

路'在自己脚下

——我的英国MBA求学经历

■ 罗威 著

我在克兰菲尔德管理学院的MBA学习是一次可怕的经历

其间充满了令人望而生畏的挑战和艰苦

但这是通向成功的必经之路

.....



東方出版社



在巨人的脚下

——我的美国MBA求学经历



张其成

张其成

张其成

清华大学出版社
Tsinghua University Press



路，在自己脚下

——我的英国MBA求学经历

■ 罗威 著



東方出版社

策划编辑：李春林

责任编辑：李春林 李媛媛

装帧设计：肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

路,在自己脚下/罗威著. -北京:东方出版社,2007.6
ISBN 978-7-5060-2843-1

I. 路… II. 罗… III. 留学生教育-概况-英国
IV. G649.561.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 084185 号

路,在自己脚下

LU ZAI ZIJI JIAOXIA

罗 威 著

东方出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京中文天地文化艺术有限公司排版

北京新魏印刷厂印刷 新华书店经销

2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月北京第 1 次印刷

开本: 710 毫米×1000 毫米 印张: 11.75

字数: 138 千字 印数: 0,001-5,000 册

ISBN 978-7-5060-2843-1 定价: 26.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010) 65250042 65289539

作者简介

罗 威

工作经历

2003/12~2007/06 为中国建设银行、交通银行、兴业银行、上海浦东发展银行、民生银行、深圳发展银行等国内多家银行的分行或总行提供风险管理、内部控制、合规等方面的咨询服务，历任项目经理、咨询业务总监等职。

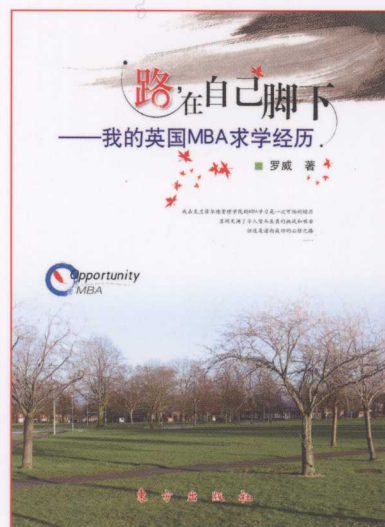
1997~2002 供职于国内某银行。

教育经历

2002/08~2003/09 英国克兰菲尔德管理学院，工商管理硕士。

1993/09~1997/07 南京理工大学，工学学士。

封面照片：雨后的克兰菲尔德校园



责任编辑：李春林
李媛媛
装帧设计：肖 辉

谨以此书献给

留英校友和所有准备攻读MBA的朋友



前言

从英国回来已经有一年多了，这一年多来我一直有个想法，就是把我在克兰菲尔德管理学院（Cranfield School of Management）的经历写出来。正好利用 2005 年上半年工作项目的空闲时间，我完成了自己的心愿。

自从我读完了克兰菲尔德管理学院的 MBA 课程后，我有时会问自己，为此付出的经济和精神上的代价是否值得？经济上的投资是巨大的，学费和书本的花销外加生活费用，一年的课程总开支超过四十万元人民币。在学习期间，基本没有收入却开销巨大的生活，意味着 MBA 学生在毕业后将面临沉重的负担。在这一点上，我和那一年一百多个学生中的多数境遇相似，也和校友中很多人毕业时的情况没有太大区别。

钱可以由时间来补偿，但精神和社会上的投资却不能被忽视。我的女友——后来成为我妻子的芳芳，在一年多的时间里饱受相思之苦，由于学业极其繁重，我对于思念的感觉反而没有她那么强烈。我们主要是每个周末通过 Yahoo Messenger 聊天两个小时，电话也打得不多，因为我没有时间。记得自己曾答应她，尽量抽出时间和她联系，但我仍没有全部实现自己的诺言，因为学习量实在是太大，每晚要学习六个小时或更长，周末还要准备下一周的学习，一年中的绝大多数时间都这样紧张繁忙。

现在，国内越来越多的人想去国外名校攻读 MBA，我有时会警告那些想去读 MBA 的人——这可是一个巨大的投资，不管是金钱上还是精神上。然而，他们中的所有几乎都对我的警告置若罔闻，就像出国前在互联网上与那些 MBA 毕业生聊天时我自己的反应一样。“不会那么糟糕的。”每一个决心攻读 MBA 的人都会这么说。但可能就是那么糟糕，或者更糟。

我走上 MBA 之路的理由并不复杂。出国前从事了五年多的金融工作，那几年的工作经历，让我感到自己在那家金融企业的前途有限。而且，我深刻感受到，如果要在职业生涯中有进一步的发展，自己在很多方面都需要提高，而在可以预见的将来，我的公司不可能提供我所需要的系统性职业培训。在充分认识了自己的需求和不足后，我决心去攻读 MBA 学位。去哪里学 MBA 呢？我基本没有考虑国内的商学院，主要是我感觉国内 MBA 教育的内容与实践脱节较大，而且入学门槛中的一些考试要求，在我个人看来有些不可理解。于是，我把眼光投向了海外，希望海外深造的经历能提升自己职业发展的潜力，我的这种想法在出国攻读 MBA 的人群中，应该比较有代表性。当下定决心选择国外名校后，我开始了认真的准备。首先考 GMAT，然后是 TOEFL，接着是选择商学院、写申请文章、面试……整个过程花费了我大量的时间、精力，当然还有金钱——每所商学院的 MBA 申请费平均都要 200 美元，后来我才发现这个选择其实是一条不归路，只有一直走下去。和很多人的想法一样，我当时的首选是美国，但突然发生的“9·11”事件打乱了我的计划，我开始把欧洲纳入视野。终于，在 2002 年的春季，我拿到了四个学校的入学通知，美国和英国的商学院各占一半。其中一家美国商学院排名全美前二十位之内，但极其昂贵的费用让人望而生畏（两年课程的总开支不少于八十万人民币，或者更高），虽然可以贷款上学，但外国 MBA 毕业生在美国的就业前景并不乐观，我一



毕业就会成为一个不小的“负翁”。最后，从各种国外媒体和网络论坛上获得的信息，让我决心选择欧洲。一个重要原因是，欧洲一流商学院虽然同样费用高昂，但学制相对较短，因此实际开支和机会成本都相对较低。恰好我的一位朋友毕业于克兰菲尔德管理学院——英国历史最悠久的名牌商学院，鉴于他的介绍以及克兰菲尔德对我有问必答的友好态度，我最终选择了去克兰菲尔德攻读 MBA 学位。

我在克兰菲尔德管理学院的 MBA 学习是一次可怕的经历，其间充满了令人望而生畏的挑战和艰苦，但这是通向成功的必经之路。下面的这些文字，主要就是描述我在克兰菲尔德管理学院一年多的留学经历。

Contents 目 录

	前 言	1
1	初到英伦——克兰菲尔德第一印象	1
2	正式课程的准备——Pre-MBA 课程	7
3	新生适应周 Orientation Week	13
	挥洒豪情——群雄初聚首	13
	菜鸟入门——前人的经验介绍	18
	克兰菲尔德的特色——我的第一个学习小组	21
	匪夷所思的表演——令人瞩目的班干部竞选	23
	鸡立鹤群的感觉——Orientation Week 的感受	26
4	痛苦中前行——水深火热的第一学期	28
	走向深渊——MBA 课程的第一周	28
	虎口拔牙——成立羽毛球协会	34
	不仅仅是紧张——第一学期的生活	36
	狼终于来了——我的第一个 WAC 报告	39
	真诚的帮助——一位特殊的英国朋友	42
	忙里偷闲——湿漉漉的剑桥之行	44

见仁见智——看待不同媒体的 MBA 排名	48
在绝望中生存——我的第二次 WAC	50
一山难容二虎——学习小组的分裂	52
“审判日”的来临——迎接期末考试	56
往事可堪回首——我的第一学期	59
鹰隼试翼——第一学期的感受	62
宝贵的喘息——圣诞节假期	65
跨越国界的友谊——记两位外国同学	67

5 前途路漫漫——在低谷中坚持的第二学期 71

第二学期的开始——痛苦在加剧	71
各国同学的大联欢——国际周	73
每逢佳节倍思亲——在英国过春节	76
与伦敦商学院的较量——Sports Day	78
情人节里的 WAC——低谷中的徘徊	79
人力资源课的 presentation——一位特立独行的女同学	81
最具挑战性的考试——记者招待会	83
伊拉克战争的爆发——谈谈我的军官同学	85
难得的放松——最后的 WAC Party	87
焦头烂额——最难的一次书面考试	89
痛并快乐着——第二学期的收获	92
形形色色——我在克兰菲尔德的邻居们	93
还愿之旅——假期旅行	95

6 春光无限好——渐入佳境的第三学期 99

没有做不到,只有想不到——制定团队创业计划	99
更多的自主权——不一样的课程安排	102
万象更新——克兰菲尔德的春天	104



与外国人正面交锋——中国学生表现最活跃的选修课	107
爱无国界——老外喜欢上了中国女孩	112
皇帝女儿也愁嫁——深受就业市场影响的校园招聘	114
学习绅士运动——参加板球队远征剑桥牛津	117
在阿尔伯特歌剧院——那就是玛格丽特·撒切尔!	122
创业者不问出处——企业家们的故事	123
MBA 课程的咨询实践——Business Check-up	124
不虚此行的“假戏真做”——Mock Interview	126
最重要的体育赛事——MBA 世界杯足球赛	128

7

曙光在前头——信心百倍的第四学期 130

克兰菲尔德的夏天——幸福生活刚刚开始	130
中为洋用——教外国人学中文	133
充满乐趣的咨询项目——Click to kick	136
始终不变的内容——依旧让人筋疲力尽的学习	138
校园里的新面孔——MBA 课程的交换学生	139
客串摄影师——为铁人三项赛拍照	141
面试中国教授——感受中外商学院的一些重大差异	143
欧洲 MBA 的体育盛会——MBA 帆船比赛	146
一鸣惊人——在板球比赛中的锋芒毕露	148
灵光一现——最精彩的一次课堂发言	153
哦, 永远的尼斯湖怪——苏格兰之行	156

8

功成行满成正果——课程的结束 160

Lift Off——MBA 课程的最后一堂课	160
永远不变的主题——MBA、家庭和爱情	163
峥嵘岁月再回首——我的收获	166

9

西行归来——在国内的求职和发展

168

回国后的重新适应——选择北京

168

市场永远是正确的——谈在国内的求职经验

169

后 记

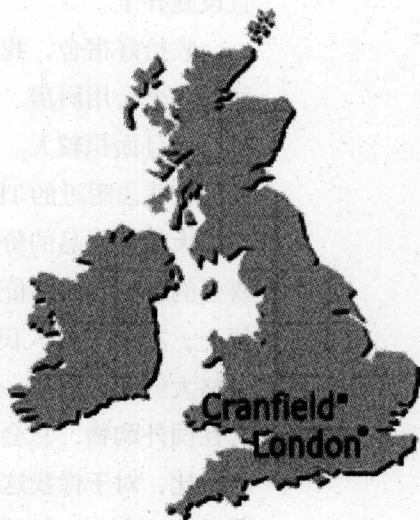
173



初到英伦

——克兰菲尔德第一印象

2002年夏季的一天，告别了家人和朋友，我终于踏上了前往英国的联程航班，心情既有些紧张也有些兴奋。在香港转机后，航班一直在黑夜中飞行，飞机在清晨四点多到达伦敦希斯罗机场。此前，我和学校联系了接机事宜，但飞机竟然比航空公司原先告诉我的时间提早了近一个小时到达。没办法，只好等。我无所事事，百无聊赖地推着行李车在机场游荡了几十分钟。大约五点半，就在我和学校约定接机的时点，我看到一位中年人拿着我的姓名牌出现在机场的出口，便主动上前与他攀谈，果然他就是克兰菲尔德大学派来接我的司机。英国人准时的习惯果然名不虚传。当这位司机把汽车停在我面前时，我有点吃惊，那是一辆奔驰 320，克兰菲尔德竟然派了一辆高级轿车来接我。后来我从一些同学那里了解到，接机时有的人乘坐的是 Jaguar（美洲虎），有的人乘坐 BMW（宝马），反正无一例外都算是高级轿车。克兰菲尔德对 MBA 学生的重视由此可见一斑。



克兰菲尔德大学在英国的位置

上车后,初到英伦的兴奋让我毫无倦意,就和司机开始闲聊。很快,我发现司机有时听不清楚我的英语,要我重复一遍。当时,我并没有想到这就是我语言问题的开始。克兰菲尔德大学在伦敦西北约七十五公里处一个被农田和牧场环抱的地方。到了目的地,时间是周六的清晨六点半,整个校园还沉浸在夏末秋初的甜美酣睡中,四处见不到一个人影。司机把我送到学校保卫处的值班室,值班室的人又开车把我送到新生接待处。由于太早,我只得一个人无聊地坐在新生接待处,随便翻了翻报纸,等了一会儿还是不见任何人出现,饥饿感和睡意开始袭来。就在我快要睡着的当口,有人给我送来了饼干和热红茶,让我有些感动。好不容易熬到八点半,接待处终于有人上班了。一位女士向我表示了歉意,她告诉我今天不仅是周末而且还是公共假日,所以没有人在接待处值班。填好几份表格后,保卫处值班室的人送我到早就预定好的学生宿舍。打开房门一看,房间的面积出乎我的预料,大约有十五平方米的使用面积,比我想象中的大了许多,而且设施齐全。

收拾好宿舍,我四处走动了一下。我住的这一层共有七个房间,一个公用厨房、两个浴室和两个洗手间,厨房里各类设施齐全,而且面积较大。不久,我联系上了一位上一学年的师兄,他开车带我去附近的TESCO超市买了一些食品。在超市里,我发现英国大多数食品的价格都是国内同类商品的五倍左右,尤其是我喜爱的新鲜蔬菜的价格甚至十倍于国内——一根新鲜的黄瓜要80便士,差不多是人民币12元,只有那些用饲料喂养的禽蛋肉类价格大约比国内贵一倍多,属于价格差异最小的商品。但凡第一次在国外购物,总会不自觉地把国外商品与国内同类商品进行价格对比,对于像我这样的自费留学人员来说,这种对比往往让人感觉痛心疾首。但从另一个角度看,在英国的超市购物,虽然商品的价格比国内贵很多,品质却让人绝对放心,不会有假货或过