的人，我们称作“圣人”。当然，帝王手上有血，圣人手里是粮。

人的一生是向上的一生，有的人的目标是帝王，有的人的目标是圣人，有的人的两眼盯着两个目标，更多的人是“吃不到葡萄，说葡萄酸”。

人生的金字塔能爬多高，受人自身与社会两大因素的制约。

自身因素是：家庭、生理、文化和经济等的遗传与教育沉淀、影响给一个人的能力，即智商、情商、性格、心理素质、身体素质、长相以及生命力、意志力、行动力和思考力所决定的你的选位、定位和攀爬能力。

社会因素是：历史因果与社会气候纵横交织，给一个人的展示能力的社会坐标。

一个人的自身素质内化与社会因素的教化，综合到一定程度，形成一种综合实力，便决定了他社会地位的高低和获得机遇的概率。

然而，社会的复杂性不会给我们的成长与发展以充分“自由”的空间。它在给你欢乐与希望的同时，也给了你不尽的坎坷、别扭、苦难，甚至是早亡。那么，其根源在哪儿呢？

本书作者通过多年地探索，得出结论：那就是实力不济和对人类四大法则的不解。

本书作者认为，人类四大法则是：（1）人类残存的、动物属性的、弱肉强食的丛林法则。（2）人类的文明结果、对人的非理性给予规范的明规则。（3）派生于丛林法则、依附于明规



则的暗规则。(4) 充满理性、智慧与宽容、双赢的好人规则和好人被迫无奈奋起自卫的好人丛林法则。在生活中，我们每时每刻都会撞上这样或那样的规则，运用得好，破解得了，我们就平安、愉快，否则，就难受、摔跟头。

按照人们对四种法则的言行取舍，它们又表现出“黑”、“白”、“灰”、“红”四条“道”。同一种情景，对法则不同选择，就表现出了一个良知的良知与个性。

所谓成功者，就是那些某方面具有优秀的自身素质、幸运地乘上了社会气候提供的“机遇快车”，成功地行走于各项规则所设置的“道”的人。所谓失败者则是那些或自身条件不足，乘不上“机遇快车”；或乘上“快车”却不识“道”给摔下来的人。

哪条“道”最好走呢？哪条“道”最安全、最有长期功效呢？当然是“红道”。

大家都在走“道”，甚至穿插着走“道”，他们的“道”与你的“红道”是相向、相左还是相悖，也就左右了你的人生。我们就不能不研究“红道”，张扬“红道”了。

简单点说，人际关系就是上下、平行两种关系。这些关系表现在法则的运用：明规则体现对公正的寻求；暗规则、丛林法则表现兽性私欲；好人规则体现人性自律，推动公平和进步。

本书作者认为，人生历程就是交易过程，是从对局到活局不断复制交易的过程；管理人际关系、管人心的过程。管心重在关心，而不是杀心。好人规则的实质是避免死局，力争活局，追求双赢的基础上复合交易继续。方法是：有理、有利、有节。

《好人法则》是对世人善心技巧的总结与弘扬，提倡人们对今生的理性认真，是对中外哲学思想的扬弃。而宗教则是薄今生、厚来生，是建立在对今生自我素质的无知与忽视，对各项规

则的无奈迷茫不解与逃避基础上的来生幻想。“慈悲”与“博爱”往往在“魔鬼”面前“找不到北”。几千年前，那些对人生无奈却极具幻想能力的贤人，迎合无奈众生寻求生存、安全和尊重的心理需要，更迎合了统治者的安民需要，发明出自己的“逃世说”，于是，宗教产生了，贤人成了“上帝”。

马克思设想的共产主义自由王国社会，是物质极大丰富、精神高度文明的社会。这个文明中的人际关系是怎样表现的呢？作者认为，伴随着那个社会的到来，那时的人际关系运作也逐步完全好人法则化，丛林法则、暗规则消失了，明规则简化成道德标杆。

《好人法则》一书对“人情缓冲区”间的认知技术、标理认定、文化溯源、人格塑造、言行控制、情义分寸等给予了深刻探究。它引经东西方文化，据典上百个中外经典故事，纵横当代人的心理特征，指导职场人的处世抉择，是一个实用的、浓缩文化精华的全新理论。它定给读者朋友以全新的人生启迪和指导。

本书作者的少年时代历经“文化大革命”的文化毁灭与文化荒唐，青年时代历经“文化大革命”反思，迎来改革开放。从教、从政、经商、再从教，可谓上下求索、自强不息。苦也罢，乐也罢，功名不就，却也悟出了命运的玄机、生活的从容之道。一番番“凤凰涅槃”，作者笔下跃然生出《好人规则》，如灯火阑珊处腾起一缕五色光焰，令我激动不已。

陈 愚

2006年12月

【 目 录 】

序	1
【第一章】好人法则	1
一、发现道道	1
二、两个故事引出的法则	5
（一）仁义巷	6
（二）雍正教子	7
三、交易大观	8
四、“礼让”与博弈不是好人法则	15
【第二章】好人利器	19
一、交易准则里里外外	19
二、好人要有实力	28
三、好人法则效果	35
四、最大的好人法则	41
【第三章】好人不容易	44
一、“赶鸭子、失马”走过来	44
二、人性之善恶	47
（一）戏说善恶	47
（二）善恶来自需要	49
（三）好人与恶人	51
（四）穷富与善恶	54
三、人性的自律与拔高	55
四、可怕的恶道拧合	59
五、大丛林法则是大灾难的根源	64
【第四章】必然的好人法则	67
一、好人法则的无奈——秀才遇到兵	67



二、被动好人丛林法则	71
三、主动好人丛林法则	76
四、社会形态左右好人法则	78
(一) “天地人和”	78
(二) 西方世界的民主是不是好人法则呢	81
(三) 中国人的最大好人法则诉求	82
(四) 政治“黑道”、空谈“红道”、“灰道”泛滥的 中国封建社会	85
【第五章】好人法则思想渊源	91
一、“瞎子摸象”的中国古代哲学	92
(一) 儒学——好人法则的善愿	92
(二) 道家——“让”之目的	94
(三) 法家——疆界“卫士”	95
(四) 阴阳家——“双赢”与“多赢”	96
(五) 理学——好人法则障碍	97
二、西方文化的“自私”表白	98
(一) 人文主义——喊出自我疆界	99
(二) 实用主义——“利己”表白	99
三、善愿幻境	100
四、好人法则能源库	104
【第六章】好人心计	107
一、心态解谜与大脑的缺陷	107
二、个性显示器的正与误	112
三、为什么会有失败的交际	116
四、怎样保障成功的交际	121
五、相貌显现个性，个性选择法则	129
【第七章】五官的技术应用	135
一、用好耳朵	135

二、火眼金睛	138
三、管着嘴巴	139
四、铜嘴钢牙	146
【第八章】好人承传的遗憾	153
一、扭曲的文化基因	153
二、遗憾的文化传承者	159
(一) 第一“缸”里糊涂匠多	160
(二) 第二“缸”里巧匠少	167
(三) 第三“缸”里有混账	172
(四) “骄子”的迷失	176
【第九章】好人法则管“理”	182
一、“四理”标杆难树的误区	182
(一) 企业成败在人心	182
(二) 职场经济政治“病”	184
(三) 管理误区	187
(四) “乌林效应”	191
二、“天地人和”的保障	194
(一) 不同企业文化主导好人法则的效能	194
(二) 硬件	195
(三) 软件	199
三、好人法则管理的领导人角色	202
四、掌控人群类别	206
五、修建正规人情缓冲区	210
六、优化交易通道	212
【第十章】职场好人法则	216
一、职场灰色文化	216
(一) 暗规则轨迹	218
(二) 灰色企业文化情景	219



二、借用势力，拓展空间	220
三、坚持真理，正义永远	225
四、守护疆界，小心陷阱	229
五、方法灵活，进退自如	238
【第十一章】生活好人法则	245
一、善化人际交易场	245
（一）人际关系有演变	245
（二）“义”字织起人际关系网	248
二、好人好家	249
三、社交之猫腻	258
（一）舍弃“芝麻”，护着“西瓜”	258
（二）社会场合为何要装“小”	260
（三）怎样筛选朋友	262
（四）好朋友来自“义”的感动	263
（五）“利交”易交恶	264
四、情义有价	266
五、好人信心	269
【结束语】下棋的伯伯	271
后记	274

好人法则

一、发现道道

“你是个好人！”这话让我美滋滋的，尽管是偶尔作了一次好人。

字典上说：好人就是品行好的人，说白了就是言行让人满意的人。

毛泽东说：“一个人做点好事并不难，难的是一辈子做好事，不做坏事。”人们都按自己的方式做人。“一人难称十人心。”要命的是我们常常不清楚什么是好事、什么是坏事？

让我们耿耿于怀的是喜欢抢东西的，却能抢得到；应该分享东西的，却分不多；有的人，比狗还不如狗，却是“骑驴的”；有的人比牛还勤恳，一辈子却是“挑担的”。怎么会有“好人没有好报”、“好人不容易”的感叹呢？

这岂止是我一个人的困惑！

这个困惑最早产生于四岁那年叔叔的婚宴上与邻居家女孩的争斗，那是我记忆最早的“骑驴”撞上“鬼”。当我得意地在众人面前有些炫耀地啃着石榴时，她竟然一把抢去，迅即啃了一口！我奋力夺回，却也招徕母亲的一耳光。母亲说：“是你的，



分给人家一点；不是你的，坚决不能要，那才是好孩子！”

抢东西的比被抢的哭得还委屈，被抢的受惩罚原因竟然是没有满足想占便宜的，好人没得做。说心里话，我一直不赞成母亲的观点。

后来，我上了学，接受了教育，走出了村子，见了大世面，依然发现很多人、甚至有些集团、政权也像孩子似的抢东西，好人却白白地受屈。

聆听忠言，博览群书，仍然“涛声依旧”困惑。

一次偶然的机会，我在书摊上碰到一本《增广贤文》，眼前豁然开朗，原来父母“宁可人负我，切莫我负人”的信条竟出于此！这本小册子读起来朗朗上口，不知辑于何人，始于何时，被历代人士增补。它似乎囊括了做人的招数，我这儿仅摘录个别句子。

描写世事险恶的句子：人心隔肚皮，虎心隔毛皮；山中无直树，世上无直人；来说是非者，便是是非人；易涨易退山溪水，易反易覆小人心；道吾好者是吾贼，道吾恶者是吾师。

描写防人的句子：莫信直中直，须防仁不仁；酒逢知己饮，诗向会人吟；见官莫向前，做客莫在后；虎凶犹可近，人毒不堪亲；逢人且说三分话，未可全抛一片心。

描写做人的句子：合理可作，小利莫争；君子爱财，取之有道；宁可直中取，不向曲中求；宁可人负我，切莫我负人；天时无如地利，地利不如人和；穷人休争恶气，富豪莫压乡愚；自重不可自大，自谦不可自卑；酒中不语真君子，财上分明大丈夫。

不知哪一天，少年时批倒批臭的孔圣人突然又“香”了起来。老人家在《论语》中劝我们说人“三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而随心所欲不逾矩”。这个人生开悟的过程也实在太长了，人到了70岁，才能随心所欲地干事

情，不会超越规矩，未免太迟了。有没有提前“不惑”和“随心所欲”的招呢？应该有！

《增广贤文》和《论语》都很精辟，让我激动一时。然而，它们与我曾经读过的林林总总的书一样，似乎都仅仅告诉我们“所以然”，却也没有道出“之所以然”的“子丑寅卯”来。

世界在进步，思想要创新，我们应该有个经得起时间考验的永恒的好坏标准。这个标准能让“好人一天天好起来，坏人一天天烂下去”。

叔孙豹在《左传》里说人生的最高境界有“三立”：“太上有立德，其次有立功，其次有立言”，即“立德、立功、立言”，并称“此之谓不朽”。后来唐代的一位学者对这“三立”作了精辟地阐述：“立德，谓创制垂法，博施济众；立功，谓拯厄除难，功济于时；立言，谓言得其要，理足可传。”

我发誓这辈子不仅坚持做好人，而且还要做君子，因为君子的“三立”可以影响造就更多的好事与好人。于是我便开始了不自量力地自我解惑，上下求索数年后，我终于发现了好人法则。

我德薄，无可济众；力乏，难以济时；“立德”、“立功”的奢望不敢有，嘻嘻，那就拣最容易的，立言！哪怕是胡说八道，这辈子也算痛快了一把！

下面，就请各位听我说道说道！

世间的一切是是非非全怪罪上帝！因为它似乎把一切都安排得很妥当又很不妥当。

上帝不让万物像孙悟空那样变来变去，却让他们各有各的生存技法：亲缘关系接近、具有相同生活习性的物种，上帝让它们不在同一个地方出现（飞鸟与走兽相互躲开）。然而，空间太小，