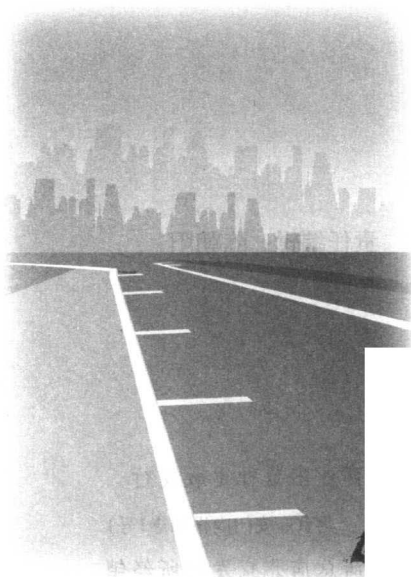


世界上到处都是 有才华的穷人

林 枫 著



中国商业出版社

人的生命只有一次， 它只给你一次机会

这是美国著名物理学家、1988年诺贝尔奖获得者莱德曼先生与一位即将毕业的大学生的通信。我想，以这样的方式作为本书的开始再恰当不过了。

不光是初入社会的年轻大学生，很多人可能都会有像这位年轻大学生一样的疑问：在几十年前您就知道您是拿诺贝尔奖的料子吗？——难道成功是天生注定的？艰苦的劳动能代替天赋的才能吗？或者，除了艰苦劳动，还必须有天才，才能成功？

莱德曼博士的回答值得每一位年轻人深思：现在成绩平平，并不是决定性的。关键是您想从生活中得到什么？人的生命只有一次，它只给你一次机会，而成功会给人带来额外的动力。莱德曼博士告诫我们说：许多“聪明的”年轻人其实很肤浅。坚定的信念、顽强奋斗、努力工作，是在一个集体中备受称赞的品德，再加上想像力，那就是锦上添花了。人应该努力寻找自我！

亲爱的莱德曼博士：

我努力工作，学习也不错，但是至今未在我学习的领域显出任何真正有希望的成绩。看来，我已陷入平平庸庸的人流之中。我常自问：为什么我要设法进研究生院去苦苦求读，然后进政府研究部门或其他学术研究机构？或许最好的结果只是发现一二件其他人也可能发现的东西。我何不只拿一个学士学位，然后去当一个保险统计员，9点上班，17点下班，工资又很高。

我必须承认，做一个保险统计员并不能使人满足，因为我热切希望做推进人类福利的宏伟事业，并且相信，对我来说，科学是达到此目的

世
界
上
到
处
都
是
有
才
华
的
穷
人

的最好途径。但令人失望的是，我最大的努力只换来平庸的结果，因此我就常常在想，为什么我要从事科学工作呢？在您的演讲里，您认为参加科学工作的报偿在于：当您发现了什么，认识到您懂得了某些别人不懂的东西，这样就给您带来了喜悦。假如我的过去可以说明将来的话，那么我相信，在我一生中，您说的这种时刻不大会出现。确实，在我看来，只有那些在过去做得很好并且成功地获过奖的人，才能在将来得奖。顺便说一句，在我看来，我们的社会只表彰那些已经获得的成果，而并不表彰导致这些成果而付出的艰苦劳动。那些付出辛勤劳动但并不成功的人没有受到表彰，这一点使我感到沮丧！

我想提两个问题来结束这封信，第一个问题是和您有关的：是什么促使您从事科学事业？是什么使您感到您在科学上有才华，优于您的同学或同事？您从事科学研究工作40年，最终使您在1988年获得诺贝尔物理学奖，您在几十年前就知道您是拿诺贝尔奖的料子吗？或许最重要的是，是什么促使您在漫长的科学生涯中奋斗不息？

第二个问题涉及到像我们这样的一些人——那些有抱负的学生，不管他们如何努力，至今未能从平庸的潮流中脱颖而出。为什么我们要追求科学事业？我们成功的前景何在——不论是得到伟大的科学成就，还是脱颖而出？艰苦的劳动能代替天赋的才能吗？或者，除了艰苦劳动，还必须要有天才，才能成功？最后，如何能使我们始终保持旺盛的斗志，特别是在我们成功之前的漫长的昼夜里？

一个年轻的大学生

亲爱的年轻大学生：

我吃不准是否能回答您提出的一系列复杂而棘手的问题，但我可以谈谈我自己的经历。我在高中时的成绩总是在B⁻到B⁺间徘徊。我大学毕业于纽约市立学院，它在当时是所相当不错又免收学费的学校。我的成绩平均为B⁺，可称得上优异了。我对科学有一种热情，但是我明白，不论是在高中还是在大学，比起班级里的尖子学生，我远远不如他们。他们是我的好朋友，是我乐于与之相处的人。

在第二次世界大战中，我在美国陆军服役3年，它给了我思考的时间。然后，我就开始做物理学研究生，我相信：假如我能与我的那些天才朋友们坦诚相处，那么我一定会生活得很好。我所经历的不景气的年代，使我得到教益，造成了我对金钱的一种宿命论的看法。在市立学院里，我经常说：“我准备在化学界失业，你准备在哪里失业？”

今天，任何受过训练的科学工作者或工程技术人员，即使他们的成绩平平(B)，他们都可确保就业，并得到相当不错的报酬。但我认为，您必须自问：您想从生活中得到什么？假如您能想像出，一早醒来就急不可待地切望去工作；假如一连30多小时的工作，是您热情的体现而不是切望得到超工时报酬；假如您是在工作中寻找真正的乐趣，而不管您在那里是一周工作40小时还是70小时(您的主要时间都花在工作上了)；假如上面所有这些对您都是真的话，那么您仍旧需要问一问，这些“乐趣”值不值得使您放弃因做保险统计员而获得的一年两万美金的额外报酬。对您的生活，什么样的报酬是更好一点呢？

我并不认为您需要超级科学家的大奖赏，集体性的工作是至关重要的。科学的享乐是一种带有观赏性的，您必须学会如何从别人的成就中获得乐趣。假如您通过辛勤劳动体会到了学术研究的全过程，并且得到了胜利的话，那么您是一个真正的科学家！立刻，您就成了令人敬畏的传统大师——牛顿、法拉第、爱因斯坦、费米……中的一部分。想一想，当您在晚上回家时如何向您的孩子们描述您的工作？

总结如下：

——现在成绩平平，并不是决定性的。寻找自我！您有没有梦想过，您有过新的想法没有，即使是错误的想法？您是否享受过科学的快乐，即使成为一个旁观者？

——定出的目标应比您认为是合理的更为高一点，这是值得的。以后您可以稍退一点。据我所知，人的生命只有一次，它只给您一次机会。

——自己为自己提出一些尖锐的问题。尽可能地试图怀疑您自己的处世哲学、生活动机。什么是您真正的快乐？在这个星球上什么才是有价值的东西？在上一周，为什么您决定做这做那？在过去，什么是您的驱动力？如此等等。

世
界
上
到
处
都
是
有
才
华
的
穷
人

在此再回答您一些特定的问题。大约是在我得到博士学位5年之后，我开始认识到我颇有竞争力。在这10年之后，我惊奇地发现，与那些带我进入物理学世界的最好的朋友们相比，纵使他们比我懂得多，但是我与他们同样有成效。

做了一个像我们中微子那样的好实验之后，这种成绩使我有机会作一些有趣的演讲，它令人快乐无穷，但更迷人的是，它导致下一轮实验。

什么是连续不断的驱动力？科学本身！！成功会给人带来额外的动力。人处在低潮时(经常如此)，会感到乏味，但是这就是工作，何况我有遍及世界的同事、学生、教师、朋友们的支持。

我已经或多或少地涉及到了您的第二个问题。努力工作，这确实是成功的要素。大多数科学家并非才智横溢，其中有一些甚至很迟钝。具有坚实的基础是重要的，它意味着您真正懂得了您必须掌握什么，即使要花很多的时间，也应在所不惜。许多“聪明的”年轻人很肤浅。坚定的信念、顽强奋斗、努力工作，都是在一个集体中备受称赞的品德，再加上想像力，那就是锦上添花了。

希望上面某些话对您有用。祝您好运！

莱德曼

序言 人的生命只有一次，它只给你一次机会 1

Part one 有才华，为什么会贫穷

在这个世界上，到处都是有才华的穷人，而他们却浑然不觉，他们需要的只是一点小小的推动。

世界上到处都是有才华的穷人	2
贫穷不是上帝的意愿	5
千万不要在乎自己的学历	8
不要让错误的意识占据大脑	12
最大的危险是以为“坏一点没关系”	13
杯子太小，就装不了太多的酒	14
把自己的“大石块”放在第一位	16
不做决定的人会限制自己发展	17

Part two 选错路，所以误入困境

许多成功的契机，起初未必能让每个人都看得到深藏的潜力，而起初抉择的正确与否，往往更决定了成功与失败的分野。

选择决定命运	20
远离扯你后腿的人	23
学会认清时间的意义	26
重要的是，三年后你能成为赢家	28
通往广场的路不止一条	31
走向成功的三个阶段	34

目标是明灯，指引我们走向成功	36
成功者是那些有余的人	38
信守诺言是做人的基本准则之一	40
一封来自上帝的信	42

Part three 抱怨越多，成功越远

每一个困难以及每一次痛苦之后都隐藏着一个“金矿”。但是许多人眼睛只盯着困难，因此永远都发现不了“金矿”。

不要用想像给自己制造困难	48
不因拒绝而灰心	51
正确对待紧张感	54
养成赠予别人点什么的好习惯	56
宽容是通向心灵发展更高境界的钥匙	58
耐心构筑你的基础	61
在困境中成长	63
让我们享受这一时刻	66
尽快开始做重要的事	68

Part four 任何成功都不是偶然的

任何成功都不是偶然的。坚持到底、锲而不舍，坚定的信念、顽强的斗志，果断、自信、诚实、谦虚……当你拥有了这些，还有什么可以阻碍你呢？

没有什么是不可能的	72
成功并不像想像中的那么难	75
任何成功都不是偶然的	78
没有成功是一蹴而就的	80
不要让自己养成丢弃机会的习惯	82
机遇往往眷顾那些有准备的头脑	84

时时准备	86
多加一盎司，事情可能就大不一样	88
锻造自己的领导力	90

Part five 要成功，必须先行动

赢家总是尽可能迅速地采取行动，尽快地放手去做。他们还知道，行动的最佳时刻是现在。

弱者等候机会，而强者创造它们	94
从改变自己开始	96
成功就是每天进步一点点	99
强迫自己	101
放手去做	102
敢冒险的人将改变世界	104
实干的人建设和创造世界	108
重要的是去做	110
增加你的动能	113

Part six 不气馁，才会有更多机会

成功根本没有什么秘诀可言，如果真是有的话，那就是，第一，坚持到底，绝不放弃，绝不认输；第二，当你想要放弃的时候，就回过头来看看第一个秘诀：坚持到底，绝不放弃，绝不认输。

我们无法逃避的一课	118
你不可能不遇到挫折	120
可能存在的几个阶梯	122
成功者不会坐等困难的产生	124
挑战和困难是有好处的	126
顽强的意志可以克服一切弱点	128
锲而不舍	131

坚持不懈	134
坚持到底，绝不放弃，绝不认输	137

Part seven 相信自己，出人头地

相信自己，别人能做到的事，你自己也一样能做到。

世
界
上
到
处
都
是
有
才
华
的
穷
人

无比的自信	140
信念改变人生	142
每个人都具有无限的可能	144
每个人都可以有美好的将来	146
每个人都有自己的优势	148
每个人自己就是一座丰富的钻石矿	150
每个人都是他自己命运的设计师	152
每个人都有选择的自由和权利	155
你没有理由不对自己充满信心	157
相信自己	159
陆地就在面前	161

Part eight 对他人感兴趣，财富更容易凝聚

亚佛·亚德勒说：“不对别人感兴趣的人，别人也不会对他感兴趣。所有人类的失败，都出自于这种人。”

当你笑时，整个世界都在笑	166
倾听是尊重的一种最佳表示	169
学会赞美别人	172
对他人感兴趣	174
对他人表现出真诚的关切	176
朋友是一生的财富	178
不要为钱而工作	180

和那些比你优秀的人交往	182
狼所具有的智慧	184

Part nine 你的态度决定你的前途

莎士比亚有一句名言：“聪明人永远不会坐在那里为他们的损失而哀叹，却情愿去寻找办法来弥补他们的损失。”但是，在现实生活中，有许多有才华的人却常常做着与其背道而驰的事情。

成功是一种态度	188
不要期望得到每一个人的赞许	190
不要为打翻的牛奶哭泣	192
不要给“晴天霹雳”击倒自己的机会	195
赢家不会让自己受到批评的干扰	197
你已经停止做梦了吗	199
以灾难作为新的开端	202
今天是你的机会	204
不断地学习和成长	206



人们在脚下寻找通往天堂的阶梯

Part one

有才华，为什么会贫穷

在这个世界上，到处都是
有才华的穷人，而他们却浑然
不觉，他们需要的只是一点小
小的推动。



世界上到处都是有才华的穷人

世
界
上
到
处
都
是
有
才
华
的
穷
人



为什么世界上到处都是有才华的穷人？为什么你现在还不是赢家？我曾拿这个问题问我的一些朋友。我的朋友有的茫然，有的思索一会儿，迟疑地说出几点理由。显然他们在这之前都没有问过自己这个问题。

然后，我给他们讲下面的故事。他们的反应不出我的所料：有的表情凝重，陷入了沉思；有的情绪激动，眼含热泪……

为什么世界上到处都是有才华的穷人？你为什么还不是赢家？或许，对这个问题，第一重要的不是找到答案，而是提问本身。



让我们来看看这个真实的故事吧，它改变了无数人的生活。

有一位拉沙叶补习大学的业务员前去拜访美国西部一个小镇上的一位房地产经纪人，想把一个“销售与商业管理”课程介绍给他。这位业务员到达房地产经纪人的办公室时，发现他正在一架老古董一样的打字机上打着一封信。这位业务员自我介绍一番，然后介绍他所推销的这个课程。

那位房地产商人显然听得津津有味。然而，听完之后，却迟迟不表示意见。这位业务员只好单刀直入了：“你想参加这个课程吧，不是吗？”

这位房地产商人以一种无精打采的声音回答说：“哎呀，我自己也不知道是否想要参加。”他说的倒是实话，因为像他这样难以迅速作出

决定的人有数百万之多。这位对人性有透彻认识的业务员，站起身来准备离开。但接着他采用了一种多少有点刺激的战术，下面这段话使房地产商人大吃一惊。

“我决定向你讲一些你不喜欢听的话，但这些话可能对你很有帮助。”

“先看看你工作的办公室，地板脏得怕人，墙壁上全是灰尘。你现在所使用的打字机，看来好像是大洪水时代诺亚先生在方舟上所用过的。你的衣服又脏又破，你脸上的胡子也未刮干净，你的眼光告诉我你已经被打败了。”

“在我的想像中，在你家里，你太太和你的孩子穿得也不好，也许吃得也不好。你的太太一直忠实地跟着你，但你的成就并不如她当初所希望的那样。在你们刚结婚时，她本以为你将来会有很大的成就。”

“请记住，我现在并不是向一位准备进入我们学校的学生讲话，即使你有现金预缴学费，我也不会接受。因为，如果我接受了，你将不会拥有去完成它的进取心，而我们不希望我们的学生当中有人失败。”

“现在，我告诉你你为何失败。那是因为你没有做出一项决定的能力。”

“在你的一生中，你一直养成一种习惯：逃避责任，无法做出决定。结果，到了今天，即使你想做什么，也无法办得到了。”

“如果你告诉我，你想参加这个课程，或者你不想参加这个课程，那么，我会同情你，因为我知道，你是因为没有钱才如此犹豫不决。但结果你说什么呢？你承认你并不知道你究竟参加或不参加。你已养成逃避责任的习惯，无法对影响到你生活的所有事情做出明确的决定。”

那位房地产商人呆坐在椅子上，下巴往后缩，他的眼睛因惊讶而睁大，但他并不想对这些尖刻的指控进行答辩。这位业务员道声再见，走了出去，随手把房门关上。但他再度把门打开，走了回来，带着微笑在那位吃惊的房地产商面前坐下来，说道：“我的批评也许伤害了你，但我倒是希望能够触怒你。现在让我以男人对男人的态度告诉你，我认为你很有智慧，而且我确信你有能力，但你不幸养成了一种

令你失败的习惯。但你可以再度站起来。我可以扶你一把，只要你愿意原谅我刚才所说过的那些话。”

“你并不属于这个小镇。这个地方不适合从事房地产生意。你赶快替自己找套新西装，即使向人借钱也要去买来，然后跟我到圣路易市去。我将介绍一个房地产商人和你认识，他可能会给你一些赚大钱的机会，同时还可以教你有关这一行业的注意事项，你以后投资时可以运用。”

“你愿意跟我来吗？”

那位房地产商人竟然抱头哭泣起来。最后，他努力地站了起来，和这位业务员握握手，感谢他的好意，并说他愿意接受他的劝告，但他要以自己的方式去进行。他要了一张空白报名表，签字报名参加“销售与商业管理”课程，并且凑了一些一毛、五分的硬币预付了头一期的学费。

三年以后，这位房地产商人开了一家拥有60名业务员的大公司，是圣路易市最成功的房地产商人之一，他还指导其他业务员工作。每一位准备到他公司上班的业务员在被正式聘用之前，都要被叫到他的私人办公室去，他把自己的转变过程告诉给这些新人，从拉沙叶大学那位业务员初次在那间寒酸的小办公室与他见面时开始说起。

这位房地产商人是幸运的，在他还来得及将才华变成财富、成为赢家的时候，有人以他意想不到的方式给了他重重的一击，让他对自己的生活有了重新的认识。其实就是这么简单，在这个世界上，到处都是才华的穷人，而他们却浑然不觉，他们需要的只是一点小小的推动。



贫穷不是上帝的意愿



所有的年轻人都应该仔细体味福勒母亲对自己孩子所说的那朴素而意味深长的话：我们的贫穷不是由于上帝的缘故，而是因为你的父亲从来就没有产生过致富的愿望，我们家庭中的任何人都没有产生过出人头地的想法。

是的，贫穷不是上帝的意愿。就算是，如果你愿意，上帝也会给你让路的。



福勒是美国路易斯安那州一个黑人佃农家的孩子，5岁时就开始劳动，9岁之前就以赶骡子为生。这并不是什么特殊的事，大多数佃农的孩子都是很早就参加劳动的。小福勒与他的朋友有一点不同：他有一位不寻常的母亲。他的母亲不肯接受这种仅能糊口的生活。她知道自己贫困的家庭被一个繁荣昌盛的世界所包围，她无法接受这个事实，相信其中一定有些蹊跷。过去，她时常同一个儿子谈论她的梦想：

“福勒，我们不应该贫穷。我不愿意听到你说：我们的贫穷是上帝的意愿。我们的贫穷不是由于上帝的缘故，而是因为你的父亲从来就没有产生过致富的愿望，我们家庭中的任何人都没有产生过出人头地的想法。”

没有人产生过致富的愿望。这个观念在福勒的心灵深处刻下了深深的烙印，以致改变了他的一生。他开始想走上致富之路，他总是把他所需要的东西放在心中，而把不需要的东西抛到九霄云外。这样，他的致富的愿望就像火花一样迸发出来。他决定把经商作为生财的一条捷径，最后定下来经营肥皂。于是他就挨家挨户出售肥皂达12年之

久。后来他获悉供应他肥皂的那个公司即将拍卖出售。这个公司的售价是15万美元。他在经营肥皂的12年中一点一滴地积蓄了2.5万美元。双方达成了协议：他先交2.5万美元的保证金，然后在10天的限期内付清剩下的12.5万美元。协议规定，如果他不能在10天内筹齐这笔款子，他就要丧失他所交付的保证金。

福勒在他当肥皂商的12年中获得了许多商人的尊敬和赞赏。现在他去找他们帮忙了。他从私交的朋友那里借了一些款子，也从信贷公司和投资集团那里获得了援助。在第10天的前夜，他筹集了11.5万美元，也就是说，还差1万美元。

当时他已用尽了所知道的一切贷款来源。那时已是沉沉深夜，他在幽暗的房间里，跪下来祷告，祈求上帝领他去见一个会及时借给他1万美元的人。他自言自语地说：“我要驱车走遍第61号大街，直到我在一栋商业大楼里看到第一道灯光。”

夜里11点钟，福勒驱车沿芝加哥61号大街驶去。驶过几个街区后，他看见一所承包商事务所亮着灯光。他走了进去。在那里，在一张写字台旁坐着一个因深夜工作而疲乏不堪的人，福勒似乎认识他。福勒意识到自己必须勇敢些。

“你想赚1000美元吗？”福勒直截了当地问道。

这句话使得这位承包商吓得向后仰去。“是呀，当然想！”他答道。

“那么，给我开一张1万美元的支票，当我奉还这笔借款时，我将另付1000美元利息。”福勒对那个人说。他把其他借款给他的人的名单给这位承包商看，并且详细地解释了这次商业风险的情况。

夜里，福勒在离开这个事务所时，衣袋里已装了一张1万美元的支票。以后，他不仅在那个肥皂公司，而且在其他七个公司，包括四个化妆品公司、一个袜类贸易公司、一个标签公司和一个报馆，都获得了控制权。人们要求他谈谈自己的成功奥秘时，他用他的母亲在多年前所说的话回答道：

“我们是贫穷的，但这并不是由于上帝，而是由于你们的父亲从来没有产生过致富的愿望，在我们的家庭中，从来没有一个人想到过改

变自己目前的处境。”

“假如你知道自己需要什么，那么，当你看见它的时候，你就会很容易地认识到它。例如，当你读书时，你将认识到一些良机帮助你获得你所需要的东西。”

福勒随身带着一个看不见的法宝，这个法宝的一边印着“积极心态”四个字，另一边印着“消极心态”四个字。他把“积极心态”这一面翻到上面，令人吃惊的事发生了。他竟然能够把以前仅仅是梦想的东西变成了现实。

