

农业产业化前沿性研究成果
新农村建设指导性重要读物

农业产业化 低成本经营研究

NONGYE CHANYEHUA
DICHENGBEN
JINGYING YANJIU

胡德春 / 著



中国财政经济出版社

农业产业化前沿性研究成果
新农村建设指导性重要读物

农业产业化
NONGYECHANYEHUA
低成本经营研究
DICHENGBENJINGYINGYANJIU
(第二版)

胡德春 著

中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

农业产业化低成本经营研究 (第二版) / 胡德春著. — 北京:
中国财政经济出版社, 2007.5

ISBN 978-7-5005-9670-7

I. 农… II. 胡… III. 农业产业化-研究-中国 IV. F320.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 013930 号

中国财政经济出版社出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码: 100036

发行处电话: 88190406 财经书店电话: 64033436

北京富生印刷厂印刷 各地新华书店经销

880×1230 毫米 32 开 11 印张 240 000 字

2007 年 6 月第 2 版 2007 年 6 月北京第 1 次印刷

印数: 1—3 000 定价: 28.00 元

ISBN 978-7-5005-9670-7/F·8397

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

写在再版之时

全面推进社会主义新农村建设是党中央立足我国基本国情，加快小康社会建设进程的重大战略部署，是一件功在当代、利在千秋，深受广大人民群众特别是农民兄弟举双手赞成的好事实事。以生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主为显著标志的社会主义新农村建设，我认为基础在制定科学的规划，重点在生产力的发展，关键是要解决人往哪里去、钱从哪里来的问题，归宿在为农民创造幸福生活。而这一切又取决于农村“一主三化”（农村经济以民营经济为主，通过产业化、工业化、城镇化的途径来实现）发展战略实施的好与坏、快与慢。当前，农业产业化经营是深入推进农业结构调整、提升改造传统产业的重要途径，是延伸农业产业链、加速农业国工业化进程的重大举措，同时也是集聚发展资金、促进城镇化发展的重要方法。

农业产业化经营发展的基础在有效益，活力与源泉同样在有效益。在经济全球化、竞争激烈化的新形势下，研究探索出一条投入少、产出高的低成本经营的农业发展之路，正是农业产业化经营保持生机与活力的根本所在。在我国全面推进社会主义新农村建设的新阶段，《农业产业化低成本经营研究》一



书的再版，无疑对促进农村生产力的解放和经济的发展，特别是促进社会主义新农村建设是有积极贡献的，也是大有裨益的。

《农业产业化低成本经营研究》一书是根据我在华中科技大学攻读经济学博士期间所写论文拓展而成的，2004年在中国财政经济出版社得以公开出版发行。此书出版后，社会各界对拙作给予了高度关注，特别是理论界一些学者朋友、工作中一些同事对此书倾注了关爱之情，他们不仅仔细翻阅拙作，而且给予了很多溢美之词和肯定性的评价。为此，我深感惶恐和不安！所以，在拙作发行告罄之际，决定进一步修订后再版一次。这次修订，我力求忠于原著，并努力做到四个“更”：即更新，主要是对过去书中一些陈旧观点进行了更新，注意吸收了一些最新研究成果和一些全新的提法；更正，对少数几个谬误之处进行了文字更正，以避免差错；更明，对过去书中有一些生僻的名词和难以弄清的图表、公式在修订中进行了注解和说明，尽量做到通俗易懂；更精，删除了一些繁文缛节和拖泥带水的表述，尽可能使语句和阐述简练。虽从主观上我是从以上方面进行努力的，但由于水平所限，心之所想未必能及，仍不可能避免地存在这样或那样的纰漏，敬请广大读者朋友谅解，并给予指正。

胡德春

二〇〇七年五月六日

序 一

梁 小 民

“三农”问题一直是理论界的热点。我坚定地相信，没有农业的现代化就没有中国的现代化，没有农民的小康就没有经济改革的成功。对于那些把农业排除在外来预言中国何时实现现代化的研究，对于那些用城市居民的“中产”来证明改革成功的报道，我总是本能地反感。我并不懂农业，但很想了解农业，所以见到有关农业问题的书时，总要找来看一看。当我得到胡德春博士的《农业产业化低成本经营研究》时，就颇有兴趣地阅读起来。

研究农业现代化应该首先为农业定位。我们要实现的是什么样的农业现代化？农业是人类最早从事的活动之一，但对于农业包括什么，一直有不少误解。比如把农业理解为单一的种植业。其实按现代的理解，从横向来看，农业应该包括种植、养殖和农产品加工。过去我们常说的农、林、牧、副、渔是大农业，并非各个农村都可以包括，但在农业中包括种、养、加是都可以实现的。从纵向来看，农业的产、供、销实是一个完



整的产业链。只有从纵横两个方面来定义农业，对农业的研究才有现实意义。

农业定位还要区分计划经济下的农业与市场经济下的农业。在市场经济中，农业的收益是要通过市场交易来实现的。这就是认识农产品市场结构的特点。所有经济学家都把农产品市场作为完全竞争的市场。在农业中有千千万万的小农户，他们各自的产量在市场上只占一个微不足道的比例，任何一个企业都无法通过控制产量来影响市场价格。农产品是同质的，任何一个企业也无法通过产品差别来形成垄断。同时，在市场经济条件下，进入与退出农业没有什么限制，代价也很低。这正与完全竞争的条件一致。认识农业市场结构的特点，定位为完全竞争也是研究农业的出发点之一。

我们要解决的是中国农业现代化的问题，因此出发点一定是中国农业的背景。中国的农业不同于已经完全市场化的美国、欧盟农业，也不同于受到政府强有力支持与保护的日本和韩国农业。中国农业所处背景是转型经济，即整个经济正在转向市场经济的过程中，已经不是原来的计划经济，但又不是完全的市场经济。从世界的角度看，中国已经加入了 WTO，面临的是世界范围内的市场竞争。

胡德春博士正是从这种中国农业的定位出发来探讨农业现代化的突破口。正因为定位准确，所以提出的农业产业化低成本经营方向就是正确的。作者论述了农业产业低成本经营的原因、内涵与目标、实现的方法、相关政策等等。并围绕农业产业化低成本论述了他对农业问题的见解和不少有新意的观点。

我觉得胡德春博士这本书的成功与他的身份相关。他出身于农村、长期在基层担任领导工作，而且他出生与工作的湖北

省又是中国的农业大省。这种身份使他对中国农业状况极为熟悉，具有极为深切的感受。不从事农业工作的人很难有这种感悟。他的另一个身份是经济学博士，他师从的张培刚教授和华中科技大学的其他教授，都有极深的经济学造诣和贡献。跟这样的老师学习，自然是名师出高徒。研究农业的学者中有这样一种身份，或者是农业实践者，或者是经济学博士者，大有人在，但同时具备这两种身份者，人并不多。兼有这两种身份又肯下功夫而勤于思考，写出的著作自然是有意義的。这两种身份决定了这本书的特点既非纯粹的工作或调查报告，又非抽象的理论综述，而是理论与实际的融合。无论是实际工作者，还是理论工作者，都可以从这本书中获得启发。

感谢胡德春博士厚爱，把这篇随笔性的文字作为该书第二版的序言。希望胡德春博士在以后的从政和思考中，有更多好书问世。



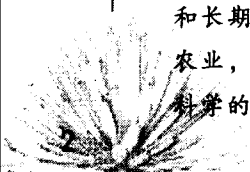
序 二

钟朋荣

农业问题是一个热门话题，党中央非常关注“三农”问题，学术界对这一问题研究考虑很多，胡德春同志能从发展经济学的视角来审视“三农”现象，可见他是一位善于思考、具有创造性思维的人。说实话，作为一名在市级领导岗位上任职的同志，能够逃避浮华，静下心来参加华中科技大学博士班的学习研究，并学有所获，出版独到见解的专著，这是难能可贵的。我认为至少说明三个问题：第一，说明他与农民兄弟有着深厚的感情。尽管他早已离开农村，但他仍忘不了根本，情系农民，关注农业，还在为农业振兴、农民致富、农村经济发展作不懈的努力和求索。第二，表明他有着强烈的社会责任意识。曾记得有一位乡镇党委书记上书给时任国务院总理的朱镕基同志，说农民真苦、农村真穷、农业真危险，尽管这些年各级高度重视“三农”问题，但农村经济发展问题的疙瘩一直没解开，如何尽快帮助农民脱贫致富，这是一个值得理论和实践工作者长期关注的课题。胡德春同志关于农业产业化低成本问

题的专题研究，充分昭示了他的社会责任心。第三，证明了他勤奋好学、实事求是的治学态度。据我了解，在市一级工作的同志处于承上启下的位置，工作是十分繁忙和辛苦的，胡德春同志能够坚持四年的学习，从不缺课，作业认真，成绩优良，并利用节假日和晚上的时间，把自己对农业产业化问题的一些思考整理成篇，可见他的精神感人。

回望农业发展史，是关注农业新经济现象，站在更高的层次研究和推进农业产业化的基石。世界农业经历了原始农业、传统农业和现代农业发展三个阶段。原始农业的主要特点是生产工具以石器为主，以粗放的“刀耕火种”的简单协作为主的集体劳动，生产条件和生产技术非常简陋低下，只能为人类提供最低需要的生活品。但它是人类经济史上的首次革命，它扩大了人类生活资料的来源，尤其是随着铁器在农业生产中的广泛使用，为原始农业逐步过渡到传统农业阶段奠定了一定的基础。传统农业也称经验农业，在这一时期，农民凭借世代长期积累的经验，采用传统的生产技术，使用铁器制作的手工工具，利用人畜力和农家有机肥料，对自然界予以更大的影响力。种植业由粮食经营逐步转变为精耕细作，饲养业由完全放牧转变为放牧与舍养相结合或完全舍养。较之原始农业，传统农业的生产效率和提供的生活资料无疑是大大地提高了。但是传统的农业生产仍然是停留在被动适应自然状态，基本上还是处于农业生产系统内部的能量与物质循环之中，并未从外部其他物质生产部门获取多少物质和能量，长期处于自给自足的小生产状态之中，生产规模狭小，技术长期落后，具有超稳定性和长期的停滞性。现代农业是建立在现代科学体系基础上的大农业，是广泛应用现代科学技术、现代化工业装备和现代管理科学的专业化、社会化和商品化的农业。现代农业不仅赋有历



史性的发展内涵，而且是一个世界性的综合概念，即农业生产水平经历着由低级到高级、由量变到质变的发展过程。由传统农业进展到现代农业之后，仍然会不间断地向更高级阶段发展。

迄今为止，经济发达国家已实现农业现代化，而我国正处于从传统农业向现代农业的转轨过程中。在这一转轨过程中，我国不少发达地区在实践中努力探索以农业产业化经营加快农业发展，促进农民增收的新路子。农业产业化经营是与现代农业发展特征相一致的一种全新的农业经营体制，它有一套建立在现代自然科学基础上的农业科学技术体系，在农业生产的各个领域和全过程中，广泛应用了育种、饲养等农业科学技术，变农业生产技术的经验型为科学型，使农产品的产量和质量大大提高；它运用现代工业全面武装农业生产的各个环节，把工业的物化劳动转移到农业上来，实现或基本实现机械化、电气化、水利化和园林化，大大减少了活劳动的投入；它把经济数学方法、现代信息技术广泛应用于农业产业化龙头企业的经营管理活动中，对农业的各项经济活动进行合理的科学组织与管理；它极大提高了农业生产的社会化、专业化、商品化程度，提高了农业劳动生产率、土地生产率、利润率，形成了区域化、社会化的大生产；它形成了一个高产优质低耗的农业生产系统和良好的高效能的农业生态系统，可以促进农业的可持续发展。农业产业化低成本经营可以说它打破了在中国工业化过程中农业始终处于被动的局面，可以通过大量输出农产品，帮助发动工业化。

我国是一个农业大国，农业国要实现国富民强全面建设小康社会的目标，我认为最重要的还是要加速农业现代化进程，加速走出一条农业国工业化的发展道路，这是经济发展的必



然，也是一个不可逾越的阶段。因此，在我国以工业化为中心目标，通过实证来探讨我国农业工业化过程中将要遇到的种种问题，特别是与农业成本有关的各种变动因素，将具有重要的现实意义。从我所阅读的书刊中，还没有看到一种专著从成本的角度来全面系统地研究它。胡德春同志的《农业产业化低成本经营研究》一书，给我耳目一新的感觉，我认为：

第一，本书拓展了农业问题研究新领域。我国是一个有着悠久历史的农业文明古国，对农业问题的研究与探索从来没间断过，形成的许多新的研究成果，为加快我国乃至世界农业现代化进程做出过不可磨灭的贡献，这是不辩的现实。20世纪80年代初萌发90年代盛行全国的农业产业化经营就是我国农业理论 and 实践工作探索与研究出的重要成果。自农业产业化经营这种新的生产经营模式出现后，一些同志借鉴美国、墨西哥、日本、荷兰等农业一体化发达国家的经验，对我国农业产业化经营的发展类型、组织模式、运行机制、产销合同、社会服务等方面进行了深入的研究，形成了许多有积极意义的研究成果。但我综合归纳这些成果看出，人们并没有把农业的生产、交换、分配作为一个系统工程来研究，没有提出由传统农业向现代农业转型必须加速农业大国工业化这一科学命题。胡德春同志在研究农业产业化低成本经营过程中，以经济学理论为基础，以市场为导向，以效益为中心，把工业生产成本管理的原理运用于农业产业化链条的各环节，通过低成本建设、低成本对接、低成本生产、低成本交易、低成本管理、低成本扩张和低成本政策支持等途径，最终实现农业产业化、农业产品生产及要素的投入和使用费用的低成本，以追求农业产业效益的最大化。我认为，把农业产业的发展作为一个系统工程来关注，从成本问题切入深入研究，这是一种全新的研究方法，尽

管作者是从宏观上进行分析和把握的，但在我国“入世”，农产品越来越受到世界农产品冲击的竞争态势下，这样的研究对提高农产品的竞争力是有着非常重要的现实意义的。

第二，本书在实证分析的基础上提出了一系列新见解。理论来源于实践，又反过来指导实践，这是辩证唯物主义的观点。阅读胡德春同志《农业产业化低成本经营研究》一书，我总体印象是信息量大、实例多，几乎囊括了发达国家农业一体化的最新成果和我国农业产业化经营的最新经验，每一个观点的提出和形成，并不是作者的凭空想象和杜撰，而是通过列举实例、认真分析后得出的结论。比如农业产业化低成本经营“十化”的目标、基地建设的四种低成本模式、农业产业化低成本扩张的五级途径、搞活农产品流通的十八种方法、ISO9000 质量认证体系在农业产业化低成本经营管理中的运用、农业产业化低成本的综合评价体系的建立等等，这些新的见解是过去我所没有看到的。从这些观点的形成，我们可以看出作者是付出了艰辛劳动的，正如胡德春同志在前言中所说的，多少年来，他都在思考着泱泱大国民富国强和农民脱贫致富问题，正是有着这种强烈的源动力，才引发作者在自己工作的地方，深入田间地头，与农民兄弟交朋友，一起研究如何搞好基地建设；进驻濒临倒闭的企业，与厂长经理一起寻找与农业联姻的良方；亲自带着产品跑市场，帮助农民搞运销。正是由于作者在积累了十分丰富农业产业化经营实践经验的基础上，大量借鉴国内外农业产业化（一体化）经营的实践经验，运用所学习的经济知识，把理论与实践结合起来，进行深入思考，才形成了农业产业化经营中自己独到的最新的观点。

第三，本书对推进农业产业化经营具有新意义。中共十四届三中全会作出了关于建立社会主义市场经济体制若干问题的



决定，中共十六届三中全会又就完善社会主义市场经济体制提出了新的目标和任务。我以为，尽管我国加快了建立社会主义市场经济体制的步伐，但长期以来计划经济根深蒂固的影响和遗风一下子要清除是比较困难的，正如人们在农业产业化经营的实践中看到的，许多地方的基层干部和农民面对市场十分茫然，农民不知种什么来钱，干部不会引导农民搞结构调整。少数地方甚至出现好心办坏事的恶果，一捆捆药材被当作柴火烧，一筐筐水果被烂掉，许多农民血本无归，欲哭无泪，人们甚至怀疑农业产业化经营是否还有生命力，农民凭借什么能够脱贫致富奔小康。胡德春同志的《农业产业化低成本经营研究》一书，对农业产业化主导产业怎么确定、基地建设如何进行、农产品交易怎样节省费用、如何以科技和市场带动农产品生产、通过哪些途径加强农业产业化经营的成本管理等等进行了全面阐述，无疑对农业产业化经营向前推进具有重要的指导作用，也对广大基层干部引导农民抓好结构调整、挖掘农业生产潜力具有很大的帮助作用。我想只要读者能以这些理论作指导，紧密结合当地的实际情况，精心组织农业产业化经营，我坚信农产业一定能走出一条低投入、高产出的新路子，农业也一定会成为一个大有可为的产业。



序 三

陈 文 科

中国是当今世界最大的发展中国家，也是最大的或者说人口最多的农业国家。农业、农村和农民问题，如一根红线牵动着所有关注中国难点、焦点的人们的心弦，激发着一切有良知学者的求学热情。德春同志的《农业产业化低成本经营研究》一书，正是这样一部探讨当代中国“三农”问题，尤其是农业发展问题的创新研究成果。

该著立足经济全球化这个大背景，创新地研究世纪之交的中国农业产业化经营，其基本点或核心是市场化条件下农业产业化与现代农业和新型工业化具有一种内在关系。农业产业化低成本经营摒弃了传统的把农业等同于农业生产的观念，是对“一字型”农业（农林牧渔）和“十字型”大农业（农林牧渔各业加上产前产后服务业）理论的继承和发展，使农业从单一的生产环节（即产中环节）变为包括产前产中产后各个部门，链条完整的现代化产业。在市场化工业化条件下，惟有成为产业化经营的农业才有出路，才能与非农产业公平竞争，才能获

得较高的比较利益，才能满足广大人民群众日益增长的物质文化生活 and 生态的需要；而作为单一生产环节的农业，也许在自然经济和计划经济条件下有一线生机，但在当今条件下，它不可能成为真正的产业，结果只能是死路一条。其次，农业产业化低成本经营摒弃了传统工业化理念，而以新型工业化理念谋划农业发展。新型工业化理念与传统工业化理念的根本区别在于，前者注意处理好经济建设与人口、资源、生态环境之间的关系，走出一条投入较少、能耗较低、污染较小、产出较多的路子，而后的工业发展往往以牺牲资源和生态环境为代价，走的是一条投入较多、能耗较高、污染较大或“先污染、后治理”的工业化路子。显然，后一条路径是不可取的，尤其是对于我国这样一个人口众多、人均资源拥有量较低的发展中大国不可取。可以说，德春同志的农业产业化经营研究，好就好在摒弃了自然经济和计划经济条件下的传统农业理念，确立了中国的市场农业或现代农业理念；摒弃了以传统工业化谋划农业的理念，确立了以新型工业化来谋划农业的理念。特别是后者，尽管行文中没有出现多少“新型工业化”的用语，但其通篇内容充满了新型工业化这样一种理念，这样一种思路。从导论中关于低成本追求与农业产业化经营良性循环内在关联的分析，到第二、第三、第四、第五、第六、第七、第八等七章对低成本内容全面而具体的分析，无一不是探讨有中国特色的农业产业化低成本经营的路径，实际上也就是中国农业新型工业化的路径。作为一个从事大国农业、农村改革和发展研究近40年的老战士，我对德春同志这项创新性研究成果发自内心的赞赏和肯定。

还要提到的是，德春同志的农业低成本经营研究，既是他在40余年间担任乡（镇）、县、市三级农业、农村领导工作实践

的科学总结，更是他在攻硕、攻博七年磨一剑的产物，而绝非一时的心血来潮之作或为研究而研究的应景之作。记得1997年德春同志录取为湖北社科院产业经济学硕士生后不久，他与我共商的第一件事就是如何结合农业产业化经营实际，跳出就事论事的圈子，作一些深层次的研究工作，三年后他如期完成了农业产业化经营的硕士论文，并得到了王时杰、夏兴园等著名经济学家的赞赏。后来他攻博并师从于我国发展经济学创始人之一的张培刚先生（也是我的老师）及方齐云教授，博士论文选题又是农业产业化经营，可谓锲而不舍，一以贯之。从1997—2003年完成博士论文答辩，可谓是七年磨一剑。功夫不负有心人。作为德春同志硕士生导师，我由衷高兴，期望德春同志工作学习两不误，以学习促工作，真正当好人们所推崇的学者型领导。

在德春同志博士论文《农业产业化低成本经营研究》出版之际，发抒以上一点感慨，与之共勉。