

社会主义经济建设学习资料

# 人民公社好

·第一輯·

3554  
5-1



上海人民出版社

社会主义經濟建設學習資料

人民公社好

•第一輯•

\*

上海人民出版社編輯、出版

(上海 銅興路 54 號)

上海市書刊出版業營業許可証出 001 號

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

\*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 2 字數 40,000

1958年9月第1版

1958年11月第2次印刷

印數 100,001—150,000

統一書號：4074·200

定 价：(6) 0.18 元

封面設計：任 意

## 編者的話

在黨的社會主義建設總路線的光輝照耀下，我們的祖國已出現了一個全面大躍進的新形勢，經濟建設正以一日千里的速度向前發展着。在發展的過程中，時刻有新的事物在萌芽、成長，也有一些新的問題在發生。對這些新的事物與新的問題，每一個關心祖國命運的人都應該很好的進行學習和研究，以使自己能夠在偉大的變革中跟上形勢的發展，對祖國的社會主義建設作出更大的貢獻。為了便利廣大讀者對我國經濟建設中的這些新事物、新問題進行學習研究起見，我們特將全國各地報刊上有關這方面的材料，擇要編選，出版一套“社會主義經濟建設學習資料”，按專題陸續分冊編印，以供同志們參考。

# 目 录

## 人民公社好

- 河南信陽專區總結出十大優點  
四項有利條件 ..... “人民日報”消息 (1)

## 怎樣办好人民公社

- 信陽地委在衛星公社召開現場會議，研究  
公社的體制、分配制度、黨的領導等問題 ..... “人民日報”消息 (5)

## 遂平縣衛星人民公社的建立

- ..... 中共遂平縣委副書記 趙光 (14)  
人民公社是萬人歡樂的大花園 ..... 唐飛霄 (30)  
新華人民公社誕生前后 ..... 中共商丘地委農村工作部 (33)  
在徐水的一個人民公社里 ..... 張巨川 (41)  
鄭州紡織機械廠人民公社誕生 ..... “河南日報”消息 (47)  
在紅旗人民公社里 ..... 宋毅 子俊 (51)  
河南農學院人民公社成立 ..... “河南日報”消息 (55)

# 人民公社好

——河南信阳专区总结出十大优点四项有利条件

“人民日报”消息

在祖国全面大跃进的鼓舞下，一个由社会主义迈向共产主义的伟大社会变革——建立人民公社的运动，正在河南信阳地区蓬蓬勃勃地展开。经过试办的经验证明：这种乡社合一的、把工农商学兵合为一体，统一领导和管理的人民公社制度，更能适应我国农村社会生产力的进一步发展，比一般合作社显示出更大的优越性，更能有效地促进工农业的大跃进，从而加速农业机械化、电气化的发展过程；是全面发展农村经济、文化事业、在广大农村中建立共产主义制度的最好的基层组织形式。人民公社的建立，标志着我国农业合作化制度又开始向前大大迈进了一步。

这次伟大变革，是信阳地区一年来全面大跃进的结果。经过整风、反右派、农村社会主义教育、整党整社等一系列的斗争，广大人民群众划清了两条道路的界限，坚定了走社会主义道路的意志。在政治思想战线取得决定性胜利的同时，全区出现了生产大跃进的形势，实现了初步水利化，取得了夏季空前大丰收。全党全民办工业的热潮也普遍开展起来。在工农业生产大跃进中，各地普遍兴办了托儿所、食堂、“幸福院”、妇产院等组织，并在乡社之间进行了大规模的社会主义协作。

在爭取丰收的斗争中，广大羣众一方面認識到集体力量在改造自然，发展生产，改善生活等方面的伟大作用，另方面又感到小社不能滿足全面大跃进的需要，障碍生产力的发展。因此，改变現有生产关系，使之适应和促进生产力的发展，已經成为广大羣众的迫切要求。人民公社就是在这种形势下产生的。

还在今年4月間，遂平和平輿两县就开始了小社并大社的工作，两县各办了一个六、七千戶的大社。五、六月間，两县的小社先后都并成了大社，其他各县也有并大社的行动。7月中旬，全区形成小社并大社、建立人民公社的高潮。至7月底全区5,376个农业合作社的并社工作基本結束，現在共建成大型的人民公社208个，每社平均8,000戶。

人民羣众要求建立人民公社的社会主义和共产主义的高涨情緒，远远超过了高級合作化。遂平县卫星人民公社要求入社的大字报、申請書、决心書即达41,000多张。商城县超英人民公社建社时，由于全县未做統一规划，干部和羣众都怕自己不能入社，因而在四、五十里以外的农业社，都派代表抬着申請書，要求入人民公社，三天中写出申請書、决心書近3万份。因此超英人民公社由开始13,000戶，一天增加到15,000戶，隔了一夜又达到18,000戶，到开建社庆祝大会时，就达20,457戶。

为了充分发动羣众，提高思想認識，在小社并大社、建立人民公社的过程中，各地普遍开展了“要不要并大社，要不要建立人民公社”，“人民公社有什么优越性”，“人民公社能不能办好”等題目的大鳴大放大辯論。如商城超英人民公社通过辯

論后总结出办人民公社的十大优越性：（一）能进一步巩固集体所有制，锻炼培养集体主义觉悟；（二）能进一步发展工农业生产，实现工农业并举的方针；（三）加速实现农业机械化；（四）便于进行大型的基本建设；（五）社大人多，资源丰富，便于发展多种经济；（六）社大骨干强，而且集中便于统一调配使用劳力，并能大量培养又红又专的建设社会主义的积极分子队伍；（七）可以大量培养干部和各种技术人材；（八）可以大力进行文化交通运输事业的发展；（九）抗灾力强，更快地提高生产和生活水平；（十）更进一步加强党对社的领导。另外，还总结出能办好人民公社的四条有利条件：一、社员自觉自愿并社，有办好人民公社的决心和信心；二、有办社的经验和管理生产的一套办法；三、社内有较多的积累；四、党的领导加强了。通过辩论，干部和群众情绪更为高涨。

人民公社建立后，已经在当前生产中显示了比农业合作社更多更大的优越性。遂平县卫星人民公社内的原先锋三社，仅270户，有300亩荒山就沒有力量绿化；人民公社建立后，统一调配3,000多人，七天时间挖鱼鳞坑52万个，并全部完成了绿化任务。该人民公社原有9个山区小社，从1951年到1957年的六年时间内，共造林24,000亩，人民公社建立后，七天就造林55,000亩。商城县超英人民公社建立前，虽然资源条件好，但由于社小，限制了社办工业的发展。最近建社当中，抽出乡、社干部2,500人，社员17,500人，十天内即办起钢铁、机械、化肥、水泥等工厂4,530个，已投入生产的3,250个。各人民公社还都建立了工农大学、中等技术学校。因此，广大群众欢呼人民公社，纷纷集会庆祝，并决心搞好当前各种工作。现在，信阳地

区有30万人組成鋼鐵大軍，为保証今年产鐵80万吨、产鋼20万吨而日夜奋战。全区正开展以滾珠軸承化为中心的农具改革运动，要以50万人每日生产滾珠軸承15万套的速度，在半月內实现滾珠軸承化。为了保証秋季作物全面大丰收，各人民公社的生产专业队正集中力量进行除草、除虫、积肥、施追肥、消灭三类苗、防止水稻倒伏等活动，加強秧田管理。

信阳地区各地在并社建社的过程中，都注意了紧密結合当前生产，提出搞好生产、迎接建社的口号。各小社和每个社員，都爭先恐后地日夜大干，出色地完成生产任务，向社报喜，表示入人民公社的决心。商城县超英人民公社十天的統計，即搶栽紅薯25,000多亩，抗旱救苗37,000亩，积肥4,000多万吨，消灭三类苗2,300多亩。

在处理生产資料的具体政策中，各地都注意充分进行协商，发揚民主，走羣众路綫，并依照总路綫的精神，本有利于社会主义集体經濟发展的原則，一切公共財产归公社集体所有，認真地处理好各小社的財产。社的規模大小和机构的确立，也都作到了有利于生产的发展。根据各地条件，数乡一社或一乡一社。生产組織，一般以原来組織不动，个别影响生产的适当地进行了調整。現在各人民公社都在深入研究解决有关公社管理的一系列的問題。如体制、生产管理、财务管理、分配制度、政治工作等問題，以便充分发挥人民公社的优越性，发展社会主义建設事业。

(1958年8月18日“人民日报”)

## 怎样办好人民公社

——信阳地委在卫星公社召开现场会议，研究  
公社的体制、分配制度、党的领导等问题

“人民日报”消息

中共信阳地委于7月29日到8月5日，在遂平卫星人民公社召开了全区公社经营管理现场会议。会上着重研究了怎样巩固人民公社和进一步发展生产等重大问题。

信阳地区在这次新的伟大的社会变革中，由原有的5,376个农业合作社，合并建成208个大型人民公社。这个伟大的变化，是信阳地区一年来政治战线和思想战线的革命的胜利和社会主义建设全面大跃进的结果。而这个伟大的社会变革，它更加激发了人们建设社会主义的积极性，推动了生产力的发展，使信阳地区出现了一个胜利再胜利、跃进再跃进的新形势。确山县英雄人民公社，建社后社员生产劲头特别大，全社1,000多亩旱地在几天的时间内全部深翻了一遍，所有的玉米、棉花、谷子等秋作物全部消灭了杂草。平舆县上游人民公社，在公社建立后的四个月中，白手起家办了167个工厂，总产值达515,000元；在建社期间苦干七昼夜，完成了15华里长40公尺宽的中型水利疏浚工程两处，现又动工修起了可灌溉8,000余亩土地面积的大水库一座，还购买了大型抽水机六部，并办起了一所农业大学。随着人民公社的成立，人们在大规模集

体劳动的锻炼下，道德观念、意识形态、生活习惯都发生了巨大的变化。因而，公共食堂、托儿所、缝纫组等都风起云涌地发展了起来。目前，全区仅人民食堂一项就建立了37,000多个，有七个县已基本实现了食堂化。这些新生事物的产生，不仅改变着人们的思想意识和人与人之间的关系，同时，大大促进了信阳地区工农业生产以及技术和文化革命的大发展。但是，人民公社是个新的课题，在生产管理、分配制度等方面都引起了一系列的变化，提出了一系列的亟待解决的新问题。这是摆在信阳地区全党面前的重大任务。

会议期间，有15位同志在大会上分别介绍了他们公社在解决体制、工资制、财务管理、党的领导等方面的具体经验，接着开展了能不能办好公社，如何办好公社的大鸣大放大辩论。通过辩论，大家一致认为，目前办好人民公社有四大有利条件：第一，党中央、省委的正确方针和政策，是办好人民公社无穷无尽的力量源泉；第二，有几年来办社的经验可供参考；第三，有久经锻炼的大批积极分子，可组成一个攻无不克、战无不胜的核心骨干力量；第四，广大群众的社会主义觉悟提高，共产主义精神高涨，夏季小麦空前大丰收和秋季丰收在望，这是巩固公社的思想与物质基础。

### 体制和机构

会议根据统一经营、分级管理和便于集体领导发展生产的原则，研究出公社组织机构和体制问题的具体意见：

一、组织机构方面：实行乡社合一，一套机构，一套人马，乡长兼社长，乡党委副书记兼社党委副书记，乡人民代表大会就是社员代表。

大会，乡人民委员会就是社管理委员会。在管理委员会的领导下，設立农业、水利、林牧、工业交通、内务劳动、武装保卫、財政粮食、商业、文化卫生等部门，以及計劃委员会和科学研究所等。各部門在管理委员会领导下，分管各项业务工作并根据生产的需要在管理委员会下边設立大队和小队以及各种不同的专业队。

二、公社、大队、小队管理范围：在农业方面，公社应本着便利生产，充分发挥土地潜力的精神，根据水源、土質等条件，划分若干耕作区，建立耕作队；并根据生产需要，适当地調整劳力、畜力、工具等，各大队和小队要負責所屬耕作区的管理責任。在工业方面，应根据集中领导，统一规划，分级管理，工农业密切結合，因地制宜，就地取材的原則划分管理范围。凡屬投資大、用工多、技术高、收益多的，应归公社管理；凡屬投資小、不便集中經營而大队又办得了的，可由大队管理；凡是小队可以办而且对农业生产有很大促进的事項，均应交小队管理。在林业和畜牧上，凡是几个大队公有的大片山林和果园，由公社組織专业队管理；一般山林由大队組織专业組管理，小片山林和四旁树木由小队确定专人管理。并根据农、林、牧相結合的方針，大牧場由社管理，小牧場由大队管理。在渔业方面，也应根据魚場的大、中、小由公社、大队、小队分別管理。在副业方面，应积极組織小队发展养猪、兔、鷄、鴨、蜜蜂等事項，并可采取公社与大队、小队按成分配收益或奖励的办法，适当鼓励他們发展副业的积极性。在文化卫生方面，凡是屬於正規的学校由社办理，业余性的学校由大队或小队办理；电影队，剧院，科学研究所和較大的展览館、图书

館由社管理。

三、公社、大队、小队的管理职权：公社对社內各級組織和部門需要按年按季确定适当生产指标和建設任务，但各种計劃指标不应过細过繁，在使下級組織保証完成或超額完成計劃指标的前提下，有一定的机动性。例如在农业生产上只要确定总产量的任务和麦、稻、棉花、油料等主要作物的播种面积和产量指标即可，至于播种地块和小杂粮等，即可由生产大队或小队自己确定，以便充分发挥土地的潜力和适应群众生活的需要。在财务管理方面，公社应根据各种生产建設的需要，統一制定投資計劃，分別不同情况采用小包干或按計劃拨款和供应物資等办法，来进行各种資金的使用和管理。例如对办公費、小农具的修理、飼养、化肥等較稳定的开支項目，可实行包干制；对杀虫藥剂、工农业基本建設投資等缺乏經驗和不稳定的投資項目，可采取按計劃供应的办法。在劳动管理方面，由社統一制定劳动管理計劃，适当組織各生产大队和生产部門之間的协作，考核各队和厂矿的日常生产。凡各队和厂矿的劳动管理事业，都由他們自己全权負責，公社不作过多的干涉，以便发挥各单位的主动性和积极性。同时，公社应分別不同生产部門，統一制定不同操作規程和劳动定額，但随着发明創造的出現，操作技术的提高所引起的生产情况的变化，允許各单位突破操作規程和修改某些不利于发展生产的規程。

关于財貿組織机构問題，大家認為在目前情况下不宜大动，应当采取过渡的办法逐步进行調整。第一，公社設立供銷部，在国营商业的业务領導下，办理全社的产品銷售与必需品

的供应，其經營业务的基本方式是給国營商业代購代銷。手續費按照扣除开支略有盈余的原則，由国營商业机关規定。供銷部是單独核算單位，盈亏由公社統一負責，它的資金先由社員过去所交納供銷社股金抵充，不足部分由公社补足，这些股金不再分紅。供銷部还要在各大队和偏远的地点建立若干門市部，办理小日用百货、小杂貨、生产資料的供应，作到普遍便利羣众。第二，公社設立信用部，在国家銀行的业务領導下，办理社員存款和全社的資金調剂等工作。信用部可以接受人民銀行营业所委托代理銀行儲蓄放款等业务。在国家銀行的領導下，信用部辦理公社与其它經濟單位之間以及公社內部各核算單位之間的非現金結算，对社員不实行非現金結算。第三，粮食工作維持現狀，不变动。公社粮食分发、保管等工作由社自理。第四，国家稅收机构不变动，公社作为乡的一級財政下放后，按国家規定保証完成国家稅收任务，其余归公社所有。

## 分配制度

关于公社的分配問題，會議詳細地分析了建立公社后的新形势与实行工資制的条件，并确定各地根据情况可采取不同的分配办法。

目前，信阳地区的分配制度有三种方式：一是一年兩次預分，一次決算；二是固定工值，按劳付資；三是基本工資加獎勵制。这三种形式各有所长，但以第二、第三两种較先进。因各地基础不同，应当因地制宜采用，至于执行那一种办法，可讓羣众討論選擇。

固定工值、按劳付資的分配办法是：先把每个劳动日应

得的报酬固定下来，再按社員所得劳动日計发工資。这种办法是在按劳預支的基础上发展起来的。它与按劳預支的不同点，是劳动日报酬固定了，接实做劳动日发工資。实行这种办法，可以减少因工值不固定所引起核算上的种种麻烦；在一般的情况下，能使社員的收入固定下来，便于安排自己的投工和生活，发挥社員的劳动积极性。但是，实行这种办法后，容易使生产队在包工以内发生該投工而不投工或减少投工、多得工資的偏向。因此，除社对队执行常年包工制或以产定工制，队內認真执行定額管理外，还要注意农业、工业和副业各項用工的定額合理，以免各工种之間包工发生矛盾，影响按劳付資。

基本工資加奖励制，在工資方面还是按劳取酬的分配制度。它的具体作法：在粮食部分的分配上，是根据国家規定的留糧标准，社內将所有社員口糧統一留在社內，社按以人定量的标准发給社員食糧証，社員在食堂所食用的粮食部分只交糧証，不再拿錢購買。基本工資加奖励制的作法，是把劳动力分級評定工資，以工資总数80%左右作为基本工資，按月发給社員；以工資总数的20%作为奖励工資。在农业上，社掌握奖励工資50%，大队30%，小队20%。在工业和多种經濟生产上，社掌握奖励工資60%，厂、矿等單位掌握40%。公社掌握奖励資金的目的，在于以丰补歉，调剂各单位之間的不平衡現象。公社、大队、小队和厂、矿掌握的奖励工資应当定期奖給各单位或个人。社內年終总结时，按照各队和厂、矿完成計劃的情况，分別发集体奖和个人奖。生产大队根据每个季度各小队生产情况，經過參觀評比，将生产小队和社員个人分成若干

等，然后按等奖励。领取奖励工資的人数，一般要占社員总数的40%到60%。领取奖励工資的社員，应当具备以下条件：一、服从领导，积极工作；二、积极参加生产，按时按质完成或超额完成生产任务；三、爱护公共财产，随时随地能与坏人坏事进行斗争；四、思想进步，努力钻研技术，并能推动技术改革运动；五、每月出勤在28天以上。合乎上述条件者，不论社干、社員均可领取奖励工資。对于不积极生产、消极怠工和无故缺勤的社員，根据情节予以批评教育或扣发一部分基本工資，并报大队或社批准，降低工資級別。在执行奖惩制度时，不论任何單位，如果遇到极为严重的灾害时，经过采取有力措施，积极进行搶救，因而减少损失者，还应予以适当奖励。反之，如果因不负責任造成损失，应当予以处分。同时，在分配中，还可采用提取工資底垫的办法，即是在丰收年景扣下一部分工資作为底垫，以备歉年解决工資問題。基本工資加奖励制，方法简便，群众拥护，可以激发社員的劳动积极性，改进社的經營管理，推动生产繼續飞跃发展。实行这种办法的社一般应当具备：一、社員集体观念强，有高度的社会主义觉悟，已养成自觉劳动的习惯；二、生产大大增加，经济条件好，生产发展比較稳定，有充足的后备資金；三、社員收入水平較高，平均收入已經超过富裕中农生活水平。

### 加强党的领导

會議認為，加强党对人民公社的领导，发挥党的战斗堡垒作用，是巩固和发展公社的重要关键。因此，需要做好以下工作：一、健全党的組織，公社要建立党委会，党委会应当吸收社內的主要

负责干部参加。党委会可設書記、副書記。为了便于领导，党委会下設組織部、宣传部、监委会、党委办公室。大队設立总支或支部，小队建立支部或小组。組織机构的建立和人員的配备，主要根据党员数量質量决定。团和妇联的組織，也应相应的建立起来。二、加強党对社的領導，加強党在羣众中的活動。党的委員會和支部，要吸收行政負責干部参加，一切重大事情，必須首先經過党委会和支部的研究，作出决定，再分工执行。党员在进行工作时，一定要走羣众路綫，遇事和羣众商量，听取羣众意見。在党内經常开展批評与自我批評，克服各种不良傾向，开展两条道路的斗争，兴无灭資，树立堅強的共产主义思想，使每个党员都能成为生产戰綫上和文化戰綫上的先鋒。三、加強党的建設工作。經過政治戰綫和思想戰綫上的社会主义革命，各方面都涌現出大批具有社会主义覺悟的积极分子，为发展党的工作創造了良好条件。为了适应大跃进的形势需要，各級党委应切实加強建党工作，都要制訂建党計劃，訓練一批建党干部，在保証質量的条件下，适当发展一批党员，今年要使所有生产队和較大的厂矿都有党的組織。四、积极培养干部。在干部使用上，要加强第一綫。大型公社，应配备县委一級干部或相当县委一級的干部任党委書記；大队的干部一般要有过去小乡乡长、副乡长或小社社长充任。同时，要办好現有的紅专学校，搞好試驗田，加強理論和文化学习，提高社干政治理論水平。此外，要大量培养又紅又专的积极分子。要求这些积极分子立場明确坚定，有共产主义思想，和羣众有密切联系，能苦学苦鑽，具有敢想敢說敢干的共产主义风格。五、加強对社員的政治思想教育工作。党的組織要經

常掌握社員思想動向，开展两条道路的斗争，开展先进与落后的斗争，支持先进，表扬先进。同时，要經常对社員进行国家与集体、集体与个人三者之間的关系的教育，不断克服社員的資本主义思想残余。目前，主要是肃清潘復生、楊珏等右傾机会主义分子的思想影响，深入貫彻总路綫，开展时事宣传运动。

### 几个具体問題

在建設和巩固社的过程中，还要注意以下几点：一、公社的規模应根据山区、平原、水利灌溉系統、经济发展趋势，从有利于生产出发，同羣众商量，可大則大，可小則小，一般应一乡一社，戶数5千、7千、1万户均为适宜。二、各社現有的公共积累、儲备糧，統一上繳人民公社管理和分配使用，不准隱瞞和私分。三、公社債務要分別清理償還，屬於小社用于当年生产的債務，由小社归还，秋季統一分配的社由大社归还，屬於基本建設、公共建築的債務，一律由大社归还。四、社員的自留地，由生产队接收，統一种植糧食作物或蔬菜，社員共同消費。社員的小片山林、果木园等，应归社所有。五、社員的家庭副业一般允許社員自己經營，如社員要求交社集体經營时，社应合理作价收回，今后仍允許社員經營小量的家庭副业。

(1958年8月21日“人民日报”)