

GUANLI GAIGE CHUANGXIN

管理 改革 创新

(1989—1998)

下 卷

顾秀莲 著



化学工业出版社

GUANLI GAIGE CHUANGXIN

管理 改革 创新

(1989—1998)

下 卷

顾秀莲 著



化学工业出版社

· 北 京 ·

目 录

科技教育篇

科技兴化工

(一九八九年九月五日) 3

为化学工业培养输送更多的科学技术和管理人员

(一九八九年十二月六日) 11

科技兴化，振兴经济

(一九九〇年三月十五日) 25

坚持走科技兴化的道路，促进化学工业持续稳定协调发展

(一九九〇年五月二十二日) 35

加强科技出版工作，为化学工业技术进步服务

(一九九〇年六月二十日) 65

深化改革，转换机制，充分发挥科研院所的主力军作用

(一九九一年九月十八日) 69

走科技兴化之路，促进化学工业持续稳定发展

(一九九一年十二月) 94

解放思想，转变观念，为积极推进化工科技进步而努力

(一九九二年四月二十三日) 101

进一步实施科技兴化战略，加速实现化工发展的战略转变

(一九九二年五月二十六日) 109

教书育人，为国民经济建设和化学工业发展培养更多、更好的人才

(一九九三年九月十八日) 133

充分发挥技术委员会作用，加强化工发展战略研究

(一九九四年一月二十七日) 140

面对新形势，放眼新世纪，努力把化工科技工作推向新的阶段

(一九九四年五月三十一日) 150

出谋划策，工程院院士大有作为

(一九九五年一月十八日) 173

实施科技兴化战略，把科学技术作为化学工业发展的重要基石

(一九九五年三月二十一日) 180

科技兴化，重在落实

(一九九五年六月十三日) 183

培养化工科技人才，依靠科技进步，振兴化学工业

(一九九五年七月十五日) 196

努力发展化工教育事业

(一九九五年九月七日) 203

全面落实科教兴化战略，为推动化学工业登上新的台阶而奋斗

(一九九五年十二月二十四日) 208

在化工部“八五”国家重点科技攻关总结及成果发布会上 的讲话

(一九九六年三月二十六日) 233

实现两个根本性转变是化学工业跨世纪发展的战略任务

(一九九六年五月十五日) 236

发展化工高等教育，实施科教兴化战略

(一九九六年十一月八日) 254

大力推动企业技术进步，加速化学工业经济增长方式的 有效转变

(一九九七年六月) 258

适应市场经济要求，加快培育化学工业新的经济

增长点

(一九九七年十一月二十七日) 270

文明建设篇

进一步开展部机关学吉化活动

(一九九〇年七月十一日) 289

巩固和发展廉政建设的成果，保证化工生产建设顺利发展

(一九九一年一月二十六日) 297

加强精神文明建设，为实现化学工业第二步战略目标

而奋斗

(一九九一年九月三日) 309

为搞好国营大中型企业积极开展效能监察

(一九九一年十二月) 325

加强党组作风建设和集体领导

(一九九一年十二月二十九日) 329

振奋精神，开拓进取，进一步开创化工监察工作新局面

(一九九二年一月十一日) 337

发扬优良传统，永葆革命青春，为发展我国化学工业再立新功	
（一九九二年一月十一日）	348
动员百万“娘子军”发展化工建功业	
（一九九二年二月）	361
努力学习马克思主义的基本理论，切实提高工作水平	
（一九九二年六月）	368
认真贯彻党的三中全会精神，切实加强新时期党的建设	
（一九九四年一月十三日）	378
学好《邓小平文选》，推动化学工业发展	
（一九九四年二月二十一日）	388
让劳模精神在化学工业改革和发展中发扬光大	
（一九九四年四月二十七日）	401
做好新形势下的思想政治工作，开创化工改革发展和稳定的新局面	
（一九九四年四月二十七日）	408
贯彻党的新闻工作方针，创办一流的化工产业报纸	
（一九九四年十月八日）	429
增强责任感，切实加强基层党组织建设	
（一九九五年一月十一日）	443

认真贯彻中纪委五次全会精神，继续搞好化工系统反腐败斗争	
（一九九五年二月十三日）·····	458
培养德才兼备的优秀干部	
（一九九五年三月二十三日）·····	472
贯彻全国离退休干部工作座谈会精神，做好新形势下离退休干部工作	
（一九九五年六月二十日）·····	486
做新时期合格共产党员，更好地发挥先锋模范作用	
（一九九五年六月二十九日）·····	498
贯彻党的五中全会精神，加强党的建设	
（一九九六年一月十日）·····	518
把反腐败斗争引向深入	
（一九九六年二月九日）·····	532
落实“九五”化工人才培养战略，建设高素质干部队伍	
（一九九六年十月十二日）·····	547
大力加强精神文明建设	
（一九九六年十一月五日）·····	561
为化工行业第一批爱国主义教育基地命名授牌	
（一九九六年十二月六日）·····	571

把化工职工思想政治工作提高到一个新水平

(一九九七年一月十六日) 579

加强精神文明和文化建设, 促进化工行业改革和发展

(一九九七年八月二十五日) 592

综合篇

继续抓好治理整顿, 促进经济持续、稳定、协调发展

(一九八九年七月十九日) 611

蓬勃发展的中国化学工业

(一九八九年十月) 617

认真贯彻全国组织部长会议精神, 努力开创化工人事

工作新局面

(一九九一年三月十六日) 622

加快西部地区经济发展的新尝试

(一九九一年十月二十九日) 635

组织生活, 贵在认真

(一九九三年一月四日) 644

对做好政策法规工作的几点意见

(一九九三年一月九日) 650

努力实现由计划经济向市场经济的转变	
（一九九三年十一月）	653
坚持按照民主集中制的原则选拔任用干部的几点做法和 体会	
（一九九三年十一月二十日）	666
适应形势发展需要，加强领导班子建设	
（一九九三年十二月七日）	677
总结经验，找出差距，明确目标，乘势前进	
（一九九五年一月二十三日）	699
加强决策咨询研究，提高化学工业科学决策水平	
（一九九五年二月二十一日）	712
深化企业改革，加快结构调整，努力提高化学工业双文明 建设水平	
（一九九六年十二月二十四日）	725
抓住机遇，深化改革，扩大开放，加快发展	
（一九九八年一月十六日）	755

科技教育篇



科技兴化工*

(一九八九年九月五日)

我在江苏工作时经过调查研究，省委、省政府提出“科技兴省”发展战略，取得了很好的效果。到化工部以后，我听了有关单位的汇报，很受启发。化学工业是一个科技含量较高的产业。我出了个“科技振兴化工”的题目，请有关司局研究，想明年开展这项工作。化工部作为化工行业的管理部門，要在认真调查研究、实事求是地分析我国化工行业水平的基础上，制订化工科技规划并研究规划实现的政策和措施，结合三年调整，切实把化工科技工作做好。下面，我简单汇报一下化工科技工作情况。

一、化工行业的特点

1. 行业多

化工行业有 23 个大类，每个大类中又分为数量不等的小类，如精细化工类又分为皮革化学品、油田化学品、造纸化学品等十几个小类。这 23 个化工行业是：化学矿山、化肥、硫酸、纯碱、氯碱、无机盐、煤化工、有机原料、塑料及加

* 向国家科委的汇报。

工、合成橡胶、橡胶加工、农药、染料、精细化工、化工新材料、化学试剂、磁性记录材料、感光记录材料、化工装备、计算机及自动控制、化学工程及基础研究、化工环保、其他行业。

讲一讲化工矿山行业。化学矿山是发展化肥、支援农业的重要基础工业。国家对发展化学矿山很重视，新中国成立后的前 30 年投资仅 20 亿元，而近 10 年国家投资 22 亿元。化学矿山本应受到优惠待遇，但实际上并不优惠。冶金、煤炭矿山的税率是 3%，而化学矿山的税率是 5%~8%，这严重影响了化学矿山的发展。化肥行业是重要的支农行业，我国的小化肥占化肥总产量的 60%，走出了一条符合我国国情的新路子。最近，寿光化肥厂实现蒸汽综合利用，使“两煤变一煤”，取得了较好的效果。如果投资 8 亿元，对 350 个小化肥厂进行技术改造，可节约煤炭 150 万吨，增产合成氨 70 万吨，比新建厂可节省一半投资。国家计委已将此项目列为国家新技术推广的第一个项目。中型化肥厂也有新的技术。化工部利用世界银行贷款引进技术、自己设计，对四个大化肥厂进行了节能技术改造，每年可节约天然气 13000 万立方米。由此我很受启发，我们有一些很好的科技成果值得推广，要通过重视科技进步把化学工业搞上去。染料是纺织等部门的重要原料，是高财政积累的行业，现在年产量达 12 万吨，居世界第一位，但品种满足不了需要，纺织部提出需要 800 个品种，而我们只能生产 400 个。像这样能为国家增加财政积累的行业，国家应支持其发展。

2. 品种多

化工行业大约生产 3 万~4 万个品种规格,而这些品种和规模又直接影响到各行各业乃至千家万户。以试剂为例,每年要根据市场需要研制出近百种高纯试剂、生化试剂、仪器分析试剂等。

3. 技术密集

以感光材料中的彩卷为例,在片基上要均匀地涂上 12~13 层药膜,而药膜的总厚度只有 $20\mu\text{m}$ 左右,一个彩卷的生产需要 100 多种配套药剂,其试剂的杂质含量要求在 ppm、ppb 以下。化工系统虽然行业多、品种多、技术密集,但我们从科研、设计到建设、生产,力量都很强,科研工作中突出的问题是经费不足,请国家科委给予支持。

二、化工科技的自然情况

1. 科技机构

化工部直属科研单位共 28 个,总人数约 2.5 万人,其中专家、工程师 8600 人。非部属的、县以上的独立科研机构 223 个,总人数约 5.63 万人,其中专家、工程师约有 1.6 万人。大、中型企业 491 个中从事研究开发工作的科技人员 1.2 万人。

2. 科技经费(不包括直属院所的事业费)

“七五”期间,国家科技攻关经费共 1.4 亿元,平均每年约 2800 万元。科技三项费用,近几年每年 1500 多万元,今年再压 5%就剩 1400 多万元。

3. 科研基建费

科研基建费今年约 1200 万元。

三、化工科技水平的总估价

化工发展是以科技为先导，科技曾为化工发展做出过很大贡献。农药、染料、涂料、试剂以及为军工配套的化工新材料等技术及产品，主要是依靠自己开发或引进国外先进技术的成果而发展的。一些单项技术和设备已接近或达到国外七八十年代的先进水平。

但总的来看，化工科技还不能满足化工发展的需要，大规模生产的主干技术比国外发达国家落后 20 年。当然，各行业具体情况不一，应分别来说。目前，突出表现在大型的成套技术和装备开发水平低，技术经济指标落后，不能配套，全国机械行业又未真正组织起来，材料问题也不少，新产品研制速度较慢。

四、“七五”攻关项目概况

“七五”期间，化工部承担的国家科技攻关项目共 11 个，分为 28 个课题，345 个专题，其中今明两年应完成专题 287 个，占总数的绝大部分。今年两委确定的“214”重点项目中，化工部有关的成套技术 3 项，9 项新技术（新工艺），41 项新产品（新材料）。

以下是“七五”攻关中的几大方面。

1. 煤气化和煤化工

“七五”期间主要对碎煤移动床加压气化技术（鲁奇炉）和水煤浆加压气化技术（德士古炉）进行攻关。

2. 化学矿山

主要是为解决磷和钾资源开采和利用安排了几个课题，基

本解决占 70% 以上的倾斜、缓倾斜中厚矿体开采技术和难采难选的胶磷矿选矿技术。

3. 复合肥料

成功地开发了年产 3 万吨中和料浆浓缩制粉粒状磷酸一铵技术。该技术的开发成功对利用我国中品位、高铁、铝、镁胶磷矿生产高浓度复合肥料具有重大现实意义。化工部拟用该技术对国内几十套小磷肥厂进行技术改造。

4. 农药

开发了 20 个高效低毒的农药新品种、50 个制剂品种、19 个中间体，改造了几个老品种，使农药老品种的质量和加工制剂质量达到和接近国外同类产品的水平。新品种方面，使杀菌剂品种有所增加，力争主要病害有药可治，除草剂在品种上可部分满足水、旱田地的主要作物的除杂草的需要；在加工制剂方面，使原药与制剂之比约 1 : 3。

5. 染料

染料是纺织品的重要原料，“六五”期间研制了 90 个新品种，改进了 8 个老品种，达到或接近国外同类产品的先进水平。“七五”期间染料攻关又可研制 150 个新品种，到 1990 年，我国自行生产的染料品种可达 600 个，国产品种的自给率可以达到 60% 以上。

6. 塑料

(1) 聚氯乙烯品种开发和应用研究，可完成高型号的树脂和糊树脂的技术开发。

(2) 聚苯醚 (PPO) 和聚对苯二甲酸丁二醇酯 (PBT) 两