

创新秘诀全面公示

业界精英必备宝典



百家优秀企业成长启示录

◆ 佛山市经济贸易局

◆ 《南方都市报》珠三角新闻专刊部

广东省出版集团
广东经济出版社



百家优秀企业成长启示录

◆ 佛山市经济贸易局

◆ 《南方都市报》珠三角新闻专刊部

广东省出版集團
广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创新佛山/佛山市经济贸易局编. —广州:广东经济出版社,

2007.2

ISBN 978-7-80728-430-7

I.创… II.佛… III.地区经济-经济发展-经验-佛山市

IV.F127.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 124023 号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
印刷	南海印刷厂有限公司 (佛山市市东下路 6 号)
开本	889 毫米×1194 毫米 1/18
印张	18 $\frac{1}{3}$
字数	350 000 字
版次	2007 年 1 月第 1 版
印次	2007 年 1 月第 1 次
印数	1~20000 册
书号	ISBN978-7-80728-430-7
定价	48.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

广东经济出版社常年法律顾问:屠朝锋律师、刘红丽律师

·版权所有 翻印必究·

《创新佛山》编辑委员会

编委会主任	王春芙	江艺平	李子甫
编委会副主任	任天阳	徐 平	梁春火
编委会成员	邱小红	张海燕	谭海清
	黎梦宇	张蓉蓉	余 斌
	郭 灵	张 鹏	区家延
	岑绮文	谢国高	宋志祥
主 编	谭海清	黎梦宇	谢国高
编 辑	张蓉蓉	李孔伦	秦艳然
	容秉刚	蔡健怡	关立涛
	卢兆伟	刘仕欣	曾利平
	李伟明	何美莲	

提高自主创新能力 加快自主创新步伐

佛山市市长 陈云贤

《创新佛山》一书最大的特色，是及时发现并总结了一批自主创新的典型。这些典型就像一面镜子，企业家及管理人员都可以相互对照，相互学习，取长补短，相互借鉴。而且，这些活生生的典型，就在我们身边，让人感到特别亲切。佛山市经贸局与南方都市报经过通力合作，高质高效地为广大读者奉献这样一本值得收藏值得玩味值得学习的书籍，确是佛山的一大幸事。

书中涵盖了自主创新的三大模式：原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新，其中的引进消化吸收再创新，最符合佛山现阶段的产业技术水平实际。佛山市经济的外向度与珠三角其他城市相近，更应该在支持企业进行引进消化吸收再创新的工作上下大力气，通过政府规划引导、设立专项资金等措施，鼓励企业在与跨国公司的合作过程中，学习技术和经营管理经验，实现自身能力的快速提升，促进本土创新企业与外资企业形成良性互动的产业生态，促进产业向高端市场延伸。

毫无疑问，人才是创新的决定性因素，而人才的成长和持续创新，离不开宽松和富有活力的文化氛围。为此，在加紧建设一支宏大的创新型人才队伍的同时，更要大力倡导和弘扬具有佛山特色的创新文化，努力培育和形成敢于冒险、勇于创新、宽容失败、鼓励发明创造的创新文化，以及崇尚知识、尊重人才、鼓励创新、敢于创新的社会风尚。尤其要加强对广大青少年的科学教育，培养科学精神，为自主创新提供源源不断的动力。

自主创新能力的提高，并不仅限于科技层面，而是牵动经济社会发展的重要支点，是有效应对国内外创新要素的竞争、促进经济结构调整和增长方式的转变、实现创新型城市目标的决定性

因素。

佛山的创新工作由来已久，特别是自去年以来，通过精心的策划部署，佛山市自主创新能力建设的各项工作更加有序，成效也显著。如禅城区大力推行循环经济和清洁生产的工作；南海区以开放的理念引进创新要素加快科技工业园建设，通过引入世界500强、建设大学园、实施知识产权强区战略、建设产业创新平台等有效手段，聚集科技与产业资源，推动自主创新的工作；顺德区实施“三三三”产业发展战略；三水区积极推动创业孵化体系建设和产学研合作，促进高技术科技成果的引入和转化；高明区在承接国内外产业转移、接纳和转化国内外科技成果、发展高新技术产业的工作中赢得发展的机遇等等，都表明了佛山所具备的扎实的自主创新基础。

与此同时，佛山也应该清醒地认识到与先进城市在自主创新能力上的差距。比如经济结构调整的任务较重，地区发展仍不平衡，科技投入相对不足，部分行业和企业核心技术上仍受制于人，人才特别是高素质人才不能满足发展需要等等。因此，必须以增强技术创新、产品开发和精深加工能力为方向，提升传统产业的设计、制造、装备和管理水平，提高产品质量和档次，促进传统产业的高附加值化，实现传统产品结构的优化升级，推动更多的传统产业企业通过自主创新发展成为同行中的佼佼者。探索在陶瓷、纺织、机械模具、家具等行业建立公共研发平台，培养和集聚一批高端人才，集中创新资源，进一步从战略高度抢占行业技术高地，提升产业核心竞争力。

提高自主创新能力是一项长期、庞大而复杂的系统工程。要充分发挥各有关职能部门的作用，加强协调和联动，形成党委统一领导、政府统筹实施、部门分工负责、社会共同参与的工作机制，优势互补，形成合力，共同推动该项工作。

提高自主创新能力，是当前摆在政府面前的一项重大而又紧迫的战略任务，是佛山发展的关键所在、潜力所在和希望所在。

>目 录

[畅谈]	
提高自主创新能力 建设创新型佛山.....	1
[五区区长谈创新]	
禅城区.....	4
南海区.....	6
顺德区.....	8
高明区.....	10
三水区.....	12
[佛山水泵厂]	
创新要容忍失败.....	15
[一方制药]	
初探中药现代化.....	18
[申菱空调]	
研发经费每年 3000 万元.....	21
[广东兴发集团]	
创新产生核心竞争力.....	24
[三水中心科技园]	
园企互动同开发.....	27
[冯了性药业]	
全国首创物理滤清药酒.....	30
[凯林精细化工]	
敢于尝试“不可为”.....	33
[广东康盈]	
极地雪橇车南国造.....	36
[金刚公司]	
创新练就“辊棒大王”.....	39
[高明顾地塑胶]	
质量比产量更重要.....	42
[志高空调]	
每项成果均有专利.....	45

[大福摩托]	
大举进军农村市场.....	48
[广东德舜冷气]	
十年创新,市场是导向.....	50
[广东蒙娜丽莎]	
“皇亲国戚”请下岗.....	53
[博德精工]	
做“精工玉石”王国.....	57
[蓝箭电子]	
员工参与公司决策.....	60
[源田床具机械]	
300 人小厂欲定国家标准.....	63
[德冠包装材料]	
一张薄膜的无限空间.....	66
[高明新高聚]	
用技术换金钱	69
[大鸿制釉公司]	
300 次实验克难题.....	72
[广东凤铝]	
名气随“神六”一飞冲天.....	75
[万家乐燃气具]	
多次研发全国“第一台”.....	78
[珠江开关]	
看新闻引发创新灵感.....	81
[新明珠陶瓷]	
我们要做到齐齐发展.....	84
[好帮手电子科技]	
小小“卡仕达” 名响海内外.....	87
[公正公司]	
在赔钱中发展技术.....	90
[南庄陶瓷产业群]	
“建陶第一镇”创新为主线.....	93
[欧神诺陶瓷]	
自己走自己的路.....	97
[京安通讯]	
行业打滚 20 年已成华南市场权威.....	101
[阳晨厨具]	

小小铁锅填补国际空白.....	104
[金葵子科技]	
生物肥料引袁隆平关注.....	107
[国星光电]	
佛山首家承担国家 863 项目的企业.....	110
[樵利化纤]	
“不合常理”项目引领市场.....	113
[北滘家电产业群]	
政府当起企业创新服务兵.....	116
[东菱凯琴]	
从“洋打工”到“真老板”.....	119
[格兰仕]	
从羽绒小厂到微波炉大王.....	122
[华润涂料]	
家具漆漆出新天地.....	125
[佛山电信]	
建数字佛山,让世界触手可及.....	128
[科达机电]	
做别人不容易做到的.....	132
[正典生物]	
一支疫苗省 12 亿元药费.....	136
[顺特电气]	
做研发也要讲究“天地人”.....	139
[恒力泰]	
一直都是持续发展.....	142
[南电开关]	
只有创新,才有出路.....	145
[雅士高夫陶瓷]	
小瓷砖申请 13 项专利.....	148
[欧科电器]	
“七剑秘籍”助推欧科.....	151
[隐雪饮料]	
看不见喝得着的饮料.....	154
[金脚印]	
“魔指”变木屑为时尚家具.....	158
[新力电池]	
用品质、创新和服务赢得市场.....	161

[南台实业]	
鸡苗箱引发的自主创新·····	164
[美的]	
每天申报一项专利·····	167
[佛照明]	
强实力带来高分红·····	170
[华南钢铁]	
钢铁大佬爱网上交易·····	173
[广东联塑]	
行业内的首个中国驰名商标·····	176
[平洲电子厂]	
一家来料加工企业的自主创新·····	179
[顺联机械城]	
网上商城喜做“红娘”·····	182
[健力宝富特]	
小罐子有大智慧·····	185
[顺德凯纳方]	
从电池极板闯进环保产业·····	187
[联科富禽]	
打破外国种鸭的“垄断”·····	190
[TCL南海]	
想吃什么饭就吃什么饭·····	193
[富鸿化纤]	
细化纤舞出大市场·····	196
[东箭汽车用品]	
我们要成为行业标准·····	199
[中联电缆]	
葛洲坝电厂一“战”成名·····	202
[溢达纺织]	
绿色纺织从棉花抓起·····	205
[佛山移动公司]	
移动改变生活,创新成就卓越·····	208
[文灿压铸]	
要与国际强手比高低·····	213
[锦力电器]	
靠创新,小行业中做大企业·····	215
[佛山联通公司]	

双网运营服务人性化.....	219
[裕牌纺织]	
研发思路两年一调整.....	220
[兴辉陶瓷]	
系出名门 独特生存.....	223
[广东诚丰]	
自主创新是发展的源泉.....	226
[圣都模具]	
三年申请九项专利.....	229
[胜业电器]	
不拼价格走国际市场.....	232
[丰凯机械制造]	
从淘汰品到领跑全国.....	235
[中盈盛达]	
助中小企业成功融资.....	238
[雪莱特光电]	
光耀人民大会堂.....	241
[盛路天线]	
开拓“无线”强盛之路.....	244
[碧源环保]	
潜心研究治理陶企废气.....	247
[科艺普]	
填补国内环保产品空白.....	250
[必达电器]	
从研发积累创新力量.....	253
[亿龙塑胶]	
高分子织物涂层布生产问鼎亚洲之巅.....	256
[三水雄鹰]	
24小时试验持续一年.....	259
[顺开电气]	
十年做成中国西门子.....	262
[东鹏洁具]	
“节水王”产品打响名号.....	265
[联邦家私]	
创新走前面 让别人去跟吧.....	268
[海天酱油]	
小小酱油全球称王.....	271

[盈天医药]	
老药新造瞄准海外.....	273
[美思内衣]	
小作坊起家靠模杯.....	275
[德美化工]	
牵手德国化工巨头.....	277
[嘉莉诗服装]	
把专卖店开到伦敦.....	281
[金兰铝厂]	
产品成计算机商首选.....	284
[万和]	
实现健康产品家电化.....	286
[联达纺织]	
为环保专门开公司.....	289
[中南铝车轮]	
中南创新无处不在.....	291
[星期六鞋业]	
先人一步占领市场.....	294
[立邦电器]	
煮饭一吨研制新型电压力锅.....	297
[美华宝数码合成材料]	
中国民企成长的缩影.....	300
[神羽纺织]	
重新定义可纺材料.....	303
[华丰纸业]	
技术改造焕发青春.....	306
[太平洋铜管]	
微米之间见真功.....	309
[泓利机器]	
自主研发光盘注塑机.....	312
[小天鹅]	
培养成功的孩子.....	314
[编后语]	
“创新佛山”仍任重道远.....	317

提高自主创新能力 建设创新型佛山

● 佛山市副市长 李子甫

随着国际间竞争的日益激烈，自主创新能力已成为一个国家或地区核心竞争力的决定性因素，成为决定国际和区域产业分工的基础条件。当前，国际产业竞争已由加工、制造的生产阶段转移到包括研究开发和营销、品牌等在内的自主创新阶段。然而，目前佛山的产业发展仍未摆脱传统的产业技术梯度转移模式，技术发展也以跟踪模仿为主。事实证明，在激烈的竞争中，没有自主创新能力，就不可能获得长期的竞争优势。因此，提高自主创新能力是提升“佛山制造”，推进“佛山创造”，打造“产业强市”的必由之路。

提高自主创新能力，建设创新型佛山总的思路是要围绕原始创新、集成创新、引进消化吸收再创新“三大领域”，突出重点地区、重点产业、重点企业、重点产品“四大重点”，建设好企业技术创新体系、行业性、区域性公共创新体系、科技成果转化及产业化服务体系“三大体系”，推进知识产权战略、标准化战略、名牌带动战略和人才保障战略“四大战略”，从而构建起以企业为主体，以行业性、区域共性科技服务平台为支撑，以产学研为纽带，以创建品牌、采用和制定国际国内标准为抓手的多层次、多领域、多重点、网络化、全方位的城市自主创新体系。

在“三大领域”方面，要原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新三管齐下，提高整体自主创新能力。第一，要重点突破，大力鼓励原始性创新，以重大科学发现和技术发明占据产业技术制高点，推动产业技术跨越式发展。第二，要围绕佛山的支柱产业和新兴产业，加强系统研究开发和集成创新，形成一批产业带动性强、关联度大、优势资源集成度高的战略产品。第三，引进消化吸收再创新是改革开放以来佛山得以快速发展的成功经验，要坚持并提升。通过建立引进重大技术消化吸收再创新统筹协调机制，加强对技术引进工作的咨询和评估，鼓励企业与科研机构联合，开发替代进口的产品。从国外引进重大装备时，要指导实施单位制定关键技术和装备的消化吸收创新方案，明确消化吸收与

创新的计划、目标和进度，促进外源技术内源化。通过继续推进和提升引进消化吸收再创新的同时，特别突出加强原始创新和集成创新，增强自有知识产权的建设，三管齐下，提高佛山整体自主创新能力。

在“四大重点”方面，要突出抓好重点区域、产业、企业和产品，形成区域龙头示范、重要产业支撑、骨干企业引领、名牌产品带动的自主创新格局。第一，在重点区域方面，要支持禅城、南海、顺德三个区充分发挥优势，加快发展，成为佛山自主创新的策源地、聚集地和辐射中心；加强六个重点工业园区和国家级特色产业基地创新能力的建设，使之成为自主创新及产业化的重要载体；加强各专业镇和重要产业集群区公共创新平台的建设，为中小企业开展自主创新提供服务。第二，在重点产业方面，要围绕高新技术产业，家用电器、机械装备、金属材料加工与制品、陶瓷及其他建材、纺织服装等五大支柱产业及汽车配件、医疗器械、液晶显示器等新兴产业，文化产业、现代服务业和都市型农业的发展，以研发自主知识产权技术及产业化为目标，大力推进产业技术创新。第三，在重点企业方面，要突出加强高新技术企业、民营科技企业、大中型企业、服务业和农业龙头企业等的自主创新工作，大力培育自主创新型中小企业。第四，在重点产品方面，要推陈出新，加大产品工业设计创新的力度，进一步提高产品性能和质量，大力推进名牌带动战略，支持企业争创中国驰名商标、中国名牌产品和国家免检产品。

在“三大体系”方面，要加快建立和完善企业技术创新体系、行业性、区域性公共技术创新体系、科技成果转化及产业化体系的建设，为自主创新提供完善的载体。第一，在企业技术创新体系方面，重点是要确立企业是自主创新的主体。通过鼓励设立企业技术研发机构、创办高



新技术企业、加大自主创新投入和积极开展对外技术合作交流等措施，充分调动企业提高自主创新能力的积极性，最大限度发挥企业的主力军作用。第二，在行业性、区域性技术创新体系方面，重点是要依托专业镇、工业园区和特色产业基地，加快行业性、区域性技术创新中心、科技孵化器和特色产业研究开发院等多形式公共创新平台的建设，完善其管理体系和运行机制，激发出这一最具佛山产业特色的创新体系的活力，提升集群和区域整体自主创新能力。第三，在科技成果转化及产业化体系方面，要重点鼓励通过加强产学研合作和加快发展各类科技中介服务机构，加速科技成果的应用及产业化。

在“四大战略”方面，通过知识产权战略、标准化战略、名牌带动战略和人才保障战略四轮驱动，为自主创新提供强劲的动力。第一，在知识产权战略方面，要以佛山建设“全国专利工作试点城市”为契机，完善知识产权管理体制，开展知识产权战略研究，加强知识产权知识宣传，加大知识产权保护和市场监管力度，营造有利于自主创新的知识产权环境。第二，在标准化战略方面，要加强对关键领域和产业技术标准研制的扶持，鼓励企业积极参与以知识产权为核心的行业标准、国家标准乃至国际标准的制定和修订，支持建立技术标准研究测试机构和基地。第三，在名牌带动战略方面，要鼓励和扶持企业创建名牌产品和驰名商标。以产业集群为载体，创立一批区域品牌，通过产业集群与区域品牌的融合发展，充分发挥区域品牌对区域资源的系统性优化配置作用，提高区域经济综合竞争力和可持续发展能力。第四，在人才保障战略方面，要牢固树立人才是第一资源的观念，着力培养和引进一批自主创新的领军人物，培育一批有较强自主创新能力的科研团队和技术人才。健全有利于科技创新和创业人才汇聚的机制，吸引更多的优秀人才来我市进行创业、创新。

此外，要提高自主创新能力，建设创新型佛山，还要加强组织领导、创新体制机制和营造良好环境，为提高自主创新能力提供良好的体制机制、组织和环境保障。



[五区区长谈创新] 观点摘要

禅城要坚持走新型工业化道路,全面实施“十一五”规划和七个主要产业规划,加大对环保型、创新型、资源节约型企业的扶持力度,积极倡导清洁生产,大力发展循环经济,做大做强做精第二产业;大力发展为第二产业服务的现代物流业、会展业和商贸流通业,促进第三产业的快速发展。

——禅城区区长 林邦彦

政府只有不断创新机制,才能给企业提供良好的生长环境,否则企业的自主创新就不可能健康发展。对于南海区政府而言,我们需要在各个方面的工作上实现创新,包括公务员队伍的创新、社会管理的创新、企业服务的创新等等,总之要想办法为企业的创新创造一个有利的环境。

——南海区区长 区邦敏

面对日益紧逼的区域竞争和日趋激烈的国际竞争,顺德要继续当好全国县域经济的排头兵,迫切需要寻找新的增长动力,创造新的竞争优势。80年代靠政策优势,90年代靠体制优势,现在顺德必须依赖知识、技术和人才要素,要加强自主创新,提升区域经济和企业的核心竞争力,加快“顺德制造”向“顺德创造”跃升。

——顺德区区长 李亚娟

我认为,没有一定规模的产业基础,自主创新也将成为一句空话。

我们将着力建立开放型产业技术自主创新体系;完善科技孵化器的管理体制和运行机制;加大专业镇加强技术创新中心的建设力度,进一步促进产业集群发展。

——高明区区长 马亮照

三水坚持“人才是第一资源”和以人为本的发展观,正在加紧营造良好的创新人才环境。充分发挥三水紧靠广州、佛山中心区,“环境好、效率高、活力足、成本低”的优势,形成一个强大的磁力场,把优秀的人才和资源吸引到三水来。同时,大力倡导“尊重知识、尊重人才、崇尚科学、鼓励创新、宽容失败”的公众意识,形成良好的创新文化氛围。

——三水区区长 宋德平

[禅城区]

二、三产业协调发展 培育都市型产业

● 禅城区区长 林邦彦

佛山历来是珠三角重要的产业基地，制造业十分发达。作为佛山的中心城区，在加快推进城市现代化的进程中，禅城区按照佛山市大力推进产业强市、文化名城和现代化大城市建设的工作要求，结合中心城区的实际，致力于加快产业结构调整，开展交通、市政、环保、水利、市容市貌整治等大规模建设，在协调产业与城市发展方面取得了显著进步。同时，我们也清醒地认识到，目前我区产业发展仍然与中心城区的城市功能定位存在一定矛盾，与我们城市的环境承载能力存在冲突。下一步，我们将努力实现三个加快，切实推进产业与城市的快速、协调、健康发展。

禅城区的成立，特别是对南庄的整合，给禅城区发展提供了更大的舞台和空间，目前，西部板块已成为全区经济发展的重要载体。近三年，禅城区GDP平均增长率达18.2%，通过三年的发展，禅城区产业结构得到优化，“十五”期间，引进的重要项目投产达482亿元，照此速度，今年提前一年实现五年经济总量翻一番的目标完全有可能。并且，如果保持15%的速度发展，到2010年，全区生产总值将比2005年翻一番，基本实现现代化，进入富裕社会。

禅城区要加快二、三产业协调发展，大力培育都市型产业。禅城区对企业发展的指导方针是“工业强区，商贸旺区”。充分发挥禅城区的产业优势和区位优势，通过大力发展现代制造业、现代物流业、现代商业和现代服务业，引导产业集聚优化提升，力争在两到三年内初见成效。因此，要坚持走新型工业化道路，全面实施“十一五”规划和七个主要产业规划，加大对环保型、创新型、资源节约型企业的扶持力度，积极倡导清洁生产，大力发展循环经济，做大做强做精第二产业；大力发展为第二产业服务的现代物流业、会展业和商贸流通业，促进第三产业的快速发展。

禅城区要转变经济增长方式，促进产业创新升级，发展循环经济，建设节约型社会，必须做好以下几方面工作：发动和引导本土优质企业在创新中做强做大；扶持民营企业，切实帮助企业解决用地、资金、人