

东北财经大学财务管理专业配套教材

# 高级财务管理 习题与解析

谷祺 王棣华 主编

 东北财经大学出版社  
Dongbei University of Finance & Economics Press

F275/267A

2008

东北财经大学财务管理专业配套教材

# 高级财务管理 习题与解析

谷 祺 王棣华 主编

**FE** 东北财经大学出版社  
Dongbei University of Finance & Economics Press

大 连

© 谷祺 王棣华 2008

图书在版编目 (CIP) 数据

高级财务管理习题与解析 / 谷祺, 王棣华主编. — 大连 :  
东北财经大学出版社, 2008. 1

(东北财经大学财务管理专业配套教材)

ISBN 978 - 7 - 81122 - 246 - 3

I. 高… II. ①谷…②王… III. 财务管理 - 高等学校 -  
解题 IV. F275 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 001153 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

总编室: (0411) 84710523

营销部: (0411) 84710711

网 址: <http://www.dufep.cn>

读者信箱: [dufep@dufe.edu.cn](mailto:dufep@dufe.edu.cn)

大连天正华延彩色印刷有限公司印刷 东北财经大学出版社发行

---

幅面尺寸: 148mm × 210mm      字数: 135 千字      印张: 5

2008 年 1 月第 1 版      2008 年 1 月第 1 次印刷

---

责任编辑: 李智慧 吴 茜      责任校对: 孙 萍

封面设计: 张智波      版式设计: 钟福建

---

ISBN 978 - 7 - 81122 - 246 - 3

定价: 12.00 元

# 前 言

---

为满足财务管理专业教学的需要，我们集体编写了《高级财务管理习题与解析》。作为“东北财经大学财务管理专业系列教材”之一——《高级财务管理》的配套用书，本书的编写符合教学规律，力求满足本科教学需要，同时进行了一定的创新。

本书由谷祺教授、王棣华教授担任主编，各章的具体分工如下：第一、五章由王棣华教授编写；第二、九章由唐睿明副教授编写；第三、四章由姚蕾蕾讲师编写；第六、七章由池国华副教授编写；第八章由耿云江讲师编写。最后，由谷祺教授、王棣华教授对全书进行了修改和总纂。

在本书编写的过程中，我们参考了其他一些专家和学者的相关文献，力求对学生学习有帮助，在此表示深深的谢意。由于编写《高级财务管理习题与解析》这样的教学辅导书还是第一次，加上水平有限，书中肯定有不当之处，欢迎大家批评指正。

编 者

2007年11月

# 目 录

---

<b>第一章 高级财务管理理论</b> .....	1
一、单项选择题.....	1
二、多项选择题.....	6
三、判断题.....	10
四、关键名词.....	15
五、简答题.....	15
六、案例分析.....	15
参考答案.....	28
<b>第二章 财务战略与企业竞争力</b> .....	34
一、单项选择题.....	34
二、多项选择题.....	36
三、判断题.....	39
四、关键名词.....	40
五、简答题.....	40
六、案例分析.....	40
参考答案.....	42
<b>第三章 企业转移定价战略</b> .....	47
一、单项选择题.....	47
二、多项选择题.....	50
三、判断题.....	53
四、关键名词.....	54
五、简答题.....	54
六、案例分析.....	54

---

参考答案 .....	54
<b>第四章 国际财务管理</b> .....	58
一、单项选择题 .....	58
二、多项选择题 .....	60
三、判断题 .....	63
四、关键名词 .....	65
五、简答题 .....	65
六、案例分析 .....	65
参考答案 .....	65
<b>第五章 柔性财务管理</b> .....	70
一、单项选择题 .....	70
二、多项选择题 .....	73
三、判断题 .....	76
四、关键名词 .....	81
五、简答题 .....	81
六、案例分析 .....	81
参考答案 .....	86
<b>第六章 管理控制系统</b> .....	106
一、单项选择题 .....	106
二、多项选择题 .....	107
三、判断题 .....	109
四、简答题 .....	110
五、论述题 .....	110
六、案例分析 .....	110
参考答案 .....	112
<b>第七章 业绩评价</b> .....	116
一、单项选择题 .....	116
二、多项选择题 .....	117
三、判断题 .....	119
四、简答题 .....	120

---

五、论述题·····	120
六、案例分析·····	120
参考答案·····	121
<b>第八章 企业集团财务管理·····</b>	<b>126</b>
一、单项选择题·····	126
二、多项选择题·····	128
三、判断题·····	131
四、关键名词·····	132
五、简答题·····	132
六、案例分析·····	133
参考答案·····	135
<b>第九章 特殊行业财务管理·····</b>	<b>140</b>
一、单项选择题·····	140
二、多项选择题·····	142
三、判断题·····	145
四、关键名词·····	146
五、简答题·····	146
六、案例分析·····	146
参考答案·····	148

# 第一章 高级财务管理理论

## 一、单项选择题

1. 高级财务管理的基本含义是( )。
  - A. 高级财务管理人员的财务管理
  - B. 高深内容的财务管理
  - C. 高级财务管理是财务管理原理、中级财务管理的补充和完善
  - D. 高级财务管理是非常规的财务管理
2. 财务管理制度就是( )。
  - A. 要求一定范围内的成员共同遵守和按一定程序办事的财务规程和规范
  - B. 国家颁布的《企业财务通则》
  - C. 处理财务关系的准则
  - D. 处理财务问题的基本理念
3. 财务管理制度文化是指( )。
  - A. 财务的物质文化
  - B. 介于有形的财务物质文化和无形的财务精神文化之间的一种文化状态
  - C. 财务的精神文化
  - D. 财务的国家文化
4. 现代社会中的每一种财务管理制度最初是( )。
  - A. 为了组织目标而制定的
  - B. 为了财务管理目标的实现而制定的



- C. 为了大家的利益而制定的
- D. 为了某种单独而特殊的目的而制定的
5. 财务管理制度文化的研究对象是( )。
- A. 财务管理制度环境
- B. 财务管理制度产生与发展的文化背景
- C. 财务管理对象
- D. 财务管理制度本身
6. 追求高度统一的财务管理制度是( )。
- A. 我国传统财务管理制度文化的又一特点
- B. 市场经济的必然要求
- C. 为了提高经济效益
- D. 由现代企业制度决定的
7. 为了充分发挥社会主义经济制度的优越性, 构建的财务管理制度( )。
- A. 必须按自由市场经济原则运行
- B. 必须更加关注投资者的利益
- C. 必须更加和谐, 更加关注弱势群体的利益
- D. 必须更加关注经营管理者的利益
8. 利润陷阱是指( )。
- A. 企业财务管理追逐长期利润, 形成以长期利润为财务目标的理财模式
- B. 企业财务管理一味追逐短期利润, 形成以短期利润为财务目标的理财模式, 使短期盈利行为成为长期发展的障碍
- C. 企业财务管理追逐短期利润和长期利润, 形成以利润为财务目标的理财模式
- D. 企业财务管理不追逐利润, 形成以其他指标为财务目标的理财模式
9. 如果企业财务战略目标不能用于指导实际工作, 企业财务管理就难以防范各种短期行为, 财务决策、财务计划就会出错, 就会步入我们称之为( )。

- A. 利润陷阱的误区                      B. 管理陷阱的误区  
C. 文化陷阱的误区                      D. 目标陷阱的误区
10. 多元化扩张可能给企业带来巨大的收益,也存在着巨大的风险。企业财务管理者如果不能趋利避害,就会落入( )。
- A. 多元化扩张陷阱                      B. 目标陷阱  
C. 利润陷阱                              D. 决策失败陷阱
11. 企业财务管理落入组织陷阱的原因主要是( )。
- A. 忽视财务管理组织领导工作  
B. 忽视财务管理预测和决策工作  
C. 忽视内部财务管理组织建设,忽视必要的财务管理规章制度建设  
D. 忽视现代企业制度工作
12. 重要财务管理岗位上的人员,不是任人唯贤,而是任人唯亲,这样很容易掉进( )。
- A. 利润陷阱                              B. 组织陷阱  
C. 多元化扩张陷阱                      D. 人员陷阱
13. 投资活动往往是在掌握了足够信息的基础上,在有比较可靠成功概率的前提下,为了创造更多的财富而进行的( )。
- A. 投机选择                              B. 各种活动  
C. 理性选择                              D. 可行性研究报告工作
14. 企业财务管理掉进文化陷阱是由于( )。
- A. 财务管理者被一定的文化误导  
B. 财务管理者被一定的文化政策引导  
C. 财务管理者文化知识不够  
D. 财务管理者被一定外来文化影响
15. 财务管理哲学是一般哲学世界观和方法论在财务管理工作中的具体化,它是( )。
- A. 元哲学                                  B. 元管理哲学  
C. 企业领导的管理哲学                  D. 部门哲学,又是应用哲学
16. 现代财务管理学大量运用现代科学知识,如( )。

- A. 系统论、控制论、信息论、数学、物理、化学等
  - B. 系统论、控制论、信息论、数学、心理学、计算机科学等
  - C. 信息论、数学、物理、生物工程等
  - D. 心理学、计算机科学、经济学等
17. 财务管理价值观在财务管理中的地位 and 作用, 决定了它是财务管理( )。
- A. 文化的主体
  - B. 哲学的核心和灵魂
  - C. 方法论的组成部分
  - D. 制度的核心和灵魂
18. 独立理财主体假设的本质是( )。
- A. 企业以拥有所有权为依据, 开展财务分配活动
  - B. 企业以拥有管理权为依据, 开展资金管理活动
  - C. 企业以拥有决策权为依据, 独立开展各项决策活动
  - D. 企业以拥有法人财产权为依据, 独立开展各项理财活动
19. 资金是企业财务管理的对象, 资金具有增值特征是( )。
- A. 由资本决定的
  - B. 由企业经营管理决定的
  - C. 由社会环境及其内在机制决定的
  - D. 由社会政府部门决定的
20. 如何做好利益分享工作, 各个国家、企业并无统一的标准。分享原则以不断使企业价值增值、凝聚力增强为目标, ( )。
- A. 至于具体方式方法、标准, 企业可根据具体情况而定
  - B. 至于具体方式方法、标准, 国家应当有统一的规定
  - C. 企业往往难以做到
  - D. 按照行业标准执行
21. 只有理解、尊重环境、文化, 企业财务管理才能取得成功, 这就是( )。
- A. 财务管理的本质
  - B. 环境文化决定假设的本质
  - C. 财务关系假设的本质
  - D. 文化决定论的本质
22. 财务可管理假设的含义之一是( )。

- A. 财务管理一定可以管理成功的
  - B. 财务管理活动是最重要的活动
  - C. 财务管理的全部内容都是明确的
  - D. 要求每一个理财者都要对企业财务活动严格加以管理,提高理财水平和理财效益
23. 财务理性人假设的本质是( )。
- A. 财务管理人员是理性的
  - B. 财务管理对象是理性的
  - C. 强调人们对自己利益的关心与认同
  - D. 投资者和经营管理人员是理性的
24. 企业完整的财务政策体系应当包括( )。
- A. 财务政策战略、财务政策模型和财务政策实施三个部分
  - B. 理财政策和分配政策
  - C. 筹资政策和投资政策
  - D. 筹资政策和投资政策及股利政策
25. 协调在处理各种财务关系中处于网络的核心位置,反映着企业理财主体与财务关系人之间的和谐关系状态,既是( )。
- A. 财务管理者的基本要求,也是大家的基本愿望
  - B. 财务管理的基本要素,也是企业理财的重要手段
  - C. 财务管理的基本职能,也是企业理财的基本目标
  - D. 财务管理的基本方法,也是企业理财的重要工具
26. 从一定意义上来讲,企业财务公共关系是( )。
- A. “企业拉关系的艺术”
  - B. “企业处理各种财务问题的艺术”
  - C. “企业塑造良好财务形象的艺术”
  - D. “企业处理公共关系的艺术”
27. 财务管理体制的变革、财务管理方法的演变、财务管理学说的发展等都是( )。
- A. 企业财务管理进步的重要标志
  - B. 企业财务管理革命的结果

- C. 企业财务管理的进一步标准化
- D. 企业财务管理继承和创新的重要表现形式

28. 企业财务管理创新是指由于企业财务管理在实现了量的渐进积累之后, 由于相关因素的影响和改变, 实现了质的突变飞跃, 这一交替演进过程( )。

- A. 就是企业财务管理的改革过程
- B. 就是企业财务管理的继承和创新过程
- C. 就是企业财务管理制度的制定过程
- D. 就是企业财务管理者的实践过程

29. 企业财务管理创新行为是没有边际的, 一旦企业财务管理停止创新, 则意味着( )。

- A. 企业财务管理开始走向衰败
- B. 企业财务管理处于稳定状态
- C. 企业财务管理没有与其他管理理想结合
- D. 企业财务管理失去机会

30. 传统的企业财务管理文化已经把理财活动理性化了, 有其成套的相对稳定的管理原则和方法, 也有( )。

- A. 相对的管理人员和结构
- B. 相对规范化的管理理论与程序
- C. 相对僵化的管理理论与程序
- D. 相对先进的管理理论与程序

## 二、多项选择题

1. 财务管理制度文化是指介于有形的财务物质文化和无形的财务精神文化之间的一种文化状态, 并且( )。

- A. 财务物质文化、财务行为文化属于表层财务文化
- B. 财务精神文化属于深层财务文化
- C. 财务管理制度文化属于中层财务文化
- D. 财务管理制度与国家文化没有联系
- E. 以上都对

2. 制定财务管理制度的基本原则包括( )。
  - A. 制定财务管理制度要注意科学性
  - B. 制定财务管理制度要注重实践性
  - C. 制定财务管理制度要注意国际性
  - D. 财务管理制度制定要注意群众性
  - E. 以上都对
3. 财务管理制度的特点包括( )。
  - A. 与财务文化有关
  - B. 与组织学无关
  - C. 财务管理制度是“法规”
  - D. 财务管理制度是一项基础性工作
  - E. 以上都对
4. 多元化扩张的基本条件有( )。
  - A. 需要掌握新扩展领域的相关基础知识、基本经验和基本技巧
  - B. 需要了解大量的相关信息
  - C. 需要处理好新建立的各种关系
  - D. 需要有新领域的财务管理骨干
  - E. 需要有足够的资金、时间和人力资源
5. 导致企业财务决策失误的主要因素包括( )。
  - A. 第一种危险无疑来自错误的投资决策
  - B. 第二种危险来自企业成长中的财务失控
  - C. 第三种危险来自企业中的个人主义
  - D. 第四种危险来自过度投资思想指导下形成的融资组合风险
  - E. 以上都对
6. 财务管理哲学的研究方法主要有( )。
  - A. 排除法
  - B. 理论联系实际的方法
  - C. 古为今用、洋为中用的方法
  - D. 辩证唯物的方法
  - E. 以上都对
7. 财务管理价值观在财务管理活动中具有十分重要的作用, 主

要表现在( )。

- A. 导向作用            B. 凝聚作用            C. 协调作用  
D. 规范作用            E. 以上都对

8. 财务管理假设要想形成一个完整的体系,必须具备的基本特征有( )。

- A. 同一性            B. 贡献性            C. 排中性  
D. 独立性            E. 政治性

9. 目的型财务政策是指相对于下一级财务政策来讲带有方向性的财务政策,一般有较强的( )。

- A. 优越性            B. 综合性            C. 概括性  
D. 先进性            E. 强制性

10. 企业对策型财务政策是为了解决企业理财中的随机干扰现象而制定的财务政策,它的特点有( )。

- A. 战略性            B. 长期性            C. 战术性  
D. 灵活性            E. 短期性

11. 企业财务政策必须保持充分的弹性以及时适应客观事物的各种可能变化,这样( )。

- A. 才能动态地、有效地发挥财务政策的作用  
B. 才能使财务政策具有不确定性  
C. 才能使财务政策具有灵活性  
D. 才能使财务政策具有政策性  
E. 以上都对

12. 企业财务政策是企业动力系统的一个重要子系统,它可以产生( )。

- A. 物质动力            B. 精神动力            C. 信息动力  
D. 个体动力            E. 群体动力

13. 财务协调的功能是指( )。

- A. 财务协调能够发挥的作用  
B. 合理适度的财务协调,能增强企业的财务凝聚力,提高企业的财务实力

- C. 合理适度的财务协调,能优化企业的财务资源配置,提高企业理财效益
- D. 合理适度的财务协调,能提高企业财务管理的效率
- E. 以上都对
14. 企业财务管理环境是指( )。
- A. 经济环境            B. 政治环境            C. 国际环境
- D. 法律环境            E. 技术环境
15. 财务协调的方法主要有( )。
- A. 管理协调法        B. 法律协调法        C. 行政协调法
- D. 会议协调法        E. 合同协调法
16. 企业财务公共关系战略要求企业在理财实践中树立的观念有( )。
- A. 实现利润目标        B. 社会成员的意识
- C. 社会产出的责任        D. 企业盈利与社会产出的统一
- E. 以上都对
17. 企业财务公共关系战略关系到如何确立( )。
- A. 企业财务管理的指导思想
- B. 如何处理企业利益与社会利益的矛盾
- C. 如何将企业的发展与社会公众的发展有机地联系起来
- D. 投资者和债权人的利益
- E. 以上都对
18. 在处理企业与中间商之间的财务公共关系时,企业财务部门应做到( )。
- A. 时刻防范中间商侵犯企业的利益
- B. 向企业领导建议,督促企业各部门重视与中间商的合作关系
- C. 保持与中间商的双向沟通,这对于扩大企业销售额及知名度,降低成本,取得有价值的信息都大有好处
- D. 关心并维护中间商利益
- E. 以上都对



19. 与社会名流建立良好的财务公共关系, 对企业的许多好处有( )。
- A. 可以获取许多有价值的信息
  - B. 可以得到他们的帮助与支持, 扩大社会影响, 提高企业美誉度
  - C. 可以扩大企业的生产经营范围, 开拓市场, 增强实力
  - D. 可以减少广告费支出
  - E. 以上都对
20. 优秀的企业财务管理文化对于财务管理创新的影响主要表现在( )。
- A. 它可以引导企业财务管理树立起新的价值观
  - B. 它可以培养出企业新的理财精神
  - C. 它更注重各种财务关系的协调运转
  - D. 它本身就以“不断创新”作为生存之本
  - E. 它要求企业财务管理创新要注意履行自己的社会责任, 塑造良好的财务形象

### 三、判断题

1. 高级财务管理主要包括财务战略理论、财务预算理论、财务控制理论、财务评价理论、财务重组理论。 ( )
2. 有人认为把财务管理教材划分为原理(初级)、中级、高级, 初级最简单、中级较难、高级最难。 ( )
3. 长期以来, 我们重视财务管理本身的研究, 亦重视财务管理制度的制定和实施, 但很少涉及财务管理制度文化这一层次。 ( )
4. 财务管理制度是在博弈中形成的, 其变化是人们对博弈规则的“共享的信念”发生变化的结果。 ( )
5. 财务文化中最容易改变的是财务精神文化, 这使得财务管理制度文化又具有不稳定性。 ( )
6. 财务行为文化具有理性和非理性的统一性。 ( )