

经理人案头工具箱 管理者智慧枕边书



经理人必备

销售与市场知识

主编 孙健 副主编 赵涛 许进

★★★★★

WHAT MANAGERS MUST KNOW

Sales and Marketing

未来唯一持久的竞争优势，是你有能力比你的竞争对手学习得更快！

——管理大师彼得·圣吉《第五项修炼》

经理人案头工具箱 管理者智慧枕边书



经理人必备

销售与市场知识

主编 孙健

副主编 赵涛 许进

WHAT MANAGERS MUST KNOW
Sales and Marketing

图书在版编目(CIP)数据

经理人必备销售与市场知识/孙健,赵涛,许进
主编.—北京:新世界出版社,2008.1
(经理人必备系列丛书;1)
ISBN 978-7-80228-474-6
I .经... II .①孙... ②赵... ③许... III .企业管理:销售管理
IV .F274
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 170815 号

经理人必备销售与市场知识

策 划: 兴盛乐书刊发行有限公司
主 编: 孙 健 赵 涛 许 进
责任编辑: 罗平峰 孟令飞
封面设计: 柏拉图创意机构
出版发行: 新世界出版社
社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)
总编室电话: +86 10 6899 5424 6832 6679(传真)
发行部电话: +86 10 6899 5968 6899 8705(传真)
本社中文网址: www.nwp.cn
本社英文网址: www.newworld-press.com
本社电子信箱: nwpcn@public.bta.net.cn
版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn
版权部电话: +86 10 6899 6306
印 刷: 北京智力达印刷有限公司
经 销: 新华书店
开 本: 787×1092 1/16
字 数: 443 千字 26.75 印张
版 次: 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-80228-474-6
定 价: 49.80 元

经理人案头工具箱 管理者智慧枕边书

企业经营管理的每一项成就都是经理人员的成就，每一项失败也都是经理人员的失败。中外企业的无数案例都证明了一个结论：经理人员的学习能力、知识视野、理想、献身精神和人格决定着企业的经营管理是否成功。本系列丛书将为广大经理人搭建出走向成功的知识阶梯。

- ★ 经理人必备经营与管理知识
- ★ 经理人必备销售与市场知识
- ★ 经理人必备会计与财税知识
- ★ 经理人必备经济合同与法律知识
- ★ 经理人必备商务口才与谈判知识
- ★ 经理人必备商务社交与礼仪知识
- ★ 经理人必备管理制度与表格
- ★ 经理人必备管理故事与哲理

主编简介

孙健，博士、教授、博士生导师。1990年以来主持国家自然科学基金等国家级课题4项；获省部级奖5项；在《新华文摘》、《管理世界》、《中国工业经济》、《财贸经济》、《世界经济》、《国际金融研究》、《香港财经月刊》等国家级期刊、海外期刊、国际会议上发表有影响的论文170余篇。

2002年以来，出版管理类图书十余部，包括：《海尔研究系列》、《中华商魂》、《用制度管人》、《按制度办事》等，其中《海尔研究系列》为2002年经管类畅销书，《海尔的管理模式》被《世界经理人资源》杂志评为2002年度中国经理人最应该阅读的50部图书之一。

赵涛，讲师，博士生。在《山东省社会科学》、《企业管理》等核心期刊发表论文4篇，著作有《管理学》、《发现戴明》等。10年来致力于市场第一线的经营实践，在充满激情的创业进程中体验管理的挑战。研究方向：创业与企业家精神、中国传统文
化与现代企业管理、绩效管理。

许进，金融学博士后、管理学博士，现为中央财经大学商学院教师，从事企业管理方面的研究工作。曾参与多项国家自然科学基金和社科基金项目，并参加过国内一些知名企业的战略规划方面的咨询工作，在专业期刊上发表论文十余篇。

目 录

第一篇 市场调查与研究

第1章 市场调查与市场分析	2
第1节 市场调查的主要内容	2
◎ 经营环境调查	2
◎ 市场需求调查	2
◎ 顾客情况调查	3
◎ 竞争对手调查	3
◎ 市场销售策略调查	3
第2节 调查范围的确定	4
第3节 调查方法的确定	4
第4节 市场调查报告	5
◎ 市场调查报告的概念	5
◎ 市场调查报告的适用范围	5
◎ 撰写市场调查报告的方法	5
第5节 消费者调查	6
◎ 消费者调查的要领	6
◎ 消费者调查的开展方法	6
◎ 调查记录的处理	7
第6节 市场调查适用表格	8
第7节 市场分析报告	11
◎ 市场分析	12
◎ 消费者分析	12
◎ 目标市场的确定	12
◎ 产品定位	12
◎ 确定营销组合策略	12
第8节 市场分析适用表格	13
第2章 市场预测方法	18
第1节 市场预测的基本原则	18
◎ 连贯性原则	18
◎ 相关性原则	18
◎ 类推的原则	18
第2节 市场预测的类型	18
◎ 长期预测、中期预测和短期预测	18
◎ 宏观预测和微观预测	19
◎ 定量预测和定性预测	19
◎ 条件预测和无条件预测	20
◎ 单向预测和综合预测	20



第3节	市场预测步骤	20
◎	第一步:明确目的、确定目标	20
◎	第二步:搜集和分析在录数据	20
◎	第三步:建立预测模型	20
◎	第四步:分析评价	20
◎	第五步:修正预测数值	21
第4节	预测市场需求	21
◎	潜在区域市场	21
◎	整体市场需求	21
◎	行业销售和市场份额	22
第5节	市场预测报告	22
◎	市场预测报告概述	22
◎	市场预测报告的写作流程	22
第3章	市场信息系统	25
第1节	市场信息系统的构成要素	25
第2节	市场信息系统的子系统	26
◎	内部报告系统	26
◎	市场营销情报系统	26
◎	市场营销调研系统	27
◎	市场营销决策支持系统	27
第3节	企业市场信息系统的开发	27
◎	政策支持	27
◎	明确的目标	28
◎	专业人员	28
◎	参与人员的职责	28
◎	开发流程	28
第4章	市场宏观环境分析	30
第1节	市场环境因素	30
◎	微观环境	30
◎	宏观环境	31
◎	适应与反作用、企业如何看待环境	32
第2节	市场大趋势分析	33
◎	费思·波普康提出的经济环境十大趋势	34
◎	约翰·奈斯比特的大趋势	35
◎	企业辨认市场大趋势的途径	36
第3节	市场宏观环境分析	36
◎	自然环境	36
◎	人口环境	37
◎	社会文化环境	38
◎	政治法律环境	39
◎	经济环境	40
◎	技术环境	41

第5章 消费者购买行为分析	42
第1节 消费者购买行为分析内容	42
第2节 购买行为模式分析	43
第3节 购买影响因素分析	44
◎ 社会文化因素	44
◎ 个体因素	47
第4节 购买决策分析	50
◎ 决策影响者	50
◎ 购买行为类型分析	51
◎ 购买决策过程分析	52
第6章 业务市场购买分析	55
第1节 业务市场的组成及特征	55
第2节 业务购买的影响因素	56
第3节 业务购买行为类型	57
第4节 业务市场购买决策分析	58
第7章 竞争分析	60
第1节 行业竞争类型	60
第2节 竞争者分析	61
第3节 企业竞争策略	63
◎ 根据自身在市场中的地位制定竞争策略	63
◎ 从企业竞争策略的侧重点出发对策略进行区分	64
第4节 共生营销:竞争与合作	64
第8章 市场细分	65
第1节 市场细分思想的演变	65
◎ 大规模营销阶段	65
◎ 产品差异性营销阶段	65
◎ 目标市场营销阶段	66
◎ 顾客定制营销阶段	66
第2节 市场细分的条件	66
◎ 供给的差异	66
◎ 市场偏好模式	67
第3节 市场细分的一般步骤	67
◎ 第一步:细分变量调查	67
◎ 第二步:分析阶段	67
◎ 第三步:细分阶段	68
第4节 消费者市场的细分	68
◎ 消费者市场细分的依据	68
◎ 消费者市场细分的具体变量	69
第5节 业务市场的细分	70
◎ 业务市场细分的传统标准	70
◎ 新的划分标准	71



第6节	目标市场选择	72
◎	细分市场评估	72
◎	细分市场进入策略	73

第二篇 营销计划与策略

第9章	营销策划	76
第1节	营销战略的制定	76
◎	差异分析	76
◎	差异的确定	78
第2节	营销方案设计	79
第3节	营销计划的编制	80
◎	营销计划的定义及目的	80
◎	营销计划制定的方法	81
◎	营销计划编制的原则	82
第4节	营销计划书的基本内容	82
◎	封面部分	82
◎	正文部分	82
◎	范例:某公司年度营销计划书	85
第10章	产品策略	90
第1节	新产品开发	90
◎	新产品的概念及分类	90
◎	成功的新产品开发	91
◎	成功开发新产品的保证	92
◎	新产品开发的过程	92
◎	产品开发策略	95
第2节	产品组合策划	96
◎	产品组合及其基本概念	96
◎	产品组合分析	97
◎	产品线长度决策	98
第3节	产品生命周期战略	99
◎	产品生命周期	100
◎	不同生命周期阶段的营销对策	100
◎	超越产品生命周期	102
第11章	价格策略	104
第1节	价格的经济分析	104
◎	价格的经济内容	104
◎	价格的影响因素	107
第2节	企业定价原则	108
◎	目标原则	108
◎	顾客原则	109



◎ 竞争原则	109
第3节 企业定价程序	109
◎ 第一步:确定定价目标	109
◎ 第二步:估计需求	110
◎ 第三步:估算成本	112
◎ 第四步:分析竞争状况	112
◎ 第五步:选择定价方法	113
◎ 第六步:确定最后价格	113
第4节 企业基本定价策略	114
◎ 新产品定价策略	114
◎ 商品阶段定价策略	117
◎ 折扣价格策略	118
◎ 心理定价策略	118
第5节 企业特殊定价策略	120
◎ 花样百出的降价形式	120
◎ 无形定价	120
◎ 一视同仁定价形式	121

第12章 销售渠道策略 122

第1节 销售渠道的概念	122
◎ 销售渠道的层次	122
◎ 销售渠道的宽度	122
◎ 销售渠道的功能	123
第2节 中间商的作用	123
◎ 中间商对消费者的作用	123
◎ 中间商对生产者的作用	124
第3节 市场销售渠道的新发展	124
◎ 渠道系统的一体化	124
◎ 渠道系统的数字化与网络化	125
◎ 构建以网络技术为基础的“直通渠道”	125
第4节 销售渠道的基本类型	126
◎ 批发商	126
◎ 经纪人、代理商和信托商	127
◎ 商店零售商	128
◎ 无门市零售	130
◎ 零售经营的战略	133
第5节 新型中间商	133
◎ 连锁商店	134
◎ 特许经营	135
◎ 制造企业的销售分支机构	136
第6节 销售渠道的选择	136
◎ 影响销售渠道选择的内容	136
◎ 渠道选择方案的确定	137
第7节 销售渠道的管理	138
◎ 销售渠道成员关系管理	139

◎ 实体分配管理	139
第13章 促销策略	142
第1节 促销与促销沟通	142
◎ 促销与沟通的概念	142
◎ 促销沟通的模式	142
◎ 目标顾客研究	143
◎ 促销沟通的目标	144
◎ 设计信息	145
◎ 选择沟通渠道	146
第2节 建立整体促销预算	147
◎ 量力而行法	147
◎ 销售百分比法	147
◎ 竞争对手法	147
◎ 目标任务法	147
第3节 促销组合	148
◎ 促销方式	148
◎ 影响促销组合的因素	149
第4节 促销组合决策	152
第5节 营业推广	153
◎ 营业推广含义与特征	153
◎ 营业推广的功能	153
◎ 营业推广的特征	154
◎ 建立营业推广的目标	154
◎ 选择营业推广工具	154
◎ 制定营业推广方案	155
◎ 营业推广效果评价	156
◎ 针对消费者的营业推广工具	157
◎ 针对中间商(经销商)的营业推广工具	158
◎ 主要的商业推广工具	159
第6节 人员推销	159
◎ 人员推销的概念	159
◎ 人员推销的作用	160
◎ 人员推销的程序	161
◎ 人员推销的主要决策	162
第14章 广告策略	166
第1节 广告的概念和发展	166
第2节 广告的作用与原则	167
◎ 广告的作用	167
◎ 广告的原则	167
第3节 广告决策	168
第4节 广告调查	169
◎ 广告调查的范围和内容	169
◎ 广告调查的方法	171



第 5 节 广告目标的确定	172
◎ 广告目标的概念	172
◎ 影响广告目标的因素	172
◎ 制定广告目标的方法(一):达戈玛(DAGMAR)法	173
◎ 制定广告目标的方法(二):莱维奇(Lavidge)和斯坦纳(Steiner)法	174
◎ 制定广告目标的方法(三):消费者购买商品过程法	174
第 6 节 广告费用预算	176
◎ 广告预算定义与内容	176
◎ 影响广告预算的因素	177
◎ 制定广告预算的方法	178
◎ 广告预算的分配方法	178
第 7 节 广告信息决策	179
◎ 广告信息的产生	179
◎ 广告信息的评价	179
◎ 广告的表达	180
◎ 广告创意	181
◎ 广告表达的基本要素	181
◎ 广告信息表	182
第 8 节 广告文案决策	182
◎ 广告文案	182
◎ 来源可信度	183
◎ 争议与平衡	184
◎ 理性与感性诉求	184
第 9 节 广告媒体决策	185
◎ 广告媒体的选择	185
◎ 广告媒体的使用时机	187
◎ 广告媒体的地域安排	188
第 10 节 广告效果评价	188
◎ 广告效果的定义	188
◎ 广告效果的特性	188
◎ 广告效果评价的准则	189
◎ 沟通效果评价	189
◎ 销售效果评价	190
第 15 章 品牌策略	192
第 1 节 品牌的构成	192
第 2 节 品牌的功能	193
◎ 品牌是广告促销的武器	193
◎ 品牌是控制市场的武器	193
◎ 品牌有助于新产品的销售	193
◎ 品牌有助于建立顾客偏好	194
◎ 注册商标受法律保护	194
第 3 节 品牌的发展历程	194
◎ 由产品经营到品牌经营	194

◎ 品牌发展三阶段	195
第4节 建立品牌的步骤	195
◎ 品牌的企划	195
◎ 品牌的发展	196
◎ 方案的执行	196
◎ 评估与调整	196
第5节 创立品牌的方法	196
◎ 在默默无闻中建立好名声	196
◎ 找出消费者对品牌的认识点	197
◎ 建立消费者群体	198
◎ 综合利用广告与促销活动	199
◎ 拥有易记的名字或图像	199
第6节 品牌名称决策	199
◎ 品牌名称设计的基本原则	199
◎ 成功的案例与经验	200
◎ 最伟大的品牌名称	201
◎ 企业名称与品牌名称	202
◎ 最容易让人记住的品牌名称	202
第7节 品牌战略决策	202
◎ 品牌延伸	202
◎ 多品牌	203
◎ 新品牌	204
◎ 合作品牌	204
第8节 品牌与广告	204
◎ 有关品牌的广告术语	204
◎ 根据消费者渴望的特质运用品牌广告	205
◎ 建立“局部优于全部”的品牌广告	205
第9节 企业文化与品牌	206
◎ 将企业文化融入品牌形象	206
◎ 当文化无法管理品牌时	206
第10节 塑造品牌影响力	207
◎ 品牌的忠诚度	207
◎ 品牌知名度	207
◎ 打造强势品牌	208
◎ 用性感帮助品牌销售	208
◎ 精心进行市场研究	209
◎ 测量品牌偏好	209
◎ 测量品牌忠诚度	210
◎ 高品牌忠诚度	210
◎ 品牌忠诚度策略分析	210
◎ 留住顾客是品牌忠诚度的精神	211
◎ 影响力能创造品牌忠诚度	211
◎ 使品牌享有强势价格	211
◎ 品牌知名度的探讨	212
◎ 建立一个国家的品牌	212



第 11 节	品牌的保护措施	212
◎	品牌太强劲并不好	212
◎	商标是第一道保护线	213
◎	著作权法:第二道保护线	213
◎	使用、保护品牌的适当方法	214
◎	专利法仅适用于某些情况	214
◎	品牌就是品牌,而非语言的一部分	214
◎	普通的名称不能作为品牌	214
第 12 节	品牌的经营方式	215
◎	品牌经营非常重要	215
◎	品牌经营的运作方式	215
◎	从品牌经营进展至品类管理	216
◎	品牌经营依赖业务经理与团队的力量	217
◎	品牌经理的工作	217
◎	品牌身份的一致性至关重要	218
第 13 节	自营品牌的管理	218
◎	国际或全球性品牌会遭自营品牌侵蚀	218
◎	自营商标与商店品牌成为竞争工具	218
◎	当商店变成品牌	219
◎	独家配销网	219
◎	商店品牌可以回避某种程度上的竞争	219
◎	知名品牌与自营品牌的竞争	219
◎	自营品牌和商店品牌怎样与知名品牌并存	220
◎	当消费者被贿赂去购买商店品牌	220
第 14 节	高价品牌的最佳策略	221
◎	搭便车品牌	221
◎	“高人一等”品牌	221
◎	降格越界品牌	223
◎	穷途末路的品牌	223
◎	管理高价品牌的产品组合	224
第 16 章	公共关系营销策略	226
第 1 节	公共关系及其性质和特征	226
◎	公共关系观念的发展	226
◎	公共关系的含义	227
◎	公共关系的目标	228
第 2 节	公共关系的基本特征	229
◎	对象广泛性	229
◎	效果间接性	229
◎	手段多样性	229
◎	公共关系是管理艺术	230
◎	公共关系是企业长期战略的组成	230
第 3 节	公共关系活动的原则	231
第 4 节	公共关系决策前的调查	231
◎	公众认知调查	231

◎ 公众评价的调查	232
◎ 内部公众定期调查	232
◎ 背景资料的调查	232
第 5 节 公共关系决策	232
◎ 确定公共关系活动目标	232
◎ 确定公共关系的对象	233
◎ 制定公共关系活动的行动方案	233
第 6 节 公共关系决策的实施、控制和评价	234
◎ 公共关系决策的实施	234
◎ 评价公共关系效果	234
第 7 节 公共关系活动的方式	235
◎ 公共关系广告	235
◎ 新闻媒介的报道	236
◎ 举办各种招待会、座谈会、联谊会、茶话会、接待和专访等 社交活动	236
◎ 提供各种优惠服务	237
◎ 开展公益性的社会活动	237
◎ 企业的展销会、展览会	237
第 8 节 公共关系方式组合	237
 第 17 章 企业形象与 CI 战略	239
第 1 节 企业形象的含义	239
第 2 节 企业形象的内容	239
◎ 商品形象	239
◎ 企业家形象	239
◎ 员工形象	240
◎ 环境形象	240
第 3 节 CI 的意义和特征	240
◎ CI:企业形象识别	240
◎ 理念识别、行为识别、视觉识别	240
第 4 节 CI 策划和企业形象设计	241
◎ 市场形象与 CI 策划	241
◎ 企业 CI 策划的程序	241
 第 18 章 网络营销策略	243
第 1 节 网络营销的概念	243
◎ 网络营销的概念	243
◎ 网络营销的特性	243
第 2 节 网络营销对传统营销的影响	244
◎ 营销环境的变化	244
◎ 营销理念的变迁	245
第 3 节 网络营销的理论基础	246
◎ 网络整合营销理论	246
◎ 网络“软营销”理论	247
◎ 网络直复营销理论	247



第4节	网络营销的方式	247
◎	B to B、B to C、B to G 和 C to G	247
◎	网络营销的层次	248
第5节	网络营销体系的建立	249
◎	确立企业网站的建设宗旨	249
◎	策划域名注册	249
◎	网站的设计要突出营销特色	250
◎	向社会推销网站	251
第6节	网络营销策略	251
◎	网络营销产品/服务策略	251
◎	网络营销价格策略	252
◎	网络营销推广策略及网络广告策略	253
◎	网络营销渠道策略	254
第7节	网络营销顾客策略	255
◎	网络营销目标顾客分析	256
◎	建立稳定的顾客网络	256
◎	顾客群体巩固策略	257
第19章	国际市场营销	259
第1节	全球化与国际市场	259
◎	市场国际化的发展与国际市场营销	259
◎	企业国际营销的动因	260
第2节	国际市场环境分析	260
◎	经济、技术、物质的条件	261
◎	政治法律与社会文化	263
第3节	国际市场进入决策	266
◎	决定是否进入或扩大国际市场	266
◎	进入哪些国际市场	267
◎	如何进入目标国际市场	267
◎	企业的内部组织如何协调以配合国际市场的营销	269
第4节	国际营销策略	270
◎	国际营销的产品策略	270
◎	国际销售的渠道策略	272
◎	国际营销的促销策略	273
◎	国际营销的价格策略	275

第三篇 专业销售技巧

第20章	销售的特点与定位	278
第1节	销售活动的特点	278
◎	销售活动的重要性	278
◎	销售活动的普遍性	279
◎	销售活动是社会的基本活动	282
第2节	销售人员是企业的大使	282

第3节	销售工作的类别	283
◎	零售销售人员	283
◎	批发销售人员	283
◎	制造商的销售代表	284
第4节	销售类工作的特点	285
◎	销售工作既好找,择业面又宽	285
◎	有自己可以把握的自由	285
◎	销售工作具有挑战性	285
◎	在公司中的升迁机会多	285
◎	销售工作的报酬很可观	285
第21章	专业销售的准备工作	287
第1节	熟悉企业的计划和产品	287
◎	熟悉销售计划	287
◎	掌握一定的产品知识	287
◎	如何精通产品或服务的知识	290
第2节	掌握销售区域的状况	290
◎	了解客户行业状况	290
◎	了解客户使用状况	290
◎	了解竞争状况	291
◎	把握区域潜力	291
第3节	调查潜在客户的资料	291
◎	确立关键人物	291
◎	需调查的信息	292
◎	选择标准看法	292
◎	“买点”和“卖点”	292
第4节	抓住顾客的心理	293
◎	购买中的心理影响	293
◎	满足购买者需要的一种成功方法——FAB	294
◎	试探性成交法——发掘顾客需要和进行销售的妙招	294
第22章	事实调查的技巧	295
第1节	事实调查概述	295
◎	什么是事实调查	295
◎	事实调查的功能	295
◎	事实调查的内容	296
◎	事实调查的对象	296
第2节	事实调查带来的说服力	297
第3节	如何进行事实调查	297
◎	事实调查的方式	297
◎	询问法存在的重要性和必要性	297
◎	询问法的种类	298
第23章	产品说明的技巧	299
第1节	产品说明概述	299