

创业·财富新思维系列丛书
CHUANGYECAILIUXINSIWEIXILIECONGSHU

吴比◎主编



一个人的游戏

朱骏

邓鹏◎著

从拉黄鱼车的送货郎到中国网游的三剑客

从怀揣游戏梦想的海归到1500万人口虚拟城市的市长

一个开宾利的业余前锋

一个掷亿金的足球老板



中国发展出版社



一个人的游戏

朱骏

邓 鹏◎著

中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

一个人的游戏: 朱骏 / 邓鹏著. —北京: 中国发展出版社, 2007. 10
(创业·财富新思维系列)

ISBN 978 - 7 - 80234 - 062 - 6

I. 一… II. 邓… III. 朱骏 - 生平事迹 IV. K826. 16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 128971 号

书 名: 一个人的游戏: 朱骏

著作责任者: 邓 鹏

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 978 - 7 - 80234 - 062 - 6/F · 650

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 中国纺织出版社印刷厂

开 本: 700 × 980mm 1/16

印 张: 17. 75

字 数: 242 千字

版 次: 2007 年 10 月第 1 版

印 次: 2007 年 10 月第 1 次印刷

印 数: 1 - 8000 册

定 价: 35. 00 元

咨询电话: (010) 68990625 68990692

购书热线: (010) 68990682 68990686

网 址: <http://www.developress.com.cn>

电子邮箱: drcpub@126.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换



——邓 鹏

高级品牌管理师，社会学硕士，现任易艾企业战略咨询有限公司策划总监，北京奇正赢家企业策划有限公司品牌顾问，Bingo管理实验室高级研究员，《创业·财富新思维》系列丛书执行主编，在品牌管理与创意营销领域有丰富的实战经验和独到的理论见解，并为多家大型企业成功操作过品牌战略推广项目。



创业·财富新思维系列丛书

CHUANGYECAI FUXINSIWEIXILIECONGSHU

吴比◎主编

谨以此书向**卓越**致敬……

向卓越致敬

如今，一夜暴富或者一夜巨陨，这种看似小概率的奇迹几乎天天在不断上演。我们渴盼着每一次大事件的震撼发生，渴盼着每一次的耳目一新。

中国经济的整体“牛”市，使青年“财”俊的诞生顺其自然且水到渠成。尽管活跃于不同的领域，“把玩”着各自的战略技巧，他（她）们却都有着执着的性格和一颗追寻创业梦想的勇敢的心。

说到历史，国学大师钱穆有言：“西洋历史如一本剧，中国历史像一首诗。西洋历史的变动比较显而在外，使人易见；中国历史的变动，却隐而在内，不易觉察。”

历史的进程总是在不断地修正我们的判断。精英们的表现或许并非完美无瑕，并非尽善尽美，但在这个到处充斥着“蓝海”气息的时代，以他们为主角上演的“剧目”则兼具了剧的跌宕起伏和诗的浑涵一气。他们成为社会经济发展的历史大潮中不可缺少的中坚力量，而其成长，一定程度上反映了中国新的经济发展历程，浓缩了中国现代社会的生存方式。正是由于其特定的历史背景和成长环境，他们才有了更多令人尊敬的与社会经济珠联璧

合的内容。

因此，他们对未来与市场的把握之敏锐要比常人浓重许多。他们有打破常规的勇气，有包容四海的胸怀，有挑战强敌的志向，有高瞻远瞩的眼光，更有着亲身实践而获得的经营才能。他们高举产业报国的旗帜，做出了傲人的成绩。

我们为中国的市场经济社会出现了这样优秀的创智青年们感到骄傲，为市场经济的主战场造就了这样的财富新生代感到自豪。但是，当我们从沉湎与陶醉他人成就中走出的时候，不能不做一番认真的思考和归总，以探求他们谋略之道所引发的启示。

平庸和非凡，其根本抑或本质的区别，在于人性的锻造与超越过程的差异。于是，我们想到了演绎和解析他们创业、发展、腾飞的轨迹和历程，探索和诠释他们纵横捭阖于中国社会经济舞台上创造的宏业。

思维决定行为，创意左右财富。作为这些e时代的财富新锐，他们思想的前卫可谓无与伦比。他们不会重复着前人攀登顶峰的姿态，他们所选择的是我们熟悉而又陌生的一条路径，他们从“红色血腥”的竞争中嗅到新的商机，开辟出新的“蓝海”。灵感纵容非凡。也正是因为他们开辟出令我们眼前为之一亮的明光大道，我们情不自禁地萌发着一种冲动，觉得有必要将他们的成功，写成此系列丛书，供大家分享和欣赏，乃至借鉴与参考。

有道是“年年岁岁人不同”，但毕竟“岁岁年年花相似”。凡事必有规律可言，而把握规律必须透过现象看本质。以史格物，历史是治学致知的通途；以人为鉴，人之经历是问鼎巅峰的捷

径。所以，本丛书的中心：其一，汇集在财经界脱颖而出的成功者精彩的人生履历，展示梦想年代的华美风采；其二，不忘拾遗补缺，解密社会文化领域精英者的尖峰时刻，探寻新世纪创业成功的机缘。

在这全球创意与本土智慧融合的年代，充满阳刚之气，且又有浪漫情怀。不知多少风流人物指点江山、慷慨激昂，不知多少时世英杰大显身手、叱咤风云，不知谁会成为言出风靡的行业领袖？不知谁注定成为风云我辈的市场英雄？正所谓“江山如画，一时多才俊”。

《创业·财富新思维》系列丛书将立足“企业”，关注“英杰”，以推陈出新的方式、焕然一新的写作手法展示企业，展示产业，展示财富，记录和总结中国创业领袖所代表的商业趋势和管理智慧，所表现的大道思维和经营理念，以高端、深厚、专注、博雅的内容展示人物魅力。无疑，丛书将以“人”为本，加之创业家的生活、性格、情感、思维，凸显其“揽全局、始大业、举事自若”的特征。

丛书以求质量、铸精品为目标，作者或是资深的企业咨询师等业内人士，对企业经营有亲身体会、真切见解；或为著名传媒人士、资深记者，他们深入现场采访，有真实的感性体验和独到见解。

“大江歌罢掉头东，邃密群科济世穷。面壁十年图破壁，难酬蹈海亦英雄。”对于创业精英们来说，成功是一种观念，成功是一种思想，成功是一种习惯，成功是一种心态。是非成败转头

空，风流总被雨打风吹去。唯有坚持且奋斗不止的人才能坚如磐石，唯愿一切怀有勇气、创意和勤勉之人梦想成真，成为时势中长袖善舞、纵横捭阖的创业英雄！

《创业·财富新思维》系列丛书主编吴比

写于武汉·华科·瑜家山南

2007年6月

泛娱乐时代的创富英雄

—

人类失去娱乐，世界将会怎样？

毋庸置疑，人类已经进入娱乐化时代。过去被我们认为庄严和神圣的东西，今天正被新的文化形态所取代或重构。

美国最大的媒体与娱乐顾问机构创始人迈克尔·沃尔夫在《娱乐经济》一书中指出：“21世纪的货币不是欧元，而是娱乐。”娱乐正在引发观念、产业的一系列革命。

中国人往往政治嗅觉过于敏感，唯独缺少娱乐精神。文革时代有句话：“8亿人民看8个样板戏。”8亿全国人民能够享受的就是8个京剧样板戏，看样板戏成了“娱乐”的主要形式。当年中国人的精神食粮极度匮乏，由此可见一斑。

也许不是中国人没有娱乐精神，而是那个特定的年代使人们的娱乐精神受到了压抑。

全球化浪潮席卷而来，中国的大众娱乐时代真正来临。在闲暇时分，人们会看世界杯、品香茗、玩摄影、练瑜伽、比摩登、讲时装、泡吧、滑雪、蹦迪、溜冰、买彩票、自驾游、桑拿浴、卡拉OK、避暑、看《超级女声》和《梦想中国》、玩高尔夫球和电子游戏……既有国粹的普及和深化，也有与国际接轨以后的疯狂和极致。

体育界娱乐化，体育明星的绯闻满天飞，体育明星进入娱乐

圈更是司空见惯之事；财经娱乐化，从“财富人生”到“头脑风暴”，从“中国经营者”到“boss堂”，类似的节目像雨后春笋一样冒出来；学术界似乎也开始娱乐化，易中天“品三国”可以说使这种现象达到了一个巅峰。

多姿多彩的娱乐内容，反映了人民生活的改善，但同时也折射出了人们的生活质量、品行乃至国家可能的发展走向。

在这个“泛娱乐”时代，谁触动了快乐，谁就触动了商机。

二

游戏，就是让人快乐的事，游于其中，戏于其内，欣然忘忧。任何一种嗜好、运动、技艺、娱乐，都可以是让人开心的游戏。

互联网的发展，给予游戏，尤其是电子游戏以新的生命和活力。一个被业界喻为疯狂“井喷”的网游时代迅速展现。

网络游戏不受地域限制，而且所需设施也很普及，更重要的是它引入了一种全新的娱乐模式，让娱乐不再教条，让快乐漫溢四方。网络游戏是科技与娱乐时代的完美结合体。

“游戏人生”，如果用这样的词语来描述41岁的朱骏，他本人或许非常认同。从留学美国看好游戏市场的那一刻起，朱骏便开始了自己的游戏之旅：

开创中国第一个虚拟娱乐社区；

代言《奇迹》，游戏正式推出的第一分钟就赢利；

引入《魔兽世界》，让无数中国玩家如痴如狂；

进军东南亚，吹响九城海外征途的号角；

.....

一步一个脚印，朱骏将自己的全部重心放到了游戏事业上。这位刚过不惑之年的上海男子，俨然是中国娱乐业的领军人物。

于是，在朱骏的带领下，成千上万的中国人享受着新技术、

新娱乐带来的无穷快乐，而这本就是朱骏心中的愿景。

三

网络游戏，是朱骏的事业；但朱骏最爱好的游戏，却是足球。

朱骏在用自己的游戏精神，以娱乐的方式“拯救”中国足球。在朱骏眼中，足球是他的精神福利，透过足球，他找到了属于自己的精神乐土。

每个男人，都像是一本书。在与朱骏逐渐接触中，笔者才形成了对他“这本书”的立体感知。也许有人会说朱骏是个个性张扬、剑走偏锋的人，但若细细读过他的经历，你不由得会感慨道：“朱骏，他只不过是游戏世界中普普通通的一员。”他将自己的足球娱乐精神同娱乐的载体——游戏合二为一。

朱骏说：“踢球可以悟商业，商业也可以悟踢球，信手拈来皆是武器，信手拈来皆是理论，这是武功的最高境界。”

网络游戏和足球，朱骏一个人的游戏，他沉浸其中，不能自拔。

一个人的游戏，能够单调乏味，也能异彩纷呈。一切要看游戏者的心情而定。

一个人的游戏，自己可以掌控，开始和结束都可以选择。常言说得好，没有开始就没有结束……

泛娱乐时代的智慧出击，朱骏掌握了娱乐财富的密码，他轻叩隐蔽重重的阿里巴巴大门，等待着下一个奇迹的上演……

四

“独脚难行，孤掌难鸣”。本书能够顺利出版，离不开众多朋友的支持和帮助。

首先，我要感谢本套丛书的主编吴比先生，在文化出版行业

身兼数职的他，对全书倾注了很大的心血，百忙之中抽出时间与我一起探讨，无论是选题的策划，还是成文的思路，都给了我很大的启迪。

《创业·财富新思维》系列丛书的执行主编袁洪生先生和编辑部主任王玉先生，是图书策划和出版界的资深人士，对于本书，他们提出了许多宝贵的意见，令我受益匪浅。

此外，感谢北京师范大学社会学教授、博士生导师宣兆凯先生。他严肃的科学态度，严谨的治学精神，精益求精的工作作风，深深地感染和激励着我。他的教诲让我铭记终生。

在本书的写作过程中，我还得到了金璇的大力帮助，以及于俊燕、纪永瑛、郭亮、高云鹏、江子华等朋友的关心与支持。还有许多人的名字在此无法一一列举，但愿每一位朋友幸福相随，开心永伴。

最后，我将本书献给我的父亲和母亲，焉得谖草，言树之背，养育之恩，无以回报，你们永远健康快乐是我最大的心愿。

是为序。

邓 鹏

2007年7月7日于北京什刹海

Contents

第一章 成功有术：朱骏的财富定律	(1)
推开“第九艺术”之门	(3)
力做网游行业洗牌手	(6)
秀出足球娱乐无极限	(9)
舞出未来的宏图伟业	(13)
第二章 峥嵘岁月：少年不知愁滋味	(17)
梦想起锚：机会只留给有准备的人	(19)
天资聪颖：小荷才露尖尖角	(19)
儿时伴侣，一生挚友：酷爱阅读的少年郎	(21)
一念定终身：预见未来的奇思妙想	(22)
体验生活：从骑黄鱼车起步	(24)
用镜框封起来的168元钱	(24)
给小偷“打工”	(26)
喝咖啡的郁闷	(28)
辉煌成功：从零开始	(30)
业务能手：彰显年轻本色	(30)
“背井离乡”：去大洋彼岸掘金	(32)
睿智的思考：初嗅网络商机	(34)
第三章 第九城市：朱骏心中的理想国	(37)
九城之生：畅游蓝海的快感	(39)

从美国带回的一座“城市”	(39)
情定“东方之珠”：香港注册公司	(41)
Gamenow 诞生	(42)
顺势而为：九城浮出水面	(44)
起名亦有道	(46)
九城之辉：成功路上多坎坷	(47)
不做网上迪斯尼	(48)
互联网的寒冬	(49)
冬天来了，春天还会远么	(51)
九城之舞：虚拟的九城，现实的九城	(54)
百万居民人气网城	(54)
都市人的第九艺术	(56)
成熟企业的“必修课”	(59)

第四章 豪气冲天：一掷千金的“奇迹”

代言《奇迹》：网游绿洲中的一汪清泉	(65)
我想，我该出手了	(65)
《奇迹》为何诞生奇迹	(67)
签约《奇迹》：实力才是硬道理	(70)
双赢	(72)
九城助推：奇迹火爆网游市场	(74)
携手网吧：终端为王	(74)
博智高远：营销有术	(75)
玩家就是上帝：高质量的客户服	(77)
网游渠道：牵一发而动全身	(79)
路漫漫其修远兮：曲折曲折的	
“奇迹”路	(81)
应对质疑：谁也不能让每个人都喜欢	(81)
最近比较烦：与私服、外挂的攻坚战	(82)

黄金时代：责任与风险并存的游戏	(86)
第五章 魔兽为骑：驾临纳斯达克	(89)
只手擒“魔”	(91)
寻寻觅觅：新的战略增长点	(91)
硝烟四起：魔兽引爆代理市场	(94)
黑马不黑：半路杀出个“程咬金”	(95)
信任无国界：成功取得代理权	(97)
魔兽世界四个“和尚”	(98)
魔兽俯首贴耳，九城调教有方	(100)
万人空巷斗魔兽	(100)
破釜沉舟：没有退路的战争	(102)
“失道寡助”：魔兽渠道之困	(104)
纳斯达克风云迭起	(107)
借势升云：资本的力量	(107)
策马登途：纳斯达克的情缘	(109)
舌战群“儒”：连赢数笔大单	(111)
先抑后扬：看不懂的九城财报	(112)
上市归来：从三足鼎立到四强争霸	(114)
第六章 “不务正业”：亿万富翁的足球梦	(117)
海鸥和鱼相恋：第九城市联袂足球	(119)
骏马腾跃向苍穹：上海九城初诞生	(119)
打造“魔兽之师”：上海联城入中超	(122)
上海足球新纪元：终了十年申花情	(124)
球场内外：足球就是“我”的玩具	(127)
重在参与，乐在球中	(127)
歇斯底里的总教头：“为了金钱，向前冲！”	(130)
真人版“冠军足球经理”：阿布+肯扬+半个穆里尼奥	(133)

3 年不够，5 年？我等得起	(135)
形式低调，内容张扬：各路媒体看朱骏	(138)
朱骏：纯粹的足球玩家	(139)
朱骏：将整个中国足球圈搅动起来	(141)
中国足球需要游戏精神	(143)
第七章 商场如战场：像个男人去战斗	(145)
江湖恩怨何时了：魔兽战群豪	(147)
此处风景独好：网游市场第二春	(147)
鞘出屠龙刀：盛大的阻截	(149)
甩出五殃针：网易的围堵	(151)
拔出灵蛇剑：金山的野心	(153)
袖出七煞天罗：史玉柱转行网游	(156)
盛大与九城：看今朝网游谁主沉浮	(158)
魔兽脱手，盛大的战略失误	(158)
放出魔兽天敌：盛大的反击	(160)
唇枪舌剑：朱骏的三年之约	(162)
追赶盛大：梦想照进现实	(164)
谁为魔兽的饮料买单：可乐之争起硝烟	(166)
强强联合：九城签约可口	(167)
不甘示弱：盛大牵手百事	(169)
可口 vs 百事：豪门是非多	(171)
第八章 多面男人：不可不说的其人其事	(175)
事业篇	(177)
不做暴发户：成熟的财富观	(177)
游戏立业：不能割舍的情怀	(179)
足球树名：为了快乐的“背叛”	(180)
家庭篇	(182)