



晚清十杰

〔梁霄羽◎著〕



中国友谊出版公司

晚清十杰



中国友谊出版公

图书在版编目 (CIP) 数据

晚清十杰 / 梁霄羽著. —北京: 中国友谊出版公司,
2006. 12

ISBN 7-5057-2291-3

I. 晚... II. 梁... III. 历史人物 - 评传 - 中国 -
清后期 IV. K820. 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 149496 号



书名	晚清十杰
著者	梁霄羽
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	北京佳信达艺术印刷有限公司
规格	787×1092 16 开本 16 印张 179000 字
版次	2007 年 1 月第 1 版
印次	2007 年 1 月北京第 1 次印刷
书号	ISBN 7-5057-2291-3/K·180
定价	28.00 元
地址	北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼
邮编	100028 电话 (010) 64668676

目 录

CONTENTS

有帝王之才,无帝王之命——恭亲王奕訢

最有力的皇位竞争者	2
艰难的抉择	6
恭亲王——最年轻的军机大臣	9
临危受命,“督办和局”	12
反抗与妥协之间的叔嫂合谋——辛酉政变	14
四度罢官	19
力主“变革图强”的奕訢	22

红顶活财神——胡雪岩

从王有龄到左宗棠	26
“胡大善人”的“奸”与“商”	30
“我看人总往好处看”	32
“生意要做得既诚实,又热闹”	36
眼光、手腕、精神力气	39
情为何物?	42
成亦宗棠,败亦宗棠	44

一介书生一场运动——康有为

慈禧太后的婆媳之争	48
喜欢“乱上书”	50
103天的大变局	57
戊戌政变,灰飞烟灭	59
16年漂泊,“不忘圣上知遇之恩”	67
理想与复古	70
5房妻妾、多处房产的垂暮之年	73

置身于阳光与苦难之间——李鸿章

李鸿章之死	78
少年得志,初遇曾国藩	81
翰林变作绿林	83
组建淮军,终成封疆大吏	84
从洋务重臣到外交家	89
拖着辫子周游世界	93

中国的“百科全书”式巨人——梁启超

少年中国一昆仑	100
万木草堂的双剑合璧	103
失败的偶然与必然	107
活在历史的风口浪尖	110
新文化的始作俑者	114
晚年的沉思	118

最后一个戴罪功臣——林则徐

立志做良臣廉吏	124
最能干的封疆大吏	128
道光皇帝的决心	132
虎门销烟的光辉岁月	137
功与罪的交织	140
玉门关外风物凄凉	143
长沙夜话,托天下大任于左宗棠	146

洋务商人之最——盛宣怀

成长:优越与忧患并存	152
初入李鸿章幕府	154
实业先锋	159
人到盛年	162
与胡雪岩的恩恩怨怨	168
办学与用人之道	173

圣相? 元凶? ——曾国藩

权臣垂青,十年十迁	178
书生领兵,成中兴第一名臣	181
处理天津教案不力,毁誉抑郁而亡	186
成功的五种黄金定律	188
以做官发财为耻,一生不爱钱	190
相面与曾国藩的幕府	192
一纸遗书,可保曾家代有人才	196

香帅传奇——张之洞

“灵猴转世”，禀赋过人	200
受慈禧提携高中“探花”	202
中法战争，运筹帷幄	204
湖北主持洋务新政	211
引进人才最多的人	214
开创近代教育之先河	215
阴差阳错成为清朝掘墓人	220

一身任天下之重——左宗棠

巨星陨落，几家欢喜几家愁	226
从幕府到一品大员	228
最坚定的洋务派	231
抬棺西征，收复新疆	238
胜仗败约的中法之战	241
逢人便骂曾国藩	246

有帝王之才， 无帝王之命

恭亲王奕訢

在晚清十杰中，只有两个人有机会当皇帝：一个是曾国藩，另一个则是恭亲王奕訢。

在道光弥留之际，贤能的六阿哥奕訢因不善逢迎揣摩道光帝的心理，在与四皇子奕訢的皇位争夺中落败，被封为恭亲王；奕訢（咸丰）即位后，忌其才华免去奕訢一切职位。咸丰六年，英法联军火烧圆明园，咸丰避居承德，临危授命恭亲王与敌议和。恭亲王凭借机智从洋人口中夺回不少尊严，令朝野赞誉。咸丰病危拟订了肃顺等顾命八大臣辅助幼主，排斥奕訢。为防止肃顺独揽朝政，奕訢联合慈禧太后发动辛酉政变，铲除肃顺等人。

辛酉政变后，奕訢被授为议政王，兼管各国事务衙门。为富国强兵，奕訢大力推行洋务运动。为独揽朝政，慈禧以御史蔡寿祺不

明真相的弹劾，罢免奕訢的一切职权。捻军之乱使奕訢再度复出，平定后因反对贸然抗击法国而再次被罢。在中日甲午战争危机之时，慈禧再次起用奕訢，但终因国势衰败，再加上她本人的胡作非为而致败局。此次复出，奕訢既未能扭转战局，又为慈禧背上战败的黑锅。

几经沉浮，恭亲王空有帝王之才却无帝王之命，只落得一生为奴——一生沦为慈禧的奴才。

曾国藩则评价恭亲王：“聪明剔透则把持不定，不可成大器。”

最有力的皇位竞争者

清宣宗（道光）生前共有三后九子，长子薨于道光十一年四月，而二、三皇子幼殇；道光十一年六月初九，宣宗第三后孝全皇后生皇四子奕訢，即后来的清文宗（咸丰）。如果处在明朝，“立嫡不立长，立长不立贤”的立嗣规则就已注定了奕訢这位嫡长子的未来皇帝身份，不过就算在以立贤为主的清朝，奕訢的嫡长身份亦使他得到了帝位竞争者中最有利的地位。道光十二年十一月二十一日，在后宫中地位仅次于皇后的静皇贵妃生下了皇六子奕訢。

道光二十年正月初九，时年三十三岁的皇后去世，道光帝亲自为其定谥为“孝全”。在孝全皇后之后，道光帝未再立后，于是奕訢的生母以皇贵妃的身份成为了六宫中之第一人，而年幼的奕訢也交托给皇贵妃抚育。在旁人看来，帝位的天平开始向奕訢倾斜了。



1860年摄影



但同为一母所育奕訢和奕訢都还是不懂事的孩子，成人所追求的权利此刻尚未给他们带来任何影响。也许是年龄相仿，也许是因为身在寂寞宫廷而缺乏别的朋友，兄弟俩的感情十分亲密。据《清史稿》载“(王)与文宗同在书房，肄武事，共制枪法二十八势、刀法十八势，宣宗赐以名，枪曰‘棣华协力’，刀曰‘宝铎宣威’，并以白虹刀赐奕訢。”由此可见二人关系之亲密，而道光自己也感到很欣慰。

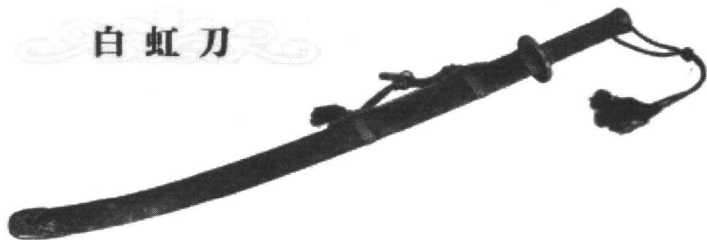
道光二十八年(1848年)，奕訢虚岁近十八，足龄十六。道光帝开始为这位心爱的皇子张罗婚姻大事，事实上他早已胸有成竹了。新年刚过，道光帝宣召热河都统桂良进京，二月十四日，指其女为奕訢嫡福晋。

桂良(1785—1862)，满洲正红旗人，姓瓜尔佳氏(瓜尔佳氏是满洲贵族八大姓之一)。桂良的父亲，曾任闽浙总督。桂良是宦门子弟，自嘉庆十三年桂良由贡生捐纳为主事步入仕途后，就一帆风顺。至道光十四年二月(1834年)，桂良即以江西布政使而护理巡抚之职，跻身于清政府大员之列。

在督抚大员中，桂良是比较有建树的。护理江西巡抚时，他曾有效地解决省城和南昌等县的缺粮问题，丰裕了老百姓的粮仓。任河南巡抚时，曾多次勘察黄河及支河堤堰，为国计民生，积极筹办河工；严办偷漏税，以利政府财政税收；查禁白莲教秘密活动。这些功绩使他更快地得到了提升。

道光十九年六月，桂良被调为闽浙总督，旋改为云贵总督，

白虹刀



兼署云南巡抚，致力于剿苗，其间采取了种种措施，有效地改善了苗汉之间的关系。道光帝非常满意桂良外任督抚大员的政绩，道光二十五年四月连日召见了进京觐见的桂良，并谕称：桂良年甫六十，精力大逊于前，难胜两省之任，着留京当差，旋即令署理镶黄旗蒙古都统，兵部尚书，又授正白旗汉军都统，十一月调热河都统。

道光帝这次将皇子与桂良之女结为连理，既是进一步酬答和信赖桂良这位功臣的表示，同时也是对皇六子奕訢的特别偏重。因为攀上了这门高亲，桂良以后的仕途是愈老弥坚，在大清王朝后来发生的几次重大事件中都发挥了举足轻重的作用，如参加咸丰八年(1858年)、十年(1860年)的两次议和，参与慈禧—奕訢的辛酉政变，帮助奕訢开创洋务运动的新局面等。同样，奕訢也因为这桩婚姻，获得了一位日后助他驰骋于政治舞台的坚定的支持者和忠实的追随者。在关键性的问题上，桂良以其丰富的政治经验和阅历为奕訢谋划，奕訢也非常的信赖他的岳父。

这一年，道光帝还为皇四子奕訢成了婚，可奕訢就没有奕訢那么幸运了。道光二十七年(1847年)奕訢订婚时，道光帝为他选择的是太常寺少卿富泰的女儿。富泰家族的地位远逊于桂良，他的现职更是无法与桂良的总督、都统之职相比。富泰的女儿嫁给奕訢两年后即死去，富泰本人也未对奕訢的政治生活产生过什么影响。清代名人传稿上因此也没有富泰的地位，不像桂良或因政绩突出，或因作为洋务运动在中央的重要代表而被永久地载入了史册。

种种的偏爱都给了奕訢，那么在接下来的皇位继承上，道光帝又偏爱上了谁呢？

皇位继承，向来是历代王朝极为重视的大问题，因皇位继承而引起的宫廷之变，史不绝书。雍正在位时，深知储位不定，不足以维系国本，而明立太子，又不免导致宫廷变乱。于是，他汲取历代王朝建储的经验教训，尤其是鉴于其父皇康熙立储而致的宫廷之战，以及他们兄弟之间争夺皇位的切身体会，创立秘密建





储制度。

所谓秘密建储制度，即由在位的皇帝，秘密亲书预立太子的名字，密封在锦匣之中，藏于乾清宫最高处“正大光明”巨匾之后，等皇帝驾崩前(或驾崩后)，由御前大臣、军机大臣等共同开启出示，按御书所定，嗣皇帝继位。

道光帝一天天地老了，早该密定储位了，而他却迟迟没有确定。备尝守业艰难的道光帝满心要把皇位交给最优秀的、自己最放心的皇子，然而，道光帝寄予厚望的皇长子奕纬不幸于道光十一年死去，死时年仅二十四岁，而且没有为道光帝留下皇孙，道光帝为此深感痛惜。二子奕纲、三子奕继早在一两岁的时候相继死去。而眼前的六个皇子当中，七子奕譞、八子奕詝、九子奕訢年龄尚幼，较年长的只有四子奕訢、五子奕詝、六子奕訢。五子奕詝是不为道光帝所宠爱的祥妃所生，生而状貌拙陋、性格粗率，毫无皇家风仪，不为道光帝所喜。道光帝遂于道光二十六年(1846年)将其过嗣给嘉庆帝的第三子、自己的亡弟和硕惇恪亲王绵恺为嗣子，这就意味着他已不在考虑的范围之内，所以，道光帝将目光盯在了最喜爱的两个皇子——奕訢和奕訢身上。

奕訢文才武略，均为诸皇子之冠。奕訢年长，且有仁者风范，又为皇后所生，此其长处；然而，文才武功远不及奕訢。究竟立谁为储呢？道光帝久久难以决断。他深深地知道，这一决断将决定大清社稷未来的命运。

形势逐渐变得微妙起来。奕訢和奕訢，虽为和睦兄弟，但在关乎自己前途命运的储位问题上，却彼此心照不宣，展开了隐蔽的争斗。两位皇子的师傅，为了帮助自己的学生入储，各自进行幕后策划，也施展着无声无息的较量。

此时，奕訢的师傅已经换为卓秉恬。卓秉恬是四川人，嘉庆七年进士，少年得志，长期担任工、兵、吏等部尚书及大学士等职，为官作风严谨，喜经世致用之学。他见奕訢思维敏捷、接受能力强，便帮助奕訢进一步提高学识和应变能力，打算以真才实学博得

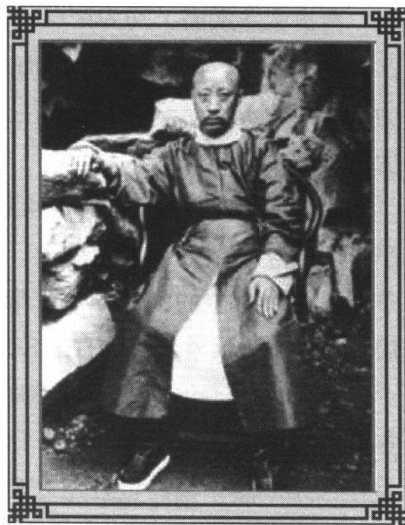
道光帝的赏识。奕訢的老师是杜受田。杜受田老谋深算，精通古代典章、文物、人情尤其是权谋，加上他追随道光帝多年，非常了解道光帝的性情与作风。他深知道光帝文武兼备，忠孝两全，因此他觉得自己的学生奕訢长处不在武功和辩才，而应该以忠厚孝悌的形象获取父皇的信任。

道光二十六年春天，道光帝在无奈地批准了西方列强强加的一系列丧权辱国条约之后，带着毁损祖宗基业的愧疚之心，来到距京一百二十余公里的西陵，拜谒了泰陵、泰东陵、昌陵、慕陵。面对九泉之下的列祖列宗，道光帝的心里在想些什么呢？

同年三月十五日，他带着两位宠爱的皇子奕訢和奕忻，在一队车马的簇拥下，来到南苑狩猎。南苑，对于崇尚武功的大清皇族来说，绝不仅仅是一个狩猎的场所，这里留下了大清王朝多少皇帝勇武的英姿，是他们挥洒豪情、展示大清威武的地方。这一天，南苑注定成为具有重要历史意义的角斗场，较量的一方是皇四子奕訢和他的师傅杜受田，另一方是皇六子奕忻和他的师傅卓秉恬。

艰难的抉择

这一天，道光帝命各位皇子到南苑打猎。按照当时规矩，正在读书的皇子要奉命外出，临走时必须向师傅请假，以体现尊师重道。皇四子奕訢到上书房请假，当时左右无人，只有杜受田独坐斋中，奕訢行礼以后，杜受田问他要去哪里，奕訢告诉他将赴南苑校猎。杜受田于是对奕訢耳语道：“阿哥至围场中，但坐观他人驰射，万勿



1871 年摄影





发一枪一矢，并当约束从人不得捕一生物。复命时上若问及，但对以时方春和，鸟兽孳育，不忍伤生命以干天和，且不欲以弓马一日之长，与诸弟相争也。阿哥以此对，必能上契圣心，此一生荣枯关头，当切记勿忽也。”

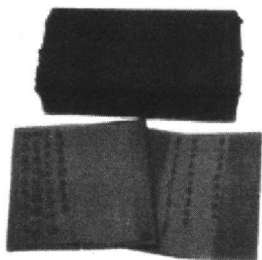
奕訢果然按师傅所嘱行事。南苑校猎之时，在众皇子中，奕訢获禽兽最多，于是顾盼自喜；而奕訢则一箭未发，一无所获。道光询问其故，奕訢则以杜受田所授之言答之，道光帝听了，轻声说：“真有君子的风度。”无疑，皇六子奕訢临行前也要向师傅请假，师傅卓秉恬当然少不了对其面授机宜。卓秉恬嘱咐了些什么，我们不得而知，但我们知道，不管他说了些什么，结论是显而易见的：斗智者上，斗勇者下。道光帝心中的天平开始向奕訢倾斜。但是，他还是下不了决断，他知道无论自己怎样决断，对他们其中一个来说，必将是残酷的，毕竟他们都是自己所宠爱的皇子。

道光二十八、二十九年，道光帝积劳成疾，久治不愈。一天，召皇四子和皇六子策问时政，以最终决定谁为大清国皇位继承人。两位皇子大概都已懂得父皇的用意，进见之前分别问计于自己的师傅。卓秉恬对奕訢满怀信心地说：“上如有垂询，当知无不言，言无不尽。”而杜受田考虑到奕訢学识不及奕訢，皇上问起话来，侃侃而谈的必是奕訢，奕訢要取胜，只能再来一个出其不意。于是对奕訢道：“阿哥如条陈时政，知识万不敌六爷。唯有一策：皇上自言老病，将不久于此位，阿哥唯伏泣流涕，以表孺慕之诚而已。”奕訢进见道光时依计行事，道光帝听罢果然深为感动，说奕訢“仁孝”。这一回合，奕訢又胜了。朝廷内外捉摸不透的继承人问题，渐渐明朗了起来。

道光三十年正月，年近古稀的道光帝一病不起。他实在支持不住了，便命皇四子奕訢代阅奏章。

道光帝料定自己将不久于人世，于是带病于十三日在慎德堂召见跟随自己多年的亲信大臣：军机大臣、大学士祁寯藻、杜受田，尚书何汝霖，侍郎陈孚恩、季昌芝五人。道光帝召见他们干

道光帝立储秘旨



什么，君臣间说了些什么，各种史料均没有详细记载，这就使得这次召见笼上了浓重的神秘色彩。

第二日卯时，道光帝病危，又急召定郡王载铨，御前大臣怡亲王载垣，郑亲王端华，科尔沁郡王僧格林沁，军机大臣穆彰阿、赛尚

阿、何汝霖、陈孚恩和内务府大臣、步军统领文庆等十人。道光帝端坐于榻上，身着冠服，取出金匣授予诸大臣，命其打开金匣，遵匣内谕旨而立太子。然而，一时无人来接。

原来奕訢之母静妃就在一旁。奕訢之母孝全皇后暴崩后，静妃实为六宫之主，在宫中享有崇高的威望和资历。作为奕訢之母，当然希望自己的亲生儿子能够继承皇位，所以在此之前，密使太监叮嘱诸大臣在道光帝临终前勿受金匣，只要不打开金匣，立储之事，尚有回旋余地。所以就有了刚才面对道光帝所授金匣，诸臣逡巡不敢接的一幕。

道光帝连连用手拍榻，以示愤怒。诸臣这才接匣，公启金匣，明示皇上朱谕，朱谕在众人手中传看，众大臣见之无不露出惊讶的神情。原来朱谕上书三行文字，先是一行满文，后面两行汉文写道：

“皇四子奕訢立为皇太子，皇六子奕訢封为亲王。”

原来是一匣两谕！这在清朝是绝无仅有之事。

看来，这对道光帝来说，是一次多么艰难、痛苦的选择啊！他一定是经过无数个不眠之夜，无数次冥思苦想，才做出的这个决定。

长达数年之久的储位之争，最终以奕訢的败北而落下了帷幕，奕訢成为这场悄无声息的最高权力争夺战的最后胜利者。文才武功均在奕訢之上的奕訢，心底的不解与不平、酸楚和失落是不言而喻的。





将江山社稷交给了奕訢之后，道光帝终于闭上了他那昏花的老眼，带着满腔的遗恨驾崩了。随后，皇太子奕訢遵道光帝遗谕，封奕訢为恭亲王。道光三十年正月二十六日(1850年3月9日)，奕訢在太和殿正式即位，次年改元咸丰，开始了清代咸丰朝的统治。未来的历史表明，奕訢是个平庸之主，如果此次争夺的胜利者是奕訢，那么，中国的一大段历史也许将会改写。

恭亲王——最年轻的军机大臣

道光三十年正月二十六日(1850年3月9日)，未满十九岁的奕訢登上了帝位，改明年为咸丰元年。咸丰封奕訢为恭亲王(咸丰二年四月分府，命仍在内廷行走)，其余诸弟皆为郡王。用现在的观点来看，以奕訢这个年龄成为中国的统治者未免太过年轻，而在清朝，这个年纪继位的皇帝却不算小了。

也许是皇家子弟早熟，抑或政治责任感驱使，年轻的皇帝很快显示一个统治者应有的气魄。一方面，奕訢重新起用了被誉为道光朝第一贤臣的林则徐，命其以钦差大臣署广西巡抚的头衔赴广西镇压刚刚兴起的太平天国运动；另一方面，即位仅九个月的奕訢以“妨贤病国”的罪名将受宣宗顾命的领班军机大臣穆彰阿革职永不叙用。穆彰阿在道光朝中后期权倾一时，结成“穆党”以致门生故吏遍于朝廷内外，知名之士多被援引，堪称祸国甚烈。奕訢这一果断的处置，使得天下正人无不称快，而奕訢的地位也随之稳固下来。

奕訢锐意图治，这需要一个同样想振作的行政班子。穆彰阿之后，咸丰先后任命赛尚阿、祁雋藻担任领班军机大臣，但这些老臣很快就用事实证明了自己不是那种栋梁之才。随着太平天国的发展壮大，清廷的局面也越来越糟。咸丰三年，太平军林凤祥、李开芳部逐步逼近京畿，已对祁雋藻彻底失望的咸丰帝想起了自己二十岁的弟弟——恭亲王奕訢。此刻的奕訢显然并不认为局面的败坏

是因为自己志大才疏能力不足所致，在他看来原因在于内而军机、外而督抚都辜负了自己。

咸丰三年九月，奕訢受命在军机处行走。这是在雍正七年军机处（房）设立以来的第三位出任军机大臣的亲王（第一位是怡贤亲王允祥，但允祥任职不足一年就去世了；而第二位成哲亲王永理也只入值军机十个月）。此刻的奕訢刚满二十岁，在军机处又属新进，但他亲王的地位使得祁雋藻亦须对其顾忌、退让。此后在咸丰的默许与支持下，奕訢很快成为了事实上的领班军机大臣，祁雋藻只得乖乖于咸丰四年八月请了病假。奕訢遂成为正式领班军机大臣，至此道光朝之军机大臣已全部撤换，一个全新的行政班子成立了。

史书就奕訢担任首辅这一时期的作为鲜有较详细的记载，其中《中国史纲要》称：“奕訢任职两年，没有什么作为。”但事实证明清廷的情况在这一时期并未继续恶化。相反，之前发展迅速的太平天国在这一阶段遭受了几次相当大的挫折。当然，缺乏经验的奕訢不太可能是造成这种变化的主角，但奕訢在任职期间的表现应相当优异（其间陆续兼任都统、右宗正、宗令），否则咸丰末年深孚众望的恭亲王就不会存在。在朝廷认为最重要的华北战区，林凤祥、李开芳统率的太平军“扫北”军一路劫掠北上，至沧州又尽屠全城，于是该部“长毛贼”迅速陷入绝境，至咸丰五年初全军覆没，而奕訢也因为“畿辅肃清，予优叙”。在南方战区，湘军于湘潭大败太平军林绍璋、曾天养部，太平军随后被迫从湖南全境退出，而平定本乡出援外省的湘军也因此开始成为满清的一支重要武装力量。

咸丰五年七月，奕訢的生母（静）皇贵太妃病重，随后尊皇贵太妃为康慈皇太后，至七月初九皇太后崩。七月二十日，咸丰以恭亲王“办理皇太后丧仪疏略”为由“罢军机大臣、宗令、都统，仍在内廷行走，上书房读书”。《清朝简史》一书以“咸丰帝又以莫须有的罪名，把奕訢赶出军机处”来形容这次事件。

