



世界名人传

THE CONCISE HANDBOOK OF WORLD
CELEBRITIES

撒切尔夫人 | 金秋 编著



内蒙古人民出版社

图文版·世界名人传

K811

7
11

撒切尔夫人

金秋 编著



内蒙古人民出版社

在本书的编著过程中，国内外一些博物馆、图书馆为我们提供了丰富的图片资料，在此表示真挚的谢意。

同时，我们还参考使用了部分图片和资料，但限于客观条件无法同所有者取得联系，未能及时支付报酬。在此表示由衷的歉意，并请有关人员及时与本社联系。

图书在版编目(CIP)数据

世界名人传·图文版/郑春兴编著.-呼和浩特:内蒙古人民出版社,2005.3

ISBN 7-204-07843-8

I.世… II.郑… III.名人-列传-世界 IV.K811

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 025294 号

图文版·世界名人传——《撒切尔夫人》

郑春兴 主编

金 秋 编著

内蒙古人民出版社出版

(呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦)

三河文昌印刷装订厂

开本: 787×1092 1/16 印张: 16.75

2005年5月第1版 2005年5月第1次印刷

ISBN 7-204-07843-8/K·473

总定价:441.60 元(共十二册)



世界名人传

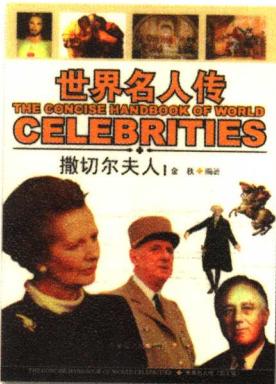
□□□□□ ■ 内容提要

作为杰出的、成功的一代女性，撒切尔夫人是全世界女性的骄傲。她是英国历史上唯一蝉联三届的女首相，这本身就是一个神奇。因此，她的人生经历引起了全世界的广泛关注。

她执政11载，鹤立于英国保守党这块“男人的领地”中，是一位优秀的政治家。她完全是凭着自己的拼搏和努力，从小镇杂货商的家庭中走出，一步步地踏向至高无上的权力宝座。

本书图文并茂，语言通俗易懂，史料详实可信；立体再现了撒切尔夫人的传奇人生及人格魅力。我们相信撒切尔夫人的事迹将给人们以启迪。





单价：36.80元（RMB）

世界名人传

THE CONCISE HANDBOOK
OF WORLD CELEBRITIES

- | | |
|---------|---------|
| ■ 罗斯福 | ■ 朱可夫 |
| ■ 撒切尔夫人 | ■ 戴高乐 |
| ■ 华盛顿 | ■ 拿破仑 |
| ■ 丘吉尔 | ■ 彼得大帝 |
| ■ 尼采 | ■ 凡·高 |
| ■ 罗丹 | ■ 米开朗基罗 |

..... 责任编辑：苏华
..... 选题策划：东方华新
..... 版式设计：白东升
..... 封面设计：周周设计



前 言

从一个小镇杂货商的女儿，一步步攀上英国权力之巅，并且成为英国历史上第一位蝉联三届的女首相——撒切尔夫人堪称英国政坛一位传奇人物。

在英国政治史上，撒切尔夫人创造的“第一”比谁都多：她是英国保守党这块“男人的领地”里的第一位女领袖；她是英国历史上第一位女首相，而且蝉联三届，任期长达11年之久。英国自19世纪初叶物浦勋爵连任三届共15年以后，再没有任何一位首相有过如此之长的执政时间。她是英国历史上第一个以其推行的一套政策而被冠以“主义”和“革命”的首相。英国历史上的伟大人物、大名鼎鼎的温斯顿·丘吉尔在这点上也难以与她相比。虽一度有过“丘吉尔主义”之说，但并未广为传扬，更无“丘吉尔的革命”之谓。她又以其意志坚强、作风果断、不屈不挠、对苏联强硬，而获得“铁女人”之称。这在现代英国乃至世界政坛上的众多杰出女性之中也属罕见。

撒切尔夫人出身平民，没有显赫的门第来庇荫她，也没有夫贵妻荣供她依傍，她靠的只有不断的努力追求和顽强的奋斗，却终于“巾帼胜过须眉”，在英国这个重门第、讲传统的国度里，在被视作“男人的领地”的政治斗争的漩涡和激流中，一步步攀登，最后到达权力之巅，从此名存史册。

撒切尔夫人执政期间的功绩有目共睹，为世人所承认。她领导的政府在英国上演了一场被称为“撒切尔的革命”的话剧，在国际舞台上刮起一阵阵“撒切尔旋风”，使战后以来一直处于衰落不振中的英国，出现了“中兴”局面，给英国社会的各个方面打下了重重的印记。

撒切尔夫人是一位足可傲视群雄的政治家，她令无数须眉男子刮目相看，相形见绌。她不仅只笑傲政坛，而且在个人生活方面也相当成功，堪称一位贤妻良母。

现在，当读者读到这本传记时，撒切尔夫人已经离开了英国的权力顶峰，退出了政治舞台的中心，她的故事已经载入了史册。正因为我们写的是她的“历史”，我们有更多的理由做到公正、真实和全面。对这位非凡的女政治家历来也有抑有扬，有贬有褒，但因其健在，“盖棺论定”尚早，我们能做到的是对她以前（特别是退隐前）的主要经历进行记述；把她人生道路（退隐前）、奋斗历程、政治信念、治国方略、风格品性等奉献给对她感兴趣的人们，以便人们去了解她、研究她；并从中获得教益、鼓舞和启迪。

目录 MULU

第一章 热心政治的大学生

- | | |
|----------|------------|
| 1 | 偏远小镇 / 5 |
| 2 | 杂货商的女儿 / 6 |
| 3 | 入学 / 10 |
| 4 | 牛津大学 / 13 |
| 5 | 热衷政治 / 17 |
| 6 | 初恋 / 20 |

第二章 年轻的政务次官

- | | |
|----------|-------------|
| 1 | 施展抱负 / 23 |
| 2 | 竞选议员 / 24 |
| 3 | 走进婚姻殿堂 / 27 |
| 4 | 任职律师 / 32 |
| 5 | 再次竞选议员 / 34 |
| 6 | 后座议员 / 35 |
| 7 | 政务次官 / 38 |

第三章 保守党领袖

- | | |
|----------|-----------|
| 1 | 在野时期 / 43 |
| 2 | 内阁大臣 / 49 |
| 3 | 挑战首相 / 56 |
| 4 | 取而代之 / 66 |

第四章 第一位女首相

- | | |
|----------|------------|
| 1 | 重任在肩 / 78 |
| 2 | 绰号的由来 / 87 |
| 3 | 就任首相 / 93 |
| 4 | 首次组阁 / 101 |
| 5 | 方向不变 / 105 |
| 6 | 巩固权位 / 108 |
| 6 | 犯罪问题 / 115 |

第五章 铁腕外交

- | | |
|----------|----------------|
| 1 | 对付强硬派 / 122 |
| 2 | 索要“我们的钱” / 128 |
| 3 | 棘手问题 / 131 |
| 4 | 马岛战争 / 133 |
| 5 | 英美关系 / 142 |
| 6 | 游刃有余 / 147 |
| 7 | 纵横欧洲 / 154 |
| 8 | 香港问题 / 159 |
| 9 | 制裁南非 / 163 |

第六章 鼎盛与危机

- | | |
|----------|-------------|
| 1 | 激烈的竞选 / 168 |
| 2 | 蝉联首相 / 174 |

- 3** 居安思危 / 178
4 韦斯特兰事件 / 183

第七章 撒切尔革命

- 1** 推行私有化 / 192
2 向工会开刀 / 196
3 改革税制和福利 / 205
4 加强集权 / 209

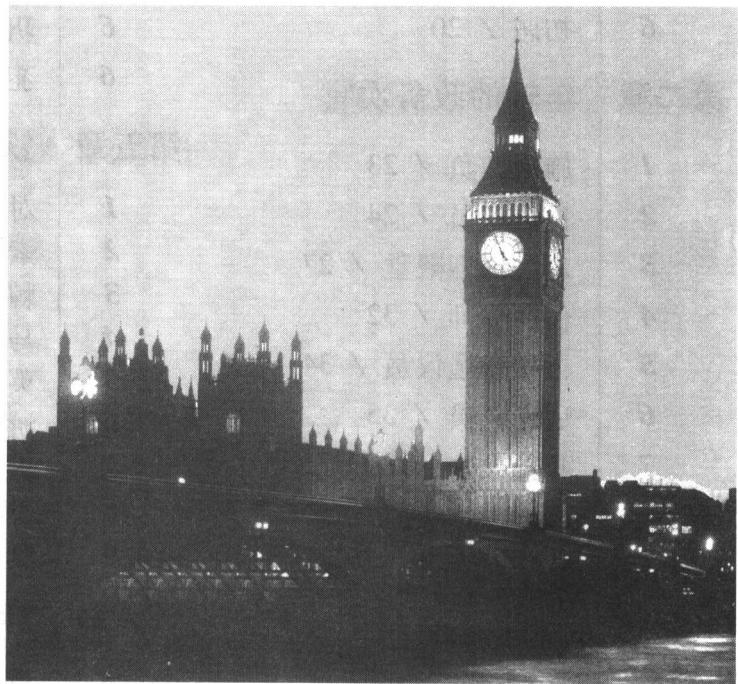
- 2** 面临挑战 / 222
3 存在隐忧 / 226
4 欧洲联合问题 / 230

第九章 辞职与退隐

- 1** 事端突起 / 235
2 被迫辞职 / 243
3 退而不隐 / 249

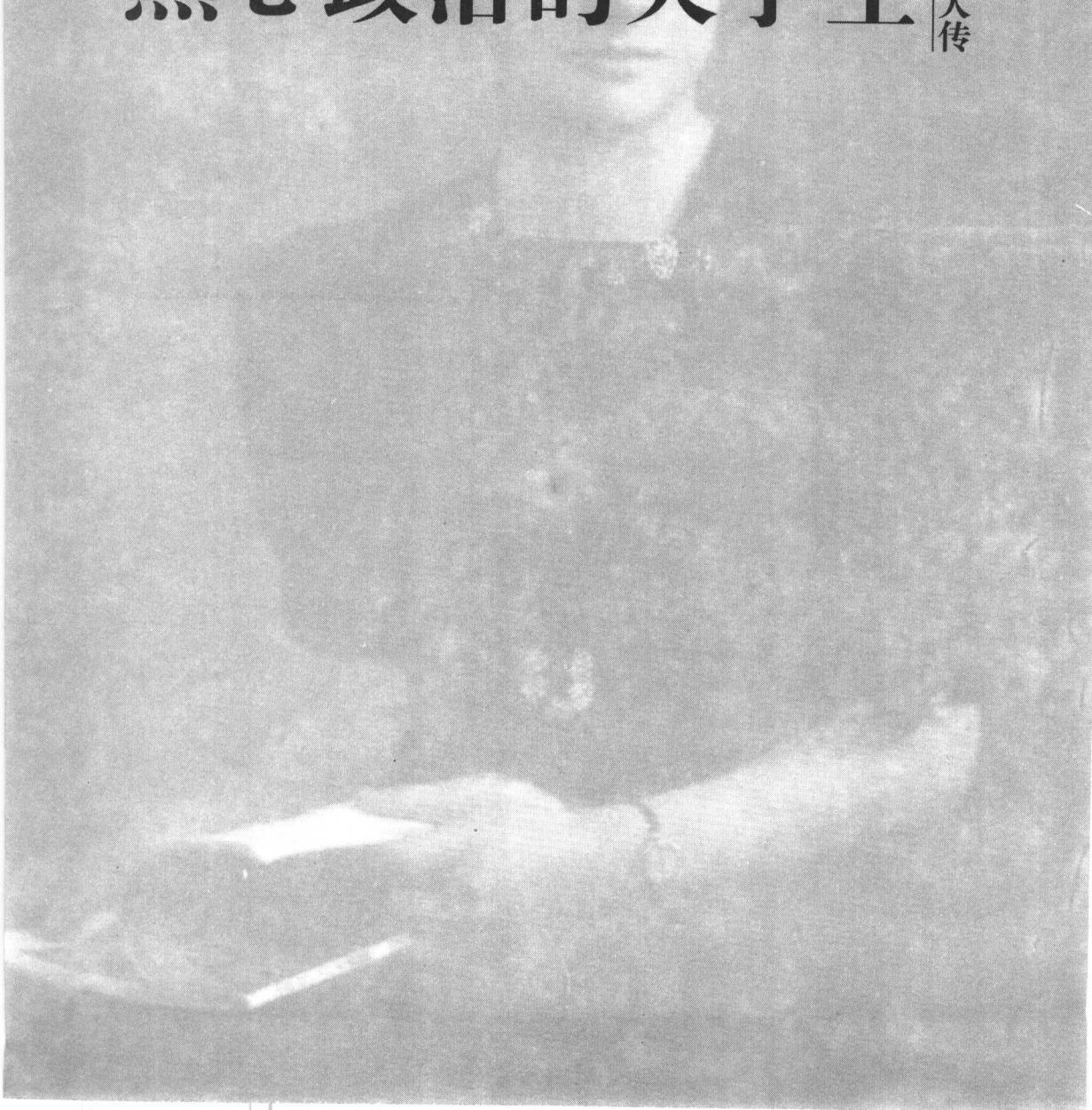
第八章 胜利与挑战

- 1** 第三任首相 / 216



第一章

热心政治的大学生





1. 偏远小镇

撒切尔夫人的本名叫玛格丽特·希尔达·罗伯茨。她 1925 年 10 月 13 日生于格兰瑟姆。

格兰瑟姆是个小市镇，位于英格兰的林肯郡境内。这是英国许多类似的小市镇之一，平常得不能再平常了。小镇直到今天其居民也不超过 28000 人。这里屋宇低矮，没有繁华都市的热闹和喧嚣。小镇距伦敦足有 100 多英里，同外部世界的变化常常保持相当的距离，人们的生活也就显得平淡而宁静，仿佛“世外桃源”，对外界的风云变幻通常采取了近乎无动于衷的态度。

直到第二次世界大战前夕，当时的地方报纸《格兰瑟姆报》仍然认为，格兰瑟姆不应该仿效“时髦”城镇的发展速度和喧嚣，应该保持宁静和怡然自乐的特色，因



▲ 玛格丽特的父亲艾尔弗雷德·罗伯茨



▲ 玛格丽特的母亲娅特丽丝·史蒂芬森



为它已经是够时髦和进步了。

然而，这个小镇与许许多多初看起来类似的小镇又有不同，它是英国为数不多的真正古老的市镇之一。许多历史的遗迹至今犹存。镇上的圣沃尔弗斯教堂的塔尖高耸，据说一度是英国最好的教堂，始建于公元1300年左右。更早些时候，著名的约翰王曾在此召见过廷臣。而15世纪时的理查三世国王则在这里签署过处死白金汉公爵的敕令。爱德华四世在这里创办的文法学校，则是近代史上的科学泰斗伊萨克·牛顿的母校。在市镇的街道上，乔治王朝时代的砖砌房屋，甚至更古老的石头房屋，都随处可见。尽管历经沧桑，这个小镇的居民们却始终不曾忘记小镇的历史。1963年，格兰瑟姆举行了成为自治市500周年的庆典，更呼唤起小镇人民的历史自豪感。

近代以来，格兰瑟姆有了近代的机器制造业和商业，也有过繁荣昌盛的时光。不过第一次世界大战后的经济萧条也给这里造成了沉重的打击，小镇的景况今不如昔，如同大英帝国已越过了其全盛时期而步入衰退一样。小镇虽地处偏远，却也无法完全与世隔绝，大英帝国的命运也对它产生着影响。它想在普遍的衰退中保持自己超然世外，早已是不可能了。

2. 杂货商的女儿

玛格丽特·希尔达·撒切尔夫人，娘家姓罗伯茨。她是食品杂货商人艾尔弗雷德·罗伯茨夫妇的第二个女儿。艾尔弗雷德·罗伯茨身材魁梧，相貌堂堂，为人忠厚，勤勉能干。他本来家境贫寒，父亲是北安普顿的鞋匠，他是家中七个孩子中的老大，13岁时就被迫辍学谋生，饱尝艰辛。由于视力不好，他不能继承父业，只好改作食品杂货生意，又迁到格兰瑟姆。艾尔弗雷德·罗伯茨的妻子，名叫比娅特丽丝·史蒂芬森，是一位铁路路警的女儿，做过服装缝纫。她与艾尔弗雷德相识不久，坠入爱河，结婚成家。不久便先后生了两个女儿。大女儿叫穆里尔，生于1921年。二女儿就是玛格丽特。

罗伯茨一家贫寒的境况，到玛格丽特出生时候已有所改变。靠着积年累月的辛勤劳动和精打细算，这时已经买下了一爿食品杂货店。罗伯茨当上了老板，妻子也不再



▲ 4岁的玛格丽特和姐姐穆里尔



做裁缝，而是帮助维持小店的生意。罗家虽然算不上十分富有，却也是温饱有余。而且随着生意的渐渐发达，罗家后来又买下了另一片商店，请了伙计来帮助照管，罗伯茨成为市镇上为数不多的致富有方的人之一，名声也渐渐地响亮起来。在玛格丽特位，据说是被工党赶下台的。因为他在政治上起初虽然是独立派，但后来已经转向属于保守党了。也许父亲被赶出市政议会这件事使玛格丽特感到难过，也感到了政治斗争的残酷无情和变化无常，使她更感到从事政治所需要的坚韧、顽强、对政敌必须穷追猛打，绝不留情。

小镇民风淳朴。艾尔弗雷德·罗伯茨一家深受英国维多利亚时代遗风的影响，重视传统，持家严谨，相信勤俭廉洁，崇尚自助自立个人奋斗，认为游手好闲是罪过，自给自足是乐事。年迈的外祖母曾与他们住在一起，经常讲“不浪费，就不愁缺”的持家古训。艾尔弗雷德·罗伯茨本人也是这些为人处事原则的身体力行者。家虽然已经跻身于小康之列，却仍然生活简朴。勤俭节约的作风使艾尔弗雷德夫妇对自己达到了近乎吝啬的程度。后来，玛格丽特多次谈到家中物质生活的平淡。她说，第二次世界大战以前，她家里还没有自来水，没有洗澡间和室内厕所，还是用澡盆洗澡。孩子们没有什么值钱的东西，不穿华贵的衣服。衣服总是在家里洗而不送洗衣店。她的母亲罗伯茨夫人虽然已不从事裁缝职业，可是还是经常给孩子们缝衣服，为的是不到商店买成衣。有了家具总是要用罩子罩起来。房间也总是自己布置而不请人来帮忙。除此之外，还要帮助丈夫维持食品杂货店的经营。不过，他们不是对人毫无同情心，一毛不拔的吝啬鬼。他们自己克勤克俭，从不乱花一分钱，但他们热心公益，愿意帮助那些真正困难的人摆脱困境。艾尔弗雷德·罗伯茨在30年代大萧条时曾有“从不拒绝帮助他人”



▲ 玛格丽特在朋友家的花园里

两岁的那年，艾尔弗雷德以无党派商会负责人的身份，当选为格兰瑟姆市政议会的议员，开始跻身宦途了。他后来在市政局一直干了25年之久，先后担任过市镇议会财政委员会主席、市长及其他高级职务，直到1952年才离开职位



► 1935年夏玛格丽特在朋友家里，时年10岁。



图文版·世界名人传 撒切尔夫人

的美誉。玛格丽特出生在这样的家庭，对她日后的影响是极为深远的。她后来曾多次讲到勤俭持家，自助自立不仅仅是持家之道，也是治国之道。

艾尔弗雷德年幼失学，没有受过什么正规教育，但是他酷爱学习，通过顽强的自学，而使他自己具有了相当的文化修养。他尤其对于时事政治和国民福利方面的书最感兴趣，但很少甚至不看小说。玛格丽特10岁时就经常往来于当地的图书馆，替父母借书还书。不过，母亲阅读的书多半是小说一类读物，这也许是她唯一的爱好了。

除了惨淡经营食品杂货店外，艾尔弗雷德·罗伯茨夫妇俩都是虔诚的卫理公会教徒。敬奉上帝是他们信奉的重要道德准则。宗教在这一家人的生活中占有相当重要的地位。艾尔弗雷德还是个热情宣传教义的业余传道者，担任着十几个教堂的理事，经常到附近的一些地方去做宣讲工作。他的星期天往往都是在教堂度过的。不仅自己去，而且全家都去做礼拜。此外，艾尔弗雷德·罗伯茨夫妇还加入了“扶轮社”组织，经常参加这个组织的各种活动。“扶轮社”是一个主要由商界人士参加的民间联谊性和服务性的组织，在许多国家有分支。艾尔弗雷德还当过一年当地“扶轮社”俱乐部的主席。这些活动说明，艾尔弗雷德是当地社区活动的积极分子。这提高了他在人们心中的威望和知名度。他能够跻身政界，与此不无关系。

总的来说，这个家庭的日常生活是平淡的，严肃有余而趣味、浪漫不足。

这在当时的英国和格兰瑟姆来说，并不是什么奇怪的事情。两次世界大战之间时期的英国，维多利亚时代余风犹存，人们大抵都重视传统，生活方式与第二次世界大战后的时期相比，原本就是很不相同的。而在格兰瑟姆这样的一个地方小镇上的一个原本贫寒的食品杂货店老板家，生活更谈不上豪奢。

他们只有辛勤劳动，惨淡经营，才能有希望保住自己现有的地位，逐步改善自己的处境，以致于出人头地。艾尔弗雷德·罗伯茨夫妇以全部心思经营着他们的食品杂货店，早开门，晚打烊，不敢稍有懈怠。除了星期天和公假日，全家很少有时间在一起休息或聚在一起吃饭，而星期天和公假日，又总是在教会的活动中度过的居多。商店和教会成了这个家庭的主要生活内容。除了卫理公会教堂、“扶轮社”的地方分社的各种活动外，全家人在一起娱乐的机会是相当少的。当然，教会和“扶轮社”地方



▲ 玛格丽特和父亲在一起



分社确实组织了各种活动，也不乏乐趣，如晚餐会、歌咏会等等。只有假日全家才一起乘车外出，如到诺丁汉去购物，有时也看电影，或是进行其他的娱乐活动，如偶尔去玩一回保龄球游戏。

童年的玛格丽特·希尔达·罗伯茨也具有儿童的天性，对于新鲜事物有特殊的爱好和向往。她也像所有的孩子一样，喜欢过节日。每到圣诞节，当店堂里的圣诞树装点得琳琅满目的时候，她就急不可待地等待爆竹和节日糕点的到来。有时决定到某地去看电影了，她会一连几天地盼望这个时刻的到来。

在她 10 岁那年，有一次，她得知家里买了一架无线电收音机，兴奋得从 1 英里之外的学校跑回家来。收音机给她打开了一个新的世界，成了她生活中的又一重要内容。她尤其喜欢其中的音乐节目。而有一次到伦敦的经历更使她历久不忘。她后来回忆说：“有一次，我得到了一次极难得的好机会。父母让我到伦敦议会附近的朋友那里住几天，我住了整整一个星期，我从没有像在这个星期玩得那样痛快！他们带我遍赏了伦敦的各处风光，如（白金汉宫前的）卫队换岗，伦敦塔和动物园。我记得很清楚，我们还去了剧院——看一出叫《沙漠之歌》的音乐喜剧。我看见过熙熙攘攘的人群、耀眼的灯光，见到这一切，我兴奋、激动到了极点，实在忘不了那一个星期的生活。”的确，还有什么能比到伦敦这样的大都市更使一个生长在偏远小镇的小姑娘兴奋呢？也许从那时候起，她幼小的心灵就萌生了一种将来要走出闭塞的小镇，到“外面的世界”去开辟自己的生活之路的模糊而又美好的憧憬？

艾尔弗雷德·罗伯茨夫妇对孩子的管教是严格的，为的是使他们将来成为有出息的人。星期天从来不许两个女儿去看电影，也不许在家里玩牌或其他的游戏。外祖母甚至不许孩子们在星期天做针线活。她认为这是个侍奉上帝的日子，应该用在宗教活动上。

待年龄稍长，她们就要利用放学后和放假的时间帮助做店里的活儿了。玛格丽特大约从 10 岁时就开始在店里帮忙力所能及的事情，例如帮助把大块黄油切下来过秤，从大袋子里把糖称出来，从锡罐子里把茶叶称出来。所有这一切都必须在早上做完，为的是店铺开门后卖起来方便些。这些事情帮助了大人，也使孩子们从小懂得了生活的艰辛。艾尔弗雷德·罗伯茨还经常把自己立身处世的原则和信条言传身教给自己的女儿。他不仅以自己的行为影响了女儿，而且谆谆教导她们，要有克服困难的意志，不要遇事就讲“太困难”或“办不到”，而是要懂得“如果有自己的主见，不能因为你的朋友在做某些事情，你也去做或者想做它”。“不要因为怕与众不同而随波逐流，要自己决定该怎么办。如果有必要，就去领导群众，但是决不要随大流。”“真理不是因为众人认为是真理就是真理。”“在关键性问题上不要妥协让步。”这些教诲从小印在女儿脑海里，对玛格丽特形成日后那种坚毅果断、不屈不挠和从不随波逐流的个性起了重要的作用。对父亲的这些教诲对自己的影响，玛格丽特·撒切尔夫人后来功成名就之后，曾经多次满怀深情地谈起。有一次她说：“如果我不能引起争议和批评，我就是一个无能之辈。人世间大凡有作为的人都会遭到别人的非难。如果



图文版·世界名人传 撒切尔夫人

你主要的目标是‘我只希望博得别人的好感，而不愿意受到别人的批评’，那么，你就会在这个世界上碌碌无为，虚度一生。”

也许是艾尔弗雷德·罗伯茨自己经历过过早辍学而不得不走艰苦的自学之路的艰辛的原因，他十分重视对孩子的教育。他带女儿去参加各种有教育意义和文化意义的活动，如欣赏音乐俱乐部举办的音乐会，听时事报告，让她们学习钢琴、舞蹈等。玛格丽特5岁时就被送去学钢琴。

3. 入学

也是在5岁这一年，玛格丽特开始上小学。父亲没有让她进附近的国立学校，而是把她送进了离家有1英里多远的亨廷托尔路小学。国立学校主要是接受那些出身劳动阶层的孩子们上学，而亨廷托尔路小学则位于富裕地区，是当地最好的一所学校，学生大多数是些家境比较好、有一定社会背景的孩子。

艾尔弗雷德作出这样的选择应该说是很自然的。从家境而言，他们已经大体算得上小康之家，有能力送女儿进入较好的学校。以社会地位而言，他这时已经进入市政议会，在地方上算得上头面人物了。更重要的是，他希望女儿受到最好的教育，将来能出人头地。所以，在对女儿教育方面，他是不会吝惜的。

玛格丽特不仅聪明而又勤奋，而且循规蹈矩，因此成绩优良，不久就被树为样板，并很快跳了一级。据说还在一次当地的文艺汇演中得了诗歌朗诵奖。这是她努力的结果。所以当女校长祝贺她幸运时，她充满稚气但相当认真地反驳说：“不是幸运，我是应得的。”



▲ 玛格丽特13岁时的照片



1936年，玛格丽特11岁，通过考试获得奖学金，进入凯斯蒂文女子文法学校，开始了中学阶段的学习。这时，姐姐穆里尔已经在这所学校读书，并且也获得了奖学金，不过后来转学去学理疗了。她们父亲艾尔弗雷德这时不仅是市政当局的官员，而且被选为这所学校的校董事会董事，后来还当过主席。玛格丽特尽管不是天资过人，但在中学里也是一名聪明的学生，加上从小学就已养成的刻苦用功的习惯，所以考试成绩也往往是名列前茅。

不过她美术课成绩却不大好，常常因此而将平均成绩拉下来。当然这并不妨碍她成为这所学校最优秀的学生之一。凯斯蒂文学校是一所严肃的学校，除了要求学生学习好之外，对各方面规定也比较严格，特别强调学生的校风校纪，要求学生懂礼貌，守纪律，讲标准英语。连穿衣服的式样也有一定要求。获得奖学金的学生知道上学的机会来之不易，往往更注意循规蹈矩。

玛格丽特就是一个严肃拘谨、性格持重、循规蹈矩的学生。同班也有些同学喜欢进行一些不那么循规蹈矩的活动，甚至是恶作剧，而她是不参加的，通常是不动声色，显得一本正经。大概因为这个原因，使她在同学中多少有些落落寡合。她看不惯那些成天嘻嘻哈哈的女孩子，而她也让那些天真烂漫的小姑娘们感到扫兴。不过，这并不是说她不愿意与同学们和睦相处和互相交往。她往往也很大方，常常在回家吃午饭后带来巧克力，分给小伙伴们吃，一直分到最后一点点，而不是自己一人独享。当然，她与小伙伴分享的不仅仅是巧克力，也常常有其他的东西。

文法学校里除了读书之外，还有各种各样的活动。每天早晨从8点45分开始的早祷仪式是必须进行的。早祷仪式上要唱圣歌，读祷文，宣布学校的通知。玛格丽特虽然美术课不好，但歌却唱得好。这可能得益于她从小经常与父母一起到教堂去参加各种活动，也得益于她以前的钢琴训练。她是学校的圣歌合唱队的队员。她的曲棍球玩得相当不错，而且在校队担任中锋有3年之久。曲棍球是那时女生普遍喜欢玩的一种游戏，因此算不上她特殊爱好，但她要比一般女孩子玩得更好些。

她的另一个爱好是演讲和辩论，是学校辩论俱乐部的成员。在学校每年一度的辩论活动中，同学们都可以听到玛格丽特滔滔不绝的长篇大论。尽管不很精彩，但她总是充满自信。她还有一个特点，就是在别人的演讲之后，敢于提出问题与演讲人讨论，而许多同学却做不到这一点。有的人则说她炫耀卖弄，雄心勃勃。无论如何，这些活动使她口才和辩论能力得到了有益的锻炼。

有的同学大概是因为玛格丽特的这个特点，后来说早在少年时期就知道她将来要从事政治。这种说法可能并不符合实际。不过，她确是从小就受到了政治活动的熏陶。政治意识比一般的人早熟一些。从她两岁时起，父亲就成了一名市政官员，也算上当地一位“政界人士”，经常进行一些与政治有关的活动。

他家的小店也常常成为人们讨论时政的聚会场所。到女儿年龄稍长之后，他甚至经常要女儿就某些问题发表看法。玛格丽特也经常耳闻目睹小镇上的选举一类活动，在10岁时就曾到选举委员会办公室去帮忙。具体地说，就是在委员会办公室和投票