

Golden Sayings of Bill Gates

比尔·盖茨 10条金口玉言

常桦◎编著



大凡成功者，在谈到成功时，很少谈“做事”，而都在讲“做人”。因为不会做人，就不会做事，就会度过无为的一生，或走上大起大落坎坷艰难的不归之路。

 中国纺织出版社

比尔·盖茨
10 条金口玉言

常桦 编著



中国纺织出版社

内 容 提 要

大凡成功者,在谈到成功时,很少谈“做事”,而都在讲“做人”。作为最受尊敬的公司——微软的总裁,比尔·盖茨在一次讲话中语重心长地讲了他的十条忠告,这是他的人生智慧,是他走向成功的基石,相信会对大家有所启发。如果你领悟了其中的真谛,你就会有下一个比尔·盖茨。

图书在版编目(CIP)数据

比尔·盖茨 10 条金口玉言/常桦编著. —北京:中国纺织出版社, 2007. 9

ISBN 978 - 7 - 5064 - 4448 - 4

I. 比… II. 常… III. 成功心理学 - 通俗读物

IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 081315 号

策划编辑: 詹 珏 责任编辑: 王文仙

特约编辑: 唐 倩 责任印制: 初全贵

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京东直门南大街 6 号 邮政编码: 100027

邮购电话: 010—64168110 传真: 010—64168231

http: //www. c - textilep. com

E - mail: faxing @ c - textilep. com

三河市世纪兴源印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2007 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 710 × 1000 1/16 印张: 14. 75

字数: 183 千字 定价: 24. 80 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社市场营销部调换

前言

foreword

比尔·盖茨是目前世界上最富有的人之一，他的资产逾千亿美元，被美国人誉为“坐在世界巅峰的人”。他 20 世纪 70 年代曾经就读于美国哈佛大学，但是两年以后，他没有完成学业就离开了这座著名的学府。他敏锐地洞察到个人计算机所拥有的广阔前景。

1975 年，他与保罗·艾伦以 1000 美元共同创办了微软公司。1981 年，比尔·盖茨与保罗·艾伦共同为国际商用机器公司（IBM）设计个人计算机的操作系统软件获得成功。从此，微软公司迅速发展起来。

比尔·盖茨的梦想是让所有的人都能从他的成功中受益。同时他又有着极强的竞争意识，在巨大的成绩面前，他没有考虑如何享受人生，他时时提醒自己不要居功自傲，要勇于奋进，只有这样才能不断处于领先地位。他热爱自己的职业，并且刻苦工作。他要求下属更多地了解对手，以面对新的挑战。

举世都在关注比尔·盖茨拥有多少资产的时候，只有极少数人会关注他的成功法则，而能准确地把握到其精髓的更是凤毛麟角。

比尔·盖茨不是靠幸运取得成功的，微软也不是建立在偶然基础上的软件帝国。比尔·盖茨是计算机天才，是管理天才，更是一个精通生活和经营人生的天才。比尔·盖茨说：“我是一个爱构想自己人生地图的人，即使到现在，我依然觉得那种构想人生的青少年式的冲动是我成就事业的基石。”



比尔·盖茨也曾经和大多数人一样不名一文，但他知道如何利用自身的优势去抓住身边的机遇，于是，他获得了巨大的成功，拥有了自己渴望的一切，如声誉、地位、财富等。在他这些财富后面，还隐藏着一种更为根本的东西，那就是让他成名或致富的秘密，让他不断成功的经验，他经年累月与人交往所摸索出来的黄金法则，他在关键时刻力挽狂澜的精神支持，这是比黄金更为宝贵的无形资产。正是靠着它们，比尔·盖茨走到了让我们无限羡慕的人生巅峰。

本书是比尔·盖茨的十条金口玉言，如社会充满不公平现象，你不要想去改造它，只能先适应它；当你陷入人为的困境时，不要抱怨，你只能默默地吸取教训；永远不要在背后批评别人，尤其是不能批评你的老板无知、刻薄和无能等。这些都是比尔·盖茨从自己的生活中总结出来的成功经验和人生智慧。他的成功法则就是一部智慧宝典，他的这些金口玉言旨在告诉我们如何做人，如何面对生活，如何走向成功的人生……因此，我们发现只有自觉地去发掘、掌握这些金口玉言，才能读懂伟人和平凡人之间的差别之处，才能找到从平凡到伟大的最为简单的捷径，从而勇于挑战，敢于成功。只有这样，我们才能拥有一个完美的人生，不留下一丝遗憾！

编者

2007 年 3 月

目录

contents

第1条金口玉言 (1)

社会充满不公平现象。你不要想去改造它，只能先适应它。

◎要学会适应生活 (1)

◎接受不可避免的現實 (4)

◎学会善待生活 (6)

◎改变观念，适应生活 (10)

◎寻找属于自己的生存法则 (13)

◎锤炼积极的心态 (16)

◎勇于挑战，敢于成功 (21)

◎命运由自己决定 (22)

第2条金口玉言 (30)

世界不会在意你的自尊，人们看到的只是你的成就。在你没

有成就之前，切勿过分强调自尊。

◎不要盲目和别人攀比 (30)

◎摆脱对他人的依赖，按自己的想法去做 (33)

◎自嘲一下也无妨 (36)

◎不要太过贪恋名利 (39)

◎成功是一种心理行为 (43)



◎从封闭中走出来 (46)

第3条金口玉言 (49)

你只是中学毕业，通常不会成为 CEO，直到你把 CEO 职位拿到手为止。

◎用积极的心态看世界 (49)

◎为迎接机遇时刻准备着 (53)

◎成功才是硬道理 (56)

◎成功不会自动降临 (62)

◎成功要靠努力来实现 (64)

◎相信自己就能够成功 (67)

◎坚持你的选择 (69)

◎坚定不移才有回报 (73)

◎培养良好的心态 (76)

◎坚信自己能做到 (80)

◎持之以恒就是成功 (82)

◎在坚持中克服困难 (83)

◎在行动中实现梦想 (86)

◎激情是工作的灵魂 (88)

◎激情在于保持 (93)

◎为成功准备好一杯“咖啡” (97)

第4条金口玉言 (101)

当你陷入人为困境时，不要抱怨，你只能默默地吸取教训。

◎工作不需要抱怨	(101)
◎懒惰是成功的大敌	(105)
◎试着去做不喜欢的事	(108)
◎凡事全力以赴	(111)

第5条金口玉言 (115)

你要懂得，在没有你之前，你的父母并不像现在这样“乏味”。这是他们为了抚养你所付出的巨大代价。

◎学会感恩	(115)
◎学会爱人	(117)
◎做人要宽容大度	(121)
◎宽恕伤害你的人	(124)
◎把感恩的语言说出来	(127)

第6条金口玉言 (131)

在学校里，你考第几已不是那么重要，但进入社会却不然。不管你到哪里，都要分等排名。

◎当你的努力被现实击碎	(131)
◎善待你的失败	(133)
◎学会正确面对挫折	(136)
◎挫折是通向成功的阶梯	(139)
◎充满信心才能战胜厄运	(142)
◎挑战你的缺憾	(145)
◎机遇是通往成功的一扇门	(147)



◎不要放弃万分之一的机会 (149)

第 7 条金玉言 (154)

学校里有节假日，到公司打工则不然；你几乎不能休息，很少能轻松地过节假日。

◎远大的目标是实现梦想的动力 (154)

◎明确自己的目标 (156)

◎走在时间的前面，就是赢得了起跑 (160)

◎找到适合你的选择 (162)

◎挖掘自身的潜能 (165)

◎不要制造“敌人” (167)

第 8 条金玉言 (170)

在学校，老师会帮你学习，到公司却不会。如果公司对你不严厉，你就要失业了。

◎将敬业进行到底 (170)

◎做个守纪律的员工 (174)

◎有些事情，不必老板交代 (178)

◎不需要老板去督促 (182)

◎最严格的标准是自己设定的 (186)

◎树立主人翁意识 (191)

◎永不知足 (196)

第 9 条金玉言 (201)

人们都喜欢看电视剧，但你不要看，那并不是你的生活。只

要在公司工作，你是无暇看电视剧的。

- ◎别让金钱把你压垮 (201)
- ◎快乐比金钱更重要 (204)
- ◎别做财富的奴隶 (206)
- ◎清扫心室中的蜘蛛网 (208)

第 10 条金口玉言 (211)

永远不要在背后批评别人，尤其是不能批评你的老板无知、
刻薄和无能。

- ◎多一点赞美，少一点批评 (211)
- ◎赞美能缩短距离 (215)
- ◎尊重别人，就是尊重自己 (218)
- ◎不要吝惜你的赞美 (219)
- ◎用真心赞美他人 (222)

参考文献 (224)

第1条金口玉言

社会充满不公平现象。你不要想去改造它，只能先适应它。

◎ 要学会适应生活

比尔·盖茨认为：“只有不公平，没有公平。世界是竞争的矛盾体，公平是相对的，不公平才是绝对的。因此，我们要学会承受，承受不公平的折磨，这样我们也许能够在心里感到公平。”

比尔·盖茨正是因为清楚地意识到世界的竞争，才在公司内部实行“优胜劣汰，适者生存”的管理方式。在微软公司“温柔的外表”中隐藏着残酷的竞争与约束，微软的员工时时刻刻都在百分之百地投入。如果不投入，就永远无法在这样的竞争环境中获胜，而有竞争就必定会有淘汰。

适应是主动性的。生活不会因为我们的意愿发生改变。生存和竞争永远是生活的真正主题，生活不可能时时处处都去适应你，也不可能为了适应你而发生改变。既然无法让生活适应自己，那么你就必须学会去适应生活。

曾经有这样一个故事，说在一个草原上，有一只狼，每天它都可以悠闲地捕捉一只羚羊来作为自己的食物。有一天，狐狸对狼说：“知道吗？狮子要来了！”“来就来吧，我们是同类，它不会伤害我的。”可是当狮子真的来了之后，狼发现，这个草原不再是它的世界了，它甚至无法轻易捕



捉到一只羚羊来填饱肚子。原来当狮子来了之后，因为面临更大的威胁，羚羊开始拼命地练习奔跑。现在，狼的速度已经很难超过羚羊的速度，它当然就难以捕捉到羚羊了。

现在的社会是一个竞争激烈的社会，人们的生活节奏也在不断地加速。在这样一个竞争的社会里，要想一劳永逸，让生活来适应我们，是不可能的。也许有人会选择逃避，选择另外一个没有狮子的草原，继续称王。但如果再来一个狮子怎么办？继续逃避？继续漂泊？其实，在你选择逃避和漂泊的过程中，你也在适应着变化。有过感情经历的人都知道，当逐渐了解对方的时候，就会发现对方身上这样那样的毛病。你会怎么做？如果彼此是真的爱对方的话，当然会不断地去适应他（她）。因为，即使换了一个伴侣，他同样也会有缺点。人没有十全十美的，两个人能走到一起，就是因为彼此适应了对方。

生活就是这样，人们不断地面临变化，不断地发现问题，然后再不断地去适应这种变化。如果不能适应这种变化，就只能被生活所抛弃。所以，有人说“生活就是一场没有硝烟的战争”。正视现实吧，与其说我们处在一个生机勃勃的时代，不如说我们处在一个生存的时代，淘汰的时代。在淘汰中求生存，在适应中求发展，无论对于个人还是团队来说，都是如此。即使淘汰充满着残酷和无情，但我们却不能不承认，正是残酷的淘汰促进了社会的进步。任何一个企业，要保持活力，要保证不落后，就必须不停地淘汰不适合自身发展的各种落后因素。这样，企业才能持续保持先进，才能生存下去，才能不断地发展。

个人在逐渐成长，在逐渐变得成熟起来。成熟的标志是什么？就是更认真和负责，不再为了个人利益而随意地去做任何自己想做的事情。

当一个人的社会义务和社会责任逐渐增多时，他有许多事情不得不

做，也有许多事情说什么也不能做。例如在工作中，每个人都会接触到与自己合得来和合不来的两种类型的人。若在学生时代，可以避免与自己性格不合的人交往，但在企业里，决不能这样做。与上司、同事相处，如果自己不能积极主动地努力适应对方的性格特点，工作就不可能顺利进行。再如走路的时候，不能想怎么走就怎么走，你必须按照一定的规则走，否则交通秩序就会混乱，甚至发生事故。

生活是不公平的。这着实让人不愉快，但确是实情。许多人所犯的一个错误便是为自己或为他人感到遗憾，认为生活应该是公平的，或者终有一天会是公平的。其实不然，现在不是，将来也不会。

认识生活并不公平这一事实的最大好处便是它激励我们去尽己所能，而不再自我伤感。我们知道让每件事情完美并不是“生活的使命”，而是我们自己对生活的挑战。承认这一事实也会让我们不再为他人遗憾，每个人在成长、面对现实、做种种决定的过程中都有各自不同的能力和难题，每个人都有感到成了牺牲品或遭到不公正对待的时候。

承认生活并不公平这一事实并不意味着我们就应该无条件地接受所有的事情，不必改变我们所生活的环境；恰恰相反，它正表明我们应该这样做：当我们没有意识到或不承认生活并不公平时，我们往往怜悯他人，也怜悯自己，而怜悯是一种于事无补的失败主义的情绪，它只能令人感觉比现在更糟。但当我们真正意识到生活并不公平时，我们会对他人也对自己怀有同情，而同情是一种由衷的情感，是人心底所散发出来的最真挚的情感。当你发现自己在思考世界上的种种不公正时，可要提醒自己这一基本的事实。你或许会惊奇地发现它会将你从自我怜悯中拉出来，采取一些具有积极意义的行动。

每个人所处的地域、空间以及所面对的对象都在不断地变化。随着年



龄的增长，你所接触的人会越来越多，眼界也会越来越宽。个人的路要走得宽一点，自己要把心放下来一点。在一个小范围内，可能你很容易为其他人所接受，但当范围更宽以后，各界对你的要求可能就很不一样了。因此，你需要去适应不同的生活要求，这样，你的路才会更宽、更远！

比尔·盖茨金口玉言：只有不公平，没有公平。世界是竞争的矛盾体，公平是相对的，不公平才是绝对的。

◎ 接受不可避免的现实

比尔·盖茨强调，许多不公平的经历，我们是无法逃避的，也是无所选择的。我们只能接受已经存在的事实并进行自我调整，抗拒不但可能毁了自己的生活，而且也许会使自己精神崩溃。因此，人在无法改变不公和不幸的厄运时，要学会接受它、适应它。

在激烈的市场竞争中，微软公司一直以高压政策收购或威胁对其地位形成威胁的任何公司。盖茨的远见驱动他的收购策略。一切成就的取得就像是由比尔·盖茨来控制的，从微软诞生至开发 MS — DOS，再到“视窗”Windows……

中国有句话：“智者千虑必有一失，愚者千虑必有一得。”在个人计算机正兴起时，微软因它立于操作之首时，网络时代悄悄地走来。精明的比尔·盖茨也产生了错误的判断。成立不久的网景公司借助互联网的世纪革命，成功地造就了属于自己的网络时代，对微软的霸主地位提出了强有力的挑战。互联网变革的速度之快，让高瞻远瞩的盖茨也大吃一惊。而这一切，是因为微软迟于对网络的观察分析：他们错误地估计了互联网的发展

速度，以至于在互联网上推出系列产品的速度上微软稍显落后。

后来，在一次主管的静修聚会中，有干部大胆指出微软没能和互联网成交的过失，暗指盖茨没有领导他们进入这项新领域。盖茨认真地思考了这件事，采取了一些补救措施。在45天之内，微软针对因特网推出一项新产品和一套定价策略。经过不懈的努力，微软现在也取得了很大的成就。

每个人都有自己的人生道路，但是人生道路并不是一帆风顺的，有坦途就会有荆棘。盖茨先生常说，生活中的不幸，要认为是人生不可避免的，而这些不幸早晚都会过去，时间会冲淡痛苦的感觉。失败并不总是坏事，也没什么可怕的。它可以增强你面对挫折的勇气，锻炼你的意志。面临失败，不能失望，而是要找出问题症结，寻求进取之策，向成功不断迈进。

荷兰阿姆斯特丹有一座15世纪的教堂遗迹，里面有这样一句发人深省的题词：“事必如此，别无选择。”

命运中总是充满了不可捉摸的变数，我们最愿看到也最愿接受的是它给我们带来快乐和幸运。但有时，它带给我们的是可怕的灾难，这时如果不能学会接受它，反而让灾难主宰了自己的心灵，那生活就会永远地失去阳光。

威廉·詹姆士曾说：“心甘情愿地接受吧！接受事实是克服任何不幸的第一步。”

新英格兰妇女运动名人格丽·富勒曾将一句话奉为真理，这句话是：“我接受整个宇宙。”是的，你我也应该能接受不可避免的事实。即使我们不接受命运的安排，也不能改变事实分毫，我们唯一能改变的只有自己，我们只能迈过这些事实，向未来的命运发起冲击。

成功学大师卡耐基也说：“有一次我拒不接受我遇到的一种不可改变



的情况。我像个傻瓜，不断做无谓的反抗，结果带来无眠的夜晚，我把自己整得很惨。终于，经过一年的自我折磨，我不得不接受我无法改变的事实。”

“让我们学着像树木一样顺其自然，面对黑夜、风暴、饥饿、意外等挫折。”面对不可避免的事实，我们应该学着做到诗人惠特曼所说的这样。

面对现实，并不等于束手接受所有的不幸。只要有任何可以挽救的机会，我们就应该奋斗！但是，当我们发现情势已不能挽回时，我们最好就不要再思前想后，拒绝面对，要接受不可避免的事实，只有这样，才能在人生的道路上掌握好平衡。

我们每个人早晚都会明白这个道理，那就是我们只有接受并适应不可改变的事实。“事必如此，别无选择”。

比尔·盖茨金口玉言：人在无法改变不公和不幸的厄运时，要学会接受它、适应它。

◎ 学会善待生活

生活是什么？如果说生活是一条河流的话，那么每个人就是河中的鹅卵石。有时候人们可以按照自己的意愿来选择道路，但更多的时候，是被生活的河水不断地冲刷向前。很可能你会被生活折磨得伤痕累累，但你仍然要生活。仍然要生活，因为人活着就是为了生活。其实生活中的各种挫折和打击是必然的，这是生活的主要构成元素。挫折永远是挫折，不如意终究是不如意，但只要双脚还在地面之上，你就要面对生活。

“生活的路，永远向前！”这个世界不会因为你的沮丧而停滞不前，因

此你必须学会面对生活，学会在挫折中善待生活。善待生活，就是善待自己。要学会面对一切，微笑地面对阳光与黑暗，因为即使你不微笑，太阳也一样会升起和降落！谁都会在现实中面临这样或那样的问题，碰到不如意的事对每个人都很平常。但无论怎么样，到最后你仍然要去面对，因为你仍要生活下去。既然要面对，那就勇敢些。

善待生活就要学会善待他人，因为善待他人就是善待自己。佛界讲究善恶轮回，因果报应。其实在现实生活中，这种所谓的“因果报应”只不过是心存感激的受惠者对施惠者的一种报答而已。许多人一辈子都不会想到，自己在帮助别人时，其实就等于帮助了自己。人们会问：“明明是我去帮助他们，他们受惠，怎么是帮助自己呢？我的惠在哪里呢？”其实一个人在帮助别人时，无形之中就已经投资了感情，别人对于你的帮助会记在心中，只要一有机会，他们就会主动报答的。

在一个寒冷的冬夜，一对上了年纪的夫妇来到路边的一间简陋的旅店门前。当他们敲开门要房间时，伙计告诉他们旅店早已客满。这对老夫妻说：“这已经是我们寻找的第十六家旅社了，这鬼天气，到处客满，我们怎么办呢？”善良的小伙计不忍心让这对老夫妻出去受冻，就对他们说：“如果你们不嫌弃的话，今晚就睡在我的床铺上吧，我自己打地铺就行了。”老夫妻非常地感激，第二天要照店价付客房费。小伙计坚决拒绝了。老夫妻在临走时开玩笑地说：“你经营旅店的才能真够得上当一家五星级酒店的总经理。”两年后的一天，小伙计收到一封寄自纽约的来信，信中夹有一张往返纽约的双程机票，信中邀请他去拜访当年那对睡他床铺的老夫妻。当老夫妻把小伙子带到纽约繁华的第五大街和第三十四街交汇处时，他们指着那儿的一幢摩天大楼说：“这是一座专门为你兴建的五星级宾馆，现在我们正式邀请你来当总经理。”年轻的小伙子因为当年的一次