

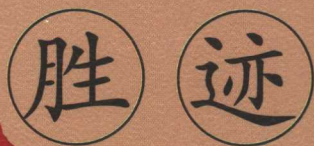
华夏 五千年 名

HUAXIA
Wuqian Nian Ming Ren
SHENG JI



王行国 夏培卓/著

王行国/摄影



【春秋战国卷】



中国画报出版社

K928.7/19

:10

2007

华夏 五千年 名

HUAXIA
Wuqian Nian Ming Ren
SHENG JI

王行国 夏培卓/著

王行国/摄影

胜迹

【春秋战国卷】



中国画报出版社

图书在版编目(C I P)数据

华夏五千年名人胜迹·春秋战国卷 / 王行国, 夏培卓

编著. —北京: 中国画报出版社, 2007. 10

ISBN 978-7-80220-160-6

I. 华... II. ①王... ②夏... III. ①名人—列传—

中国—春秋战国时代 ②名胜古迹—简介—中国 IV. K820 K928.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 103327 号

华夏五千年名人胜迹·春秋战国卷

王行国 夏培卓 / 著

王行国 / 摄影

出 版 人: 田辉

责任编辑: 齐丽华

出版发行: 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号, 邮编: 100044)

电 话: 88417359 (总编室兼传真)、88417482 (发行部)

88417147 (发行部传真)

网 址: <http://www.zghbcbs.com>

电子信箱: cpph1985@126.com

印 刷: 北京业和印务有限公司

监 印: 敖晔

经 销: 新华书店

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张: 18.5

版 次: 2007 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

印 数: 1~4000

书 号: ISBN 978-7-80220-160-6

定 价: 29.80 元

编者的话

五千年连绵不断的中华文明给全人类留下了自成体系、光辉灿烂的文化遗产。其中名哲先贤、科学巨擘、文化大家、骚人墨客、政治豪杰、军事奇才、民族英雄、革命先驱层出不穷，光芒四射。他们不仅给后世留下永不泯灭的精神财富，而且在中华大地的青山绿水、乡镇市井间到处留下令人缅怀的足迹。我们在享受着如许文明的同时，也渴望与他们近距离地接触，奈何时光是不可跨越的长河，我们只能追忆历史，探寻历史足迹，《华夏五千年名人胜迹》为我们提供了一个近距离与历史创造者对话的机会。

出于对祖国悠久历史的热爱，出于对历史创造者的崇敬，作者不辞辛劳，历经二十余年的时间，踏遍祖国大江南北，遍访各地风土人情，用笔和相机记录那些尚存于世的名胜古迹，其资料收集之广令海内外业者惊奇。为了编纂这套书，作者还搜集了大量的文史资料，在浩如烟海的书籍中，对一丝一毫的史料都不肯放过，力求尊重史实，还历史原貌，最终打造出这套凝结作者多年心血的《华夏五千年名人胜迹》。本套书以中国历代名人为线索，以名胜古迹为对象，展现中华传统文化，图文并茂，形象直观，构思奇特，融历史于趣味之中，便于读者学习阅读。

为了使这套书更好地呈现给读者，我们与作者多次研讨，最终确立了写作风格和体例。作者严谨、认真的工作态度让我们备感钦佩。我们尊重作者的观点和见解，即使有不同意见，也是与作者几经斟酌，获得首肯后，方去修改。

中国文化博大精深，此方面的书籍汗牛充栋，本书仅是其中之一。作者博学多闻，见解独树一帜，我社本着百家争鸣、百花齐放的态度，允许各有识之士存有不同见解。这也都是为了能够更好地弘扬祖国的传统文化，为后世子孙留下更为详尽、全面的史实资料。因编辑水平有限，书中有不到之处，敬请读者批评指正。

目录

夷吾辅齐“尊王攘夷” 桓公称雄争霸天下 春秋霸主 齐桓公 辅国良相 管仲

姜小白抢跑到位 / 管仲拜相 / 临淄：治国之策 / 以绌乱鲁、梁 / 中原称霸，九合诸侯 / “尊王攘夷”——一面不倒的旗帜 / 三小乱国——烹子媚君，霸主惨死 / 管鲍之交 / 管仲二三事

一鸣惊人 一飞冲天 春秋霸主 楚庄王 循吏列其首 民皆乐其生 春秋政治家、水利家 孙叔敖

遗腹子的奇遇 / 三年不鸣，一鸣惊人 / 三相楚而心愈卑 / 洛邑：问鼎 / 郟：争霸之战 / 芍陂：食以水为大 / 逸事三则 / 蒯敖身后

中国的伟大哲人 世界的思想巨匠 千古智者 老子

从人到神——老子的离奇遭遇 / 鹿邑太清宫：老子故里 / 洛阳：潇洒的游龙——孔子问礼于老子 / 亳州道德中宫 / 函谷关：雄关墨迹奇 / 楼观台：天下第一福地 / 鹿邑老君台：老子飞升地 / 《道德经》——老子思想的结晶 / 《老子》描绘的图景 / 火，传承下去 / 老子胜迹

道与日月并行 德和天地共存 至圣先师 孔子

大哉孔子 / 阙里：传说的孔子与真实的孔子 / 周游列国——天将以夫子为木铎 / 《论语》——人生智慧经典 / 思想家孔子——中国文化造型的总设计师 / 中国第一文献整理家 / 教育家孔子 / 旅行家孔子 / 音乐家孔子 / 史学家孔子 / 圣人之死——临终前的梦幻与歌声 / 曲阜孔林：世界上最大的家族墓地 / 曲阜孔庙：天下第一庙 / 曲阜孔府：文章道德圣人家 / 曲阜：无处不孔 / 天下孔庙 / 孔子拾萃

目录

兴亡成败咎自取 争了霸主亡国君
吴王 夫差
卧薪尝胆创伟业 忍辱负重世称雄
越王 勾践

113

槁李之战：战争史上的怪招——刑徒自戮 / 会稽大战：越
国屈辱求和 / 姑苏：勾践屈身为奴，口尝夫差粪便 / 会稽：
勾践卧薪尝胆 / 姑苏台与馆娃宫：千夫吟山，万人道泣 / 姑
苏：夫差争了霸主亡了国家 / 勾践——敌国灭，霸业兴，谋臣
亡 / 逸事三则

鬼神不测之机 天地包藏之妙
兵圣 孙武

139

《孙子兵法》——后世无出其右者 / 经典故事——演阵
斩姬 / 疲楚，误楚，破楚 / 尾声

立誓报楚终危楚 忠心事吴难存吴
奇谋战圣 伍子胥

153

昭关：青丝一夜变白发 / 郢都：掘墓鞭尸 / 姑苏：
死不瞑目 / 胥河与潮神 / 迟到的忏悔

不知战国纵横者 谁似陶朱得始终
智者 范蠡
家国兴亡自有时 吴人何苦怨西施
春秋美人 西施

165

三户乡：蹲在狗洞边学狗叫 / 越地：功成身退悄然离
去 / 齐地：漂洋入商海 / 陶地：生意人的神 / 郢都：千金
之子死于市 / 范蠡去了 / 美人入吴 / 追寻美人踪迹

目录

古代科技发明家 建筑行业保护神 工匠祖师 鲁班

发明家鲁班 / 鲁班上梁的故事 / 鲁班造木鸢的故事

第一个民间医生 第一个医学派别 神医 扁鹊

拜师出道 / 内丘：神头 / 虢国：起死回生 / 齐国：望诊 / “扁鹊最为下” / 永济：扁鹊祠墓

膑足着鞭垂青史 兵法修列著鸿篇 古今奇人 孙膑 同门相残歹毒心肠 机关算尽反误性命 战国魏将 庞涓

引子：银雀山给孙膑“平反” / 大梁：同门相残，忍辱装疯 / 桂陵：围魏救赵 / 马陵：退兵减灶 / 孙膑不是被剔去膝盖骨

弘仁政治国思想 扬儒家精髓学说 儒林亚圣 孟子

孟子的一生 / 《孟子》——孟子思想精华 / 他像一个手持火神的天使，不断地点亮一盏盏心灵的明灯 / 遑遑游说诸侯，孜孜弘扬儒学 / 邹城“三孟”

目录

吐峥嵘之高论 开浩荡之奇言 逍遥哲人 庄子

《庄子》——哲理奇书 / 终身不仕，以快吾志 /
《徐无鬼》：舞斧削物 / 《秋水》：鱼儿乐否 / 庄子
撷英

千年古堰春常在 伟绩奇才青史垂 水利家 李冰

都江堰：李冰治水 / 伏龙观：李冰战孽龙 / 二
王庙：玉垒仙都，万代崇祀

万顷重湖悲故国 一江千古属斯人 浪漫主义诗人 屈原

洞庭湖滨：衣被词人，非一代也 / 临淄：联齐
抗秦 / 汨罗江畔：消失了一位伟大的诗人 / 秭归：
故里乡情 / 屈原传奇

舌战强秦完璧归赵 负荆请罪将相和睦 廉颇、蔺相如

初露锋芒 / 和氏璧 / 咸阳：完璧归赵 / 渑池：
秦赵会盟 / 邯郸：负荆请罪 / 廉颇老矣

后记：说不尽的故事——我和“华夏五千年名人胜迹”
鸣谢



夷吾辅齐“尊王攘夷”
桓公称雄争霸天下

春秋霸主

齐桓公

政之所兴，在顺民心；
政之所废，在逆民心。

——管仲

仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱。

——管仲



辅国良相

管仲

齐桓公（？～公元前643，生年不详，卒于周襄王九年），姓姜，名小白。春秋时齐国第15代国君，公元前685～公元前643年在位。春秋五霸之首。

孔子对齐桓公最大的感叹是其“尊王攘夷”。几百年之后，汉朝司马迁写《史记》时，更是盛赞齐桓公政治修明，成立会盟，数百年之后，齐地犹有大国遗风。在今人眼中，齐桓公仍不失为乘势、

乘时的一代霸主。

管仲（约公元前725～公元前645，约周平王四十六年至周襄王七年），名夷吾，字仲，一字敬仲。春秋颍上（今属安徽）人。春秋齐国宰相、政治家。

他曾射了齐桓公一箭，可不久却又成了齐桓公的相国。他的才华和远见卓识旷古罕见。他建议齐桓公“尊王攘夷”，使齐桓公“九合诸侯，一匡天下”。

现存《管子》76篇，多为后人假托之作。

姜小白抢跑到位

周初分封了几百个诸侯国，到春秋时期只剩下100多个了，其中比较大的只有齐、晋、楚、鲁、卫、燕、宋、陈、蔡、郑、曹、吴、越等十几个国家。这些诸侯国，都想称霸。因此，大国争霸成为春秋时期的主要特点。十几个大国，你争我夺，斗争结果先后出现了5个霸主，这就是历史上所说的“春秋五霸”。

春秋时期第一个称霸的是齐国（都城临淄，在今山东淄博）。齐国的国君襄公没有儿子，只有两个异母兄弟。一个是公子纠，母亲是鲁国（今山东西南部）人。一个是公子小白，母亲是卫国（今河南北部）人。有一天，管仲对鲍叔牙说：“我看，将来继位当国君的，不是公子纠就是公子小白，我和你每人辅佐一个吧，将来定有所作为。”鲍叔牙同意管仲的主意。从此，管仲当了公子纠的老师，鲍叔牙做了公子小白的老师。为避内乱，管仲带着公子纠躲到鲁国去了，鲍叔牙带着公子小白躲到莒国（今山东莒县）去了。周庄王十一年（公元前686年），齐国发生内乱，齐襄公被其从弟公孙无知谋杀了。无知自立为齐君。后来，无知在雍林被当地人杀死。于是，公子纠在鲁国军队和管仲的护送下，公子小白在鲍叔牙等人陪伴下，兄弟俩同时赶回齐国抢夺君位。

鲁国国君鲁庄公决定亲自护送公子纠回齐国。管仲对鲁庄公说：“公子小白在莒国，离齐国很近，万一让他先进齐国，事情就麻烦了。让我先带一支人马去截住他。”

◀ 汉画像石“管仲射小白”



位于山东嘉祥武宅山下武氏祠左石室。画上左侧，小白倒地朝天，身体卷曲，膝中一箭。他身后一人，手执伞盖，遮住小白。中间立者为管仲，手执弓，面小白而立，一手前伸。管仲身后二随从，手执笏板，略躬身。

不出管仲所料，公子小白正在莒国的护送下赶回齐国。管仲一口气追了30多里，远远看见莒国军队正在小树林边生火做饭，公子小白端坐车中。这时鲍叔牙发现了管仲。鲍叔牙知道管仲的用心，很不高兴地对管仲说：“管仲，你快回去吧。各人有各人的事，你不必多管。”管仲左右一看，鲍叔牙的那些随从，一个个横眉立目，摩拳擦掌，好像要和他拼命似的，再看看自己的人，比他们少多了，心想，硬碰硬非吃亏不可，便假装答应，退了下去。没走几步，他突然回过身来，拈弓搭箭，对准小白射去，只见小白大叫一声，倒在车里。

管仲以为小白已经死了，一路跑回营中，不慌不忙地护送公子纠回齐国去。哪里知道，他射中的不过是公子小白衣带的钩子，公子小白大叫倒下，原来是他的计策。等到公子纠和管仲进入齐国国境，小白和鲍叔牙早已抄道抢先到了国都临淄。

齐国原来主张立公子纠为国君的大臣们，担心公子纠回来不知怎么处理，就对鲍叔牙说：“您要公子小白为国君，公子纠回来了可怎么办呢？”鲍叔牙说：“齐国连遭内乱，非得有个像公子小白这样贤能的人来当国君，才能安定。现在公子小白比公子纠先回来了，这不正是天意吗？你们再想一想，鲁庄公护送公子纠回来，要是公子纠当了国君，鲁庄公肯定要勒索财物，齐国本来就够惨的了，这样一来，怎么受得了呢？”大臣们听鲍叔牙说得有理，便都同意让公子小白即位，就这样小白当上了齐国国君，即齐桓公。

过了好几天，鲁庄公才率领大军到达齐国的边境。他听说公子小白并没有死，而且已经当上了国君，顿时大怒，马上向齐国发动进攻。齐桓公只好发兵应战。两军交战鲁

军战败。应齐国要求，鲁国遂杀了公子纠，囚禁了管仲。

管仲拜相

公元前685年，暮春时节。在鲁国通往齐国的驿道上，齐国使者公孙隰朋骑着高头大马，带着几名士兵押着一辆木笼囚车正在赶路。

尽管天气还不太热，囚车里的犯人却满头大汗，心急如焚，连连央求士兵们快一点走。士兵们走得精疲力竭，很不耐烦，越来越慢。囚车里的人忽然大声说：“来，我教诸位唱支歌！”随后，引吭高歌。

士兵们也随着歌声边唱边走，精神振奋起来，不知不觉加快了脚步。他们刚刚走出鲁国国境，鲁庄公就派出追兵，要把犯人杀死，但是已经晚了。这个犯人，就是后来的齐国大名鼎鼎的政治家管仲。

齐公子小白夺得王位后，管仲与公子纠逃到鲁国。齐国派大军进攻鲁国，要求鲁国交出管仲。齐强鲁弱，鲁国只好答应。

鲁国有一个很高明的大臣叫施伯，鲁庄公因为以前不采纳他的意见，打了大败仗，从此，有大事必请他商量。施伯劝鲁庄公说：“齐公子纠已经杀死了，要想办法把管仲留下。如果事情不成，就杀了他。这个人是天下的奇才，他活着回去一定会受到重用，使齐国强大，鲁国就会受齐国的欺侮。”

齐国使者公孙隰朋听到这个消息，急急忙忙赶来见鲁庄公，说：“管仲差一点射死我们的国君，国君恨之人骨，准备亲手杀死他，以报仇雪恨。你们不必杀他，否则我回去没法交差！”

鲁庄公听信了他的话，把公子纠的头用盒子装好，把管仲关进囚车，一起交给了公孙隰朋。原来，公孙隰朋在齐国临行时，鲍叔牙就嘱咐他：“一定要把管仲活着接回来，大王要重用他；如果鲁国要杀他，你就提起管仲曾射大王一箭之事，鲁庄公一定会相信。”

管仲坐在囚车中，就想到这是好朋友鲍叔牙救他的计策，但是他又非常恐慌：“虽然鲁庄公放了我，施伯可是个聪明人，他会劝鲁庄公反悔，后头一定会有追兵！”于是，管仲急中生智，想出用唱歌来激励大家赶路的办法。

公孙隰朋押着管仲，刚刚进入齐国国境不远，就看见鲍叔牙亲自来迎接。鲍叔牙见到管仲，立刻命令打开囚车，亲热地打招呼。

管仲感激地说：“不是你的计策，我逃不脱杀身之祸。今天是我的再生之日！”

鲍叔牙哈哈大笑说：“我还要向大王推荐你呢！”

鲍叔牙见到齐桓公，先吊丧后祝贺，把齐桓公搞糊涂了，问：“你为谁吊丧？”

鲍叔牙说：“公子纠是你的哥哥，大王为国灭亲，确实是出于无奈，怎能不吊丧？”

齐桓公说：“有道理。那你为什么向我祝贺？”

鲍叔牙说：“管仲有经天纬地之才，济世匡时之略，是天下的奇才，今天我已把他请来，祝贺你得到一个贤明的相国。”

齐桓公怒气冲冲地嚷起来：“管仲当年差点把我射死，我还存着那支箭呢！我恨不得吃他的肉，扒他的皮！”

鲍叔牙诚恳地说：“当大臣的各为其主，您不能为这件事责怪他。再说您如果能用这样的仇人，天下的贤能之士听说您尊贤礼士，不计私仇，都会来投奔您。”

齐桓公气消下去了，但还不甘心地说：“我了解你，拜你为相国，管仲只能当个副手！”

鲍叔牙说：“您如果只想治理齐国，有我就行，如果您打算建立霸业，就一定要重用管仲。他在许多方面比我强：他善于安抚老百姓，会取信于民；他能治理好国家，妥善地制定各种法令；他指挥军队，士兵们没有人敢后退。”

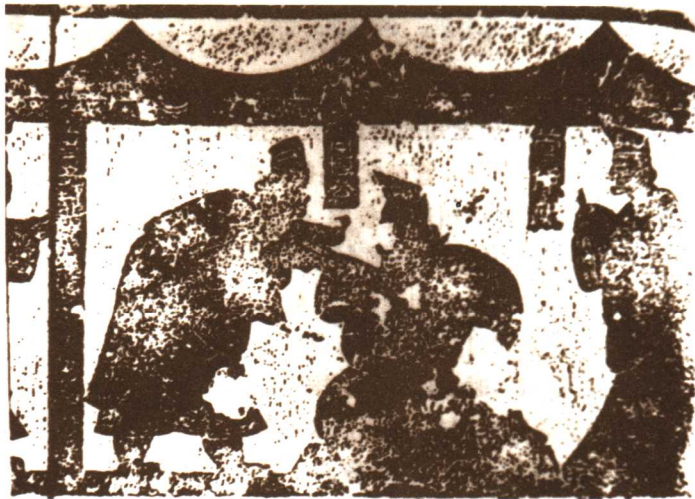
齐桓公听后说：“好吧，我尊重你的意见，把管仲叫进来，我要亲自看看他有多大的本领！”

鲍叔牙气得涨红了脸，高声说：“国事重于私仇，难道大王就这样礼贤下士吗？对待一个相国之才，怎么能像使唤仆人一样叫他进来？轻视相国也就是轻视君王。大王一定要用隆重的请父兄之礼，请管仲入朝！”

齐桓公采纳了鲍叔牙的建议，选择了吉祥的日子，亲自把管仲迎进王宫，赐座求教。齐桓公和管仲谈了三天三夜，越谈越投机，毫无倦意，齐桓公诚恳地说：“我决定拜你为相国，你看怎样？”

管仲坚决推辞。

齐桓公自省说：“我爱好打猎，喜欢醇酒，贪恋女色，这是影响建立霸业的。”



▲ 汉画像石“齐桓公与管仲”

管仲说：“这是小事，没有关系。君王不能成大业的主要问题一是不识贤能，二是知贤不用，三是用贤而不信任，四是用贤又参之小人。我知道，建立大厦不能只靠一根栋梁之材，浩瀚的大海不能只靠一条河流之水。大王如果决意要拜我为相国，请用5个杰出的人！”

齐桓公问：“这5个

人是谁？”

管仲说：“管理官吏，公平升迁，我不如公孙隰朋；管理农业我不如宁戚；指挥军队，我不如王子成父；明察狱讼，我不如宾须无；刚直不阿，犯君颜进谏，我不如东郭牙。大王使这5人各居其位，我才能服从您的命令，为齐国建立霸业。”

齐桓公拜管仲为相国，依照管仲的推荐，让那5个人一一拜官，各治其事。齐桓公还尊管仲为仲父，通告百官：“国家有大事，先告诉仲父，然后再告诉寡人，重大的决定由仲父裁决。”

一次，桓公问管仲说：“最近国库空虚，不知道你有什么办法增加国库的收入？”“方法是有的，我国盛产海盐，我们只要教人民引海水来蒸煮，生产大量的盐，然后将盐当成税，缴到国库来就可以了。”于是齐桓公决定从十月时开始征盐，到了第二年元月，所收的盐计达36 000钟（旧时容量单位）。春天临近，盐村中的人手由于农忙而大量缺乏，生产的盐就少了，盐价暴涨了10倍，齐国把盐卖给梁、宋、赵等国，以及卫国的濮阳，这些地方距海较远，吃盐只能依赖外地输入，齐国从而获得了丰厚的利益。

管仲帮着齐桓公整顿内政，开发资源。他大开铁矿，多制农具，提高耕种技术，又大规模拿海水煮盐，齐国越来越富强了。

临淄：治国之策

管仲感激桓公对他的信任和重用，一心一意地辅佐桓公。

管仲提出一种霸政的体制，口号是“尊王攘夷”。“尊王”就是请诸侯中最强大的人做霸主，充当列国事实上的领袖，名义上却仍然拥戴周天子，打着天子的旗号去号令诸侯。“攘夷”就是霸主借天子的权威，领导各国诸侯共同遏制戎狄部落的侵扰。管仲所倡导的“尊王攘夷”政策是适应春秋初期的形势需要的。

管仲当政后，以主要精力改革和整顿齐国的内政，充实国力，为争霸天下打下了基础。

在内政上，管仲首先实行了“叁其国而伍其鄙”的政策，也就是整顿行政组织。

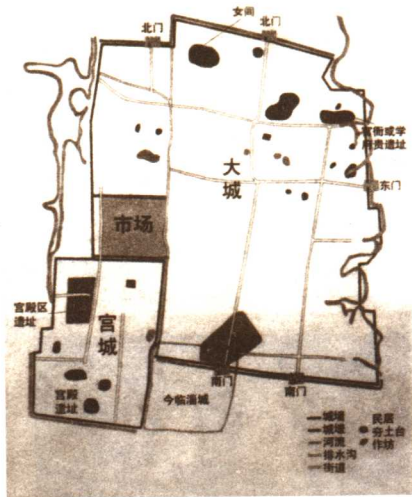
接着，管仲又实行了军制改革，叫做“作内政而寄军令”，也就是把军令寓于内政之中，实行寓兵于农、兵农合一的体制。这样，就把军事组织和行政组织统一起来，使百姓平时生产，战时参军打仗。

当时，齐国缺乏盔甲和兵器。为了解决这一难题，管仲又制订了以甲兵或铜铁赎罪的刑法。此法规定，如果臣民犯了重罪，可用一副犀牛皮制成的甲与一枝车戟赎罪；如果犯了轻罪，可用一副皮制的盾与一枝车戟赎罪；如果犯了小过错，可以用一定量的铜铁赎罪；就是一般的民事诉讼，也要先交一束箭作为诉讼费。这样一来，齐国的军备也充足了。

管仲还打破了以往井田制的限制，把全国土地分给农民耕种，按土地好坏征收不同的租税，大大提高了农民的生产积极性。

齐国多山，铁矿很多。管仲建议齐桓公设置了铁官，组织大批工匠，开采的矿，制造农业和手工业工具。

经过37年的改革，管仲使齐国成为当时最强大的国家。



▲ 临淄故城图

以绋乱鲁、梁

齐桓公问管仲：“鲁、梁两国对于齐国来说，就像蜂

▼ 淄博太公祠

位于山东淄博辛店桓公路。
此地原有太公墓，近年兴建太公祠，祠中陪祀姜太公的有齐桓公和齐丁公，并有塑像。



子和螯刺，牙齿和嘴唇一样重要。现在我想攻克这两个国家，有什么办法可行吗？”管仲回答说：“鲁国和梁国的百姓擅长织绌，您穿上用绌为原料做的衣服，再让朝中大臣也穿这种衣服，老百姓便会仿效。然后，您下一道命令，禁止国内百姓织绌，必须依靠鲁国和梁国，这样一来，鲁、梁两国的百姓就会弃农织绌了。”桓公说：“有道理。”遂派人到靠近鲁、梁的泰山南麓制作绌料服装。10天后，桓公穿上了绌料衣服。管仲对鲁、梁的商人们说：“你们给我送来1 000匹绌，我给你们300斤黄金；要是送来一万匹绌，我就给你们3 000斤黄金。像这样，你们的国家不用向老百姓征收税赋就可以满足财政开支的需要。”鲁、梁的国君听说后，便让国内百姓全力织绌。一年零一个月之后，管仲派人到鲁国、梁国去观察情况，只见鲁、梁国中百姓，来来往往，道路尘土飞扬，十步之内辨不清人迹。行人摩肩接踵，车辆拥挤相撞，骑马者列伍而驰。管仲说：“鲁国、梁国可以攻克了！”桓公问：“怎么办？”管仲回答道：“你现在改穿帛料衣服，并让百姓脱去绌服换上帛装，同时封闭关卡，不要与鲁国、梁国贸易经商。”桓公说：“好。”10个月之后，管仲又派人到鲁国、梁国，发现那里的百姓都在忍饥受饿，连法定的赋税都不能缴纳。鲁、梁的国君虽然火速下令让百姓停止织绌从事农耕，但谷物是不能在几个月内成熟的。鲁国、梁国的百姓买进一石粮食要花百钱，而齐国售给百姓的粮食才十钱。两年之后，鲁、梁的百姓逃到齐国的有十分之六；又过了3年，鲁、梁的国君请求臣服于齐国。

这是一场运用经济手段谋求政治主宰的斗争。为征服鲁国和梁国，管仲劝说齐桓公带头穿绌料服装，并不惜重金收买鲁、梁生产的绌料，遂使鲁、梁百姓纷纷弃农织绌。这就扰乱了两个邻国正常的生产秩序。而当两国百姓沉溺于织绌的交易之后，管仲又指使齐桓公断然改服，封闭关卡，停止与鲁、梁的经济贸易往来，于是，把鲁、梁推上了有地不产粮，有绌无处售，捧着金碗没饭吃的境地。民众被迫流亡齐国。鲁、梁民去国空，国君不俯首称臣，又能奈何？这则高瞻远瞩、计胜一筹的谋略，至今仍给人以深刻的启示。

中原称霸，九合诸侯

齐桓公按照管仲的建议，改革制度，修练甲兵，兴教化，易风俗，使齐国一天天强大起来，终于超过了中原其他国家。这时候，桓公急于做诸侯盟主的愿望也越来越强烈了。有一天，管仲来报，争霸机会到了。

公元前681年周天子庄王去世，釐王继位。诸侯们早就不把周天子放在眼里了，没有张罗庆祝一类的事情，只有齐国使臣带着贡物祝贺釐王登基。釐王受宠若惊，设宴招待齐使。酒过三巡，齐使说：“现在宋国内乱，公子御杀兄即位，做了国君，可新君至今未得到诸侯的承认，争权夺利事就因此层出不穷，请天子下诏令，让一个大国牵头，召集各国诸侯商议此事，平息宋国内乱。”

周釐王做梦也没想到，骄横的诸侯们还需要他的命令，高兴得满口答应，并煞有介事地将一道诏令交给齐使，说：“就让齐侯出面办理此事吧！”周釐王哪里知道，齐桓公这是“挟天子以令诸侯”，迈开了争霸诸侯的第一步。

齐桓公让管仲起草了一份盟会通知，假借天子之名，邀请中原10多个国家在齐国会盟。可到会的只有4个中小国家，其中宋国还不服齐国。齐桓公说服各国，要解决好宋国的问题，扶助王室，抵御外侮，首先要选个盟主。这几个小国，平常也没机会发表意见，今天听齐桓公这样一说，顺水推舟地选齐国为盟主，从而确立了齐桓公在中原的霸主地位。

盟约规定，尊重王室，扶助弱小国家，共同抵御夷狄入侵，还写明，哪一个国家要是违背了盟约，其他各国要联合起来，共同讨伐它。

会盟后，鲁国不买齐国的账，不服齐桓公的盟主地位。

管仲劝齐桓公，先去攻打鲁国的附属遂国，鲁庄公吓坏了，急忙召集群臣商议。大臣施伯和曹刿都主张和好。鲁庄公马上回信说：“开大会的时候我正好生病，没来得及参加，实在抱歉。如果您把军队撤回齐国境内，我马上就去看盟。”齐桓公接到回信，看目的已达到，立即撤兵。

鲁庄公带着曹刿去齐国会盟，到了齐国的柯地，前后左右都布满了士兵，鲁庄公见这阵势，吓呆了，上台阶的时候，两腿直发颤，曹刿手提利剑紧跟在鲁庄公的后面。