



晚清十大佬的 生存智慧

- 十个彪悍的强人
- 凭借他们独特的生存智慧
- 在晚清多变的政局中
- 自由博弈，成为时代之王



时光◎著

陕西师范大学出版社

K827.5

178-G

晚清十大侠的生存智慧

造就英雄
危局

时光◎著

陕西师范大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

晚清十大佬的生存智慧——危局造就英雄/时光著. —西安:陕西师范大学出版社, 2007. 1

ISBN 978-7-5613-3394-5

I. 晚… II. 时… III. 政治人物—人物研究—中国—清后期 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 165287 号

图书代号:SK7N0016

晚清十大佬的生存智慧——危局造就英雄

著 者:时 光

责任编辑:周 宏

特约编辑:李 强

装帧设计:清水设计工作室

出版发行:陕西师范大学出版社

(西安市陕西师大 120 信箱 邮编:710062)

印 刷:北京市文林印务有限公司

开 本:787×1092 1/16

字 数:150 千

印 张:13

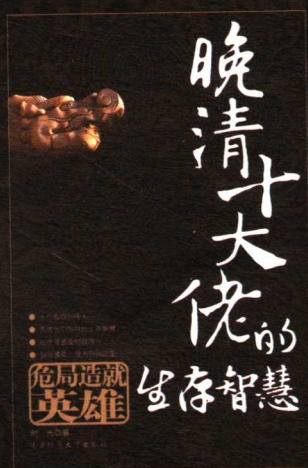
版 次:2007 年 2 月第 1 版

印 次:2007 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5613-3394-5

定 价:20.00 元

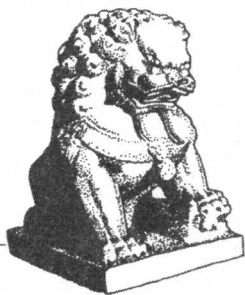
本书以轻松活泼的文笔，记述了晚清时期的十个强人：曾国藩、李鸿章、左宗堂、胡林翼、张之洞、荣禄、袁世凯、翁同和、盛宣怀、张謇，生动有趣地叙述了他们在多变的晚清危局中逐步成为政坛大佬的人生经历，更着重解析了他们成功做事的方法，探讨了他们的人生特性，使读者更深刻、更全面地理解了这些人在晚清的政局博弈中，怎样努力进取，怎样成为令人羡慕的时代之王。



责任编辑：周 宏

特约编辑：李 强

装帧设计：清心设计工作室
 03034641



序言

以智慧和勇气的名义

所谓智慧，不是单纯的“谋略”，所谓勇气，也不是单纯的“胆量”，他们更多的是一种态度，“态度决定一切”中的“态度”。做任何事情，态度是第一位的，态度不正确，整个路子设计的再好也玩不转。态度是个大前提，是本原。

态度，无非是表现在智商和情商两个方面。这也是一个人踏上成功征途的两条腿，哪一条短了，你都走不好，走不顺。说白了，你要成功，就有必要也必须在智商方面具有智慧，在情商方面拥有勇气。智慧是内在的柔性的，勇气是外向的刚性的，两者结合，柔刚并济宽猛并用，所向无敌。但智慧和勇气不是从天上掉下来的，也不是摸彩票赢来的，除了自己的实践之外，只能是积极主动的去学习借鉴他人的经验。

热闹非凡的晚清就是一个绝好的大学校，政治

家们婀娜多姿，长袖善舞。这是一种带有历史浪漫主义色彩的表述。其实那个时代更像一个原生态的大丛林，充斥着弱肉强食的动物法则，我们的先人就在这样的丛林里冲杀，处处透着残酷。大乱世、大变局的时代，更考验人的胆略、头脑、技巧。

那时的官场，真的就是个生意场加戏场，孩子们扔下锄把子去念书，一路考下来，千军万马过独木桥，当了处级科级干部，很不容易。全国选出的那么几十个精英，在大殿上站着，你琢磨我，我琢磨你，甲挤兑乙，乙挤兑丙地混着，太不容易了。但，就是能混出个差别鲜明的一二三等。沧海横流，英雄枭雄如大浪淘沙，大水退回。曾国藩、李鸿章、袁世凯等十位传奇人物闪亮如金。

他们有着高度的智慧，善于观察局势准确判断的智慧，有所为有所不为的智慧，灵敏的处理危机状态的智慧，把握利用机遇的智慧，巧妙分解强大对手的智慧，混水摸鱼不战屈人之兵的智慧。他们有着强势的勇气，狭路相逢敢于决战的勇气，败中求胜绝不放弃的勇气。

他们时时刻刻面对着各种竞争，他们克服了自己的恐惧，把竞争视为值得一搏的挑战。当他们不慎被卷入了争端，他们一定摆出鲜明的态度，从不缺乏斗争精神与意志。他们从来都是敢于迎难而上，带上自己的智慧和勇气，坚定地以自己的方法来处理问题。可见，他们的成功是那么的势所必然。他们无疑都是那个时代的最强者。

本书讲述的就是他们的“智慧”和“勇气”，这是成功路上的强心剂与助力器。内容上对官场的政治谋略、权力运营着墨最多。胜者因何而胜出呢？我每一段文字都在集中关注这个你死我活的大是大非的敏感问题，并给出彪悍的回答。因此，这既是一本有趣的书，也是一扇窗户，打开这扇窗，你看到的是一幕幕鲜活而生动的往事。渴望成功，是每个时代，每个生者的永恒梦想，我们完全可以从他们那里得到借鉴，为自己的成功征途注入新的活力。

目 录



第一章

曾国藩：特色的创业之路

- (一) 曾国藩，我们一直眼红的时代人物 /2
- (二) 与对手双赢的技巧 /5
- (三) 玄机重重更显棋高一招 /9
- (四) 怎样不战而屈人之兵 /12
- (五) “黑”“伪”“滑”的官场生存原理 /15

第二章

李鸿章：在死棋局里博弈

- (一) 拿什么拯救你，我的总督 /20
- (二) 通权达变才能因事制宜 /23
- (三) 不一样的思维 /29
- (四) 痞子手段能用多久 /35
- (五) 不干则已，干就干出力度 /43
- (六) “术”只能应急，“道”才是根本 /49
- 附 有关语录 /53

第三章

左宗棠：激情无限的狂人

- (一) 舌底下的生死两重天 / 56
- (二) 再点儿背，也是有机会的！——学会营自己 / 60
- (三) 活既要干得漂亮，还要干净 / 63
- (四) 心照不宣的驭主术 / 64
- (五) 永不言败的战争之王 / 68
- (六) 缺点改不掉，就让大家认同 / 74

第四章

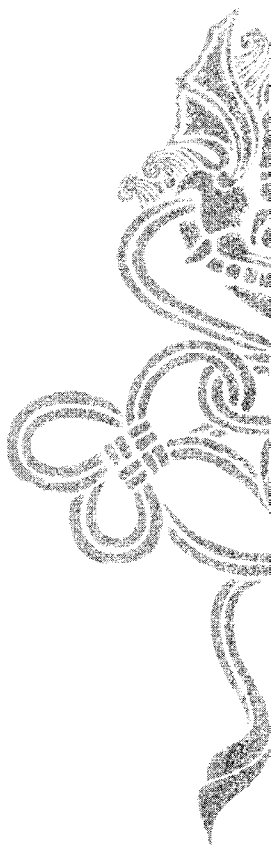
胡林翼：几乎被忽略的强人

- (一) 从进青楼，被拘留开始 / 80
- (二) 扬长避短，始能进退自如 / 82
- (三) “二奶路线”和“夫人外交” / 85
- (四) 胡林翼的绝学精要 / 87

第五章

张之洞：圆润的不倒翁

- (一) 化清谈为行动 / 95
- (二) 圆滑着，并且老练 / 99
- (三) 不仅要做得好，更要唱得好 / 105
- (四) 包尽天下事，方圆一瞬间 / 108



第六章

荣禄：政坛上的野狼

- (一) 算算荣禄的人脉指数 / 115
- (二) 荣禄的B面 / 118
- (三) 小处可让，原则问题绝不放手 / 122
- (四) 狼社会，以狼为贵 / 123

第七章

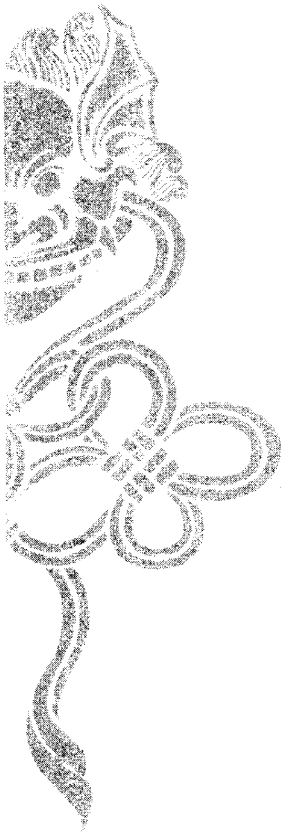
袁世凯：治世之能臣，乱世之枭雄

- (一) 读书，不是发迹的唯一温床 / 130
- (二) 紧盯紫禁城，做大事要有大靠山 / 134
- (三) 生活中的枭雄本色 / 137
- (四) 恩威并重的驭人术 / 142
- (五) 精英意识和草莽精神，哪个都不能少 / 147
- (六) 气度决定了格局 / 151

第八章

翁同龢：搅局之王

- (一) 成大事者，一半在天 / 156
- (二) 无处不在的荆刺潜流 / 159
- (三) 一扯后腿，二拆后台 / 162
- (四) 得罪一个人，堵死一条路 / 165
- (五) 还是性格决定命运 / 167
- (六) 大树底下好乘凉，也能寸草不生 / 169



第九章

盛宣怀：时代之器，旷代绅商

- (一) “闪电战”打垮了胡雪岩 /175
- (二) 最大的法，是关键人物的看法 /178
- (三) 局面做的越大，态势就越稳定 /181

第十章

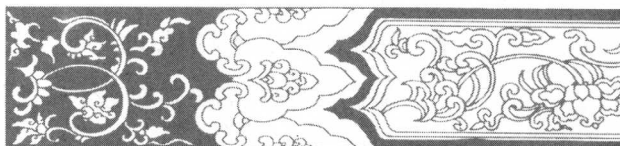
张謇：状元也能下海

- (一) 坚持，再坚持，是你的终归是你的 /186
- (二) 职场的得意带来考场的胜利 /188
- (三) 状元决定下海啦——他玩得转吗？ /190
- (四) 一代儒商高速成长的神话 /192
- (五) 生产人才——老总们跑步的终端 /196



第一章

曾国藩：特色的创业之路



曾国藩的成功是典型的“厚道又精明”人的成功，用曾国藩自己的话说就是“以朴拙之人而讲权术”，在错综复杂的人际中，把精明挂在脸上，不一定是好事。做人朴拙一点，“傻”一点，会使人感到踏实，反倒受人欢迎。当然，这种“傻”不是真傻，而是一种低姿态，一种掩饰。高明的骗子绝对不会光说假话，而是三分真话，七分假话。或者三天讲真话，七天讲假话。相对于讲假话，如何讲“真话”来得更加重要，更加关键。只有把“真话”讲得合情合理、真实感人，才能把对方唬住、蒙住、镇住、忽悠住，才能使对方乖乖地上钩中套。



作为一个时代风云人物，曾国藩可谓典范。生前荣获“中兴名臣”之首的美誉，身后崇拜者更不计其数，且崇拜者三教九流、包罗万象。今天重读曾国藩，不由得为曾氏的作为而感慨。世人道：“曾文正公以中人之资，成就非凡之功。”

（一）曾国藩，我们一直眼红的时代人物

嘉庆十六年的秋天比夏天多了一个曾国藩。

这个人物，五岁上了学，二十三岁成了秀才，二十四岁中举。

从这一段人生历程看，他虽然能对住自己那小地主阶级的出身，却也不算有什么大出息。

又过四年，他拿到了道光帝同进士出身的文凭。赐同进士出身，在上流社会是并不光彩的。据说，有一次曾国藩去看左宗棠，见左宗棠正在给如夫人洗脚，曾国藩便随口说出：“给如夫人洗脚。”左宗棠也立即反唇相讥：“赐同进士出身。”

但是，曾的科名虽然在进士中比较排后，但确实确实是资格货，是考场之中拿笔杆子得来的，含金量与那些“恩封”“功封”“纳捐”之流不可同日而语。

这来自于他的勤奋刻苦。在家境不是很宽裕的情况下，他借钱买了一部二十三史。好在父亲表示全力支持，只希望儿子能扎扎实实地把它研读完毕。曾国藩为了报答父亲的支持，特意立下誓言：“嗣后每日点十页，间断不孝。”曾国藩发愤攻读一年，不仅把这部二十三史读完，把每日点十页史书的读书习惯保持了下来，而且也养成了对古文与历史的爱好。通读二十三史，是曾国藩金榜题名的基础，当然，也是他以后学术研究与治理国家的基础。

础。从这里也可以看出,阅读历史书籍具有很大的学术和实用价值。

话说进士学位到手后,他做了个舒舒服服的小文官,从此之后,他一步一阶地踏上仕途之路,并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。

饮水思源,这机会可都是科举来的。曾国藩对老祖宗孔子的感情既朴素又刻骨铭心。

一直没什么沧海横流显身手的机会,他终日只是忙着提高文化知识和道德修养,搞搞写作,甚至给皇上写主张反腐败的信,再就是交朋友,致力于人脉建设。这期间,还收了个学生,叫李鸿章。所有这些事,全是儒家该干的。可是光这么干,也难有什么出息。日复一日,年复一年,大清多他一个不多,少他一个倒省了几石米。

这种日子过了大概十三年,他倒没有迫不及待,比他小三岁的洪秀全迫不及待了。

众所周知,咸丰元年,洪秀全造了反。我们都知道“王侯将相,宁有种乎”这句话,却不知道还有一截“兵强马壮者为之”。这一截加上之后,说这话的人才不至于像个愤怒青年。

洪天王,农民子弟,村里念的书,从十四岁到三十岁,先后四次,考不上区区秀才。第三次没考上就已经身心交瘁,半真半假病了一场。第四次还考不上,后来搞到西方传教士的一本小册子,半懂不懂却装懂地看过后,掌握了理论武器和解释权,创立了拜上帝会。

这对我们有两个启示。一个是要夺取政权,必须先造舆论。老前辈陈胜好歹还用条鱼,宋江则玩得更节约了,说是做梦梦到





了神仙给的理论武器。都精明到这份儿上了，满梁山按 IQ 排也是他当老大了。

另一个启示是对统治阶级说的，那就是一定要扩招，让知识分子都有出路，就算没出路，也不能闲着，要将他们的过剩精力以科举的无穷攀登消耗掉。

回到正题，这个洪天王，复读了那么多年，还是孙山以外。精神受不了不说，就是日子过得也苦，估计比发迹前的范进好不到哪去。大家说，有人会把原因归到自己笨吗？天王在反思教育体制的同时，对孔子那一套恨得刻骨铭心。

有能耐的人恨起来可不是发发牢骚就完事

了。他要整整恨的对象。这就造成了太平军从起义伊始就仇视中国传统文化。所以，太平军每到一处，就尽毁孔庙，拼命地反儒家。

这就导致太平军打到哪里，哪里的读书人便做鸟兽散。逃不走的，宁愿自杀，也不为之效劳。因为，在他们看来，为太平军做事，就是儒奸，不但丧失了人生价值，而且成了罪人，死后无颜见祖先于地下，留下骂名，还贻害子孙后代。

现在看起来这有些迂，但在当时可几乎是一边倒的观念。所



《曾国藩像》

以,当太平军需要一些识字的人做统治工具,在南京初次招考时,告示竟说,通文墨而不应考者斩首不留。纵然出了这种极为凶暴的公告,偌大南京,被屠刀赶进考场的,也只有三十多人。其中几个,如郑之侨、夏宗铨等人,特意借试卷痛骂或发泄敌对情绪。他们明知这样做会被杀、被磔也在所不顾,比不应考更决绝、更勇烈。

曾国藩,洪秀全,一个考上了,走白道,一个考不上,就走黑道。真是你有你的方向,我有我的方向!

白道也好,黑道也罢,他们都把道做成了极端,要么白得发亮,要么黑得发亮。笔者甚至假设,如果曾国藩发挥失常没考上,天下怎么办?如果洪秀全超常发挥考上了,那又是什么样的历史?

(二)与对手双赢的技巧

洪天王的生意,拉动了曾氏集团的增长。如果不是洪天王造反,曾也许会在理学的道路上终老。以他的性格和学识,到最后也许会被升为大学士,但是能不能名留青史,他自己也不知道,也许会像清代的诸多大学士一样默默无闻。但是太平天国的兴起,给了曾国藩名留青史的机会。也许,是曾国藩抓住了这个机会。

自天地玄黄,宇宙洪荒始,就是这么个道理。你要想办小事,你得有朋友捧场。当你要干番大事,那你就需要有敌人帮忙了。曾英雄的做大,洪天王功不可没。最起码,洪为曾的做大,从必要性方面解了围。

咸丰三年,曾英雄四十三岁。这一年一月,他奉旨去湖南帮





办团练。三月，太平军攻占了江宁，定都为天京，洪天王俨然建国了，比曾英雄先富了起来。先富带动后富，九月，曾英雄经皇上批准，到衡州练兵；十一月，建衡州船厂赶造战船。派人赴广东购买洋炮，筹建水师，也富起来了。

曾英雄经过紧张筹备后，终于要牛刀小试了。次年二月，奉命率师出征太平军。

两强相斗的时刻到来了。

曾氏集团发布了《讨粤匪檄》。这种东西虽然没有直接杀伤力，但不可小视。我们在学习打小日本那段历史时，知道了“得道多助，失道寡助”。同样，古人的世风较高，比今天的人更信这个。曾氏集团搞出这个文件，就是要妖魔化对手，从舆论上抢占制高点。

文件出台之后，紧接着，曾氏集团命褚汝航为水师总统、塔齐布为陆军先锋，统率近两万人，挥师北上。要正式地教训粤匪了。

可惜，这事儿，没成。五月，兵败靖港。

曾氏集团的第一单买卖亏大了。曾英雄本人也极度郁闷。

从第一节中，我们得知，曾英雄平时好看励志类图书，且勤练



《克复岳州战图》