

GUANLI GAIGE CHUANGXIN

管理 改革 创新

(1989-1998)

中 卷

顾秀莲 著



化学工业出版社

GUANLI GAIGE CHUANGXIN

管理 改革 创新

(1989—1998)

中 卷

顾秀莲 著



化学工业出版社

· 北 京 ·

目 录

行业管理篇

加强领导，严格法制，把化工环境保护工作做得更好 (一九八九年十月二十八日)	3
进一步发展我国的氯碱工业 (一九八九年十一月十二日)	10
全面提高小氮肥工业水平，为确保农业稳步发展再立新功 (一九八九年十一月二十二日)	15
加强化工信息工作，为化学工业的持续协调发展服务 (一九八九年十一月二十六日)	29
进一步治理整顿和深化改革，保证化学工业持续稳定协调发展 (一九九〇年一月十日)	35
坚持改革和对外开放的方针，不断开创化工人事工作的新局面 (一九九〇年四月十一日)	40

认真贯彻党的十三届七中全会精神，把化工内部审计工作 提高到新水平 (一九九一年一月二十八日)	58
深入开展学吉化活动，为建设有中国特色的社会主义 现代化化工企业而奋斗 (一九九一年四月二十日)	65
进一步总结推广吉化经验，建设具有中国特色的社会主义 企业 (一九九二年二月十日)	90
整顿机关作风，狠抓工作落实，建设高效、廉洁、服务 的部机关 (一九九二年二月十二日)	100
加快改革开放步伐，力争化学工业更好更快地登上一个 新台阶 (一九九二年六月二十三日)	122
强化审计监督，促进化学工业发展 (一九九三年一月)	152
转变机关职能，加强宏观调控，为加快化学工业改革和 发展而努力 (一九九三年二月四日)	162

努力把吉化集团建成中国一流的大型化工基地	
(一九九三年二月十六日)	184
转变职能，加强化学工业行业管理	
(一九九三年四月)	199
按照社会主义市场经济体制的目标，全面推进化学工业的 改革与发展	
(一九九三年十二月二十日)	205
异军突起，振兴化工	
(一九九四年)	231
加强机关建设，转变政府职能	
(一九九四年一月十五日)	240
加强化工行业协会建设，充分发挥协会的桥梁和纽带作用	
(一九九四年七月十二日)	263
发挥乡镇企业优势，加快乡镇化工发展	
(一九九四年十一月三日)	272
加强机关自身建设，认真履行管理职能，推动化学工业的 改革开放与发展	
(一九九五年二月十五日)	281
加强管理，开拓进取	
(一九九五年二月二十七日)	301

政策法规是化学工业发展的有力保障

(一九九五年十月七日) 319

论行业管理

(一九九五年十月) 326

扎实工作，担负起化学工业行业管理的历史重任

(一九九六年二月十二日) 336

转变政府职能，适应新的形势，努力开创行业管理工作 的新局面

(一九九七年一月二十二日) 357

对外开放篇

有关化工对外工作的谈话

(一九八九年七月二十八日) 379

加速发展外向型经济

(一九九〇年七月一日) 382

抓住时机，扩大开放，为加快发展化工外向型经济而努力

(一九九二年八月二十四日) 393

积极参与开发浦东的建设

(一九九二年八月二十九日) 419

关贸总协定与化学工业发展

(一九九三年一月) 423

树立新观念，开拓新思路，推动化工对外开放工作再上新台阶

(一九九四年八月二十三日) 428

加大化工对外开放力度 加快外向型经济发展步伐

(一九九四年九月二十日) 437

努力发展外向型经济，全面落实“三个一百”的战略任务

(一九九四年九月二十二日) 448

积极引进先进技术装备，加快发展我国化学工业

(一九九五年十月二十七日) 472

谈化学工业利用外资

(一九九六年一月四日) 476

实行集团化经营，壮大公司实力

(一九九六年二月八日) 482

提高国际工程承包水平，实施国际化经营发展战略

(一九九六年六月十日) 488

关于化工对外开放工作

(一九九六年九月十四日) 500

进一步增强我国化学工业国际竞争力	
(一九九六年九月十八日)	509

访问波兰、芬兰、俄罗斯三国的报告	
(一九九七年八月十八日)	531

访问斯里兰卡民主社会主义共和国的报告	
(一九九八年一月二十日)	544

调查研究篇

东北三省化学工业大有可为	
(一九八九年九月二十日)	559

河南省化学工业基础好、潜力大	
(一九八九年十二月)	569

继续深入进行治理整顿, 保证化学工业持续协调发展	
(一九九〇年二月二十日)	581

重新认识新疆, 开发建设新疆	
(一九九〇年九月十八日)	588

克服困难, 加快浙江化学工业的发展	
(一九九〇年十月二十六日)	597

充分利用湖北资源, 加快化学工业发展	
(一九九一年七月九日)	607

坚持改革开放，促进四川化工结构调整	
(一九九一年九月二十日)	621
发挥各自优势，搞好部省联合	
(一九九二年七月二十九日)	631
关于河北省棉铃虫防治及化工发展情况的调查	
(一九九三年七月)	637
关于湖南省化学工业的调查报告	
(一九九三年十二月三十一日)	647
关于西北五省区化工生产情况的调查报告	
(一九九四年五月十七日)	652
总结经验，大力发展贵州省化学工业	
(一九九六年一月十七日)	662
调整结构，促进河北省化工的发展	
(一九九六年一月二十二日)	673
科教兴皖，外向带动、促进安徽化工发展	
(一九九六年三月二十二日)	683
加快发展海南化学工业	
(一九九七年一月十五日)	693
抓住机遇，发展广西化工	
(一九九七年三月二十四日)	704

发挥山西资源优势，加快发展山西化学工业

(一九九七年五月二十三日) 709

发挥老工业基地优势，加快辽宁化工发展

(一九九七年六月六日) 719

以改革促发展，加快吉林化工发展

(一九九七年六月二十三日) 732

行业管理篇





加强领导，严格法制，把化工 环境保护工作做得更好*

（一九八九年十月二十八日）

第六次全国化工环保会议，今天就要结束了。我很高兴来参加今天的闭幕大会，主要目的，一是来看望大家，借此机会向受到这次会议表彰的化工环保优秀厅局长、优秀厂长和先进工作者表示热烈的祝贺，同时向战斗在化工环保战线的广大职工致以亲切的慰问和衷心的感谢。二是表示我对环境保护工作的重视和支持。李鹏总理讲得好，经济的发展，离不开良好的社会环境和自然环境。化学工业要继续健康发展，需要切实解决环境污染问题。要治理污染，保护环境，领导必须高度重视，真正把环境保护工作放到重要议事日程上。我作为化工部的负责人，有决心和同志们一起，扎扎实实地努力工作，为治理污染、改善化工环境保护质量尽到自己的责任，做出应有的贡献。

几年来，在各级化工部门和企业的努力下，化学工业防治

* 在第六次全国化工环保会议闭幕式上的讲话。

污染工作确实取得了很大成绩，许多企业结合技术改造，开展资源综合利用，减少“三废”排放量，有效地控制了对环境的污染。但是应该看到，化工生产对环境的污染仍然相当严重，“三废”治理还没有取得突破性进展，化工环境保护工作面临的形势是非常严峻的，任务是非常艰巨的，需要化工战线广大干部职工继续奋发努力，克服困难，进一步把化工环保工作做得更好，为社会造福，为子孙后代造福。为此，在这里提出几点要求。

第一，切切实实把环境保护工作列入各级领导的重要议事日程消除污染，保护环境，是我国经济和社会发展的重要战略方针，关系到人民和国家的长远利益。

化学工业经过 40 年的建设和发展，取得了巨大的成就，对推动社会主义现代化建设和提高人民生活水平做出了重要贡献。但是，由于过去对环境保护的重要意义认识不足，加上受到物质和技术条件的限制，化学工业在生产发展的同时，也给环境带来了严重污染，使人民生活和生产都受到了影响。这种状况，与我国优越的社会主义制度不相适应。社会主义制度要求工业企业不仅要发展生产，为国家创造物质财富，而且还要保护生态环境和自然资源，为造福人民做出贡献。由此可见，发展化学工业和保护环境有着内在联系，发展生产、保护环境两个方面必须一起抓，协调发展，绝不可顾此失彼。既要加快化学工业发展，又要不破坏环境和影响人民生活，关键在于各级化工部门和企业的领导，增强环境意识，深刻认识消除化工生产污染，是建设社会主义精神文明的需要，是发展化学

工业的必要条件，是保护化工战线广大职工和全国人民身体健康的大事，绝不是一件可抓可不抓的工作。

当前，化工污染已成为人民群众极为关注的问题，不论在各地建设新厂，还是现有化工企业扩大生产规模，遇到人民群众拦阻的纠纷常有发生，必须引起我们每个领导的高度重视，如果我们满足于环保工作已经取得的成绩，看不到化工污染的严重性和治理污染的紧迫性，不关心人民群众的疾苦，对严重污染视而不见，对群众呼声听而不闻，那么，我们的环境保护工作就会停滞不前，污染治理就会进展缓慢，企业环境面貌就很难改变，这不仅会给发展化学工业增加越来越大的阻力，而且也将给整个社会环境和经济建设带来严重危害。因此，无论从有利于化学工业发展来看，还是从保护环境、造福于当代和子孙后代来看，化工部门的各级领导都负有重大责任，去把化工污染防治工作搞好。

化工部提出的奋斗目标，要在“八五”末期摘掉化工污染大户的帽子，这是一个硬指标，必须坚决实现。要达到这个奋斗目标，任务确实非常艰巨，需要全行业广大干部职工的共同努力，特别需要我们各级领导高度重视。大家感到难度较大，我能理解，但还是要下决心抓。防治污染的花费很大，要充分认识这项工作的重要意义，真正把环保工作摆到重要位置，列入重要议事日程。从部到各省、自治区、直辖市化工厅局和化工企业的主要领导，都必须亲自抓环保工作，都要在自己的任期内，提出防治化工污染的责任目标和主要措施，见到成效。一个地区、一个企业的环境污染治理得如何，是检验这个地

区、这个企业工作的重要标准，也是主要负责人工作水平的综合体现。我们希望化工行业各级领导，树立高度的责任感和紧迫感，充分重视化工环保工作，真正按照李鹏总理的要求，在自己的任期内，为群众办几件实实在在的实事，推动化工污染防治工作的进程，提高化工环保工作的水平。希望同志们向省、市、区领导汇报，也求得他们的同意和支持。

第二，强化监督管理，依法治理环境。

党和国家把环境保护工作作为经济和社会发展的一项基本国策，给予了高度重视。逐步制定和颁布了一系列环境保护的法律法规，提出了一套行之有效的政策和具体措施，为我们做好环境保护工作提供了保障，指明了方向。

实践证明，搞好化工污染防治和环境保护，必须坚定不移地贯彻执行国家的环境保护方针政策和法律法规，做到有法可依，有章可循。

我们发展经济，发展化学工业，最根本的目的是为了国家的富强、人民的幸福。防治污染、保护环境是一项为人民谋利、为子孙后代造福的伟大事业，是人民长远的根本利益所在。各级化工部门和企业，乃至每一个职工都有保护环境的义务和责任，都要毫不例外地执行环保工作的方针政策，遵守环境保护法律法规。无论任何单位，无论任何人，都不能以任何理由拒绝执行国家的环保法律法规，消极对待防治污染、保护环境的工作。

当前，我们面临治理整顿和深化改革的中心任务。搞好环境保护，防治化工污染恰恰是化学工业治理整顿中的一项重要

工作。近几年，在全国经济过热的影响下，一些地方出现了“重视生产、忽视环保”的倾向，有的污染源没有及时得到治理。特点是一些地方和企业从眼前和局部利益出发，盲目建设了一批消耗高、质量低、污染严重的项目，如小染料、小油漆、小硫磺、小农药等，这些项目大部分生产技术落后，设备陈旧，没有防治污染的措施，“三废”的排放大大超过国家规定标准，不仅浪费了国家的宝贵资源，而且给环境保护带来了新的困难。对此，如果我们没有足够的认识，如果不采取断然措施，而是听之任之，让其继续污染下去，就会给社会带来严重的危害，给子孙后代留下祸患。因此，我们必须坚定不移贯彻执行国家的环保法律，依法防治污染。对全国人大颁布的《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国水法》、《中华人民共和国土地法》等法律，各级化工部门和企业要严格遵守，并作为化工生产的行为准则。当前，要把防治化工污染和治理整顿很好结合起来，在压缩基本建设规模、调整产业结构的过程中，对污染环境的单位，不论企业大小，不论全民、集体，都要进行清理，坚决进行整顿。凡是污染严重的单位或项目，必须限期治理，治理不合格的要停产、关闭。对乡镇化工企业的管理必须加强，不能让污染蔓延到农村去，一方面，要依据法律严格管理，该停办的要停办，该整顿的要整顿。另一方面，要按照产业政策的要求，引导它们向健康的方向发展，使乡镇企业在社会主义建设中发挥应有的作用。

第三，依靠科技进步，进一步推动化工环保工作的深入。