

彭鑫◎编著

股王之道

沃伦·巴菲特全传

The Biography of Warren Buffett

25至65岁的投资者如何在中国资本市场里赢得满桶金
十年内赚得一亿的致胜法典

九州出版社
JIUZHOU PRESS

股王之道

沃伦·巴菲特全传

彭鑫◎编著

图书在版编目(CIP)数据

股王之道:沃伦·巴菲特全传/彭鑫编著. —北京:九州出版社,2007.10

ISBN 978-7-80195-729-0

I.股... II.彭... III.巴菲特,W.—股票—证券投资—经验 IV.F837.125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 153940 号

股王之道:沃伦·巴菲特全传

作 者 彭 鑫 编著

责任编辑 钟 和 曹爱云

出版发行 九州出版社

地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号(100037)

发行电话 (010)68992190/2/3/5/6

网 址 www.jiuzhoupress.com

电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com

印 刷 南阳印刷有限公司

开 本 710 毫米×1000 毫米 16 开

印 张 19

字 数 360 千字

版 次 2007 年 12 月第 1 版

印 次 2007 年 12 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80195-729-0/F·128

定 价 38.00 元

引子

每一个清醒的股民心里都非常清楚，股市绝不像有些股评家和证券媒体所高唱的那样：“今天好明天会更好。”说不定什么时候自己的持仓就会被套牢。这种担心不是没有道理的，但我们可以向投资大师沃伦·巴菲特学习学习其玩转股市的经验。

那么，巴菲特是何许人？

起家于一个名不见经传的纺织公司——伯克希尔公司的巴菲特，是一名极具传奇色彩的股市投资奇才。他曾创造了39年投资盈利2595倍，100美元起家到获利440亿美元财富的投资神话；在30多年的时间里成立了一家封闭式基金公司，接着又成立一家股权公司。1965~2006年的42年间，伯克希尔公司净资产的年均增长率达21.4%，累计增长361156%；同期标准普尔500指数成分公司的年均增长率为10.4%，累计增长幅为6479%。

截至2006年12月31日，伯克希尔公司的股票总投资额为229.95亿美元，总市值约615.33亿美元。巴菲特在富国银行的投资额最大，达36.97亿美元；伯克希尔公司还重仓持有美国运通公司(12.6%)、穆迪公司(17.2%)、《华盛顿邮报》公司(18%)、可口可乐(8.6%)和白山保险公司(16%)的股份，被誉为“当代最成功的投资者”。巴菲特不同于其他商人，他是一个纯粹的投资者，仅仅从事股票和企业投资，身价仅次于拥有500亿美元的比尔·盖茨，成为20世纪世界第二富豪，因此他也有一个著名的绰号——“股神”。

巴菲特貌不惊人，具有祖父般和蔼慈祥的面容，简朴、直率、坦诚，天才般的智慧与乡巴佬般的幽默完美组合，有一种独特的魅力。

他的法力源于何处？

巴菲特有一套独特的投资策略，其步骤分以下四步：一、不理睬股票市场每日的涨跌；二、不担心经济形势；三、买下一家公司，而不是股票；四、管理企业的投资组合。这就是巴菲特的投资逻辑和投资策略。



他为什么要投资伯克希尔、可口可乐、索罗门、通用再保险公司、内布拉斯加家具城、《华盛顿邮报》、美国运通、市政府雇员保险等公司，他当时是怎么样想的？这些公司为什么会给他带来如此大的成就？

虽然自从2000年网络大潮退去之时起，巴菲特控股的伯克希尔·哈撒韦公司已经从最低价每股40800美元上涨到70000美元的价位之上，但2001年该公司实现收入负增长，这还是巴菲特接手以来的头一次。我们注意到，他也正在根据市场的变化进行相应的投资策略调整——这实在值得关注。在广泛的推崇背后，是更多的人对于这位智者的陌生：你知道他的投资组合吗？你了解他的投资方法吗？你清楚他的投资原则的理论基础吗？甚至，你能用一句话来描述伯克希尔·哈撒韦的主营业务吗？

的确，巴菲特是一个长期投资家，他的爱好就是寻找可靠的股票，把它尽可能便宜地买进，尽可能长久地保存，然后坐看它的价值一天天地增长。1969年，美国各方面的情况都很好，经济持续增长，股市上扬。但巴菲特认为这样下去不会有好结果，他的教条之一就是当股市猛涨的时候要保持距离。他往后缩了，再也找不到想要买的股票。于是他决定清算自己的公司，把属于每个股东的股份都还给他们。他决定休息一段时间，等待股市下跌。果然，到70年代初，股市开始动荡，华尔街大公司的股票一个接一个迅速下跌。这时候，巴菲特开始出击。他新建了伯克希尔·哈撒韦公司，并使它在几年之内成为可口可乐、吉列、《美国快报》、迪斯尼、《华盛顿邮报》等众多美国知名企业的主要股东。

他本人给股民们的忠告是：“人们总是会像灰姑娘一样，明明知道午夜来临的时候，(香车和侍者)都会变成南瓜和老鼠，但他们不愿须臾错过盛大的舞会。他们在那里待得太久了。人们现在已经或者是应该了解一些古老的教训：第一，华尔街贩卖的东西是鱼龙混杂的；第二，投机看上去最容易的时候也最危险。”

让我们不能否认的是：任何一个人在阅读巴菲特撰写的伯克希尔·哈撒韦公司年度报告时，都会深切地感到他对《圣经》、凯恩斯等的引用非常娴熟！每份报告有六七十页，密密麻麻写满了信息，没有照片、彩图或者表格。那些有足够的素质能把报告从第一页一口气读到尾的人得到的回报将是一剂兼具金融味道、轻松幽默、坦诚实在特点的良药。巴菲特在报告中非常坦白，他同样强调伯克希尔·哈撒韦公司经营的有利之处与不利之处。他认为那些拥有伯克希尔·哈撒韦公司股票的人都是公司的股东。因此，他总是设身处地，从股东角度思考问题。了解股东们想知道什么，然后就告诉他们。

阅读《股王之道——沃伦·巴菲特全传》，相信正在股市迷茫的你，会有一个很大的收获，收获巴菲特的投资股票经，提高自己在股票市场的必胜信心。





目录

CONTENTS

第一篇 巴菲特的风采

- 一个对数字敏感的天才少年 / 3
- 股票,让他激情燃烧 / 11
- 股神奇特的婚姻生活 / 15
- 一个不为人知的第二富豪 / 21
- “我捐 370 亿”,给挖苦者一记耳光 / 29
- 世界第一富豪是第二富豪的“粉丝” / 32

第二篇 巴菲特投资传奇

- 崛起,巴菲特合伙公司 / 43
- 捡起一个“雪茄烟蒂”:伯克希尔 / 54
- 《华盛顿邮报》最完美的手笔 / 65
- 内布拉斯加家具商城:“我要收购你” / 75
- 斯科特·费策公司,诠释巴菲特投资原则 / 83
- 真正的冒险,拯救所罗门 / 90

目录

CONTENTS



- 博希姆公司,收购一件珍宝 / 99
- 可口可乐股票,你买吗 / 106
- 吉列公司,最好的选择 / 114
- 美国航空,“我喜欢这家公司” / 122
- 富国银行,志在必得 / 126
- 美国运通公司,早期的得意之作 / 132
- 政府雇员保险公司,考验 21 岁年轻人的雄心 96 / 138
- 通用再保险公司,口边的一块肥肉 / 149
- 总裁飞机公司,追赶飞速发展的业务 / 158
- 重拳出击,投资白山集团 / 167
- “9·11”恐怖袭击,看股神如何化解危机时刻 / 174
- 投资美元:“我可以拯救美国!” / 181

第三篇 追踪巴菲特投资思维轨迹

- 原则:“不懂就不买” / 189
- 买下一家公司而不是股票 / 200



目录

CONTENTS

- 成竹在胸,不被市场情绪左右 / 209
- 绷紧神经,寻找高利润公司 / 216
- 不可或缺的警告,正确衡量企业的业绩 / 224
- 玩好投资游戏,每时每刻都要计算 / 232
- 像经营企业一样投资 / 240
- 看股神怎样管理公司 / 247

第四篇 股神现在进行时

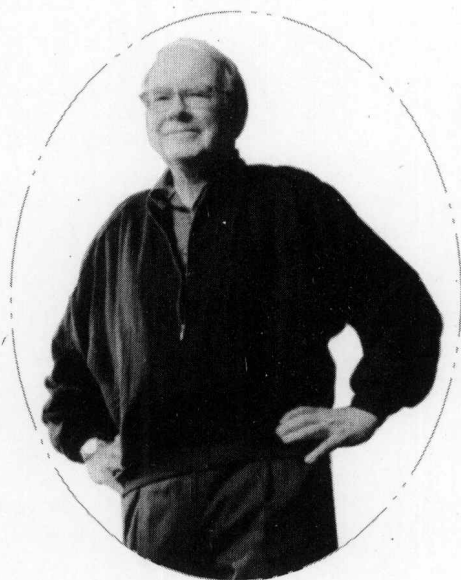
- 登陆中国股市,股神必将续写“投资神话” / 259
- 股神的后继人 / 270
- 真正的华尔街之王:股神 / 278

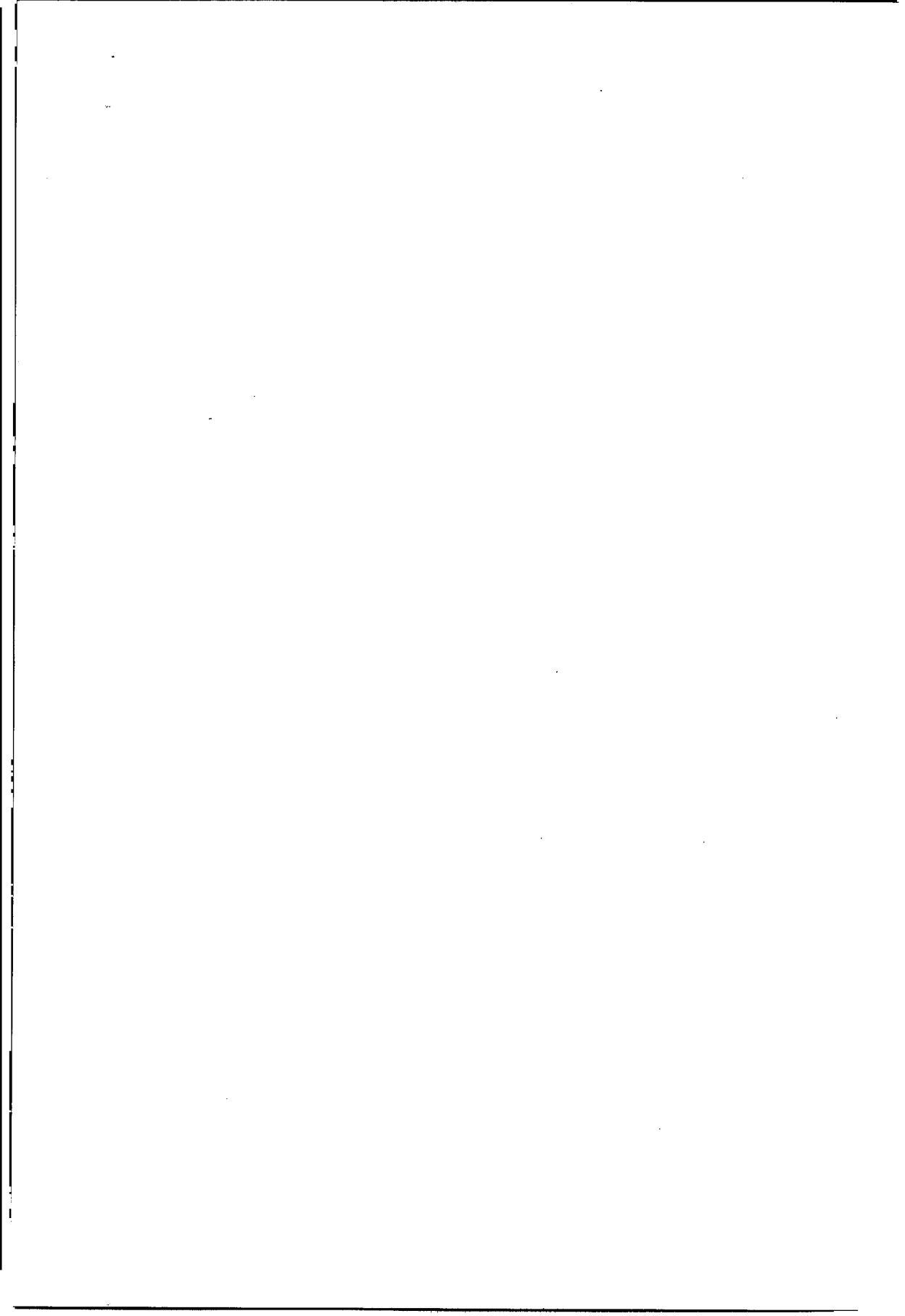
巴菲特语录

- 巴菲特投资圣经 / 283
- 巴菲特金科玉律 / 284
- 巴菲特大事表 / 286

第一篇

巴菲特的风采





一个对数字敏感的天才少年

巴菲特从小就对数字显得如饥似渴。他钟情于股票和数字的程度远远超过了一般的同龄人。他满肚子都是挣钱的道儿。

1930年8月30日,正当天气闷热潮湿的时候。6磅重而且早产了5周的沃伦·爱德华·巴菲特(Warren Edward Buffett)出生于美国内布拉斯加州的奥马哈市。沃伦·巴菲特的父亲霍华德·巴菲特有三个孩子——大女儿多丽丝,小女儿罗贝塔,巴菲特排行老二,是唯一的儿子。霍华德·巴菲特是一位股票经纪人,他在1931年创立了巴菲特—福尔克公司。

在巴菲特两岁时的照片上,他是个结结实实、皮肤白皙的小家伙。他穿着系白鞋带的小靴和白色短袜。一只手里握着一个立方体型的积木,浅浅的笑脸,深深的双眸。他的头发起先是金黄色,后来变成了赭色,但他的性情却没有任何变化。巴菲特从不在不熟悉的地方乱逛,也不惹是生非或寻衅滋事。他是一个非常小心谨慎的孩子,他总是弯曲着膝盖走路,像一只公山羊,这样就不会跌出去太远。他的第一个玩具,也是他最喜欢的玩具之一,就是一个绑在手腕上的金属货币兑换器。

就像一个心情愉快的卖冰激凌的人一样,巴菲特喜欢四处走动兑换零钱,他对兑换零钱的过程和拥有金钱的感觉非常着迷。做数学计算题,特别是用快速计算复利利息,是他从儿童时期就非常喜欢且全心投入的一种娱乐方式。

巴菲特从小就对数字显得如饥似渴。他常和伙伴鲍勃·拉塞尔在拉塞尔家的前廊里消磨整个下午的时间:俯瞰着繁忙的路口,记录下来来往往的车辆牌照号码。暮色降临以后,他们就回到屋里,展开《奥马哈世界先驱报》,计算每个字母在上面出现的次数,在草稿纸上密密麻麻地写满了变化的数字,就仿佛他们找到了“欧式范数”之谜的答案。

巴菲特的父亲霍华德因从事过证券经纪业务,这多少让巴菲特从小就受到一些熏陶。孩提时代的巴菲特就极具投资意识,他钟情于股票和数字的程度也远远超过了一般



的同龄人。他满肚子都是挣钱的道儿,5岁时就在家中摆地摊兜售口香糖。在巴菲特6岁时,全家破天荒地到北艾奥瓦的奥科博吉湖度假,他们在那儿租了一间小屋。巴菲特花25美分买了一个装有6瓶可乐的手提式厚纸板箱,然后以每罐5分钱的价格兜售给同学或是伙伴,从中净赚5分钱。平时,他要替父亲挨家挨户地兜售苏打饮料。后来在他整个的经商过程中,他的利润率一直保持在20%。这就是为什么他能成为身价几百亿的富翁的原因了。

当然,他感兴趣的并不仅仅是数字,而是金钱。他拥有的第一份财产是爱丽丝姑妈在圣诞节时送给他的镀镍钱包,他总是自豪地把它拴在自己的皮带上。

7岁时,巴菲特发了一场奇怪的高烧,住进了医院,医生为他实行了盲肠切除手术。由于他身体十分虚弱,医生们都担心他会死去。就连父亲端来他最爱喝的面条汤时,巴菲特一口也不吃。但在他一个人待着的时候,他就拿支铅笔在纸上写满数字。他对护士说,数字代表着他未来的财产。他说:“现在我虽然没有太多钱,但是总有一天,我会很富有。我的照片也会出现在报纸上。”

巴菲特8岁的时候,开始阅读有关股票市场方面的书籍,他在六七岁时就对股票产生了兴趣。但巴菲特的心中一直有这样一种遗憾,那就是他没有早一点开始从事股票投资。

随着年龄的增长,他对股票市场的痴迷有增无减,他开始绘制股票市场价格升降的图表。“我对和数字、金钱相关的任何事情都非常感兴趣。”后来巴菲特把股票市场价格升降图表和大多数偏离对公司做出基本分析的东西都叫做“小鸡走路的痕迹”。

9岁时,巴菲特和拉塞尔就在拉塞尔家对面的加油站数着从苏打水机器里出来的瓶盖数。这可不是一个无聊的举动,而是一个简单的市场调查。桔汁的盖子有多少?可乐和无酒精饮料有多少?两个小男孩把这些瓶盖运到货车上,然后把它们在巴菲特家的地下室里成堆地贮集起来。他们想知道:哪一种饮料品牌销售量最大?谁的生意最红火?

10岁时,巴菲特最喜欢买的软饮料是百事可乐。因为那时每瓶百事可乐的容量是12盎司,而可口可乐却只有6盎司,但是,两种可乐的售价是相同的。此时,他开始在他父亲的经纪人业务办公室里做些张贴有价证券的价格及填写有关股票及债券的文件等工作。当时的巴菲特已能背诵美国任何一个城市的人口数字。

“有一件事我早已忘记了,但是他却记得非常清楚,那就是他曾因患阑尾炎在家休息了三个星期。他当时病情很严重,很多学生都写信问候他。”他二年级的老师玛丽·麦得逊说,“他从来都不是一个难以管教的学生,否则我会记得他的。相反,他是个好孩子,他是个好学生,学习非常用功。我记不得他的数学成绩是多少分了,但我敢肯定他



的成绩是非常优秀的。他的英语也很好,我记得他还曾纠正过我的错误,那是个有关词的缩写式的问题,而他是正确的。”

这个早熟的少年很受欢迎。他非常聪明并且勤奋刻苦,他可以就美国城市人口问题滔滔不绝地谈上半天。他在奥马哈的罗斯黑尔小学读书时,就曾因学习成绩优异跳了一级。罗斯黑尔小学是一所包括幼儿园和从一年级到八年级的学校。少年巴菲特的过人之处不仅在于他健壮的身体,更多的是他那颗“有学问的”脑袋。

当大多数孩子都还对商业一无所知时,巴菲特就从他那做股票经纪人的父亲手里搞到成卷的股票行情机纸带。他把它们铺在地上,用父亲的标准普尔指数来解释这些报价符号。他还在当地高尔夫球场的草地上寻找用过的但还可以出售的高尔夫球。他也曾来到阿克·萨·本(Ak—Sar—Ben)赛马场,在满是锯末的地板上四处搜寻,把那些被撕破丢弃的存根翻过来,他常常能发现一些中了奖但又不小心被扔掉的票券。

在上小学时,同学们给巴菲特取了这样一个绰号,叫“不洗澡的巴菲特”,取自于当时杰出人物李·安伯纳。这个绰号用的时间不长。这并不是说他和同学们的关系相处得不好,事实恰恰相反,他非常善于与人相处。但是,他身上始终体现着一种喜欢孤独的、我行我素的性格。

这种性格早在他父亲鼓励他和姐姐多丽丝,去内布拉斯加州西点军校附近的埃尔默·班尼农场过暑假时就表现出来了。

他父亲认为农场里人们所尊崇的价值观念会慢慢灌输到孩子们的心里。巴菲特明白通过努力工作及独立生活来获取知识和智慧的重要性。但是,显然他不是通过从早到晚在农场里犁地耕田获取的。他对炎炎烈日下繁重的体力劳动从来都不感兴趣。

尽管人们从没见过他扶犁耕过地,但是,他却阅读了大量的书籍。所有了解巴菲特的人都能意识到他自身所具有的非凡能力,但那些与他只有泛泛之交的人却不会留意到这一点,因为他还没有取得为人们所公认的成功。他可能会提醒人们,像约瑟夫·海勒的名言:“他是一个靠自己的努力成功的人,他的成功不会归功于任何一个人。”

尽管少年巴菲特是个数学天才,可他对金融的痴迷程度仍让他虔诚、节俭的父亲感到非常吃惊。他父亲对为了积累财富而积累财富没有任何的兴趣,他希望他的儿子有朝一日能成为一名神职人员。但是,他却发现他的儿子对万能的金钱力量非常着迷,像是被其咒语所箍住了似的。少年巴菲特没有真正的宗教信仰,对他来讲,重要的是合理性、事实、数字和金钱。

巴菲特是一个不可知论者,因为他怀疑人的心智是否能确切地知道上帝的存在,但是,他父亲却是一位非常虔诚的基督教徒。事实上,在一些问题上,父子两人都相信人类行为的准则应该是怎么样的,以及人类社会应怎样向前发展等。巴菲特的父亲和



他的看法是非常一致的。在他整整一生中,从未看到他的父亲或妻子曾做过什么值得一些不友好的记者在报纸的头版大肆宣扬的事情。

巴菲特家族一贯都是坚定的共和党支持者,但是,每个人又都具有非常独立的性格。当巴菲特和妻子苏珊成为民主党支持者后,这件事情让全家都感到非常震惊。因为巴菲特认为在公民权问题上,民主党人的处理方法比共和党人的要好得多,这件事情在全家掀起了轩然大波。

巴菲特的一位表姐说,家庭聚会都是在有关政治的激烈辩论的氛围中进行的。“他的姐妹同他一样都是高智商的人,”俄亥俄州阿克伦城的凯瑟琳·格林说,“在他们用餐时,如果某个人表示要放弃某种政治观点,马上就会有人说‘坚持你的立场’。”

后来,巴菲特在接受《福布斯》杂志采访时说:“我之所以成为民主党人主要是因为,我觉得他们在公民权问题上的观点很大程度上非常接近我 20 世纪 60 年代的想法。我不会参加政党路线的投票选举。但是,和共和党人比起来,可能我会投票给更多的民主党人。”

巴菲特非常崇拜他的父亲。由于巴菲特精力充沛,心智早熟,他父亲曾叫他“火球”,意思是说巴菲特是个工作起来干劲十足的人。而巴菲特则称他父亲为“坡浦”。他们俩是世界上最要好的朋友。当他父亲去世时,33 岁的巴菲特哭了三天。

当巴菲特还在罗丝黑尔学校读书的时候,就发表了一个名字为《马童选集》的有关赛马跑道内情的简短报告。这个报告告诉人们,在赛马中如何设置障碍以及如何下注。他在他父母居所的地下室里完成了这本小册子的印刷工作,然后以每本 25 美分的价格出售。他和一个朋友运用数学原理开发出一套赛马中挑选谁是赢家的系统。但是,由于没有营业执照,他们的企业被有关当局关闭。

1942 年 4 月,11 岁的巴菲特便跃身股海,购买了平生第一张股票——他以每股 38 美元的价格购买了“城市服务”(Cities Service)公司的三股股票。但很快,他的股票跌到每股 29 元;在股票涨到每股 40 元的时候,他把股票抛出。尽管后来“城市服务”的股票涨到每股 200 美元,但初涉股市还是为他带来 5 美元的纯利,更重要的是,人生中第一次股票交易奠定了他日后投资的基础——稳健和保守。39 年的时间内,他创造了投资赢利 2595 倍,以 100 美元起家到获利 429 亿美元财富的投资神话,成为“股神”。

巴菲特一直关注着股票市场的变化,计算维持有利的平均价格而买进或卖出股票以维持高于平均的价格。他对股票市场的估计要比其他人敏锐、精明的多。

在接受《福布斯》杂志采访时,他曾说,“从我 11 岁时就对股票非常感兴趣。那时,我在哈里斯·尤浦汉姆公司打工,负责在木板上做标记,我父亲是那里的股票经纪人。我负责全面工作,从股市行情提示到制图资料,所有的一切。当做完这一切后,我就拿



起格雷厄姆的《证券分析》来读，阅读这本书就好像是在茫茫黑夜看到了来自远处的灯光。”

当巴菲特还是个学生的时候，就对早期的股票市场投资经验理解得很透彻，这条经验就是：你不要被人们的言论所左右，也不要把你的所作所为告诉给其他投资者。

这条经验后来得到了本杰明·格雷厄姆的进一步论证，本杰明·格雷厄姆是他在哥伦比亚商学院读书时的老师。他教给学生这样一个道理，即别人同意你的观点不一定证明你是对的，而别人的反对也不能证明你就是错的。这一点让巴菲特终身难忘。他在1965年给巴菲特合伙公司成员的信中写道：“我们不会因为重要的人物、权威人士、或者是很多人同意我们的意见，我们就能从中得到慰藉。反之，也不能。公众的民意测验决不能代替思想。”

巴菲特补充说，“当你非常清楚自己所处的环境，而且事实也非常确切，你就不要犹豫，行动起来吧，不要顾及你的行动是否符合常规，也不要介意别人是否同意你的意见。”

当你对其件事情非常确定，并且有充分的事实来证明这一点时，其他人的建议只能让你感到困惑，过多地考虑别人的建议简直就是时间的浪费。20世纪70年代，在几乎所有人都因为新闻业前景不乐观而纷纷抛出股票时，巴菲特却发现了新闻业所特有的保险免赔限度的专利，从而接二连三地大量购进媒体股票。

从小时候起，巴菲特就很少摊牌，除非到了不得已时，后来当华尔街试图猜测他的举动时，这种行为就更显出其深远的意义。他在股票市场的一举一动几乎不为外人所知。要不是每年三月份伯克希尔公司年度报告的发表，直到今天，他还试图保守他的投资秘密。

巴菲特曾说过，保守秘密不是一件很容易的事情，特别是当你的谈话对象是一个很有魅力的异性时。当时，他父亲正在极力反对罗斯福总统为挽救当时严重的经济危机而采取的新政。那时，12岁的巴菲特和爷爷欧内斯特·巴菲特生活在一起。欧内斯特·巴菲特是个经营杂货店的商人，在1934年曾担任奥马哈扶轮俱乐部的主席。那时巴菲特的爷爷正在写一本书。每天晚上由爷爷口述，孙子代笔写几页。

书的名称为《怎样经营杂货店以及有关钓鱼的几个技巧》。巴菲特曾和爷爷开玩笑说，这可让他在可塑性很强的年纪，大大见识了祖父口吻、冗长的写作风格。

1942年，他的父亲被共和党人选为国会议员，巴菲特在奥马哈的生活受到了影响。

1943年1月，他们全家搬到了维吉尼亚州的弗雷德里克斯堡。尽管他的姐姐多丽丝和妹妹罗贝塔都为此而兴奋不已，巴菲特却有一种好像是被连根拔起的感觉，心情



非常郁闷。巴菲特一家就住在弗雷德里克斯堡市拉帕汉诺克河的对岸。“我一点都不喜欢这种变动,为此我感到非常痛苦。我爷爷非常喜欢我,他还住在奥马哈。我常在信中告诉他说这儿简直糟透了。最后爷爷说:‘你们最好把孩子送回到我这里来。’”

第二个月,巴菲特就回到了奥马哈,又和爷爷还有一个未婚的姑姑爱丽斯·巴菲特一起生活,他依旧在罗丝黑尔小学上学。

1943年6月,巴菲特回到弗雷德里克斯堡和全家团聚,但每年暑假的大部分时间他都还是在奥马哈度过的。巴菲特全家在1943年7月搬到了华盛顿哥伦比亚特区靠近马萨诸塞大街的49号大街4211号的春谷。几年之后,国会议员理查德·尼克松也搬到了这个地方。

巴菲特在那些日子里是一个留着平头的小伙子,不断频繁地往来于奥马哈和华盛顿之间,以至于奥马哈一个退休的行政官回忆说,在奥马哈的巴菲特就“像是一个行踪不定的幻影”。

巴菲特13岁当报童时就卖出了1040份报纸,并为购买一辆自行车时要到了35美元回扣。

也就在13岁,巴菲特从他华盛顿的家里离家出走了——这是他第一次真正的反叛。他和密苏里国会议员的儿子罗杰·贝尔,还有一个好朋友,一起搭车往宾州的赫希去了。巴菲特知道那儿有一个高尔夫球场。他觉得他们可以在那儿逗留几日当球童。但这是头一遭——经济不再是他的动机。成天和家人待在一起,待在华盛顿这个鬼地方——所有这些都让他快疯了。孩子们在夜幕降临的时候到达了目的地,甚至连牙刷都没带,就在新区酒馆的一个房间里住下了。一大清早,他们还没来得及出门就被警察截住了。

贝尔个儿不高,而巴菲特和另一个男孩却身高近6尺。从远处看起来,贝尔显得年龄很小——警察担心他是个被绑架的受害者——于是抓住了3人进行了一番盘问。有谁能想象得出,巴菲特这个仅有13岁的孩子,油嘴滑舌地向警察申辩着他们的无辜,却对他们的所作所为只字不提。最后警察把他们放走了,但他们却像泄了气的皮球,当天就搭车回家了。

巴菲特小时候很喜欢《赚到100美元的1000招》一书。他还参照该书的建议,和几名好友逐项尝试攒钱:到跑马场清扫票根;收集高尔夫球出售等。到14岁时,巴菲特用1200美元现金从他父亲手中买下了一个未曾耕种过的农场,占地面积为40英亩,然后,他把农场租给了别人。

16岁那一年,巴菲特和一位比他大一岁的同学唐·丹利共同出资350美元购买了一辆1928年产的劳斯莱斯轿车,并对外出租,租金一天是35美元。



现已退休的蒙桑托公司技术董事、家住佛罗里达州彭萨科拉市的丹利，回想起他们在 1947 年从巴尔的摩购买轿车的情形。丹利说：“这辆车是在巴尔的摩南郊一个废品旧货站发现的。这辆车是作为废铜烂铁出售的，作为交通工具已没有什么价值。它被叫做‘女士购物车’，前面有一个供司机使用的单人折叠座椅，后面有一个双人座椅。

“我和沃伦、诺玛驾驶我父亲那辆 1938 年产的别克轿车（我们唯一的轿车）前往巴尔的摩。返回华盛顿的路程很有意思，因为那辆劳斯莱斯车的燃油系统有故障，我们必须每隔六七英里路程就得加一次油，而我们回家的路途是 40 英里，因此这是一个相当烦人的路程。除此之外，这辆车运行正常，只不过车速不快罢了。我驾驶劳斯莱斯车，沃伦坐在‘女士’座位上，诺玛则驾驶着别克轿车跟随在后。”

丹利补充说：“我们开着那辆车回来，但是没有汽车牌照。我们到达华盛顿时，由于没有汽车牌照而被警察拦住。沃伦拿出一个证件，还说他的父亲是国会议员，于是警察就给我们放行。

“我们把车放在沃伦的车库。我愿意打理它，我是技术能手而他是财务行家。有些人说我们共同打理它，其实，沃伦不善于拧螺丝帽，也不会做任何技术性工作。他只是站在一边，读商业方面的书给我听。中学毕业前，他就阅读了 100 本商业方面的书。”

除了劳斯莱斯车出租生意之外，他们两个人还有别的生意。“我们经营一个花生自动售货机生意和一个弹子机生意”，他们把这个弹子机生意取名为威尔逊游戏机公司。巴菲特和丹利花了 25 美元买零件组装了一台弹球机后，开始了他们的弹球生意。他们把弹球机安装在繁华的威斯康星大街的一家理发店里。

开业一天后，这两个年轻的企业家发现盛满了 5 分镍币的盘子里有一张 4 美元的纸钞。巴菲特说：“当时我感觉就像是发现了一个 1 元的银币那样欣喜若狂。”

弹球机器事件和查尔斯·林德伯格特别平凡的青年时期之后的第一次飞行非常相似。《林德伯格》的作者斯科特·贝尔格这样写道：“当飞机第一次起飞并向内侧倾斜飞行时，林德伯格感觉到好像是‘和过去失去了一些有意识的联系’，好像是生活在一个‘陌生的、永久的世界，周围美景环绕，却又险象重生’。”的确如此，那时，巴菲特刚刚因为考试不及格而被迫离开大学校园。巴菲特发现盘子里的 4 美元钞票后，他也有林德伯格飞上天时的那种感觉。

随着越来越多的理发师对这种弹球机需求量的增大，不久威尔逊游戏公司就扩展到有 7 台弹球机，每周的赢利额高达 50 美元。“我做梦也没有想到生活会如此美好”，巴菲特说道。

1947 年 8 月，巴菲特把威尔逊游戏公司以 1200 美元的价格卖给了一个退伍军人。巴菲特拿着他的钱前往华盛顿，一股非凡的力量使得内布拉斯加州的这位特殊人物

