

大話中國
大商幫

大話晉商

李剛 黃冬霞◎著

陝西人民出版社

◎ 李刚 黄冬霞 著

大
话
晋
商

陕西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大话晋商 / 李刚, 黄冬霞著. — 西安:

陕西人民出版社, 2007

ISBN978-7-224-07862-6

I. 大… II. ①李…②黄… III. 商业史-史料-山西省 IV. F729

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第152631号

大话晋商

大话中国十大商帮

作 者: 李 刚 黄冬霞

责任编辑: 朱小平

出版发行: 陕西人民出版社

地 址: 西安北大街147号 邮编: 710003

制 版: 陕西华夏电脑设计制版有限公司

印 刷: 西北大学印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 18开 14.5印张 2插页

字 数: 237千字

版 次: 2007年1月第1版 2007年1月第1次印刷

印 数: 1-5000

书 号: ISBN978-7-224-07862-6

定 价: 29.00元



平
日



目 录

引 子	1
-----	---

第一章 抓商机运粮草万里海疆 济家用通国运名震淮扬	4
---------------------------	---

古猗顿为商祖源远流长	4
抓商机走边关借帆远航	8
南蒲州产关羽财神故乡	12
巧运筹善取予赚钱四方	19

第二章 聚细流汇百川创业艰难 走西口河套川枯骨撒遍	24
---------------------------	----

土硖薄山川秃穷则思变	24
少娶妻守空房天各一边	29
弃家室越沙漠商贩天山	34
妻盼夫儿寻父梦中家园	37
善节用耐苦累创业艰难	38

第三章 贩标布走茶马西向长安 雇镖局将银子运回蒲关	49
---------------------------	----

万般出在无其奈 撇下妹妹走口外	49
先有大盛魁 后有包头城	53
上至绸缎 下至葱蒜	61
塞外走茶马 边城晋商家	65
千斤“没奈何” 气煞“飞骆驼”	70

第四章 创票号济商民天下汇通 日昇昌开基业平遥古城	75
---------------------------	----

日昇昌创票号千载流芳	75
雷履泰毛鸿翊祸起萧墙	84
天下财聚平遥满城票庄	89
开商智巧筹划制度新创	94
借东风傍官府财通三江	97
集商股开身俸英才满堂	101

第五章 广钱财富家室豪华藏盖 王家堡乔家院渠家大宅

114

走天涯广积财先将房盖	114
侯百万冀灵哥烧钱比赛	119
曹三喜卖豆腐吃苦发财	123
在中堂乔致庸名震塞外	136
渠本翘办实业中堂错爱	150
常家铺恰克图装满钱袋	154
王家院宋家屋冀家老宅	163
李家堡怎比得灵石大宅	166
孔祥熙宋蔼龄地主老财	174

第六章 善负贩闯天涯云路大展 六必居都一处定坤丸丹

177

“六必居”六百载京师名店	177
“都一处”年三十仍将酒筛	181
“广升店”定坤丹大内得来	185

第七章 俊俏子多经商不将书念 做买卖胜过那千里为官

190

山西人“九毛九”俗中大雅	190
做生意重商德义中利外	195
讲诚信敬关公信义聚财	198

开身俸教尔曹注重人才	200
------------------	-----

第八章 捐功名振家声布政巡按 通官府聚信息左右逢源	209
---------------------------	-----

捐功名交官府财运亨通	209
通信息巧获利近水楼台	214
近高官张之洞左相宗棠	217
捐银两垫款项官累晋商	222

第九章 居乱世苦挣扎风流云散 济时艰开利源走向新岸	228
---------------------------	-----

开口岸洋商至晋商转衰	228
积陋习守旧摊业亡人散	233
办实业振国货走向新岸	243

第十章 设会馆演晋戏神采飞扬 办戏班吹弹唱蒲州高腔	248
---------------------------	-----

建会馆联乡谊护佑乡党	248
唱会戏养戏班梦归故乡	250
红白脸范式化世事暖凉	255

引 子

生意买卖要领财东，赚钱赔本自古常情。
省吃俭用熬成富翁，置房买地福至心灵。
安下生意写下合同，俸股伙计掌柜相公。
原入利出足用耗存，局子当铺估衣客人。
茶商木客兑汇票银，粮店铺面百家所用。
走水放账出外登程，裕棧被套马褥鞍笼。
择个吉日搭伴起身，脚骡驼子大家送行。
出外走水戴月披星，起镖发货各省驰名。
本多利厚生意兴隆，每月开俸足有千金。
镜面元宝水光纹银，几年光景十万有零。
没有顶戴体面不成，六品职衔顶子水晶。
房屋低小不得威风，修房盖屋地基要平。
东西厢房左右两分，书馆花园前后密庭。
要做衣裳去唤裁缝，绸缎绫绢锦缎裁绒。
水獭领袖海猫拔针，大呢小呢羽毛氍毹。
人生衣食各有天定，想要吃喝又有厨工。
烧肉酥肉蹄则清蒸，糊烙鲤鱼火锅十景。
香片色黄武夷茶清，吃袋香烟玉蓝蒲城。
太极奇品双毛各针，社塘清烟凤翔有名。
丫鬟斟茶小厮满樽，铺床叠被美女侍奉。
大妻小妾生养儿童，终生大事只此三宗。

这首清代晋商写的《俗言杂字》，将明清以来晋商的实际生活和人生向往描绘得淋漓尽致。进入明清以来，晋商势力发展非常快，他们始终居于中国十大商帮前列。

山西人善经商，精计算闻名天下。他们认为，买卖不算，等于白干，直到今天，人们仍用“九毛九”来形容山西人的精明。19世纪70年代，一位欧洲旅行家到中国考察后，感慨山西人是中国的犹太人。他说：“在所有的中国人中，对中国特有的尺、数、度量概念以及基于这种观念的金融倾向最发达的要数山西人。”甚至在欧洲市场上，精明的犹太商人被迫给翘着小辫、头戴瓜皮帽、身穿长袍马褂的山西商人让出一块市场。著名学者余秋雨在《抱愧山西》一文中说：“山西商人之富，有许多天文数字可以印证……在清代全国商业领域，人数最多、资本最厚、散布最广的是山西人；要在全中国排出最富的家庭和个人，最前面的一大串名字，大多也是山西人；甚至，在京城宣告歇业回乡的各路商家中，携带钱财最多的又是山西人。”



山西省地图

翻开中国明清史，会发现晋商是实力最为雄厚的商帮之一。山西人的商号遍布中国大小城市、水陆码头。山西人曾经跨出国门远涉朝鲜、日本、俄国、东南亚各国做生意。他们在商界称雄数百年。明代，晋商开始大显身手，从国内长途贩运进而扩大到海外贸易。他们贩运丝绸、棉布、瓷器、盐、粮食等商品，奔波于内地和东南沿海各地。晋商采取人弃我取、人无我有的策略，把外省商人不曾经营或不重视的货物，不论大小、贵贱、远近，只要有利可图就乘机贩运。明朝末年，晋商的足迹已遍布全国各大城市。清代，晋商的势力扩展到全国各

地，并将势力延伸到海外。

明清时期，晋商足迹遍天下，他们抓住了四次历史机遇：一为明初“开中制”，用粮食换盐引。二为明中期开中纳粮改为缴纳白银换取盐引后，晋商的盐业经营由边镇转向各大盐区，经营项目由盐、粮、布转为多业经营，活动范围由北方边镇、两淮地区转向全国各地。经营方式上出现了行帮、伙计制等组合形式。三为清前期旅蒙贸易垄断恰克图贸易。四为

清道光之后开辟了票号业务。他们以道行、道德、信义的原则和先进实用的管理方法，把经理人、财务总监——大掌柜制度发展得日益成熟。他们用完善的股权分配制度维系着商号的顺利发展。

在明清时期，晋商经营行业非常广泛，用“上自绸缎，下至葱蒜”来形容极为恰当。从其经营行业来看，大致有盐业、粮食业、棉布业、棉花业、丝绸业、茶业、绒货业、颜料业、煤炭业、铁货业、木材业、烟草业、药材业、纸张业、干鲜果业、饮食业、书业、鞋业、典当业、玉器古玩业、油业、铜业、洋货业、杂货业、账局及票号业等。有人说：“凡有麻雀飞过的地方，都有晋商的足迹。”清代，晋商百十万家财的大户人家不在少数，仅祁县、太谷、介休、榆次等地就拥有 700 万—800 万、300 万—400 万、少则 30 万—40 万资产的财东 14 家。晋商著名商号众多，清代有人总结晋商字号命名的规律是：

国泰民安福永昌，兴隆正利同齐祥。

协益长裕全美瑞，合和元亨金顺良。

惠丰成聚润发久，谦德达生宏源强。

莽莽太行赋予晋商性格太多黄土地的烙印。晋商朴实、忠厚，输诚慕信，又具有果敢的商人特质。他们敢作敢为、富于开拓精神，同时又自足保守、固步自封。他们拥有万贯家财，仍不失简朴本色。晋商曾以富可敌国的实力傲立于十大商帮之中。今天，当我们重新回到山西大院，再一次为晋商创造的商业辉煌业绩所震撼时，不妨随着这本小书走进四五百年前尘封的历史，梦回太行山下晋商发展的历史吧！

《第一章》

抓商机运粮草万里海疆 济家用通国运名震淮扬

古猗顿为商祖源远流长

依然表里晋山河，
古镇唐多地不讹；
乔木真堪称故国，
家家门巷古槐多。

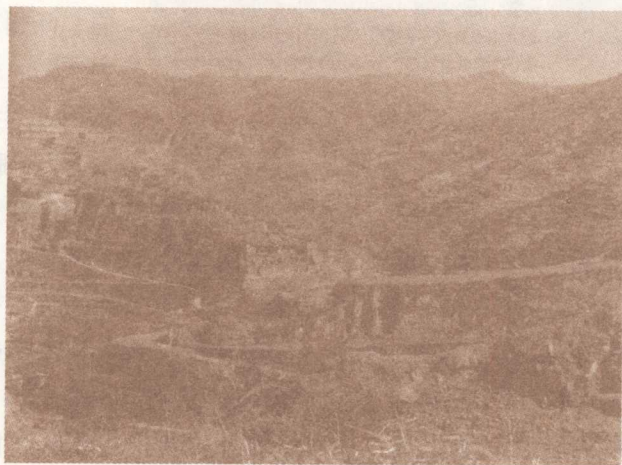
这首《太原杂咏》是说山西作为古晋国历史悠久，而山西人经商更有着悠长的历史。

早在夏商周时期，解州池盐消费地区就是封建统治者的国都。春秋时



山西池神庙

期，晋国为了招徕商人、培植国力，采取了“轻关、易运、通商、宽农”的政策，使山西出现不少富商大贾。春秋战国时的猗顿，从山东到山西落户，从经营大牲畜牛羊到贩运解州池盐发迹，成为富比王侯的大商人。汉设猗氏县以纪念他。汉代丝绸之路开辟后，山西商人又加入了与西域商人贸易的行列。此后，山西商人在各地经商的记载更是屡见不鲜。《马可·波罗游记》称太原：“这里的商业相当发达，这一带的商人遍及全国各地，获得巨额的利润。”还特别提到在晋陕豫黄河三角地区有“大批的商人从事广泛的贸易活动”。晋商真正迅速崛起并称雄商界五百余年，成为著名商帮，是从明初开始，并由此成就了长达四五百年的商业辉煌。



地瘠民贫的山西

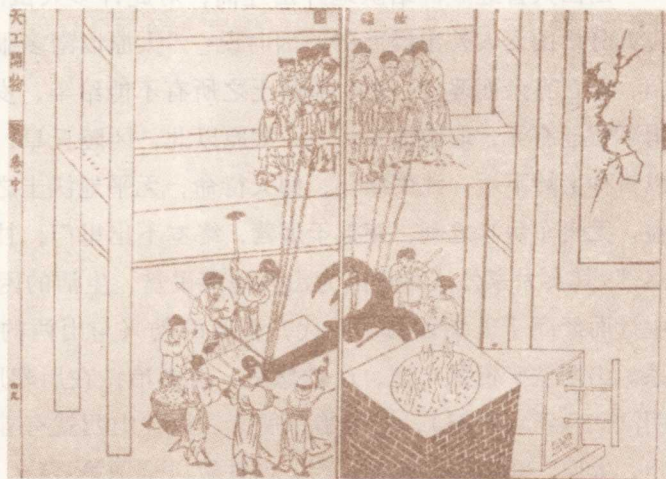
山西人曾经成群结队地外出经商，对此许多人试图寻找其中的答案。古人分析山西人外出经商的原因时说：“太原以南多服贾远方，或数年不归，非自有余而逐什一也，盖其土之所有不能给半，岁岁之食不能得，不得不贸迁有无，取给他乡。……太原以北，冈陵丘阜，饶薄难耕，乡民惟以耕种上岭下坂，汗牛痛仆，仰天待命，无平地沃土之饶，无水泉灌溉之益，无舟车鱼米之利，兼拙于远营，终岁不出里门，甘食蔬糲，亦势使之然。”其实大家公认的是因为山西地瘠民贫，生活的困窘逼迫人们为维持生计而经商于五湖四海。明代，晋商的勃兴与山西的物产资源有很大关系。山西铁矿资源丰富，产铁悠久，官办冶铁在历朝历代占有重要地位。明洪武六年（1373），全国冶铁所十三所，山西就有五所，其中两所在吉州，太原、泽州、潞州各一所，产铁量居全国第五位。其中，山西交城的云子铁，质地优良，用于铸造兵器。在明代，山西产铁州县达十九个。平



明代冶铁法

定、吉、朔、潞、泽州、太原、交城、榆次、繁峙、五台、临汾、洪洞、乡宁、怀仁、孝义、平遥、壶关、高平、阳城县均产铁，阳城产铁最多。阳城古代已开始开采铅锡铁等上贡政府。泽州和潞州两地也产铁，分为生铁和熟铁。生铁可铸大

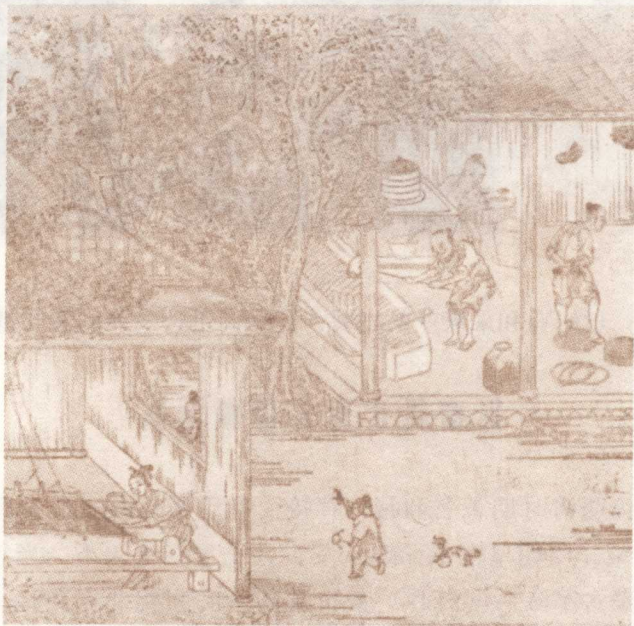
炮、钟、鼎、锅、壶、脸盆、犁铧等，熟铁可打造刀、剪、锄、镢、锨、镰、钉等，年产铁 750 万到 900 万斤，相当于明朝初年全省铁产量的七八倍。因此，阳城居民世代出外经销铁货。阳城李思孝在开封、周口、亳州、曹州等地设有商号，资产达数十万两。杨、曹、徐均为明代阳城的贩铁大户，活跃在河南、山东、河北、内蒙等地。泽潞冶铁经过漫长的发展，到明代技术有了很大进步，在个体冶炼的基础上出现了以分工为基础的规模较大的工场手工业生产，从而使铁和铁货产量提高，四方商家聚集，行销国内各地。泽潞两地生产的生活和农业用具及生活用具，通过省内和省外商人运销天下，供民需所用。泽潞铁货商人涉足各省，潞安经营铜铁锡器的商人，很早进入京城，并在北京创建了潞安会馆。明代，泽潞铁货驰名天下，在铸造工艺上，不仅可以生产生活用具、生产工具，还可以加工铁钟、铁牛、铁狮等艺术品，



明代冶铁图

铸造技术高超。潞州出产的铁锅，是北方边镇蒙汉互市上交易的重要商品之一。

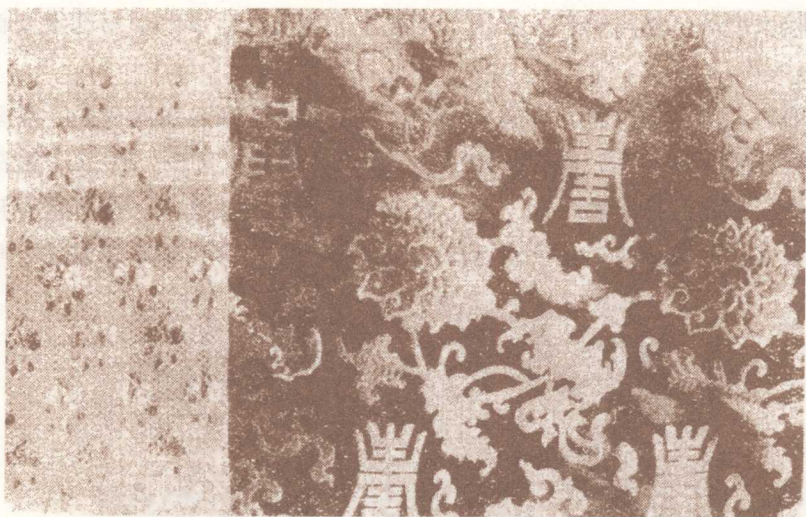
明代，山西蚕丝生产迅速发展。当时山西许多州县种桑养蚕，缫丝织绸，出产绫、绸、帕、绢等丝织品。绫产于太原、平阳、潞安、汾泽四州。绸，产自潞安府和泽州。帕，出自平阳府、潞安府、泽州，蒲州府和高平县米山的帕最好。虽说山西出产丝绸的州县很多，但产量最多、质量



明代纺织业的发展

最好的要数潞州和泽州的绸缎。中国丝绸产区一向以苏杭为主。到了明代，潞州与苏杭并列，是中国三大丝织业地区之一。潞州和泽州织机最多时曾达到一万多张，织绸技术达到了高峰。这两地产的丝绸有大小之分：大潞绸，每匹长五丈，宽二尺五寸；小潞绸长三丈，宽一尺七寸。潞绸颜色鲜艳，有天青、石青、沙蓝、月白、酱色、真紫、黑色、红青、黄色、绿色、红色、秋色、艾子色等 14 种色彩，织工技艺精美，为明代人所喜用。潞绸的发展带动了晋商的崛起，它的生产无论产品销售还是原料购进，都离不开商人。晋商跋涉各省，到四川、浙江、湖州、山东、河南、直隶等地购买蚕丝供应原料，或到通都大邑开设店铺出售丝绸。潞绸不仅销售于内地，也行销于北方蒙古地区。

山西各地产煤，宋代，当地居民就开始用煤做饭，煤的储藏量相当丰富。明清时期，山西煤除供本省使用外，还运往周边省份销售。在明代，

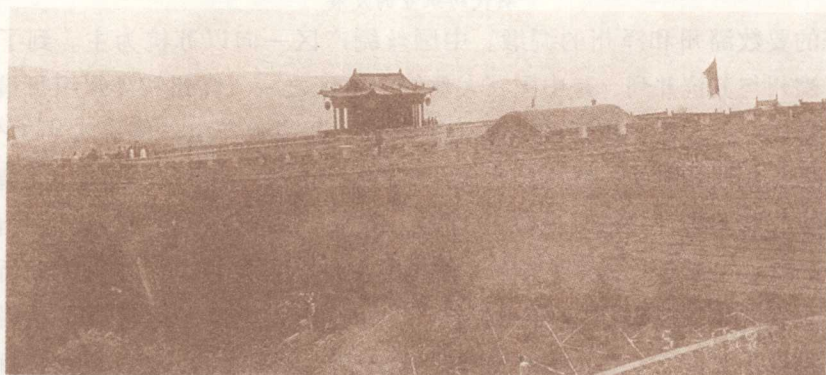


明代的潞丝织品

山西冶铁业、丝织业和采煤业的发展，是晋商迅速发展的物质基础。

抓商机走边关借帆远航

晋商成为明清时期著名商帮，直接受惠于明初政府所推行的“开中制”食盐政策。明朝皇帝朱元璋从蒙古人手里夺得天下，当年因实力限制，没能将蒙古军队一网打尽，蒙古军队不时骚扰北方各地。为坐稳龙椅，朱元璋和他的后继者想了很多办法均无济于事，最终用了修长城、在



厚实的黄土地是晋商的发祥地

北方边镇驻扎军队的老办法来防御蒙古军队侵扰。在东起鸭绿江西至嘉峪关绵延万里的边防线上，相继设置辽东、宣府、蓟州、大同、山西、延

绥、宁夏、固原、甘肃九边镇，共驻扎约八十万军队守卫边疆。为解决戍边军队的粮草供应，政府在北部边境让将士们耕种田地，自给自足。但北部不同南方的鱼米之乡，土地贫瘠，气候寒冷，粮食产量很低，难以满足大量粮饷、布匹、草料等物质的需要。皇帝只好每年拨运粮饷供应边防官兵，而这些粮饷是让直隶、山东、河南、山西、陕西等省农民运送到边镇。这对于农民而言无疑是一项沉重的负担。它不仅妨碍农民按季耕作，而且转运费用常常超过正粮的一倍以上，常使贫苦农民倾家荡产，民间怨气十足。洪武三年（1370）六月，第一任山西行省参政建议：“大同粮储，自陵县（今山东陵县）长芦运到太和岭（今山西马邑），路远费重。如今商人于大同仓交米一石，太原仓交米一石三斗，发给淮盐一引，每引一百斤，商人纳米完毕，就可拿发给的盐引去指定的盐场领取食盐售卖，如此，既可以节省转运费用，又能减免百姓负担，解决边塞军队供应物资问题。”朱元璋见这建议利国、便民、可增加国家盐税，商人也因有利可图而乐意缴纳粮食，就采纳了这项建议。这就是明代历史上著名的“开中制”政策的出台。

这种办法实际上是政府利用自己控制的食盐专卖权，为北方边镇军队筹集军饷。实行由商人提供边镇军队所需的粮食，换取盐引，到指定盐场支盐和贩运食盐。为获取盐引，商人们必须要在北部边镇缴纳粮食，山陕



北京故宫