



潘石屹



王永民



王树生



任志强



陈卫



王晶



王文京



陈天生

中国 高端访问

肆

五星级巨商的创富秘笈

余 玮 吴志菲/著

激情对话商界名家的淘金要诀 潜心破译行业巨头的财富密码
成败得失与经营方略尽显谈锋

经济日报出版社

ZHONGGUO
GAODUANFANGWEN

4

中国 高端访问^肆

五星级巨商的创富秘笈

余 玮 吴志菲/著

激情对话商界名家的淘金要诀 潜心破译行业巨头的财富密码
成败得失与经营方略尽显谈锋

经济日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国高端访问 (肆), 五星级巨商的创富秘笈/余玮, 吴志菲著.

—北京: 经济日报出版社, 2007.5

ISBN 978-7-80180-692-5

I. 中…

II. ①余…②吴…

III. 企业家-访问记-中国-现代

IV. K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 050403 号

书 名: 中国高端访问 (肆): 五星级巨商的创富秘笈

作 者: 余 玮 吴志菲

选题策划: 白 勇

组稿编辑: 王 含

责任编辑: 程 鹏

责任校对: 马敏洁

出版发行: 经济日报出版社

地 址: 北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮编: 100054)

电 话: 010-63568136 (编辑部) 010-83670070 (销售部)

网 址: www.edpbook.com.cn

E - mail: cehuabu@vip.sina.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市梦宇印务有限公司

开 本: 700×1020 1/16

印 张: 18

字 数: 290 千字

版 次: 2007 年 5 月第一版

印 次: 2007 年 5 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-80180-692-5

定 价: 29.80 元

特别提示: 版权所有·盗印必究·印装有误·负责调换

奋进！

邓友梅
2006
12.14

著名作家、中国作家协会名誉副主席邓友梅先生题词

余玮
伉俪雅存
志菲

疾風知勁
草

丙戌年終



舒乙



著名作家、中国现代文学馆原馆长舒乙题词

余琇 吴志菲 合著

记者夫妇眼中的非常世界

高勇题

著名文献研究专家、中央文献研究室原秘书长高勇题词

開卷潤余心
此書珍寶
江南公陽仔余璋先生雅正

易聲詩

兔歲仲夏

郭浩銅林板正圖書



挑燈拾月
新時細察

目 录

李书福：驶入“快车道”的秘笈

※ 贫寒少年·平民巨富·大慈善家	2
※ 第一桶金·欲哭无泪·大吉大利	5
※ 借腹生子·草莽英雄·创富历程	9
※ 是是非非·自主创新·鲶鱼兵法	14
※ 光荣·梦想·旗帜	18

潘石屹：“时尚+另类”的“规则破坏者”

※ 从黄土高坡奔向天涯海角	22
※ 开口就会让上帝发笑	24
※ “时尚+另类”的“规则破坏者”	28
※ “甘肃海南万通”VS“北京香港华尔街”	30

任志强：任人评说 走自己的路

※ 自立门户，说“不玩了”就“不玩了”	35
※ 东山再起，给市场一个惊喜的震撼	37
※ 任人评说，自己的路自己走	40
※ 孰是孰非，一切为了楼市的“健康”	42
※ 廉颇不老，欲驾地产航母	44

张果喜：中国内地的第一个亿万富翁

※ 拿板斧的人也能劈出雕花大市场	48
※ 小木雕雕出了“大蛋糕”	50
※ 十年隐退是修炼，是干将莫邪般的铸剑	52
※ 为何就只能做“狼”而不去做“虎”	55

- ※ 人力资本结构上升的曲线与产值上升的曲线一同勾描企业的辉煌 57
- ※ 企业家可以不从政但得讲政治 58

陈 卫：冲刺“最后一公里”

- ※ 硕果满枝：刻苦攻关站前沿 63
- ※ 梦去梦回：赤子情系炎黄仔 65
- ※ 不解之缘：“小灵通”想漫游世界 67
- ※ 背后支撑：功勋章有她一半 69
- ※ 制胜之本：打造核心竞争力 70
- ※ 一路挺进：冲刺“最后一公里” 72

王永民：登上中国文化史上的又一巅峰

- ※ 登上中国文化史上的又一巅峰 76
- ※ 农家小屯走出的大发明家 78
- ※ 为人与科研一样的“通俗易懂” 80
- ※ 在键盘上苦心演绎创新思维 82

伍淑清：“合资001”女主人的两重世界

- ※ 第一次到中国内地即被那春雷般的声音所吸引，没想到中国“001”号
合资企业的诞生与一位而立之年的年轻港商结下因缘 85
- ※ “中国人”三个字曾一度成为她沉重的负担，也成为她求索的动力。
日后，她穿梭在中国与香港及世界之间，用心架起彩虹之路 88
- ※ 东奔西跑掏心智，在西部大开发中甘当“红娘”，让中国西部
走向世界，让世界了解中国西部，矢志推进“走出去”战略 92
- ※ 工作上这位“空中飞人”的性格属外向型，生活上却属内向型。
生活上可谓简单、简朴的她，内心世界其实十分丰富、甚至复杂 94

杨卓舒：在现实中与理想拥抱的现代“夸父”

- ※ 卑微岁月点燃追逐理想的火把 99
- ※ 由家门口“练摊”开始的艰难创业 101
- ※ 哲学思想渗透骨髓支撑企业巨人 103
- ※ 跨越商界办教育，造就中华脊梁 106

※ 履行社会责任是企业家创造财富的最高理想	107
-----------------------------	-----

胡成中：揭秘中国德力西家底

※ 永远是裁缝的后代	111
※ 从个体户到企业家	114
※ 既当先生也当学生	116
※ 凭诚信追求更大的“名气”	119
※ 铸造“东方的西门子”	122

赵 涛：“大宅门”撬动市场的背后

※ 20分钟赚到的不止是好大一桶金	126
※ 一个越洋电话成就一个特大产业	128
※ 政治觉悟渐成一种企业文化与社会责任	129
※ 逐鹿资本市场以寻找裂变扩张之路	130
※ “主持人”梦想走出“大宅门”的那一天	132

李小白：“领秀”中国模特业

※ 名模不是赛出来的	136
※ 模特业进入市场细分化时代	138
※ 模特从此不再高高在上	140
※ 没有黑箱但有阴暗	142
※ “美女经济”该定规矩了	143
※ 一不小心掉进时尚的陷阱	145

阎冰竹：储蓄资本 提取精神

※ 跻身世界银行500强的背后	148
※ “经济英才”的“战舰理论”	150
※ “市民银行”在特色服务中贯穿“人文关怀”	152
※ 为了基业长青而多方位打造核心竞争力	154

赵章光：“101之父”从“头”开始

※ 建造企业精彩明天的平台	159
---------------------	-----

※ 新世纪书写“101”新纪录	160
※ 逆风腾飞方显英雄风范	162
※ 与时代站在同一起跑线上	163

王树生：甘当“二把手”的“一把手”

※ 第一桶金源自“一时冲动”的爱	166
※ 爱之梦延伸于社会	168
※ 甘当“二把手”的“一把手”	171
※ 领跑快递业不是梦	173

胡 敏：一次次格式化我的人生

※ 开创中国英语培训新概念	177
※ 无奈的北漂父亲	179
※ “速成”大学梦	180
※ 梦开始的地方	181
※ 学者与总裁之间寻觅事业的落点	183

王文京：站在新技术浪潮的潮头

※ 选择：知识经济时代的朝阳产业	187
※ 创新：站在新技术浪潮的潮头	189
※ 目标：进入全球软件业50强	190
※ 座右铭：“按常识办事”	193

马万良：“活企大王”凭诚信打拼天下

※ “黄河仔”的黄河航运缘	196
※ 凭诚信打拼天下	197
※ 反对者变成了拥护者	199
※ 关爱小家，带领大家	201

毛一丁：跟中关村一起长大

※ 从“武教头”到“电脑通”	204
※ 在中关村寻找游戏规则	206

※ 做市场的永远像奶妈	211
-------------------	-----

张宝全：经典艺术与今典商业的嫁接

※ 本来就不应该是商人的地产英雄	214
※ 书画是地产少帅的最爱	215
※ 经商就是在灵感辉映下长袖善舞	217
※ 建筑是商品更应是作品	219
※ 市场上宽广的平台待他去表演	221

王 晶：“新大陆”借脑引智打天下

※ 春去春又回	225
※ 将革命进行到底	227
※ 借脑引智打天下	228
※ 真诚无价德制胜	229

杜国盛：霞染燕山歌振宇

※ 扛起不倒的与时俱进之旗	234
※ 重组之中再造一个新燕化	235
※ 改到深处是战略调整	237
※ 令全行业刮目相看的风景	238

陈天生：欲与盖茨试比高

※ 是幸运儿，成了“青年十杰”；也是遗弃儿，凄凉中离开了 生己养己的地方	242
※ 困境时，很多人把你当作朋友；火红之极，没想到后院 屡次起火	245
※ 微肥，将是中国农业的“微软”；陈天生，将是中国的 “比尔·盖茨”	247

周宝生：一个人和一个村庄的传奇

※ 春风拂面：小山村成就为一方富土、净土与乐土	253
※ 敢为人先：集体的家底越来越厚	257
※ 有胆有识：泥腿子盘起了高科技	259
※ 脚踏实地：走出了“一阔就变”的怪圈	262
※ 勇立潮头：走上了一条长盛不衰的可持续之路	265

China Top Talk

李书福

驶入“快车道”的秘笈



中国民营轿车第一人李书福

李书福，中国民营轿车第一人，浙江草根经济的代表人物之一。1963年6月出生于浙江台州，哈尔滨理工大学毕业，燕山大学工程硕士学位。历任黄岩县石曲冰箱配件厂厂长，台州市北极花电冰箱厂厂长，台州市吉利装潢材料厂厂长，浙江吉利摩托车厂厂长，吉利集团有限公司董事长、浙江吉利控股集团董事长等职，系第十届全国政协委员、浙江省政协委员、浙江省工商联常委、浙江省台州市工商联副会长、全国科技企业家协会理事会理事长。曾获十大杰出明星企业家、新长征突击手、经营管理大师、“中国汽车工业50年50位最具影响的人物”之一、“中国民营企业自主创新十大领军人物”、中国十大慈善家、中国汽车界风云人物等。

17岁时，他最大的愿望是拥有一辆自行车，“如果再戴上一块手表，出门就很有面子了。”

21岁时，身为照相馆小老板的他成了万元户，“在当时是很了不得的事情。”

27岁时，用他自己的话说，“两三百万肯定是有的了。”

而今，已成汽车大亨的李书福，据称是中国最年轻的亿万富翁之一。

他身上从来就没有缺少过新闻。不管是开工厂、造汽车、炒地产、玩足球，他涉足的每一个产业，无一例外地都受到方方面面的责难，但他都能从容而坚定地站在舆论的中心。有人问他，这么折腾难道就不害怕失败？他说：“我是农村出来的，我什么也不怕，失败了没有关系，大不了回去种地、养鱼、养虾，照样有吃有喝。”

有人把他神化为中国汽车业的“颠覆者”，也有人把他妖魔化是当今的“汽车疯子”，但无论别人如何评说，他依旧是我行我素。他不但扛起了民企造车的旗帜，还扛起了中国本土汽车品牌的旗帜。

贫寒少年·平民巨富·大慈善家

曾因家境贫寒辍学的李书福在2006年资助了560名贫困学子，帮助这些学

生完成学业。“因为通过办学和助学，我感到我跟这个世界联系得很紧密。”

李书福，本名“胥福”，1963年出生在浙江农村，少年时代基本是在“文革”中度过。上小学的时候，他觉得自己的名字“李胥福”太绕口了，就给改成了“李书福”，取意为书生有福。李书福说，他从小就喜欢汽车。他们四兄弟的床下，全是用泥巴做的汽车，用绳子牵着满地跑。为此，他们还老挨老爸骂。

“我很小就开始挣钱了，”李书福把自己的创业史一直上溯到孩童时代，“七八岁的



17岁时，他最大的愿望是拥有一辆自行车

时候，我就在村子里给人放牛、拉风箱，放牛一天能挣3毛钱，拉风箱可以挣到5毛。”

从小他就不是特别爱读书，但脑子灵活，学习成绩并不差。因为家境时好时坏，他不得不时常辍学回家种田。小学辍学两年，再读竟然还是班里较为出色的学生，初中读了两年便跳级考上了高中，“考上第一年我就又不想读了。”

老师专门去找他，劝他的话他到现在还没忘记，“老师说你不上学不行的，你看那个谁谁谁，他上了大学，现在哪里哪里工作，再看那个谁谁谁，他没有考上，现在就在镇子里当个泥瓦匠。”

他常常回想小时候，说那个时候是一家人非常美好的时光，“我们家我读书算是最多的，我姐姐、我弟弟，都很小就辍学了，挣钱养家。”

贫穷的少年时代给了李书福深刻的烙印，影响直至今时今日。“贫穷可以转化为力量，它本身就是一种财富。一个经历过贫穷的人，他可能更加珍惜机会，珍惜生活，并且更加富有爱心。我现在资助那些贫苦孩子读书也因为这个，这些吃过苦的孩子，将来会干大活、创大业。”

2006年6月，在中国教育发展基金会成立大会上，吉利控股集团捐助了5000万元，寻访1000名家庭贫困、品学兼优的高中毕业生，资助他们完成大学学业。为了使用好这5000万元，吉利控股集团有关负责人表示，对于受助对象的确认工作，将主要由吉利集团操作，为此还专门成立班子，除了捐助5000万元外，准备花费更多的金钱和精力，到全国各地寻找真正需要帮助的贫寒学子。

他了解到，最近几年高校贫困生数量不断增长，他对之有很深的了解和同情。让更多贫寒学子上得起学，成为李书福的愿望。

2001年，李书福要求北京吉利大学创办宏志班，免费供读贫困学子。这个班级招收的对象是延安、遵义等革命老区的贫寒学子，学校免除全部学费和住宿费。第一届招收30多人。

2005年，吉利控股集团总裁李书福出资210万元，设立“未来人才基金”，定向资助100名家境贫寒、无力求学的学生，到其下属的北京吉利大学、浙江吉利技师学院、三亚学院及其他大专院校就学，毕业后即可进入集团工作。

从2005年7月开始，浙江吉利技师学院派出4支队伍，到江苏新沂、江西瑞金、浙江景宁、山东沂蒙山区和枣庄、河北石家庄、内蒙古等贫困地区，寻找100名贫困生。

“我不明白，那些有钱人在干什么？开车只开奔驰、宝马，买个包花几万

块钱。我们国家真的已经富到这样了吗？那么多孩子没有钱上学，没有衣服穿，还有很多老百姓看不起病。”李书福很激动地拍拍自己身上，“我全身都没有什么贵的，衬衣是公司统一做的，皮鞋几十块钱，是我们老家一个厂子生产的，陪我去了多少地方，不知道有多好，干嘛要花那么多钱在吃穿上，我真的不明白。”

在接受中央电视台采访时，李书福曾当场把鞋脱下来展示给观众。他坦然地说，这是浙江一家企业生产的皮鞋，物美价廉，结实耐用。“今天太忙，来不及擦亮，擦亮是很好看的。”他很生活地说，“鞋子作为行走的工具，结实耐用就可以了，没有必要去刻意追求什么。”

李书福在青年时代最渴望的奢侈品自行车与手表。“那个时候要是有辆自行车，再戴一块手表，出门就很有面子了。手表一定要露在袖子外面，时不时地拿出来看看。拍照的时候要这样，在胸前交叉，戴表的那个胳膊一定要在外面。”李书福笑言，“我的第一块手表是走私表，十几块钱。时间是不准的，但是要的是个样子嘛，还是天天很得意地戴着。有一次我想去我们那里专门卖走私表的一个地方，想去修一修。那个时候都是偷偷卖的，打击投机倒把办公室要管的，我傻乎乎的，什么也不懂，就在那里大模大样地对时间，结果一下子就被‘打办’的人抓住了，手表也给没收了。”

李书福平民式的生活习惯让每一个采访他的记者印象深刻，国内一家媒体的记者这样写道：“很难想像身家数亿、经常在世界各国飞来飞去的集团老总会是这样一个节俭的人。浙商生产的皮鞋，绣着英文‘吉利’的工作服，和员工一起食堂用餐，李书福彻底颠覆了传统亿万富翁的形象。”他的员工们都说：“我们的老板赚的钱最多，个人花的钱最少。”

吉利的员工都知道，自从吉利汽车正式推向市场，他们董事长的专车就换成了自产的轿车，以前是美日、优利欧，后来是美人豹、自由舰、吉利金刚，现在则是远景。曾有人当面质疑吉利汽车的安全质量，李书福以问为答：“我坐的就是我自己生产的轿车，难道我的命就不值钱？”

他愤愤然说起国家大力提倡自主创新，明星中却几乎没有人愿意消费国货。“人家韩国明星金喜善有次被邀请到中国来参加商业活动，金喜善发现车队中没有韩国车，就拒绝乘坐奔驰离开。金喜善说自己是韩国人，就应该坐本国车。你看看中国的明星，谁能这样做？”

李书福很气愤网上有人把他批评明星追捧奢侈品、不用国货跟不买他的吉利汽车扯到了一起。“有人说，我这样说是嫉妒，是心态问题，还有人专门