

共和国亲历亲见亲闻书系

宝钢建设 纪实

全国政协文史和学习委员会 编

中国文史出版社



中国工业博物馆协会 中国工业遗产保护委员会

宝钢建设

纪实

中国工业博物馆协会 中国工业遗产保护委员会 编



共和国亲历亲见亲闻书系

宝钢建设 纪实

全国政协文史和学习委员会 编

中国文史出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

宝钢建设纪实 / 全国政协文史和学习委员会编. —北京: 中国
文史出版社, 2007. 11

ISBN 978-7-5034-2088-7

I. 宝… II. 全… III. 钢铁厂-经济建设-概况-上海市
IV. F426. 31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 163728 号

责任编辑: 许水涛 秦珂伟 封面设计: 杨飞羊

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

印 装: 北京画中画印刷有限公司 邮编: 100071

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 787 × 1092mm 1/16

印 张: 39 字数: 640 千字

印 数: 3000 册

版 次: 2007 年 11 月北京第 1 版

印 次: 2007 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 66.00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

前言

1949年中华人民共和国宣告成立，开创了中国历史的新纪元。半个多世纪以来，中国人民在中国共产党的领导下，团结奋斗，艰苦创业，我们伟大祖国发生了天翻地覆的变化。在社会主义革命和建设时期，我们确立了社会主义基本制度，在一穷二白的基础上建立了独立的比较完整的工业体系和国民经济体系，以崭新的姿态屹立在世界东方。在改革开放和社会主义现代化建设时期，我们坚持党的基本路线，开创了中国特色社会主义道路，初步建立起社会主义市场经济体制，经济建设、政治建设、文化建设和社会建设全面发展，综合国力大幅提升，人民生活显著改善，城乡面貌日新月异，国际地位不断提高。进入新世纪新阶段，我们坚持和发展中国特色社会主义，继续解放思想，坚持改革开放，推动科学发展，促进社会和谐，国民经济持续快速发展，工业化、城镇化、市场化、国际化进程明显加快。我们国家的振兴之路，民族的富强之路，越走越光明，越走越宽广。

沧海桑田，波澜壮阔。在一个有着10多亿人口的大国进行现代化建设，是人类历史上前所未有的壮举。共和国的历史充分表明，中国共产党带领人民在长期的社会主义建设实践中开创的中国特色社会主义道路，是一条实现国家繁荣富强和人民幸福安康的正确道路。无数的历史事实证明，只有共产党才能救中国，只有社会主义才能救中国，只有中国特色社会主义才能发展中国、富强中国。记录共和国走过的辉煌历程，认真总结党领导人民进行社会主义建设的历史经验，可以使人们更深刻地认识到：走中国特色社会主义道路，是历史的选择、人民的选择、时代的选择。坚定不移地走中国特色社会主义道路，坚持改革开放，就一定能够把中国建设成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家。

人民政协文史资料工作是一项具有统一战线特色的社会主义文化事业。自周恩来同志1959年倡导创建文史资料工作以来,各级政协委员和委员们所联系的社会各界人士撰写了数以亿字计的文史资料,以自己的亲身经历、亲见、亲闻记述了风雷激荡的百年历史,为历史研究和爱国主义教育积累了丰富的资料,为社会主义经济建设、文化繁荣和社会进步提供了历史借鉴,发挥了存史、资政、团结、育人的社会作用。文史资料作为历史当事人、见证人对历史事件、历史人物的客观记述,是翔实的、具体的第一手资料,有着鲜活、生动的特点,读来亲切感人。《共和国亲历亲见亲闻书系》文章的作者从各个不同侧面记述了中华人民共和国的发展历程,记述了共和国的建设者自力更生、艰苦奋斗的业绩,字里行间流露着爱国、敬业、拼搏、奉献的精神,谱写了一篇篇共和国建设可歌可泣的动人乐章。《共和国亲历亲见亲闻书系》的问世,对深化中华人民共和国史的研究,对青少年进行爱国主义和革命传统教育,对人们更深入地了解中国国情以至鉴往知来,有着重要而深远的意义。

《共和国亲历亲见亲闻书系》是全国政协与地方政协文史工作部门大协作的成果。这套书的征稿工作自2004年5月启动以来,在政协委员的积极参与和各界人士的热情支持下,各级政协文史工作者经过三年多的通力合作、辛勤耕耘,各个专题图书将陆续与广大读者见面。

《共和国亲历亲见亲闻书系》在征集、编辑过程中,得到了各相关部门的大力支持与合作。在此,谨向给予我们帮助的单位及有关同志表示诚挚的感谢!

全国政协文史和学习委员会

2007年10月

序

宝钢建设的决策，始于中共十一届三中全会之前，在十一届三中全会胜利闭幕的第二天，宝钢举行了动工典礼，打下了第一根桩，为宝钢建设拉开了帷幕。

在党中央、国务院亲切关怀和统一部署下，来自祖国各地（设计、施工、生产）八万人的建设队伍，在国务院有关部委和中共上海市委、市政府对宝钢建设的具体领导、帮助和指导下，在全国人民各行各业对宝钢建设的关心支持和配套建设的帮助下，这支经受抢建、缓建、下马、复建和扩建等各种考验的建设队伍，经历了近30年的风风雨雨，先后完成了宝钢一、二、三期工程建设和“十五”规划项目建设，在扬子江畔建设起一座令世人瞩目的现代化钢铁联合企业。

经过近30年的建设，宝钢已基本建成我国现代化程度最高、工艺技术最先进、生产规模最大的钢铁精品基地，成为我国创新能力最强的钢铁工业新工艺、新技术、新材料科研开发基地，科技成果转化率达到95%以上，达到年产2300万吨的规模，已跻身于世界先进钢铁企业行列，成为全球最具竞争力的钢铁企业之一。宝钢已连续四年进入世界500强之列。

早在宝钢建设初期，陈云同志就提出“对宝钢要有严格的要求，甚至要有点苛求”。这严格苛求的精神，长期以来已深入到宝钢建设的工程进度、质量和工期中，深入到生产经营的标准化作业、精益运营、追求零缺陷中，深入到狠抓产品质量、交货期和服务的三大环节中，深入到百分之百完成合同中。

1984年2月15日，邓小平同志到宝钢视察，并为宝钢亲切题词：“掌握新技术，要善于学习，更要善于创新。”小平同志的题词，激励着宝钢人

“继往开来，团结奋进”，指导我们在管理和技术方面要勇于实践，善于学习创新。从引进日本新日铁公司的管理方式，到“六西格玛精益运营”的管理，形成了宝钢自有的现代化企业的管理模式。宝钢面向世界，博采众长，立足高起点学习，形成后发优势；面向市场，实施产学研一体化、产销研一体化，不断开发出市场需求的高技术含量、高附加值的新产品，确保产品实物质量达到世界一流水平；面向未来，抢占冶金技术制高点，自主创新，开发具有自主知识产权的核心技术和品牌产品。

在宝钢投产十周年之际，江泽民同志为宝钢题词：“办世界一流企业，创世界一流水平。”激励着宝钢人肩负起发展壮大中国钢铁工业的历史使命，坚定地向着“两个世界一流”目标进军。自1985年9月宝钢一号高炉点火成功至今，宝钢通过新建扩建，实现了连续性的产能扩张和钢铁产品结构优化，镀锡板、超薄规格的冷轧板等高技术含量、高附加值产品，缓解了国内市场的紧缺矛盾，增强了宝钢参与国际市场竞争的实力，创造了显著的经济效益和社会效益。

1998年11月，上海宝钢集团公司成立，宝钢以发展钢铁精品和提高可持续发展能力为导向，对集团内钢铁主业统一规划、统一研发、统一技改、统一规划资金、统一协调原燃料采购和市场营销、统一协调海外经营业务。大力淘汰落后工艺装备，推进结构调整，高起点改造和建设一批专业化精品钢材生产线，部分能耗和环保指标达到世界先进水平。联合重组优势凸显，宝钢已形成参与21世纪全球钢铁业竞争的钢铁精品生产体系。

宝钢已形成普碳钢、不锈钢、特殊钢三大产品系列，产品集聚在汽车用钢（尤其是高级轿车）、家电用钢、石油管线钢、钻杆、油井管、高压锅炉管、冷轧硅钢、不锈钢、高合金品种钢和高等级建筑用钢，成为国内市场紧俏商品。在全球经济一体化的背景下，宝钢实施“走出去”战略，自1985年9月投产以来，坚持每年以10%的产品出口国际市场。至今，宝钢累计出口2500多万吨，已形成覆盖五大洲的海外营销网络。宝钢还与世界先进钢铁企业合作建设世界顶级汽车板生产线，实现优势互补，共同发展。

宝钢的技术已开始向马来西亚、印度、俄罗斯、巴基斯坦等国输出。

宝钢的建设离不开全国人民的关心支持，喝水不忘掘井人，宝钢在创造巨大经济效益的同时，时刻不忘回报社会，回报人民。宝钢经多次增资设立了基金额为1亿元的教育基金，至今已奖励了100多所高校和科研院所的10000多名优秀教师和优等学生，多年来，宝钢在全国中西部地区及当年红军长征沿线的贫困地区，共捐建了38所希望小学，宝钢与国家自然科学基金委员会共同出资，设立了“钢铁联合研究基金”，用于冶金新技术和有关工艺、材料、能源、环境、装备、信息等方面，具有重要科学意义和应用价值的基础研究与应用基础研究项目，宝钢还与国家教育部等联合出资，在全国范围内中小学教师中评选“教育十杰”，宝钢还设立了基金额为1000万元的振兴上海高雅艺术奖励基金。在1998年抗洪抢险中，宝钢赞助了3000万元，在2003年全国抗击“非典”中，宝钢赞助了3000万元。宝钢向云南省对口扶贫地区累计捐助了1190万元，向西藏自治区仲巴县累计捐助4214万元，向红十字会、慈善基金提供赞助各2000万元。近年来，宝钢广大职工还开展献爱心活动，“一日捐”的总额已超过1000万元。

宝钢建设发展的历程表明，走出了一条大规模“引进—消化—吸收—创新”、建设特大型现代化钢铁联合企业之路；走出了一条钢铁企业质量效益型、集约式发展之路；走出了一条中国钢铁企业的新型工业化之路；走出了一条中国国有企业做强、做大的改革发展之路；走出了一条落实科学发展观、重视人本思想和环境保护的可持续发展之路。

宝钢的建设和发展，促进了中国钢铁行业品种结构优化升级，大幅度提升了钢铁制造生产工艺的技术水平，整体上缩短了中国与世界钢铁行业先进水平的差距。填补了高档产品的诸多空白，提高了国内钢铁产品的供给能力，明显缓解了国内紧缺钢材的供需矛盾，有力地支持了我国加工制造业的发展。大力推动了国内冶金及装备工业的发展，参与宝钢工程设计、设备制造、安装和物资配套的企业消化了宝钢的引进技术，大大缩短了与国际水平的距离。

宝钢的建设和发展,经过近三十年的实践,证明宝钢建设是成功的,宝钢的改革是成功的,宝钢的生产经营是成功的,这一切生动地证明了邓小平同志在1979年宝钢建设初期,高瞻远瞩地作出的科学论断:“历史将证明,建设宝钢是正确的”。

宝钢近三十年来建设发展的成果来之不易,这一切归功于党中央、国务院的正确领导,归功于国家的改革开放和社会经济发展,归功于上级领导部门和社会各方面的大力支持,归功于宝钢老领导、老顾问、老专家和几代宝钢创业者的共同努力。宝钢一定会承前启后,继往开来,致力于加快推进宝钢的改革和发展步伐,落实科学发展观,走新型工业化道路,把握发展机遇,积极参与钢铁工业重组和结构调整,做强、做大宝钢,早日实现成为世界钢铁业前三强的战略目标。

全国政协一贯关心支持宝钢的建设和发展,认为宝钢建设是我国改革开放之初投资最大的第一个大型建设项目,宝钢建设二十多年的实践是成功的,很值得研究、总结、推广。三年前,全国政协文史和学习委员会龚心翰副主任带队来到宝钢,向宝钢领导转达了全国政协的意向,要向宝钢组织收集有关宝钢建设的“三亲”(亲身经历、亲眼目睹、亲耳听到)资料并汇编成书。在全国政协文史和学习委员会的具体指导下,宝钢认真开展了此项工作,经过收集、筛选,共确定了百余篇宝钢老领导、老顾问、老专家、知情人的“三亲”资料。这些文章都是他们亲身经历和回忆,反映了他们参加宝钢建设所经历的真实写照。在上海市政协文史委、全国政协文史和学习委员会、中国文史出版社的热情支持下,《宝钢建设纪实》一书的编辑、审定和出版工作进行得比较顺利,在此,我代表宝钢集团有限公司表示衷心的感谢!

徐乐记

2007年8月

目 录

前 言

序

徐乐江

运筹决策

1

我国钢铁工业现代化建设中一次大规模的实践	韩 光	3
小平同志关心宝钢建设	唐 克	13
英明的决策 科学的预言（节录）	黎 明	16
记陈云同志的一次工业调查	黎 明	21
回忆陈云同志关于宝钢问题的决策和重要指示	张浩波	27
江泽民总书记视察热轧厂侧记	赵 昆	35
宝钢的决策背景、建设历程和示范效应（节录）	陈锦华	38
关于宝钢决策问题	刘学新	64
“三委三部一行”给国务院报告的产生经过	刘同俊	73
附：历任党和国家领导人视察宝钢一览表		76

工程建设

85

宝钢厂址选在上海的经过	叶志强	87
回忆在宝钢工作的时候	马 宾	90

宝钢建设初期的一些情况和我的几点意见	许 言	94
宝钢总体规划设计回顾	黄锦发	105
宝钢建设琐忆	许 言	114
宝钢筹建和建设初期的一段经历	陈大同	124
宝钢筹建初建亲历记	耿 心	130
宝钢工程上马前后	刘同俊	137
宝钢“抢建”时期的若干情况	吴祥明	146
有关宝钢建设几个问题的看法	王国良	150
宝钢筹建、调整、设计审查中的几件事	王 勋	153
宝钢征地、动迁、安置工作情况	张仁奎	156
我对宝钢建设的回顾	王铁云	159
从抢建、停缓、维护、续建到一期工程建设	刘同俊	163
宝钢一期工程建设中有关地基处理问题的回忆	陆兆琦	170
宝钢一期工程建设协作工作的回顾	石启荣	181
宝钢一期工程建设中的协调组织工作	石启荣 宋汉军	187
宝钢工程设计工作十年回顾	黄锦发	192
宝钢工程引进工作十年回顾	黄锦发	202
回忆宝钢建设	马成德	213
我在宝钢调整时期的一封信	宋汉军	223
在宝钢难忘的四年	鲍德芝	226
宝钢一期工程是怎样实行概算包干的	王 扶	233
宝钢码头建设情况回顾	邵 明	238
宝钢一期工程竣工验收工作始末	孔祥恭 戚伟成	243

二期工程规划先行纪实	刘同俊	248
宝钢热轧和连铸工程的对外谈判	张韵轩	250
宝钢一、二期工程实施的十项主要奖励政策	刘同俊	254
宝钢建设十年回顾	刘同俊	261
三期工程决策是正确的	王佩洲	267
宝钢三期工程的规划工作	黄锦发	272
宝钢三期工程自筹资金的测算与实践	吴志尚	281
回忆宝钢外事活动中的组织、领导工作	方荷生	291
我们是如何做好宝钢物资供应的	陈展	297
关于宝钢外围配套工程建设及环境预评价、环境保护的回忆	王道和	302
依靠技术进步建设宝钢工程	万良士	306
宝钢建设 23 年的回顾	黎明	312
投产十年的主要成果和发展战略	谢企华	317

生产准备 325

在宝钢的一段难忘经历	马成德	327
回顾建设初期生产准备工作	范杰良	331
上海宝山钢铁总厂的生产准备工作	寒力	335
宝钢建设初期的生活后勤工作	张浩波	346
回忆我在宝钢时的工作情况	李华忠	356
宝钢生产人员的调集和队伍建设	郭维岳	364
宝钢的生产准备工作	廉书楨	370

关于 J - K 合同的一些情况	何麟生	379
关于“85·9”投产的一些回忆	王洪顺	384
我所接触的宝钢备品备件准备	韩剑光	390
从决定建宝钢到改造上海一、二耐材厂	阎 彤	396
自备电厂建设和建设管理体制的回忆	钦乙俊 李传庆	402

要事回顾 407

抢修原料码头引桥的战斗历程	“8·13”抢修工程指挥部	409
顽强拼搏 抢修保产	褚建国	416
确保生产 物料分流	孙福兴	420
“8·13”事故对外索赔谈判的回顾	吴志尚 郭 强	427
面对考验促生产	沈成孝	435
回忆制止动乱稳定宝钢的 60 个日夜	朱树永	437
严峻的考验		
——在交通瘫痪的日子里		440
一切为了“衣食父母”满意		
——冷轧厂 300 吨 05 板攻关记	钟 群 姜为强	445
05 板教会我们什么	梁 伟	451
历史的跨越		
——写在宝钢投产 10 周年之际	倪家荣 姜为强	455
组建企业集团 发挥联合优势	徐大铨	465
加快发展步伐 再攀新的高峰		
——宝钢成为世界 500 强之际访谢企华董事长、总经理	梁 伟	478

在中国竞争性行业中率先进入世界 500 强

陈锦华 482

宝钢人物

485

自强不息 奉献不已

曾 乐 487

抢占制高点

——记共产党员、宝钢高级工程师陈钰珊

方才元 505

老兵新传

——记宝钢干部的好榜样胡志鸿

倪家荣 518

热土忠魂

——记宝钢股份成本处副处长、共产党员龚宏伟

梁 伟 526

“我的大学在宝钢”

——记全国劳模、工人发明家孔利明

童 云 吴永中 535

十年磨剑创辉煌

江济申 552

永远是黎明

周嘉俊 556

企业文化

569

宝钢建设初期的几项政治工作

孙良浩 高丛林 571

宝钢停缓建、续建时期的思想政治工作

张子雄 579

我所知道的宝钢思想政治工作

马 华 586

强有力的思想政治工作

朱尔沛 589

更高的竞争在文化

——宝钢企业文化建设实践和回顾

刘国胜 598

推进有宝钢股份特色的诚信建设

欧阳英鹏 605

运筹决策

策天發立