

雷颐·著

从一介书生到晚清第一重臣
给朝廷打报告的艺术
改革家的风骨
痞子手段与外交荣唇

历史漩涡里的重臣与帝国

山西出版集团
山西人民出版社

李鸿章 与晚清四十年

既要当官，又要做事；既要维新，
但首先是自保。这才是李鸿章。



K827/736

2008



李鸿章 与晚清四十年

历史漩涡里的重臣与帝国

雷颐 著

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李鸿章与晚清四十年 / 雷颐著. —太原: 山西人民出版社,
2008.1

ISBN 978 - 7 - 203 - 05968 - 4

I. 李… II. 雷… III. ①李鸿章 - 1823 ~ 1901 - 人物研究
②中国 - 近代史 - 史料 - 清后期 IV. K827 = 52 K252.06

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 189933 号

李鸿章与晚清四十年

著 者: 雷 颐
责任编辑: 蒙莉莉 武 静
特约编辑: 黄海龙
装帧设计: 思想工社

出 版 者: 山西出版集团·山西人民出版社
地 址: 太原市建设南路 21 号
邮 编: 030012
电 话: 0351 - 4922220 (发行中心)
0351 - 4922208 (综合办)
E — mail: fxzx@sxskcb.com
web@sxskcb.com
Renmshb@sxskcb.com
网 址: www.sxskcb.com

经 销 者: 山西出版集团·山西人民出版社
承 印 者: 北京飞达印刷有限责任公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16
印 张: 20.75
字 数: 310 千字
印 数: 1 - 8000 册
版 次: 2008 年 1 月 第 1 版
印 次: 2008 年 1 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 203 - 05968 - 4
定 价: 29.80 元

版权所有 侵权必究



①
②

① 晚清第一重臣李鸿章。

② 晚年李鸿章。





①
②③
④

- ① 李鸿章倡议和奋力促成的第一批留美幼童。
- ② 江南制造总局广方言馆。
- ③ 轮船招商局，李鸿章以求富旗号创办的民用工业之一。
- ④ 中国第一条自办铁路唐胥铁路，李鸿章主持通车仪式。



①
②
③

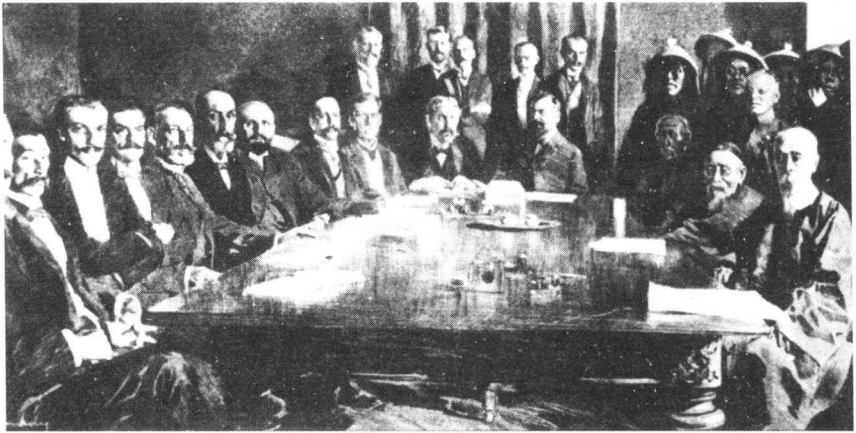
- ③ 李鸿章赖以起家的淮军。
② 北洋海军军官合影。
① 威海刘公岛海军公所（李鸿章题）。



① 李鸿章访问美国费城。

② 《辛丑条约》签订现场。

①
②



作者简介

雷颐，1956年出生，中学毕业后下乡插队当农民数年，然后当兵，后又复员当工人。1978年考入吉林大学历史系，1982年毕业，获学士学位；同年考入吉林大学研究生院历史系中国近代史专业，1985年毕业，获硕士学位。1985年到中国社会科学院近代史研究所工作至今，曾任《近代史研究》副主编，现为研究员。研究方向为中国近代思想史、文化史，著有《取静集》、《经典与人文》、《雷颐自选集》、《时空游走：历史与现实的对话》、《被延误的现代化》、《萨特》、《图中日月》、《历史的裂缝》等，译有《中国现代思潮中的唯科学主义》、《在传统与现代性之间》、《胡适与中国现代知识分子的选择》等。

自序 奏折里的历史世界

奏折是高级官员给朝廷的“工作报告”、请示和建议，稍稍重要之事，臣属都要向朝廷“汇报请示”。然而，皇帝每日要披阅大量奏折，所以奏折不能太长，或者说要尽可能短。但所奏之事又多数都是国家、地方的政治、军事、经济大事，其中不少又与上折者个人利益甚至身家性命息息相关，如何以最少的文字陈明原委、说透道理，委实不易。可以说，奏折中的每一个字都十分珍贵，都不能“浪费”，端的是“一字千金”。如何写奏折、广而言之下级如何向上级“打报告”，确实大有学问。

例如，同治元年正月初十，即1862年2月上旬，两江总督曾国藩上了一道《参翁同书片》，指责曾任安徽巡抚的翁同书对曾参与地方镇压捻军、但后来又割据一方抗清的苗沛霖处理不当、弃城而逃、谎报军情等数条罪状，要求朝廷严惩。

此折一上，朝野震动。因为翁同书的父亲翁心存曾入值上书房达二十余年，咸丰皇帝、恭亲王等道光帝的几位皇子都是他的学生，历任工部、吏部尚书；翁同书的两个弟弟翁同爵、翁同龢也是大名鼎鼎。翁家权位如此之高，竟有人斗胆敢“参他一本”，焉能不朝野震动？

以翁家权位如此之高，要参奏翁同书，曾国藩也不能不格外慎重，

所以要自己的几位幕僚各起草一份备选。在几份稿本中，他独独选中了此时还是他的私人幕僚的李鸿章（字少荃，1823-1901）之稿。事实证明曾国藩所选不错，如此重要之折，李鸿章只以区区不到六百字便将事情“搞定”，迫使本来有心回护翁同书的朝廷只得“比照统兵将帅守备不设，为贼与掩袭，以致失陷城寨者斩监候律，拟斩监候”。

曾国藩研究专家唐浩明先生认为，此折表明李鸿章写折的本领比其师曾国藩“还要辣”。据说曾国藩曾经赞赏李鸿章说：“少荃天资于公牍最近，所拟奏咨函批，皆大过人处，将来建树非凡，或竟青出于蓝，亦未可知。”因此，曾国藩在军情紧急之中要李回乡组建“淮军”援沪，使其得以开始经营自己的政治、军事力量。就在李为曾写了《参翁同书片》几个月后，曾又推举李为举足轻重的江苏巡抚。早想建功立业却屡受挫败因而大发“昨梦封侯今已非”之叹、以“书剑飘零旧酒徒”自嘲、在无奈之中托人介绍才加入曾国藩幕府的李鸿章，终于志得意满，从“替别人”写折变成“为自己”写折，其一生事业，便由此“隆隆直上”。

从一介书生到“晚清第一重臣”，其中有大动荡时代特有的风云际会，更有李鸿章本人的通权达变、审时度势。这种历史风云与老谋深算，当然也反映在他给朝廷的奏折中。

从1862年任江苏巡抚到1901年去世，四十年来李鸿章一直位高权重，自然上了大量奏折。他的精于权谋与“写折子”的本事，在其奏折中反映得淋漓尽致。在不少有关国家大政及一些与他本人利益相关的事情上，他与朝廷的主张并不一致，但多数情况下，他却都能迂回曲折达到目的，并在奏折中列举种种理由说服朝廷，使其不能不或不得不接受自己的主张。

更重要的是，由于参与大量国家、地方政务与机要，李鸿章的奏折内容自然涉及方方面面，透露出晚清政治、社会、经济的重要信息。仅从本书所评点的奏折中，即可看出：清政府在1861年其“基本国策”如何发生重大变化，使其“死里逃生”，又赢得几十年时间；他怎样以

自己十分得意的“痞子手段”控制洋人的“常胜军”、使其为己所用镇压太平军却又不致尾大不掉、失去控制，利用与控制之间反映出清政府与列强间的复杂关系；他在对外交涉中的是是非非，既有据理力争，更有忍让妥协；他怎样冲破重重阻力，“遇到红灯绕道走”想方设法修铁路、架电线、造轮船、派留学生直至支持“商办”企业，艰难推进洋务运动；曾、李在与朝廷的博弈中为了地方、自己利益彼此的私下商议、协调与呼应，表明了地方势力在晚清的崛起；晚清政治的腐败，统治者的颠预无知，奏函中更是反映得淋漓尽致……

奏折当然全是冠冕堂皇的文字，对奏折的点评、研究，除了分析其写作行文的“技巧”外，更有意义的是要透过奏折的“文本”分析隐藏其后的具奏者的真实意图、见识、水平甚至其脾性才情，分析它的时代、社会背景与意义。所以，“奏折中的历史”往往比只有“结果”而缺乏“过程”的“史册中的历史”更加生动、丰富，给人的历史感受更加深刻。与奏折相比，信件通常更少修饰。如果说奏折更多“台面”上的东西，信函则更多“台下”的活动，写信人的思想、真实意图往往表现得更加直接，是了解历史人物及其时代、社会背景的另一重要渠道。因此，本书也对李鸿章给曾国藩、总理衙门、海军衙门的一些重要信函作了分析点评。目的依然是期望通过“奏”“函”两相对照，人们能对其人其事，对衰世忠臣在大变动时代依然竭力挣扎、力图维持一个一直在风雨飘摇中的腐朽政权的那种无奈心境与悲凉命运，对那个时代的政治、社会状况的了解更加深刻、详细、生动。

李鸿章死后，梁启超写道：“吾敬李鸿章之才，吾惜李鸿章之识，吾悲李鸿章之遇。”他的“才”、“识”、“遇”，其实也就是他“个人”与那个激烈动荡的时代、与那个江河日下的王朝的关系，这些，也生动地反映在他的奏函之中。

目 录

自序 奏折里的历史世界 …… 2

为官：大臣何以成为大臣

为官既要做事，又要自保。李鸿章既敢于任事、开创新事业，又精于自保，擅于经营自己的势力、维护自己的利益。因此才能在云谲波诡的时代成为朝廷不得不深倚的重臣。

从曾氏门生到方面大员

——改变命运的关键一步 …… 3

做官须用自己人

——空降巡抚的用人之道 …… 9

该抗旨时就抗旨 …… 17

升任两江总督

——李、曾的政治命运初现端倪 …… 22

首次严重政治危机 …… 26

该敷衍时且敷衍

——从吴棠案看李氏的做官经 …… 34

痞子手段与曾李政治命运

——接近权力中枢的关键一跃 …… 37

第一总督

——妥处与“老首长”关系 …… 43

晚清时局中的曾李关系 …… 46

出国欧游 …… 53

维新变法中的李鸿章 …… 58

老臣厄运与再起 …… 63

外交：一生秋风糊裱匠

“懂外交”是李鸿章能够权倾一时的重要原因，但“成也萧何，败也萧何”，他的事业、名声，却也被毁于此，至今仍负重谤。

1861：朝廷的新国策

——从“仇夷”到“联夷制乱” …… 71

巡抚曾经心狠手辣

——杀降事件和戈登辞赏 …… 82

“常胜军”的终结 …… 88

太平天国洋兄弟之死 …… 93

从理藩到外交

——外交对清政府的重大意义 …… 98

近代中日外交的开端

——中日外交一 …… 104

台湾事端初次交锋

——中日外交二 …… 110

- 一次难得的强硬外交
——保护秘鲁华工案 …… 116
- 马嘉理案：中国边疆危机的大爆发 …… 121
- 马嘉理案的“威八条”
——弱国外交家的两难处境 …… 127
- 中国宗藩体系的崩塌之琉球
——中日外交三 …… 133
- 中国宗藩体系的崩塌之朝鲜
——中日外交四 …… 139
- 中国边疆危机之新疆
——中俄外交 …… 144
- 中国宗藩体系的崩塌之越南
——中法外交 …… 149

洋务：被打出来的近代化

形势从容时拒不改革，危机来临时已来不及改革。纵观晚清历史，清廷就是这样被形势步步紧逼，一误再误，最终丧失了变革图存的机会。

- 亦开风气之先
——请设上海广方言馆 …… 167
- “发威马齐”：中国军队的近代化 …… 172
- “阿思本舰队”事件
——中国的近代海军梦 …… 176

穷则变，变则通	
——李鸿章洋务思想述评一	…… 184
从求强到求富	
——李鸿章洋务思想述评二	…… 191
开天辟地第一页	…… 198
后发国家的困境	
——李鸿章洋务思想述评三	…… 203
在洋商与华商之间	
——李鸿章洋务思想述评四	…… 211
“戴红帽”企业的困境	…… 215
电报与“忠”“孝”	…… 226
铁路贵姓	
——晚清建造铁路的大争论	…… 230
挨打之后的进步：海军建设	…… 238
遇到红灯绕道走：近代铁路海军造	…… 246

备忘：晚清政局中的象征性事件

从地方派的崛起，到外交上的荒唐，再到王朝最高阶层的腐败与私欲，中国传统政治文化的种种阴暗，及帝国崩溃前的征象，都闪烁在其中。

曾李联手：“地方”派的崛起	…… 255
最高的文化接轨	
——跪拜礼仪之争	…… 267

一桩官场丑闻：大工程里好赚钱	…… 276
海防塞防战略大讨论	…… 284
外交史上的荒唐一页	
——郭嵩焘刘锡鸿之争	…… 289
太后嘴上的传统	…… 298
莫道昆明池水浅，原来是为练海军	…… 302
臣子都是替罪羊	…… 307
附录 李鸿章大事简表	…… 313

为官

大臣何以成为大臣



1862年初，由于曾国荃昧于近代中国的历史大势、执意要夺得攻克“天京”的头功，因而拒不接受其兄要他率兵缓解被太平军围困的上海之命，李鸿章得以离开曾国藩回乡组建“淮军”援沪，稍后被任命为江苏巡抚。由此，他开始了长达四十年的宦海生涯，最终成为晚清“第一重臣”。

用今天的话说，他是“空降”当官的。面对当时混乱腐朽的江苏官场，他用种种方法、种种机会大力整顿，任命廉洁、开明、能干的郭嵩焘、冯桂芬等一干人马在关键岗位取代原来官员。事实证明，他看人眼光确实老辣，所选得当，郭、冯不仅成为他的得力帮手，后来也都成为