

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

中华大方略全书

○ 原典（春秋）孙武
○ 注评（三国）曹操

经
略
策
略

孙子兵法

图文版

孙武写曹操注 言虽简而意赅
兵无势水无形 诡道变化万千
知彼此明虚实 惟此战无不胜



避實而擊虛 兵貴速不貴
上兵伐謀 知彼知己百戰不
兵者詭道也 兵者國之大事也 存亡之道不可

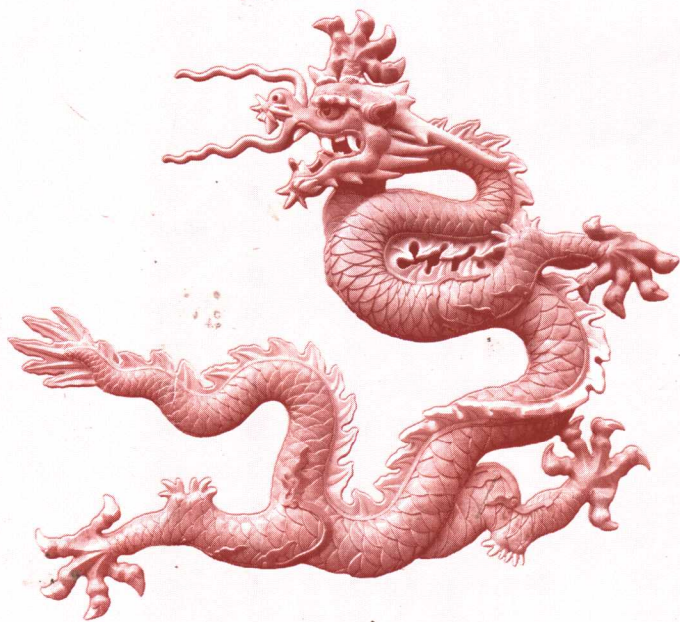


百世兵家之師 兵學聖典

INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

中华大方略全书

孙子兵法



内蒙古人民出版社

中华大方略全书·经略策略图文版

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07920-5/I·1690
定 价	384.00 元（全 12 册）

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 2 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07920-5

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物

IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 045894 号



目 录

序 曹操	(1)
------------	-----

始计第一

兵者，诡道也

曹操曰：计者，选将、量敌、度地、料卒，计於庙堂也。

◇出其不意曹操大破乌丸	(9)
◇攻其无备贺齐出奇兵	(11)
◇勾践卧薪尝胆反败为胜	(13)
◇周世宗深知战争是国家的大事	(19)
◇曾国藩发现了水师奇材	(22)

作战第二

故兵贵胜，不贵久

曹操曰：欲战必先算其费，务因粮于敌也。

◇粮草是军队的命脉	(34)
◇李世民深知粮草的重要性	(36)



- ◇檀道济退亦有道 (37)
- ◇拓跋焘轻骑诱敌争速胜 (38)
- ◇李世民速战速决抓住窦建德 (43)

谋攻第三

知彼知己，百战不殆

曹操曰：欲攻敌，必先谋。

- ◇不战而屈人的田穰苴 (51)
- ◇墨子的手段 (54)
- ◇晋文公的策略 (57)
- ◇张仪的连横攻弱使秦国兵不血刃取六国之地 (63)
- ◇楚庄王终于一鸣惊人了 (65)

军形第四

有备无患，自保而全胜

曹操曰：军之形也。我动彼应，两敌相察情也。

- ◇郭子仪立于不败的方略 (77)
- ◇有备无患司马昭胜算在握 (79)
- ◇白起的预言得到印证 (81)
- ◇诸葛亮精心治蜀使刘备立于不败之地 (87)
- ◇胡林翼腾出了身子全力去对付敌人 (89)



兵势第五

奇正相生，因势而动

曹操曰：用兵任势也。

- ◇韩信用奇水冲龙且 (102)
- ◇燕昭王筑黄金台招揽人才 (104)
- ◇曹操的方略：正者当敌，奇兵击不备 (109)
- ◇诸葛亮在态势上压倒了孟获 (116)

虚实第六

虚实可变，胜可为

曹操曰：能虚实彼己也。

- ◇诸葛亮变着退仲达 (128)
- ◇陆逊因地形之变胜刘备 (130)
- ◇孙臧马陵道上擒庞涓 (132)
- ◇宇文邕变中求胜 (144)

军争第七

机不可失 时不待我

曹操曰：两军争胜。

- ◇以迂为直擒军计杀僧格林沁 (156)
- ◇争汉中刘备巧用迂直之计 (158)



- ◇吕蒙用诈取零陵 (162)
- ◇郑武公使诈轻取胡国 (163)
- ◇出奇兵康熙帝迅速铲除鳌拜 (165)

九变第八

千变万化，为将之道

曹操曰：变其正，得其所用有九也。

- ◇出师有名武王誓师灭商纣 (176)
- ◇随机应变杨素势如破竹 (180)
- ◇君命有所不受孙武杀宠妃 (181)
- ◇景阳不能阻止敌人进攻，但能让强大的敌人不战自退 ... (186)

行军第九

令之以文，齐之以武

曹操曰：择便利而行也。

- ◇居高临下赵奢大败秦军 (198)
- ◇诸葛亮治军守信为本 (200)
- ◇赏罚必信秦孝公用商鞅变法 (201)
- ◇纪律严明的戚家军 (206)
- ◇宇文泰利用地形击败东魏军 (211)
- ◇居高临下马谡被困 (215)



地形第十

夫地形者，兵之助也

曹操曰：欲战，审地形以立胜也。

- ◇韩信料敌虚实巧布十面埋伏 (225)
- ◇吴起治军爱兵如子 (228)
- ◇料敌制胜刘裕计险阨远近 (230)
- ◇求地利魏孝文帝拓跋宏迁都洛阳 (235)
- ◇为抗皇命曾国藩转了一夜竟踏薄鞋底 (238)

九地第十一

围地则谋，死地则战

曹操曰：欲战之地有九。

- ◇陷之死地然后生韩信背水一战 (254)
- ◇项羽破釜沉舟胜章邯 (257)
- ◇沈田子敢于在险处用兵 (259)
- ◇冒险用兵刘秀一鸣惊人 (261)
- ◇李愬雪夜袭蔡州 (264)

火攻第十二

相机而行，伺机而动

曹操曰：以火攻，当择时日也。

- ◇石达开放火挫败湘军水师 (273)



- ◇赤壁大战曹操被火烧 (275)
- ◇诸葛亮火烧博望坡 (280)
- ◇鄱阳湖大战朱元璋放火烧死陈友谅 (283)
- ◇田单的火牛阵 (287)
- ◇陆逊火烧连营八百里 (289)

用间第十三

三军之事，莫亲于间

曹操曰：战必先间，以知敌情也。

- ◇陈平反间除范增 (299)
- ◇石勒用间袭击王浚 (304)
- ◇苦肉计和反间计合用的种世衡 (309)
- ◇周灭商姜太公用间 (311)
- ◇秦嬴政阴书陷李牧 (316)
- ◇王守仁的虚实结合之计 (318)
- ◇范雎巧施离间计 (326)



序

曹操

操闻上古有弧矢之利，《论语》曰“足兵”，《尚书》八政曰“师”，《易》曰“师，贞，丈人吉”，《诗》曰“王赫斯怒，爰整其旅”，黄帝、汤、武咸用干戚以济世也。《司马法》曰：“人故杀人，杀之可也。”恃武者灭，恃文者亡，夫差、偃王是也。圣人之用兵，战而时动，不得已而用之。

吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣。孙子者，齐人也，名武，为吴王阖闾作《兵法》一十三篇，试之妇人，卒以为将，西破强楚入郢，北威齐、晋。后百岁馀有孙臆，是武之后也。

审计重举，明画深图，不可相诬。而但世人未之深亮训说，况文烦富，行于世者失其旨要，故撰为略解焉。

【译文】

我听说上古之时便有利用弓箭的事，《论语》中说治理国家需要“充足的兵力”，《尚书》所说的八种政事中有一种就称为“军事”，《易经·师卦》上说“出兵正义便会使主帅吉利”，《诗经·大雅·皇矣》上说“周王勃然大怒，调动军队出战”，轩辕黄帝、商汤王、周武王皆使用过武力以拯救世间。《司马法·仁本第一》中说：“谁故意杀害他人，他人便可以将其杀掉。”单纯



孙子兵法

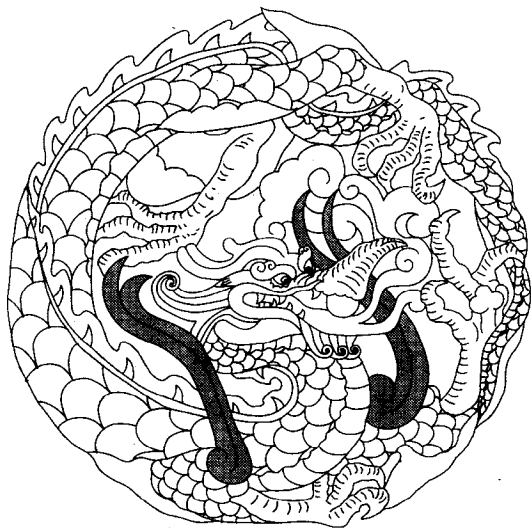


中华大方略全书

依靠武力的注定要灭亡，单纯依靠仁义的也注定要灭亡，吴王夫差和徐偃王便是典型的例证。睿智的圣人用兵，平时作好准备，在必要的时候才出动，在不得已的情况下方用兵作战。

我曾读过很多兵书和战策，感到孙武所著的兵法论述得太深刻了。孙子是齐国人，名武，曾为吴王阖闾作《兵法》十三篇。吴王阖闾命他依照兵法操练妇人，然后任用他为将军，最后吴国向西击败了强大的楚国，占领楚国的国都郢城，并且对北方的齐国和晋国形成了极大的威胁。一百多年之后，齐国又出了一位著名军事家孙臧，是孙武的后代。

《孙子兵法》表现出孙子思考的缜密，采取军事行动的审慎，谋划明确而深刻，这是不应被曲解的。然而，世人对于《孙子兵法》未作深入透彻的解说，何况该书文字烦冗，在世上流行的却失去了原作的精髓，因此我为它撰写了简略的解说。





始计第一





始计第一^[1]

兵者，诡道也

曹操曰：计者，选将、量敌、度地、料卒，计於庙堂也。

【原文】

孙子曰：兵^[2]者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经^[3]之以五事，校^[4]之以计，而索^[5]其情：曹操曰：谓下五事七计，求彼我之情也。一曰道，曹操曰：谓导之以教令。二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。曹操曰：危者，危疑也。天者，阴阳、寒暑、时制也。曹操曰：顺天行诛，因阴阳四时之制。故《司马法》曰：“冬夏不兴师，所以兼爱吾民也。”地者，远近、险易、广狭^[6]、死生也。曹操曰：言以九地形势不同，因时制利也。论在“九地”篇中。将者，智、信、仁、勇、严也。曹操曰：将宜五德备也。法者，曲制、官道、主用也。曹操曰：曲制者，部曲、旗帜、金鼓之制也。官者，五官之分也。道者，粮路也。主用者，主军费用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曹操曰：同闻五者，将知其变极，则胜也。索其情者，胜负之情。曰：主孰有道？将孰有能？曹操曰：道德、智能。天地孰得？曹操曰：天时、地利。法令孰行？曹操曰：设而不犯，犯而必诛。民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。曹操曰：以七事计之，知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。曹



操曰：不能定计，则退去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。曹操曰：常法之外也。势者，因利而制权也。曹操曰：制由权也，权因事制也。

兵者，诡道也。曹操曰：兵无常形，以诡诈为道。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近；曹操曰：欲进而治去道，若韩信之袭安邑，陈舟临晋而渡于夏阳也。利而诱之，乱而取之，实而备之，曹操曰：敌治实，须备之也。强而避之，曹操曰：避其所长也。怒而挠之，曹操曰：待其衰懈也。卑而骄之，佚而劳之，曹操曰：以利劳之。亲而离之，曹操曰：以间离之。攻其无备，出其不意。曹操曰：击其懈怠，出其空虚。此兵家之胜，不可先传也。曹操曰：传，犹泄也。兵无常势，水无常形，临敌变化，不可先传也。故料敌在心，察机在目也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算⁽⁷⁾不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣⁽⁸⁾。

曹操曰：以吾道观之矣。

【注释】

〔1〕始计：开始估计、判断、分析战前敌我双方的客观条件，旨在对战争的胜负作出明智的预测与谋划。

〔2〕兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”老子《道德经》：“夫兵者，不祥之器。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里用作军队，用兵打仗解释。

〔3〕经：经纬，天经地纬，疑指《易经》。

〔4〕校：通“教”。

〔5〕索：探索。

〔6〕广狭：一般指作战场地的广阔或狭窄。

〔7〕庙算：古时在出师作战前，通常在庙堂进行商议谋划，分析战争的得失，并制定作战方略。这一作战程序，称作“庙算”。

〔8〕胜负见矣：见，同“现”，显现。指胜负结果显而易见。



【译文】

孙子说：战争是国家的大事，关系到人民的生死，国家的存亡，因此是不可不细心研究慎重考虑的。

所以《易经》上说：“仰以观于天文，俯以观于地理。”这话对于军事来讲，应该说是天经地义的事。如若再加以如下五项基本原则，并施行于各种计谋，那么问题就好办得多了。因此要从五个方面做敌我对比的估计，来探讨其中的情况：一、政治，二、天时，三、地利，四、将领，五、法制。政治，是指：政治开明，使人民与政府同心协力，可以同生死共患难而不怕牺牲。天时，是指：阴雨、晴天、寒冬、炎夏等天候季节情况。地利，是指：路程的远近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄。地形是有利于攻守进退的生地，还是难攻难守又难撤退的死地。将领，是指：将领的才智、威信、仁慈、英勇、严肃等性格条件。法制，是指：军队组织编制、将吏的统辖管理和职责区分、军用物资的供应和管理等制度规定。凡属这五方面情况，将帅都不能不过问。正确而又深入的了解这些情况，就能取得胜利，不正确了解，就不能胜利。然而具备了上述五要素还不够，还要较量敌我双方这几方面的优劣，来探讨其中的情况。也就是说要问：哪一方君主深明道义，能得到人民的拥护？哪一方的将帅才能高明？哪一方占据比较有利的天时地利？哪一方的法令能切实贯彻执行？哪一方的军队实力强盛？哪一方的士兵训练有素？哪一方赏罚比较严明？我们根据这些情况判断，就能预先知道谁胜谁败了。

如果国君能够听从我的计划，用我指挥军队作战，一定能胜利，我就留在这里；如果不能听从我的计划，虽用我指挥军队作战，一定会失败，我就告辞离去。先要分析利害而使意见被采



纳，然后就来造成有利的势态，作为辅助条件。所谓势态，就是根据情况，趋利避害，机动灵活所造成的形势。

用兵作战，是一种诡诈的行动。本来能打，却故意装做不能打；本来要打，却故意装做不要打；要向近处行动，却故意装作要向远处行动；要向远处行动，却故意装作要向近处行动；给敌人以小利，去引诱他；迫使敌人混乱，然后乘机攻取他；敌人兵力充实，我方就要有所防备；敌人兵力强大，就要暂时避开同他硬拼；激怒敌人，然后挫败他；鄙视我方的敌人，要故意示弱，使敌人骄傲；敌人闲逸之时，就要设法使他疲劳；敌人团结之时，就要设法离间他。在敌人无准备的状态下进行攻击，在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家取胜的秘诀，要根据敌情的变化，灵活运用，是不能事先呆板规定的。

凡是未开战之前预计可以打胜仗的，是因为胜利的条件充分；未开战之前预计不能打胜仗的，是因为胜利的条件不充分；条件充分的能胜利，不充分的不能胜利，何况毫无条件呢？我们根据这些方面来看，胜败就可以预见到了。

【今解】

孙子所说的“兵者，国之大事”，就是说：一个国家，就少不了兵，没有兵，就不是一个国家了，就是说，“兵”这件事，关系到国家民族的生死存亡的，告诫国家的领导者，不要忽略了用兵的方法。

孙子又说：“兵者，诡道也。”就是说，作战本是一种欺诈的行为。自己的兵力很强，就假装自己畏战，这就是“能而示之不能”。用兵时，根本五更要出发，在三更四更时，自己还在娱乐，即是“用而示之不用”。如果只有两三个钟头的路程可以进攻敌人，我们就要表示无力进攻的样子，如果我们离敌，仍有一