

【 低成本做人，就是指以最低的价格获得人生最大收益的做人理念 】

低成本

CONDUCT YOURSELF AT THE LOW COST

做人

李 黑 著

 金城出版社
GOLD WALL PRESS

低成本

CONDUCT YOURSELF AT THE LOW COST

做人

李 黑 著

 金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

低成本做人 / 李黑著. —北京: 金城出版社, 2007.7

ISBN 978-7-80084-966-4

I. 低... II. 李... III. 成功心理学—通俗读物 IV.
B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 072619 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

<http://www.Jccb.com.cn>

电话: 84254364(发行部) 64228516(总编室) 64210080(编辑部)

香河鑫海印刷有限公司

700×1000 1/16 20 印张 280 千字

2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80084-966-4

定价: 29.80 元



何为低成本做人？

现在图书市场上关于做人的书籍，鱼龙混杂，多如牛毛，让人眼花缭乱，让读者不知道如何取舍，很难找到一本适合自己参考的图书。指导做人的图书之所以如此之多，那是因为做人是一件让人最困惑、又不得不做的事情。社会在不断地变化，周遭的环境与人也在不断地变化，我们要想适应这些毫无规律可言的变化，就不得不灵活地调整我们做人的方式方法。

人无常势，水无常形。决定我们以何种姿态做人的，是势而不是事。遗憾的是，目前市场上这些书或者是头痛医头，脚痛医脚，仅仅告诉我们一些在特定场合之下的做人做事方法，而那些场合我们未必遇得到，因而无法给我们的人生提供更多的启示；又或者是只根据具体事情来讲如何做人，因为很多作者认为做人就在做事，但是一个人每天都要遇到很多不同的事情，在这些事情中我们充当的角色又不一样，所以因事去做人自然就成了难题。

一个人一辈子事情不断，但是他一辈子所拥有的势可能就是那几种。从势上去指导读者如何做人，读者才能更好理解做人的根本所在，才会有以不变应万变的效果。

人字好写不好做，一撇一捺学问大。但是细想起来，我们不论是选择何种方式做人，还是选择何种方式做事，其目的就是以最小的代价换取最大的成功。在人与社会、人与人之间按各自的需要彼此交换的过程中，实现自己的人生利润最大化。

因此，我们在这里提出了低成本做人的概念。成本，放在经济学中很好理解，就是产品在生产过程中所需的全部费用，引申一下便是指得到收益所需付出的代价。放在做人之中来理解成本，则是实现我们的人生目标所付出的代价。正如在经商中，更吸引我们的项目是那些代价极低收益却很高的项目，为达到这一比例关系，我们常常费尽脑汁冥思苦想去找一些经商的准则，用这些准则来指导我们的经商行为，以使我们经营的产品能获得最优化的收益。

那么做人呢？人生就是由一笔笔交易组成的，既然是交易，那么肯定有成本和利润的存在。每一笔交易都决定着我們人生的成败得失。某某因2元钱把别人杀了然后自己被判了死刑，他的利润就是2元，而他的成本就是他一生所能创造的价值和他的生命，这就是用高成本换取低收益的人生。一个人在一个无道昏聩的领导手下工作，薪资少得可怜，但是他经过几年的隐忍，借助这里的平台不断提升自己的身价，最终成为这个行业里的行家里手，在跳槽时候，他在同行业另一个单位轻松获得更高的职位和薪水。他的成本就是隐忍、学习和微薄的薪水，而他的利润便是几年后成为这个行业里的摇钱树，收获了高收益的人生。

所以，做人犹如经商，同样讲究成本，同样渴望寻求以最低的代价获得最大收益的准则。而本书所要告诉读者的，便是如何因势以最低的成本做一个成功的人，如何去经营自己的人生，在人生中如何用最小的成本来换取最大的收益，这便是本书的宗旨，意在找出这样的准则来指导我们的人生，使我们实现人生利润的最大化。

一个人做人成功一次很容易，难的是一辈子做人人都很成功，几乎没什么败笔。一辈子做人成功，原因就是在他的做人理念里，有了一个成本的概念——根据自己

拥有多大的势而计算自己的成本,从不做亏本的人生交易。

人生利润,就是我们的收益减去我们付出代价的净值。这个净值关系到我们人生的成败得失。如果净值为负,那么我们的人生就是一个失败的人生;如果我们的净值为零,那么我们的人生就是一个平庸的人生;如果我们的净值为正,且正数的数值很大,那么我们的人生就是非常成功的人生。

世界上任何一个能作为我们人生榜样的人,他们的人生净值,也就是他们的人生纯利润都是非常巨大的,不论精神还是物质上的。

每一个在某一领域取得成功、并且善始善终的人,都是一个非常成功的人生操盘手,都是一个把人生成本降到最低、把人生利润净值做到最大的人。

大家行走于社会,都会慨叹做人难,难做人。但是如果把做人引入成本的概念,把自己的人生精打细算,那么我们的人生即使不是很成功的人生,也不会是亏本的人生。在不亏本的前提下,我们尽量使自己的人生利润净值最大。

所以,我们必须要学会低成本做人,算好人生这笔账!

作者 李黑



1、一半安于贫，一半追求富 1

没有梦是可怕的，但是有梦而以一种危险的方式去实现更可怕，那是不计成本的做人做事，只能赔得血本不归！

2、一半藐出身，一半荣未来 9

如果我们不幸生于让我们失望的家庭，也不要悲观，毕竟这是开始，不是结果，命运还是在我们自己手里。别人和我们比父母，那么我们就和别人赌明天。

3、一半屈强权，一半找出路 18

生活的成本，做人的成本，是我们应该把握的。那种为了一时之气而付出惨重代价的做人方式，必将血本无归。

4、一半安心忍，一半暗地搏 26

低成本做人的人，忍让对他们来说，只是一种策略，是掩盖目的真实性的一种假象，在时机不到时候，不滥用自己有限的成本和资源，做赌徒式的孤注一掷。

5、一半顺潮流，一半逆常规 34

一个人的成功是与他所处的时代环境密不可分的。只有首先对当前的时局和自己的现状有一个清晰的认识，才能当顺则顺、当逆则逆，才能用最小的成本获取最大的回报。

6、一半要坚定,一半可漂移 44

无论是在事业上,还是在爱情上、交友中,我们都要学会适当地定和漂,既要机动,又要灵活,既要坚持原则,又要善于变通。只有这样,才能尽量地减少不必要的人生损耗,从而更好地节约成本,更快地实现成功!

7、一半勤做事,一半懒计较 54

我们去在乎自己在乎不起的事情,计较自己计较不起的事情,我们会忘记自己从什么地方来,要到什么地方去,甚至完全否定了真实的自己和自己真实的能力。这样,我们的人生就是一个亏本的生意,不仅要亏掉自己所有的成本,也亏掉了将来的利润。

8、一半守底线,一半莫死拼 62

事关利益的时候,软弱和强硬,代表着我们做人做事的态度,也代表着自己对利益取舍的决心。我们什么时候强硬,什么时候软弱,我们唯一参考的东西就是我们做人的成本。

9、一半软顺境,一半硬逆境 71

我们在顺境中,如果过于强硬、强势,就会为自己无谓地树立很多对立面,无故增加了我们做人的成本。我们在逆境中,如果我们不够强硬的话,就会导致我们终身处在社会的低端,人生的最低谷,永远翻不过身来。

10、一半甘受苦,一半乐其中 79

苦,是我们接近乐的障碍,同时也是我们接近乐的阶梯。如果我们让苦而缠住举步不前或者吓退,无疑就是对我们人生成本的增加——无限地增加。人生成本的增加,就意味着我们人生的难度在加大。

11、一半虚言谈,一半积实力 88

一个人要想降低人生的成本,在得到一个平台之后,必须轻言谈,积

累经验与实力,做一个有实战能力的人,不能练好看的没有任何攻击力的花拳绣腿。靠嘴皮子功夫,只能谋一时,误一世。

12、一半真朋友,一半假对手 96

要想以最低的成本获取最大的利益,就要多交有用的朋友,少树可怕的对
手,进一步的,把对手变成你的朋友。

13、一半为可为,一半弃难为 104

一个人只有把自己的努力与外部环境的变化相结合,顺天应人,顺势而
为,才能最大限度降低自己的人生成本,获得最大的成功。相反,如果逆
势而动,非但不能达到目的,而且必然付出沉重的代价!

14、一半直中取,一半曲中求 112

每一个人都有自己的缺点,也都有自己的长处。一个人要想成就一番事
业,最重要的不在于他通过什么渠道获得,也不是在什么时间获得,而在
于他以最低的成本获得、拥有并能驾驭。

15、一半有道智,一半无道愚 120

我们选择智或者愚,目的只有一个,那就是把我们去找钱变成让钱来找
我们。如果我们没有目标的去找,还得看自己的运气和别人的脸色,这样
我们成本就非常高;如果钱主动来找到我们,赚与不赚完全看我们自己
的心情,这样我们付出的成本就非常低。

16、一半大是刚,一半小事柔 129

人生世间,必须半刚半柔,刚柔相济,恰当地把握刚柔的对象和分寸。对
待一只小猫,我们必须是一只小鸟;而对待一只恶狼,我们就必须是一只
老虎、一头狮子!

17、一半要敢争，一半要善让 138

不同的选择决定不同的人生道路，不同的道路决定了不同的人生成本。为了更好地降低人生的成本，在人生的重要关头，我们必须保持清醒的头脑，该争就争，该让就让，只有这样才能以最小的成本，换得最大的成功。

18、一半急该急，一半缓应缓 148

人生就好比一部协奏曲：有快，就有慢；有高潮，也会有低谷；该急时，就要急；当缓时，就要缓。不能因为急增加自己的奋斗成本，同时也不能因为缓慢而增加成本。成本一旦无故增大，我们人生的利益就会变薄，或者赔本。

19、一半诚君子，一半伪小人 157

我们要想降低做人的成本，那么我们的诚和伪，只能因人而异，因事而异，不能拘泥于某种模式。我们需要掌握的，就是对诚和伪的收发自如，其实这是一种待人处世的学问。

20、一半雅为上，一半俗为下 166

雅人，曲高和寡；俗人，低人一等。太雅了不行，太俗了也不行。低成本做人，就是要在雅与俗之间，找到一个最佳的平衡点。

21、一半大是清，一半小非浊 174

用最小的成本，获得最大的利益，这才是我们的目标。既然如此，何不放开自己的心胸，抓住大局，放弃小节，不是那么原则性、大是大非的事情就不那么较真，自己活得轻松，别人也落得自在。

22、一半知目标，一半懂自己 182

现每个人，都有自己的长处，也都有自己的短处，要想以最小的成本获得最大的成绩，就必须要有自知之明，知道自己能干什么。选择自己所擅

长的,放弃自己所不擅长的。

23、一半不说满,一半不做绝 190

人生路漫漫,山不转水转,话不说满、事不做绝,得饶人处且饶人。只有这样,才能与人方便、与己方便,才能尽可能地减少前进路上的麻烦,降低人生的成本。

24、一半喜未来,一半忧现在 199

天下没有白吃的午餐,要想获得收益,就必须付出成本。那些死抱住今天的成就,不愿意再付出成本的人,不仅得不到明天的收益,甚至连今天的成本也必然会赔个精光。

25、一半宽别人,一半严自己 207

即使作为一个普通人,宽以待人,严以律己同样是我们低成本做人的根本。做人的成本是看不见的成本,只有在真正损失出现的时候,才知道自己的代价有多大。

26、一半信有据,一半疑无凭 215

好多原因就是 we 看人不准,察事不明,无故增加了我们做人做事的成本,很多事情,成败得失往往取决于我们信与不信的一瞬间。在信任出现危机的时代,正确判断成为我们低成本做人的首要课题。

27、一半谦功绩,一半傲品质 224

一半谦功绩,一半傲品质,可以使我们放下包袱,轻装上阵;可以使 we 减少人事和环境等人为制造的麻烦,减少未来道路上有形和无形的阻力,以最低的成本,进一步取得更大的辉煌成就。

28、一半俭生活,一半奢捐助 232

驾驭钱是做人的一种成本,被钱驾驭也是做人的一种成本。能驾驭钱,会使钱用在有用的地方去,进而还会产生很多钱,人生是一个不断增

值过程;被钱驾驭,只会使钱花在没必要再花的地方,进而会产生很多罪恶,人生是一个不断贬值的过程。

29、一半做善事,一半勿留名 241

好事要做,但为了减少无谓的麻烦,降低人生的成本,做完好事,切勿留名。这样既可遂了心愿,又无盛名之累。对于受者,则不必对某一个人有某种感激,而对于施者,则更少了些尘世纷扰。

30、一半醉朦胧,一半醒清清 250

人生核算成本的智慧,在于了解自己,知道自己可以什么时候做什么,什么时候不可以做什么,什么时候能做成什么。在什么平台上发展有希望,在什么平台上发展没有前途。

31、一半恩有度,一半威有方 258

中国人讲究中庸,所谓的中庸,就是执中能用,不走极端。恩也有度,威也有方。这是我们低成本做人的一个准则。

32、一半赏到位,一半罚七分 266

赏是为了激励,罚是为了警醒。所以赏一定要到位,罚一定要留情。只有这样,才能最大地激励对方,又可以把打击面缩到最小。

33、一半功成就,一半过保身 274

我们无法控制别人,却能够通过自己的行为做法影响别人,从而用最小的成本,获得最大的利益。

34、一半属于人,一半方归我 283

做事,其实就是在做人。做人成功了,做事也必然会成功。善于低成本做人的人,会把敌人变为朋友。而那些做人成本高的人,则会把朋友变为敌人。

35、一半今天有,一半明天无 291

一个人活在世上,必须清楚地明白自己是一个什么样的人,处在什么样的位置和阶段,哪些是应该属于自己的,哪些是不应该属于自己的。得到自己应该拥有的需要多大的成本,得到自己不该拥有的又要付出多大的成本。

36、一半尽在我,一半任自然 299

人生在世,有太多不可把握的东西,凡事只要尽职尽责,尽本分,尽良心去做,至于做到什么程度,成功与否,有待时间的洗礼。倘若不成功,不尽如人意,那也是问心无愧,不能苛责了。

1 一半安于贫,一半追求富

没有梦是可怕的,但是有梦而以一种危险的方式去实现更可怕,那是不计成本的做人做事,只能赔得血本不归!

现实生活中的每个人都想成为五有人才:有名车,有豪宅,有美妻,有地位,有花不完的钱。有这样的想法没有错,在不侵害社会和其他人利益的情况下追求或者拥有,更没有错。在你追求这些的过程中,也是造福社会造福其他人的过程。

如果我们不是出生在地主财阀贵族家庭,我们想成为五有人才就需要一个过程,或者经历一个漫长的追逐过程也未必能实现其一。这时,即使我们疯掉或者死掉,也只能是看别人一个又一个地实现了我们的想法,过上我们想过的生活。我们疯掉与死掉又与那些人无关。

有想法是好的,但是我们既然生活在这个地球上,就得靠自己的双脚走路——走自己能走的路,走自己应该走的路。模仿别人走路会摔跤,走别人走过的路会失去自己的方向。

我们对自己的出身没有选择的权利,一旦我们出生以后发现自己只能面对贫穷和痛苦的时候,也不能认命。因为我们的人生无法决定起点,但是我们能掌握过程和终点。我们出生时的贫穷不代表我们一生贫穷。富人都是从一无所有演变而来的,即使出身富豪家庭,他享受的富有也是他老子的,也不是真正属于他的。

我们每个人都渴望富有,但是究竟什么是真正的富有,有多少钱才算多

呢？似乎没有一个标准来衡量。只有更富，没有最富。

在经济社会里，拥有更多的财富和财产，代表着一个人有能力，有本事，有地位，有身份，有话语权……反正能代表的东西很多很多。所以导致人们都疯狂地去赚钱，在赚钱的过程中不在乎一切，不计较一切。

可是钱这东西并不是我们想赚就能赚来的，要不然为什么都想赚钱的人们，有的赚到了，有的没赚到，有的赚得多，有的赚得少呢？这和一个人的能力、人脉资源、机遇，甚至和运气都有一定的关系。赚到钱，只是综合实力发挥作用之后的一个结果而已。

既然赚钱是这样一个过程，那么我们在追求拥有更多金钱的时候，一定别忘了我们活着的目的，因为只有我们活着金钱才对我们有意义有作用。

我们每个人都希望在自己活着的过程中，活得有价值，活得有质量，活得很轻松。然而只要我们生命还在，身体健康，吃得饱，穿得暖，活着就是一件很简单的事情，似乎活得有价值，活得很轻松又是很简单的事情。因为在现实中，不是每个人活得都很开心，不是每个人活得都很轻松，因为大家还是想追求生活的质量和品位，可是我们越追求生活有质量有品位，生活就越偏离了它本来的面目。

我们想吃得好，但是一旦有权利选择吃好的，却对曾经渴望的东西失去了胃口；我们曾经渴望住上更大更舒适的房子，可是我们住上了也没有一丝丝满足和喜悦；我们渴望拥有更多的金钱，却对金钱的作用失去了美好的感觉。

我们赚钱的过程就是一个交换和交易的过程，当我们手里攥着代表财富而本身又毫无价值的钞票的时候，才发现自己失去与得到的根本不对等。简单的活着，在我们进行的一次次交易与交换过程中，已经失去了它的本相与本真。

所以，我们要想不偏离生活本相与本真的轨道，在我们从贫穷到富有的过程中，一定要为明白活着的目的量力而行，一半安于贫穷，一半追求财富。为自己能为之事，行自己可行之事，不等待也不强求。时时提醒自己一句，这样做值得吗？这样做真的快乐吗？



在一期《读者》上,有这样一个故事。

在美国,有一对小夫妻,都是高级金领。这对小夫妻很善于赚钱,对生活的质量有更高的要求,必须像富豪那样生活着。

于是他们在美国房价最高的加利福尼亚海滨贷款买了一栋高级别墅,目的就是想闲暇时在别墅边的花园休息,在别墅里的游泳池里游泳,还可以起床时在伸展懒腰的时候,就可以欣赏到那名闻遐迩的加利福尼亚海滩……

为了与富人的生活更接近更相似,这对夫妻在别墅中添置了最豪华的家具,最高级的意大利真皮沙发,还养了一只代表富贵和身份的名贵的波斯猫作为宠物。他们平时工作很忙,为了照顾他们的生活起居,也按当时富人一样请了一个善解人意的菲律宾女佣来做保姆。

应该说,这样的生活环境和条件,的确使人羡慕不已。可是,他们拥有的这些东西,完全是靠贷款买来的,为了把这些自己名义下的东西变成真正属于自己的东西,这对夫妻俩不得不早出晚归,拼命赚钱来还清贷款,每天不是在拼命地赚钱,就是在拼命赚钱的路上,一天到晚很少有时间留在家里。

现在,有一个很有趣的现象就出现了,人们发现,每天站在海滩上欣赏日出日落的,不是这对夫妻,而是那个菲律宾女佣;每天坐在沙发上抚摸着波斯猫看着电视的,也不是那对夫妻,同样是那个菲律宾女佣。那对整天忙着赚钱还贷的小夫妇,似乎才是女佣的仆人,为了女佣过着富人的生活不停的奔波忙碌。

有人会认为,小夫妇忙来忙去,那是为自己忙,那别墅还有别墅里的一切,是他们的而不是女佣的。女佣享受也是暂时的享受,她是在享受别人的东西。

但是人生如账,这笔账我们不能不算。一个人的人生,肯定是有终点的,这个终点在我们人生旅途的什么地方,谁都难以预料。假如小夫妇从25岁开始贷款买了象征富人的别墅、家私、汽车,凭他们的能力与收入,连本带利息要还

到 55 岁。这就意味着他们要这样奔波忙碌到 55 岁才能真正有时间享受他们购买的生活设施。假如他们活到 80 岁，他们真正彻底享受富人生活的时间只有 25 年。像他们那样透支身体和精力，能不能活到 80 岁，真的很难预料。

假如女佣在他们家干了 20 年的话，那么这个女佣就过了 20 年的富人生活，真正享受了富人的高质量生活。在她的一生中，过上美好的生活的时间，并不比那对夫妇短。别说给后人留下什么，我们每个人死后都是一把骨灰，留下任何东西与那把骨灰都没任何关系。这是一个残酷的无法避免的但是又有很多人不去关心的事情。

那对夫妇如果想到了这一点，才知道自己做人的成本太高了。用高成本换了高价值的东西，而转眼间那些高价值的东西又要与自己无关。是上帝与自己开了一个残酷的玩笑，还是自己愚弄了自己呢？

以后的事情是虚无缥缈的，活在当下活得轻松活得有质量才是最真实的。现实社会中的每个人，不管有钱的没钱的，都是一个忙。但是我们在忙的过程中，是否真的停下来几分钟问问自己，我们忙来忙去，究竟是为了什么？

没有人愿意遭受贫穷。正如那句老话所说：“金钱不是万能的，没有钱是万万不能的。”当你在公交车上被挤成沙丁鱼罐头的时候，当你遭老板白眼却又不敢辞职的时候，当你请女朋友吃饭却囊中羞涩的时候，当你明明饿得前心贴后心却还在电话里对家人说一切都好的时候，就会惭愧而又怨恨地说：我一定要有钱，有想怎么花都花不完的钱！

这种呐喊，是非常合乎情理的。因为一个人生活在这个世界上，就不可能不与金钱发生关系。美国著名心理学家马斯洛将人的需要分为五类：生理需要，安全需要，归属与爱的需要，尊重需要，自我实现需要。

依照他的观点，低层次的需要没有得到满足时，它就支配着人们的动作，只有当它得到适当的满足，高层次的需要才能引起人们的注意。按照这种说法，人的本性，其实就是追求更舒适的生活。而要满足这些生活，就不可能不需要钱。就算某个人只是光追求精神上的享受，那么，一个事业有成的富翁肯定比要靠救济过日子的穷人更能得到社会的认同。按照马克思的观点，或者按照马斯洛的需要理论，都是物质基础决定上层建筑，连基础都没有打好，何